

UNIVERSIDAD TORCUATO DE TELLA
Departamento de Ciencia Política y Estudios Internacionales
Licenciatura de Grado

Presencia Femenina en el Poder Ejecutivo:
Una investigación sobre la representación de las mujeres en los gabinetes
provinciales (2007-2013)

Alumna: Angélica Bercetche
Tutor: Carlos Gervasoni

Firma del Tutor:

Junio, 2014

Resumen

La literatura sobre la representación femenina en el poder ejecutivo establece distintas teorías para explicar la variación en la presencia de mujeres en puestos de gobernadoras, vicegovernadoras y ministras en distintas regiones del mundo. El propósito de esta investigación es aplicar las teorías consideradas pertinentes a los casos de las provincias argentinas para intentar explicar la gran variación de representación femenina en los poderes ejecutivos subnacionales. Dentro de este marco, esta tesis observa la composición de los gabinetes de las 23 provincias y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA) entre los años 2007-2013. Luego, a través de análisis estadístico de los datos, determina las variables más importantes para explicar la variación a nivel provincial. Los resultados confirman ciertas explicaciones de la literatura politológica y rechazan otras. El análisis de los resultados muestra que las provincias con sistemas de representación proporcional, mayores tamaños de gabinete, mayores niveles de desarrollo y menores grados de democracia subnacional tienden a una mayor representación femenina en el ejecutivo. Por último, el estudio brevemente analiza los datos para comprobar que los ministerios de menor prestigio son los que tienen mayor dirigencia femenina.

Palabras Clave:

Mujeres – Política – Representación – Gabinete – Provincias - Poder Ejecutivo

Tabla de Contenidos

Introducción	1
Presencia Femenina en Política Argentina - un breve repaso	3
Teorías sobre el acceso de las mujeres al Poder Ejecutivo	7
Variable Dependiente y Operacionalización	16
Hipótesis de la investigación	20
Variables Independientes y Operacionalización	25
Resultados.....	30
Prestigio de Carteras y la Inclusión de Mujeres	41
Conclusiones	43
Bibliografía	47
Anexo	51

Introducción

La lucha por los derechos políticos de la mujer en el último siglo ha llevado a una lenta y dispar penetración de las mujeres en distintos órganos de la política. En el caso argentino, la presencia femenina en los gabinetes provinciales ha estado históricamente en niveles menores que la participación de las mujeres en las legislaturas. Este tema persiste al día de hoy.

Desde la ciencia política diferentes argumentos se han esbozado a favor de lograr paridad de género en las instituciones representativas. Por un lado, es crucial que los centros de decisión política puedan reflejar la composición de su sociedad, al menos de una forma sintética. En otras palabras, una parte de la sociedad que compone aproximadamente un 51,3% de su población¹ debe ser representada en términos de paridad en los centros de decisión claves. En segundo lugar, decisiones tomadas desde órganos inclusivos pueden reflejar su sociedad en mayor medida, lo cual mejora el proceso de *accountability* y afianza los valores democráticos. En tercer lugar, la inclusión de las mujeres en ámbitos de toma de decisión alimenta el desarrollo de la equidad en las instituciones políticas formales, creando precedentes a largo plazo para erosionar dinámicas de género desactualizadas y discriminatorias en la sociedad.

Si bien en los últimos años en la Argentina se han dado grandes avances en cuanto a la inclusión de la mujer en aspectos de la esfera pública, aún hoy existen grandes barreras para la participación de la mujer en puntos clave de los procesos de toma de decisión, especialmente en el gabinete del poder ejecutivo. Esto es evidente principalmente por dos motivos. Primero, no sólo son bajos los porcentajes de mujeres ministras, sino que además, suelen ser relegadas a ministerios de menor prestigio o importancia. Segundo, solo el 14% de los cargos de gobernador, vicegobernador o ministros están ocupados por una mujer². Sin embargo, entre provincias la variación es notable: si bien Tierra del Fuego y Santiago del Estero se aproximan a la paridad (45.5% y 46.2% en el año 2013, respectivamente), Entre Ríos mantiene un gabinete sin mujeres hace más de 5 años³.

¹ Dato calculado a partir de los resultados del Censo Nacional de Población, Hogar y Viviendas (2010), publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos

² Datos obtenidos a través de elaboración propia. Para más información, ver el Anexo.

³ Idem.

La disparidad en la presencia femenina en los órganos políticos se traduce a su vez en la literatura especializada. Si bien existe una abundancia de investigaciones que abarcan desde explicaciones para las variaciones en las composiciones legislativas hasta análisis extensos sobre la representación descriptiva, sustantiva y simbólica de las legisladoras, aún no se han desarrollado estudios de igual penetración en el área del poder ejecutivo.

Específicamente, la literatura sobre la temática ha sido desarrollada en su mayoría con casos internacionales y regionales. Asimismo, las teorías sobre las variaciones entre composiciones de gabinete suelen medirse a través de estudios sobre gabinetes nacionales. Si bien autores de distintas partes del mundo han estudiado las carreras políticas de funcionarias públicas y las composiciones de gabinetes nacionales de América Latina⁴, los estudios subnacionales se han concentrado en Estados Unidos⁵. Hasta ahora a mi saber, ningún autor ha estudiado las composiciones de gabinetes ejecutivos a nivel subnacional en Argentina. Esta investigación pretende abordar este vacío en la literatura.

El objetivo del estudio es esbozar un mapa de la representación femenina en los gabinetes provinciales durante el período 2007-2013 en pos de alcanzar una mejor comprensión de las dinámicas políticas de género particulares en la Argentina. En otras palabras, esta investigación se propone volver sobre los pasos de la política provincial argentina de los últimos años y observar las variaciones entre las cantidades de mujeres en los gabinetes provinciales. A través de la recolección y el análisis estadístico de los datos de la composición de los ejecutivos subnacionales, junto con la integración de distintas teorías afines a la temática, esta investigación de tipo cuantitativa se propone extraer conclusiones contundentes sobre los avances y retrocesos en el proceso de representación femenina en la política argentina.

El estudio se divide en cinco partes. En primer lugar, se llevará a cabo un breve repaso de la representación política femenina en la Argentina en el último siglo. En segundo lugar, la investigación concentrará sus esfuerzos en exponer y categorizar las teorías sobre variación en la composición de gabinetes ejecutivos por género presentadas en la literatura actual. En tercer lugar, estas teorías serán adaptadas para luego ser puestas a prueba en los casos provinciales. En cuarto lugar, se hará un breve análisis de la inserción de mujeres en carteras ministeriales con distintos niveles de

⁴ Escobar-Lemmon & Taylor-Robinson (2005), Del Campo (2005)

⁵ Oxley & Fox (2004), Borelli (2010), Dolan (2000)

prestigio. Por último, se estudiarán los resultados del análisis estadístico de las variables explicativas y se discutirán conclusiones sobre la situación actual de la representación femenina en los gabinetes provinciales.

Presencia Femenina en la Política Argentina- un breve repaso

La Ley del Voto Femenino (Ley 13.010), aprobada en el año 1947, además de dar lugar al sufragio femenino, ha llevado a la incorporación gradual de las mujeres en altos cargos políticos, tanto a nivel nacional, como provincial y local. En el caso del poder ejecutivo nacional, hasta ahora Argentina tuvo dos mujeres en el cargo de Presidente de la Nación. María Estela Martínez de Perón, conocida también como Isabelita, fue la primer mujer en ocupar el cargo del Ejecutivo, llegando a él en calidad de Vicepresidente tras la muerte del Gral. Juan D. Perón en julio de 1974. Por otro lado, Cristina Fernández de Kirchner no sólo se consagró como la primer mujer electa al ejecutivo nacional en octubre del 2007, sino que también fue reelecta al mismo cargo cuatro años después. El año 2007 marcó una importante elección para la representación femenina, ya que el segundo puesto para la Presidencia quedó en manos de Elisa Carrió de la Coalición Cívica, y el Movimiento Socialista de los Trabajadores también nominó a Vilma Ripol como candidata a Presidente de la Nación. En conjunto, estas candidatas representaron un 60,1% de los votos en la elección nacional de ese año.

El recorrido de mujeres en cargos de ministerios nacionales demuestra una mayor participación femenina en la política, aunque aún hoy la composición del gabinete permanece lejos de la paridad de género. Según una investigación llevada a cabo por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la evolución de la representación femenina en cargos ministeriales nacionales han mostrado un gradual aumento en la última década. Sólo un 12% del gabinete de ministros durante la Presidencia de Fernando de la Rúa (1999-2001) fue liderado por mujeres. Los gabinetes de Eduardo Duhalde (2002-03) y Néstor Kirchner (2003-07) mantuvieron una representación femenina relativamente constante entre el 22-23% y finalmente el primer mandato de Cristina Fernández de Kirchner (2003-07) extendió

la participación de mujeres en los cargos ministeriales a un 31%⁶. Actualmente, de los 15 cargos ministeriales en el gabinete nacional, 4 están ocupados por mujeres. Entre ellas, se encuentran Débora Giorgi en la cartera de Industria y Alicia Kirchner en el Ministerio de Desarrollo Social, funcionarias que mantuvieron sus puestos tras cambios de turno en los gobiernos kirchneristas, mientras que María Cecilia Rodríguez en el cargo de Ministra de Seguridad y la flamante Teresa Adelina Sellarés, mejor conocida por su nombre artístico Teresa Parodi, en el nuevo Ministerio de Cultura son las incorporaciones más recientes al gabinete de ministros. Según el informe llevado a cabo por la PNUD, la presencia de mujeres en cargos de Secretarías y Subsecretarías es menor- en el año 2009, de las 52 secretarías en total, solo 9 estuvieron a cargo de mujeres. Cabe destacar, a su vez, el proyecto de ley n° 0592-D-2008 que propone un cupo obligatorio para que 30% de los cargos del gabinete de ministros nacional y sus respectivas secretarías estén liderados por mujeres⁷, llegando así a la cantidad mínima para una masa crítica, el paso siguiente en el camino hacia la paridad de género⁸.

En cuanto a los poderes ejecutivos provinciales, la trayectoria de mujeres en el cargo de gobernadora ha tenido poco impacto. En el año 2001, la vicegobernadora de San Luis, María Alicia Lemme, asumió el cargo de gobernadora en reemplazo de Adolfo Rodríguez Saa cuando éste asumió la Presidencia durante la crisis económica y política en diciembre. A su vez en el año 2004, la vicegobernadora Mercedes “Nina” Aragonés de Juárez, también accedió a la gobernación de Santiago del Estero tras la renuncia de su marido, Carlos Juárez. Su mandato duró apenas unos dos años, ya que en el 2004, la provincia fue intervenida durante el gobierno de Néstor Kirchner. Recién en el año 2007, Fabiana Ríos, representando la provincia de Tierra del Fuego, se convirtió en la primer gobernadora electa del país. El año 2007 también dejó a una mujer en segundo puesto por el ejecutivo de la estratégica provincia de Buenos Aires, la candidata de la Coalición Cívica, Margarita Stolbitzer. Al día de hoy, solo 3 de los 24 ejecutivos subnacionales son mujeres: Ríos (Tierra del Fuego), Lucía Corpacci (Catamarca) y Claudia Ledesma Abdala de Zamora (Santiago del Estero), cada una con carreras políticas muy distintas entre sí. A su vez, solamente cuatro mujeres ocupan el cargo de vicegobernadora, representando un 16.6% de los

⁶ PNUD (2011)

⁷ Berchie (2012)

⁸ Franceschet & Piscopo (2013)

cargos, todas en provincias en las cuales el gobernador es hombre: María Eugenia Vidal (Ciudad Autónoma de Buenos Aires), Alicia Mónica Pregno (Córdoba), Norma Haydee Durando (La Pampa), y Ana María Pechen (Neuquén). En diciembre de 2013, la media de la cantidad de mujeres en cargos de los ejecutivos provinciales y sus gabinetes fue de 14%. Lejos de ser parejo este porcentaje entre cada provincia, esta investigación buscará comprobar explicaciones para la variación en cantidad de mujeres en los 24 ejecutivos provinciales y sus gabinetes.

Si se mira la participación femenina en cargos de liderazgo a nivel municipal o local, se puede ver que las mujeres han tenido un rol marginal. La evolución de la participación de mujeres en cargos de intendentes municipales desde 1995 hasta 2010 muestra un aumento de 3,6%- en 1995, solo un 6.4% de los intendentes municipales en Argentina eran mujeres, mientras que en 2010, esta figura llegó a 10%⁹. Más específicamente, las intendencias de las capitales provinciales siguen una evolución similar. En el año 2007, un 8.69% de los cargos de intendente fueron ocupados por mujeres, mientras que en el 2011, la participación aumentó a 13.04%. Un recorrido histórico muestra que las mujeres han sido la minoría en ocupar cargos de intendente en las ciudades capitales de las provincias. Resistencia, Chaco tuvo dos intendentes mujeres: Elda Pértile (1991-95) y Aida Ayala (2003-presente). Rossana Artero actualmente supervisa la ciudad de Rawson en Chubut, mientras que Blanca Inés Osuna lo hace en Paraná, Entre Ríos. Mónica Fein también dirige la ciudad de Rosario desde el año 2011. Por último, la ciudad de Formosa tuvo su primer y única mujer intendente, María de Rodríguez durante los años 1958-59.

El poder legislativo es, sin dudas, la rama de gobierno con mayor proporción de participación femenina, tanto a nivel nacional como subnacional. Este fenómeno se debe en gran parte a la adopción de la Ley Nacional 24.012, aprobada en 1991, reglamentada por decreto en 1993 y puesta en práctica a partir de ese año. El propósito de la ley fue el de promover la participación descriptiva de las mujeres en el proceso de toma de decisiones y legislación, en cifras que superaran el “tokenismo”¹⁰ para llegar a una cantidad mínima de masa crítica¹¹. La ley, pionera en el mundo, especifica que “las listas que se presenten deberán tener mujeres en un mínimo del 30% de los candidatos a los cargos a elegir y en proporciones con posibilidades de

⁹ PNUD (2011)

¹⁰ Kanter (1977)

¹¹ Franceschet & Piscopo (2013)

resultar electas. No será oficializada ninguna lista que no cumpla con estos requisitos”¹². De esta manera, la ley exige un piso mínimo pero no un techo para la participación femenina, garantizando que las mujeres estén colocadas en posiciones elegibles (no pueden haber tres candidatos hombres consecutivos), y además establece un sistema de castigo por incumplimiento (*enforcement*) de la norma¹³. Esta ley, también conocida como la Ley de Cupo Femenino rigió en primer lugar para la cámara baja del poder legislativo, pero luego se extendió a la cámara alta a partir de un decreto en el 2000. Para el año 2009, la representación femenina en la cámara de diputados ya había superado el 30% y llegó hasta el 38.5%. En la cámara de senadores ese mismo año, las mujeres constituían un 35,2%¹⁴. Actualmente, la Inter-parliamentary Union ubicó a la Argentina en la posición número 20 sobre un total de 147 en cuanto a la representación femenina en el poder legislativo¹⁵.

Previo a la sanción de la Ley de Cupos, la presencia de mujeres legisladoras fue muy reducida- Julieta Lanteri, fundadora del Partido Feminista Nacional fue la primer candidata a diputada en el año 1919, ocupando el segundo puesto tras la victoria de Alfredo Palacios. Juanita Larrauri de Abramí fue la primera senadora argentina, representando la provincia de Entre Ríos durante los años 1951-55. A su vez, María Teresa Merciadri de Morini fue la primera mujer electa diputada nacional recién en el año 1973, representando la provincia de Córdoba. Hasta el año 1993, la presencia femenina en el poder legislativo no superaba el 10%¹⁶. La diferencia marcada entre esta proporción y las cantidades tres veces mayores después del año 1993 sugieren que el efecto de la Ley de Cupos fue notable.

En último lugar, el poder judicial de la nación muestra ser un ámbito en el cual poco lugar se ha dado en los cargos superiores para el género femenino. Margarita Argúas fue la primer mujer en ser designada al tribunal supremo, ejerciendo el cargo entre los años 1970-73. Fue nombrada por el Presidente de facto Gral. Roberto Levingston durante el gobierno militar conocido como la Revolución Argentina. Fue recién en el año 2003 que Carmen Argibay fue la primera mujer designada jueza suprema por un gobierno democrático. Al poco tiempo, asumió también Elena Highton de Nolasco. El reciente fallecimiento de Argibay deja a Highton de Nolasco

¹² Ley 24.012, Art. 1º, 6 de noviembre de 1991.

¹³ Caminotti (2008)

¹⁴ PNUD (2011)

¹⁵ Inter-Parliamentary Union (2014)

¹⁶ PNUD (2011)

como la única mujer en el tribunal superior de 6 miembros. El PNUD resalta esta baja representación femenina en la corte superior, comparándola con el hecho que un 54% del personal del poder judicial argentino está compuesto por mujeres¹⁷. Las notables diferencias en presencia femenina entre los poderes ejecutivo, judicial y legislativos muestran que todavía hay mucho que trabajar en cuanto a la representación igualitaria de las mujeres en la política y los centros de poder en Argentina.

Teorías sobre el acceso de mujeres al Poder Ejecutivo

La literatura concerniente a mujeres en cargos del poder ejecutivo es relativamente limitada comparada al corpus amplio de literatura sobre el acceso de mujeres al poder legislativo¹⁸. La mayoría de los autores que tratan la temática de las dinámicas de género en el poder ejecutivo suelen abocarse a estudios regionales desde los países occidentales desarrollados¹⁹ y Europa del Este²⁰, hasta América Latina²¹ o sino a casos específicos de países a nivel subnacional como Estados Unidos²². Pocos autores han estudiado la composición por género de gabinetes a nivel subnacional, y hasta ahora ninguno lo ha hecho en profundidad para la Argentina²³. Sin embargo, de esta literatura global se pueden extraer un conjunto de factores genéricos para definir posibles explicaciones de la variación de mujeres en los gabinetes de los poderes ejecutivos. De allí, los que serán considerados relevantes o plausibles, se aplicarán en este estudio para intentar definir explicaciones causales para determinar por qué ciertas provincias tienen más mujeres en sus gabinetes que otras.

En primer lugar, existen un conjunto de factores de *instituciones políticas*, que describen aquellas hipótesis en las cuales la variación de mujeres en el gabinete se explica por razones de naturaleza del Estado o sus instituciones. Esto es, la estructura del Estado o las reglas formales e informales de sus instituciones determinan si más o

¹⁷ Ibid.

¹⁸ Para conocer la literatura sobre explicaciones de variación en los poderes legislativos, consultar Jones (1998), Matland (1998), Granara (2014), Fallon, Swiss & Viterna (2012)

¹⁹ Reynolds (1999), Krook & O'Brien (2012), Jalalzai & Krook (2010), Borelli (2010)

²⁰ Bego (2013)

²¹ Escobar-Lemmon & Taylor-Robinson (2005); Del Campo (2005)

²² Oxley & Fox (2004), Dolan (2000)

²³ Caminotti, Rotman & Varetto (2011) han mencionado la representación femenina en el poder ejecutivo en la provincia de Buenos Aires dentro de un estudio más amplio sobre las mujeres en la política de la provincia

menos mujeres acceden a cargos en el poder ejecutivo. Un segundo enfoque teórico se basa en la *posición social de las mujeres*, cuyas teorías utilizan el status de la mujer en la sociedad. En tercer lugar, la variedad de autores especializados en esta área también resaltan la importancia de un conjunto de factores de *desarrollo socioeconómico* de la población que posibilitan o dificultan el acceso de mujeres a gabinetes del ejecutivo. Una cuarta categoría en la que cierta literatura se apoya es en factores de *legados culturales*, explicaciones cuyo énfasis está puesto en las características culturales de la sociedad y sus tradiciones para explicar la variación en la composición por género de los gabinetes. En quinto lugar, otro tipo de explicaciones pueden ordenarse bajo la categoría de *presencia de mujeres en posiciones electivas*. En este caso, estas hipótesis sostienen que la representación descriptiva de mujeres en el gabinete depende de la existencia y acción anterior de mujeres en posiciones influyentes en cargos electivos; aquí la cuestión del paso del tiempo juega un rol importante. Por último, una sexta categoría incluye la literatura que resalta la importancia de la *presión internacional* para facilitar el acceso de mujeres al poder ejecutivo. En este caso, compromisos del gobierno con acuerdos formales e informales internacionales sobre la equidad de género abre el juego para que más mujeres sean designadas como ministros del poder ejecutivo.

Instituciones Políticas

Esta primer categoría resume aquellas hipótesis que sostienen que la naturaleza del Estado, sus instituciones y sus actores juegan un rol importante en las dinámicas de género y la representación política.

En las comparaciones a nivel nacional, Krook & O'Brien (2012) proponen hipótesis que otorgan importancia al sistema electoral del país en cuestión. Aún cuando los cargos en el gabinete no responden directamente a resultados de elecciones generales, sino más bien a la designación por parte del cargo ejecutivo, “la adopción de un abordaje inclusivo en una etapa política dificulta la exclusividad en otra”²⁴. De acuerdo a este razonamiento, el tipo de sistema electoral difundiría la inclusión hacia el poder ejecutivo a la hora de designar ministros en una suerte de *path dependence*. En otras palabras, y en sintonía con la literatura extensa sobre la representación femenina en los poderes legislativos, un sistema electoral basado sobre

²⁴ Krook & O'Brien (2012), pg. 847

la representación proporcional con magnitudes de distritos de gran tamaño sienta un precedente mucho más abierto para la inclusión de mujeres en la política, más allá del poder legislativo²⁵. Adicionalmente, Zimmerman, postula que reglas electorales como la proporcionalidad de la representación y la magnitud del distrito son importantes a la hora de comprender la participación femenina en el gabinete, mientras que la ventaja de quien busca la reelección y normas sobre la financiación de campañas electorales, elementos cruciales del sistema electoral, suelen ser barreras para la entrada de mujeres y grupos minoritarios a cargos políticos²⁶.

Asimismo, tanto Krook & O'Brien (2012) como Jalalzai & Krook (2010) sostienen que el sistema político del país también afecta la cantidad de mujeres en el gabinete nacional. El presidencialismo o semi-presidencialismo, según estos autores, proveen condiciones e incentivos que desalientan la participación y el acceso de mujeres al gabinete nacional²⁷. El sistema parlamentario permite que el acceso de la mujer al gabinete evolucione a través de la promoción partidaria y no por el tamiz de un público generalmente sesgado en cuestiones de género. Estos autores también argumentan que la figura del Primer Ministro implica un estilo de negociación y búsqueda de consenso generalmente asociado a elementos del género femenino. En sintonía con esta línea de pensamiento, el cargo de Primer Ministro es uno con menos autonomía o unilateralidad en la decisión, lo cual refleja una estructura institucional que dificulta menos la llegada para las mujeres, ya que no aparece como una amenaza muy visible a las dinámicas de género instaladas²⁸. Oxley & Fox (2004) adhieren a esta idea, sosteniendo que habrán más mujeres en cargos del poder ejecutivo en aquellas oficinas que no son de alto prestigio o poder. No obstante, existe disenso sobre este punto, ya que Bego (2013) afirma que los presidentes tienen mayor incentivo a designar mujeres al gabinete ejecutivo al no temer la pérdida de confianza de la legislatura y por lo tanto tener más discreción a la hora de seleccionar sus ministros²⁹.

Por su parte, Oxley & Fox (2004) también notaron que dentro de los cincuenta estados de Estados Unidos, aquellos que albergaban más mujeres en cargos del poder ejecutivo tenían ciertas características institucionales en común. Por ejemplo, aquellos

²⁵ Jones (1998), Jones (2008), Krook & O'Brien (2012)

²⁶ Rule & Zimmerman (1994), pg. 6

²⁷ Ibid.

²⁸ Jalalzai & Krook (2010), pg. 9

²⁹ Bego (2013), pg. 350

estados con límites en el mandato del ejecutivo probaron que mandatos limitados afectan positivamente sobre la inclusión de mujeres en el gabinete.

Por último, Waylen (2000), en su estudio sobre los procesos de democratización en Argentina y Chile concluyó que la naturaleza de los regímenes previos a las transiciones democráticas y el *timing* particular de la transición hacia democracia electoral competitiva fueron determinantes en la inclusión de las mujeres en cargos políticos. Según la autora, “la ausencia de institucionalización permite la predominancia de elites, patrimonialismo y clientelismo que puede favorecer a ciertas mujeres individuales, pero no generalmente facilita un aumento a largo plazo en el número total de mujeres activas en la política convencional.”³⁰

En la literatura disponible también existe un conjunto de factores de política coyuntural, que responden a situaciones más dinámicas de un período político en particular. Estos factores tienen que ver mayormente con los actores en juego que con las estructuras institucionales del Estado.

Una variedad de estudios convergen sobre el efecto de gobiernos de coalición sobre la designación de mujeres en los gabinetes. En otras palabras, este argumento postula que si un partido ganador puede designar todos las carteras ministeriales por su cuenta al llegar al gobierno, hay mayores incentivos para incluir miembros de grupos más diversos y/o minoritarios. Del caso contrario, si debe dividir sus puestos en el gabinete con otros partidos con los que formó una alianza, es menos probable que se elijan funcionarios que representen grupos minoritarios políticos³¹. A su vez, a la hora de aprobar legislación, si el ejecutivo tiene el apoyo mayoritario del poder legislativo, no tiene que formar coaliciones para sancionar leyes. Por lo tanto, podría usar designaciones ministeriales para apelar a grupos estratégicos, como las mujeres, en vez de ofrecerlos a cambio de la lealtad de otros líderes partidarios³². Reynolds (1999) apoya estas hipótesis: un partido sin necesidad de coalición tendrá más cargos para designar a flamantes líderes mujeres en el liderazgo partidario; de lo contrario, estos escasos lugares quedarían reservados para los puestos más prestigiosos del partido, generalmente ocupados por hombres³³. Por su lado, Bego (2013) destaca que un Primer Ministro tendrá mayor discreción a la hora de designar representantes de

³⁰ Waylen (2000), pg. 791

³¹ Krook & O'Brien (2012), pg. 846

³² Escobar-Lemmon & Taylor-Robinson (2005), pg. 831; Bego (2013) pg. 350

³³ Reynolds (1999), pg. 553

grupos minoritarios si su partido obtiene la mayoría de las bancas, ya que no sufre la amenaza de un retiro de la confianza³⁴.

Por otro lado, la ideología del gobierno también aparece como un factor importante a la hora de explicar la variación de mujeres en cargos ministeriales nacionales. La lógica dominante es que gobiernos de izquierda, o asociados a programas progresistas pos-materialistas serán más propensos a ofrecer mujeres como candidatas para distintos puestos políticos³⁵. Estas ideologías detrás de los partidos suelen contraponerse públicamente a visiones tradicionales sobre dinámicas de género, especialmente las que separan los roles los hombres en la esfera pública y relegan las mujeres al ámbito privado del hogar, otorgándole así un rol influyente a la militancia política femenina.

A su vez, el grado de democracia de cierto país también afecta la cantidad de mujeres elegidas para puestos dentro del poder ejecutivo nacional. La hipótesis de la mayoría de la literatura sostiene que cuanto más democrático es el Estado, generalmente medido a través de sus libertades por índices como el Freedom House o Polity IV, mayor es la probabilidad que mujeres accedan a cargos dentro del poder ejecutivo. Para algunos, cuanto más democrático el país, más difícil será excluir a las mujeres de la política³⁶, mientras que para otros, una democracia más consolidada implica cambios en los paradigmas tradicionales y un avance hacia la paridad de género y emancipación política que permite a las mujeres movilizarse dentro de la esfera pública³⁷. Para Bego (2013), cuanto más establecida la democracia, más probable será que tenga instituciones políticas igualitarias y oportunidades para que más mujeres participen en ellas³⁸.

Otros autores agregan como factor importante la competencia partidaria para determinar la cantidad de mujeres en cargos ministeriales. La hipótesis propone que cuanto más cercana es la competencia entre partidos, mayor será la probabilidad que mujeres estén incluidas, ya que este grupo de la población puede actuar como *swing voters* para asegurar una victoria más amplia sobre el partido contrincante³⁹.

³⁴ Bego (2013), pg. 350

³⁵ Ibid., Krook & O'Brien (2012), pg. 847; Escobar-Lemmon & Taylor Robinson (2005), pg. 831; Bego (2013) pg. 350

³⁶ Krook & O'Brien (2012), pg. 847

³⁷ Reynolds (1999), pg. 554

³⁸ Bego (2013), pg. 351

³⁹ Krook & O'Brien (2012), pg. 847; Escobar-Lemmon & Taylor-Robinson (2005), pg. 832

Krook & O'Brien (2012) también sostienen que la existencia de ministerios dedicados a asuntos de la mujer contribuyen a la inclusión de mujeres en el gabinete, ya que no solo suelen ser dirigidos por mujeres estas áreas como efecto mecánico en términos de Duverger, sino que también genera efectos psicológicos al crear un espacio para la representación femenina y un *pool* de candidatas potenciales⁴⁰. Sin embargo, no queda claro si este factor es causa de la representación femenina en el ejecutivo, o componente dentro de la misma variable de estudio.

Reynolds (1999) incluye en su revisión de literatura una cantidad de variables políticas alternativas para entender por qué en ciertas legislaturas y gabinetes hay más mujeres que en otros. Citando a Norris, menciona que el rol de la organización partidaria y sus reglas de reclutamiento afecta el número de candidatas seleccionadas. A su vez, también menciona la hipótesis de ventanas de oportunidad de Bystydzienski, quien usa el ejemplo en el que la ausencia por tiempo prolongado de los hombres pescadores en pueblos noruegos dio un inesperado lugar para que mujeres se hicieran cargo de la política local⁴¹.

Por último, ciertos autores postulan que la inestabilidad institucional o política de un país en determinado momento puede jugar un rol en explicar la variación de mujeres en cargos ministeriales. Por un lado, Jalalzai & Krook (2010) dan ejemplos empíricos que muestran que la inestabilidad institucional o política abre el juego para que mujeres con carisma, etnicidad diversa o lazos cercanos a personas políticamente influyentes accedan a cargos ejecutivos⁴².

Posición Social de las Mujeres

Una gran proporción de la literatura se focaliza también en el lugar que tienen las mujeres en determinada sociedad, tanto entre ellas como comparado a los hombres para determinar explicaciones para la designación de mujeres en los poderes ejecutivos.

Por un lado, la variable más recurrente en estas investigaciones es la participación económica de las mujeres o su lugar como actor económico comparado a los hombres. La lógica general sostiene que cuánta más participación tiene la mujer en el mercado laboral, aumentan sus demandas de representación política y mayor

⁴⁰ Krook & O'Brien (2012), pg. 848

⁴¹ Reynolds (1999), pg. 557

⁴² Jalalzai & Krook (2010), pg. 13

será la probabilidad de mujeres designadas a los ministerios del ejecutivo⁴³. Algunos autores sofistican aún más este razonamiento- más candidatas se postularán para cargos en oficinas ejecutivas cuantas más mujeres profesionales haya en la población económicamente activa⁴⁴. Sin embargo, cabe destacar que autores como Matland (1998) han demostrado que la participación de la mujer en la fuerza laboral solamente tiene un impacto en su representación política en países altamente industrializados⁴⁵.

El nivel de educación de las mujeres en la sociedad también aparece a la par como un factor importante. Este factor puede explicar la variación de mujeres incluidas en el gabinete porque la educación puede generar una mayor cantidad de candidatas posibles (la ‘oferta’), pero también llevar a procesos de emancipación política de mujeres en sociedades más tradicionales (la ‘demanda’)⁴⁶. La mayoría de los autores convergen en la idea que el grado de educación de las mujeres tiene un efecto positivo sobre la actividad política de las mujeres, y también sobre su inclusión en los gabinetes del poder ejecutivo⁴⁷.

Desarrollo Socioeconómico

Como fue mencionado anteriormente, una gran cantidad de autores resaltan la importancia de condiciones sociales y económicas para la población en cuestión.

La importancia de la variable que mide la educación de la sociedad en su totalidad y no solamente de las mujeres (mencionada en el enfoque anterior) se encuentra enfrentada en la literatura existente. Si bien algunos autores postulan que cuanto más desarrollada esté la educación en una sociedad en su conjunto, mayor progreso habrá en ideas de equidad de género⁴⁸, otros sostienen que allí donde la educación es básica y mínima, generalmente en países menos desarrollados, aún un porcentaje pequeño de mujeres educadas pueden acceder al poder, o bien por sus propios medios o por lazos familiares. Jalalzai & Krook defienden esta idea, mostrando que en muchos casos, y contrario a lo que uno esperaría, “mujeres han tendido a ser elegidas presidentes o primer ministros en contextos en los que el status

⁴³ Krook & O’Brien (2012), pg. 847; Escobar-Lemmon & Taylor-Robinson (2005), pg. 830, 834; Reynolds (1999), pg. 552; Jalalzai & Krook (2010), pg. 7; Rule & Zimmerman (1994), pg. 5; Bego (2013), pg. 349

⁴⁴ Rule (1981)

⁴⁵ Matland (1998); Escobar-Lemmon & Taylor-Robinson (2005), Bego (2013)

⁴⁶ Escobar-Lemmon & Taylor-Robinson (2005), pg. 830

⁴⁷ Reynolds (1999), pg. 552; Jalalzai & Krook (2010), pg. 7; Rule & Zimmerman (1994), pg. 5; Bego (2013), pg. 349; Rule (1981)

⁴⁸ Escobar-Lemmon & Taylor-Robinson (2005), pg. 834; Bego (2013), pg. 351

de la mujer se encuentra muy por detrás del de los hombres en cuanto a las esferas educativas y económicas, (...). Sin embargo, al mismo tiempo, las mujeres que acceden a estos cargos suelen tener un alto nivel de educación y son considerablemente más privilegiadas que el resto de las mujeres en la población”⁴⁹. Las autoras, por lo tanto, afirman que la educación es fundamental para que mujeres puedan acceder a cargos políticos importantes, pero no necesariamente ocurre en países con poblaciones completamente educadas o desarrolladas.

En último lugar, y relacionado a la hipótesis anterior, hay quienes sostienen que el nivel de modernización y/o desarrollo de una sociedad en su conjunto es importante para explicar la variación de mujeres incluidas en los gabinetes del poder ejecutivo. Se argumenta que cuanto más desarrollada esté la sociedad, generalmente medido a través de índices como el Índice de Desarrollo Humano (IDH) que contempla tanto la educación, la salud y condiciones de vida, habrá más erosión de estructuras tradicionales de poder y la aceptación de nuevos valores y actitudes que defiendan la equidad de género, especialmente en la esfera de la representación política⁵⁰.

Legados Culturales

Para algunos autores, existen ciertos factores culturales que facilitan o dificultan la llegada de mujeres a los gabinetes del poder ejecutivo.

Oxley & Fox (2004) estudiaron la variación de mujeres en los gabinetes de los gobiernos intermedios de Estados Unidos y postulan que los gobiernos con mayor representación femenina compartían “actitudes políticas liberales”- i.e., culturas que enfatizan la igualdad y la justicia. Por el contrario, los estados que incluían menos mujeres en el gabinete tenían “culturas tradicionales” en las que el Estado y la sociedad se comportaban dentro de patrones históricos de socialización de roles de género en los que no incluían a la mujer en la esfera pública⁵¹. Rule (1981) aporta a este argumento afirmando que más mujeres se postulan para la nominación a cargos políticos en Estados Unidos si hay una herencia de política igualitaria⁵², relacionada a la idea de la cultura moralista política de Oxley & Fox (2004).

⁴⁹ Jalalzai & Krook (2005), pg. 7

⁵⁰ Krook & O’Brien (2012), pg. 843; Bego (2013), pg. 351

⁵¹ Oxley & Fox (2004), pg. 114

⁵² Rule (1981)

Por último, Reynolds (1999) también estudia la relación entre la religión dominante de una nación y la inclusión de mujeres en el gabinete. El autor sostiene “allí donde la religión dominante es particularmente hostil hacia el avance de mujeres en la esfera pública, el número de mujeres elegidas a cargos ejecutivos y legislativos decrecerá”⁵³.

Presencia de Mujeres en Posiciones Electivas

Las explicaciones que resaltan la importancia de acciones políticas anteriores de mujeres en cargos electivos influyentes aparecen en la mayoría de la literatura sobre la designación de mujeres al poder ejecutivo y su gabinete.

En primer lugar, las acciones anteriores de mujeres líderes o pioneras ya sea en el activismo, la militancia o en cargos políticos establecen un legado de participación en la que se abren puertas para la futura participación de mujeres⁵⁴. También proporciona una visibilidad política a la mujer que podría no haber existido anteriormente, exhibiendo un fenómeno de efecto psicológico, en términos de Duverger. En otras palabras, genera que cargos tradicionalmente asociados al género masculino puedan ser ocupados también por mujeres. Por lo tanto, la teoría sostiene que allí donde hubo mujeres líderes o pioneras en la política, con el transcurrir del tiempo, habrá más participación femenina en cargos del ejecutivo⁵⁵.

En segundo lugar, la presencia de mujeres en la política durante el mismo momento de designación también suele ser considerado un factor importante. En este sentido, se habla de un efecto mecánico, ya que, por ejemplo, la presencia de mujeres en otras áreas de la alta política las convierte en posibles candidatas para el poder ejecutivo. Una gran proporción de autores sostienen o han comprobado que cuantas más mujeres incluidas en el poder legislativo o en otros cargos políticos importantes, más mujeres serán designadas también a cargos del poder ejecutivo⁵⁶.

Presión Internacional

Esta última categoría engloba aquellas hipótesis que sostienen que la inclusión de mujeres en el poder ejecutivo se debe a compromisos de índole internacional. Las

⁵³ Reynolds (1999), pg. 552

⁵⁴ Ibid.; Waylen (2000), pg. 789

⁵⁵ Krook & O'Brien (2012), pg. 848; Escobar-Lemmon & Taylor-Robinson (2005), pg. 832; Reynolds (1999), pg. 567

⁵⁶ Krook & O'Brien (2012), pg. 848; Oxley & Fox (2004), pg. 115, Escobar-Lemmon & Taylor-Robinson (2005), pg. 840, Bego (2013), pg. 350

teorías sostienen que países adheridos a los principios de la Cuarta Conferencia Mundial de Beijing en 1995, o a la firma de la Convención de las Naciones Unidas sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer (CEDAW), sentirán más presión y vigilancia del sistema internacional para acatar sus normas y abrir el juego para mujeres en la política en búsqueda de la paridad de género⁵⁷. Por otro lado, las investigaciones centradas en Europa Central y Este incorporan las presiones existentes en las condiciones para los Estados que forman parte de la Unión Europea (UE) como un factor para la inclusión de mujeres en gabinetes y puestos de prestigio. Ya que una de las condiciones para la membresía del organismo es la estabilidad de instituciones democráticas y respeto hacia los derechos humanos y de minorías políticas, se espera que los Estados miembros de la UE tengan mayor representación femenina⁵⁸.

Variable Dependiente y Operacionalización

Se definió la variable dependiente de presencia femenina en el poder ejecutivo como todas aquellas funcionarias en cargos de gobernador, vicegobernador, jefe de gabinete (en los casos que existe ese puesto) y ministros. Por una cuestión de alcance del estudio, no se incluyó secretarios ni funcionarios de segundo nivel. Una vez definida la variable conceptual, se diseñó una base de datos preliminar en la que para las 23 provincias y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, se detalló la composición completa del poder ejecutivo por nombre, sexo y cartera cada dos años durante el período 2007-2011⁵⁹. Los datos fueron relevados cada dos años en el mes de diciembre (i.e., diciembre de los años 2007, 2009, 2011 y 2013), salvo que no se consiguiera información para ese mes⁶⁰. Dada la alta volatilidad de la composición de ministerios provinciales, este indicador no es el más preciso para medir la cantidad de mujeres dentro del ejecutivo, pero dado el alcance limitado de esta investigación, fue la mejor manera de acercarse a la realidad. Como siguiente paso, se calculó el porcentaje de mujeres en el poder ejecutivo de cada año relevado a modo de indicador de la variable dependiente.

⁵⁷ Krook & O'Brien (2012), pg. 848; Granara (2014), pg. 119

⁵⁸ Bego (2013), pg. 351

⁵⁹ Base de datos disponible en el Anexo

⁶⁰ En aquellos casos, se buscó información del mes más cercano a diciembre de ese año.

Luego, se dividieron los cuatro años en dos períodos distintos, promediando los valores de cada dos años: 2007-09 para representar un período completo de gobernador (2007-11) y 2011-13 en representación del período actual. En otras palabras, los datos de 2007 y 2011 corresponden al inicio del mandato de cada gobernador⁶¹. Si bien este promedio de datos por provincia redujo la cantidad de casos, nos aseguró una medición más confiable y además coincidió con los períodos de los gobernadores.

La última tarea antes de someter la información de la base de datos a las distintas variables explicativas fue desagregar la definición de la variable dependiente conceptual. Por un lado, se mantuvo la dimensión de presencia femenina en el poder ejecutivo (gobernador, vicegobernador y ministros), pero por otro lado, se delimitó una segunda dimensión que solo abarcará la cantidad de mujeres en funciones de ministro en el gabinete (excluyendo los cargos de gobernador y vicegobernador). De esta forma, podían incluirse dos variables independientes adicionales que observarían la relación entre tener una mujer en cargos superiores de vicegobernador y/o gobernador y la cantidad de mujeres en el gabinete. Por lo tanto, se construyó un segundo indicador en base a esta última dimensión, el cual mide el porcentaje de mujeres en los puestos de ministros dentro del gabinete. La correlación entre ambos indicadores es de 0.92, extremadamente alta. Por lo tanto, se construyeron dos modelos distintos para el análisis estadístico.

El punto de partida del año 2007 fue elegido por una cuestión de disponibilidad de datos- para ciertas provincias, resultó dificultoso poder encontrar información anterior. La evolución hasta el año 2013 permitió analizar los cambios en el tiempo dentro de la misma provincia, combinando datos de dos períodos de gobernador para luego promediar y tener un cálculo más similar a la realidad.

Las fuentes utilizadas para la recolección fueron en su mayoría los boletines oficiales provinciales, artículos de prensa oficial provincial, y artículos de los grandes periódicos provinciales, regionales y en algunos casos, nacionales. Todas las fuentes fueron consultas en internet, durante los meses de abril y mayo 2014.

⁶¹ Los casos de Santiago del Estero y Corrientes son distintos ya que corresponden a calendarios electorales distintos de las demás provincias. Para más información, ver anexo y/o consultar Towe, A.

Tabla 1: Porcentaje de Mujeres en Poderes Ejecutivos y Gabinetes Provinciales

Distrito	Período	Gobernador	Presencia Femenina en Ejecutivo (%)	Presencia Femenina en Gabinete (%)
Buenos Aires	2007-09	Scioli	16	19.1
	2011-13	Scioli	22.3	26.2
Catamarca	2007-09	Brizuela del Moral	0	0
	2011-13	Corpacci	25	18.75
Chaco	2007-09	Capitanich	18.1	23.8
	2011-13	Capitanich/Bacillef Ivanoff	4.2	5
Chubut	2007-09	Das Neves	15	18.8
	2011-13	Buzzi	17.5	21.3
Ciudad Autónoma de Buenos Aires	2007-09	Macri	8.7	5
	2011-13	Macri	17.9	12.5
Córdoba	2007-09	Schiaretti	0	0
	2011-13	De la Sota	15	10.1
Corrientes	2007-09	Colombi (A.)	11.1	14.3
	2011-13	Colombi (R.)	3.3	3.9
Entre Ríos	2007-09	Urribarri	0	0
	2011-13	Urribarri	0	0
Formosa	2007-09	Insfrán	21.1	26.8
	2011-13	Insfrán	0	0
Jujuy	2007-09	Barrionuevo	16.7	21.5
	2011-13	Fellner	4.5	5.6
La Pampa	2007-09	Jorge	0	0
	2011-13	Jorge	20	11.1
La Rioja	2007-09	Beder Herrera	13.4	0
	2011-13	Beder Herrera	18.1	15.5
Mendoza	2007-09	Jaque	10	12.5
	2011-13	Pérez	9.1	11.1
Misiones	2007-09	Closs	19.2	13.7
	2011-13	Closs	17.9	20.9
Neuquén	2007-09	Sapag	31.3	25
	2011-13	Sapag	22.2	14.3
Río Negro	2007-09	Saiz	12.5	16.7
	2011-13	Soria/Weretilnek	0	0
Salta	2007-09	Urtubey	12.5	15
	2011-13	Urtubey	16	19.1
San Juan	2007-09	Gioja	11.1	14.3
	2011-13	Gioja	9.1	11.1
San Luis	2007-09	Rodríguez Saa	46.2	54.6
	2011-13	Poggi	26.1	30.7
Santa Cruz	2007-09	Peralta	0	0
	2011-13	Peralta	23.6	30.1
Santa Fe	2007-09	Binner	21.4	16.7

	2011-13	Bonfatti	21.4	25
Santiago del Estero	2007-09	Zamora	15	12.5
	2011-13	Zamora	10	12.5
Tierra del Fuego	2007-09	Ríos	29.2	21.5
	2011-13	Ríos	45.5	44.4
Tucumán	2007-09	Alperovich	20	25
	2011-13	Alperovich	15.7	19.9

Fuente: Elaboración propia a partir de datos obtenidos en Boletines Oficiales y prensa oficial e independiente

Gráfico 1: Presencia Femenina en el Poder Ejecutivo por provincia 2007-13 (%)

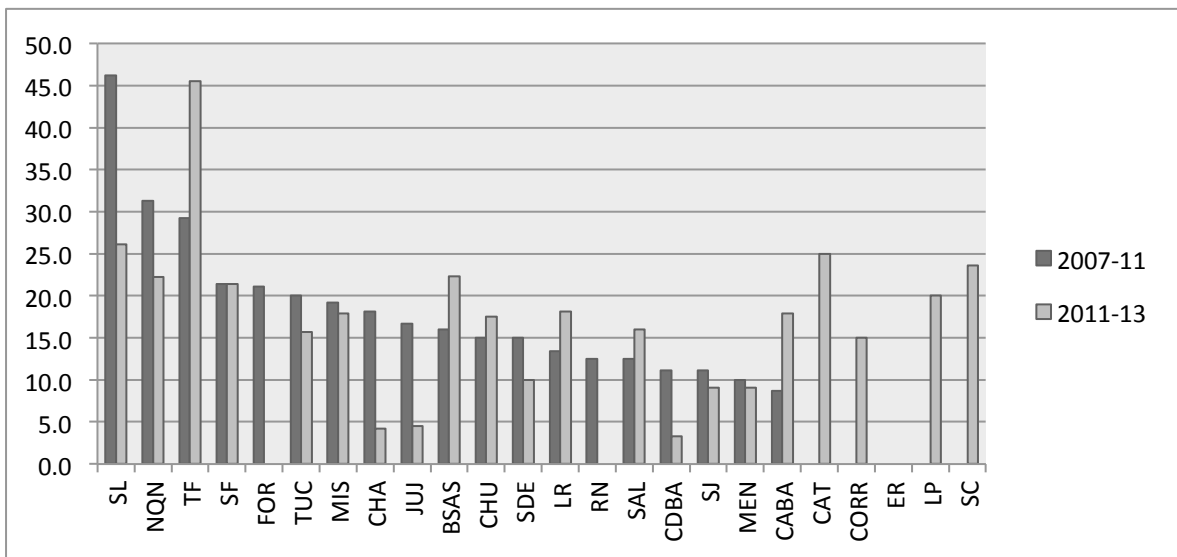
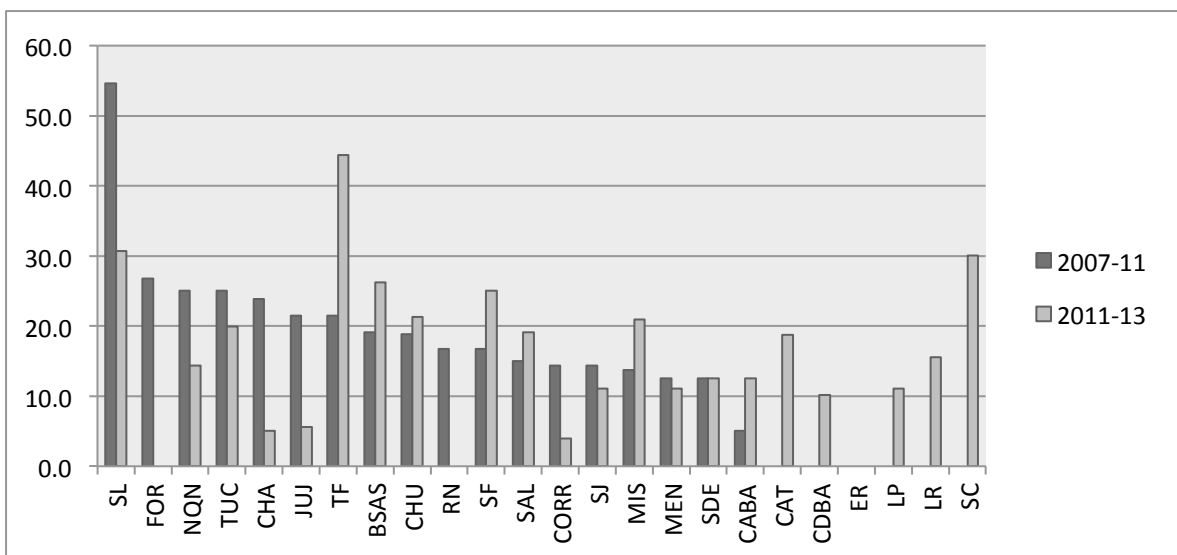


Gráfico 2: Presencia Femenina en el Gabinete por provincia 2007-13 (%)



Hipótesis de la investigación

Como se ha mencionado anteriormente, la ausencia de literatura sobre el caso argentino subnacional exige una evaluación de las teorías existentes sobre el acceso de las mujeres al poder ejecutivo para diferenciar aquellas hipótesis que pueden ser aplicadas al estudio de las que deben ser descartadas. A continuación, se enumerarán las hipótesis consideradas pertinentes a esta investigación y que guiarán el estudio estadístico posterior.

Instituciones Políticas

Una primera hipótesis puede basarse sobre las teorías en las que el diseño del sistema electoral afecta la cantidad de mujeres en el poder político. Si bien el sistema electoral puede caracterizarse tanto por el tamaño de su magnitud de distritos, su criterio de representación y el tipo de listas utilizadas, este estudio usa la variable *tipo de representación en el sistema electoral* como síntesis gruesa de estas características. En pocas palabras, el sistema proporcional ofrece mejores condiciones y menos riesgos para nombrar a mujeres candidatas, ya que las bancas se repartirán de una forma proporcional y no de forma ‘suma-cero’ como en el caso de sistema de representación mayoritario⁶². Se asume que una forma mixta de representación actuaría como un punto medio entre los incentivos opuestos que proveen los tipos de representación proporcional y mayoritario. Las teorías existentes mencionadas previamente sostienen que la variación de mujeres en el poder político responde a un espectro en el tipo de representación electoral- si el sistema es de representación genera incentivos para que una variedad de distintos grupos puedan ser representados y nominados como candidatos, habrá más probabilidades de que las mujeres sean uno de ellos.

H_1 : La proporción de mujeres en el poder ejecutivo provincial aumentará cuando el tipo de representación es más proporcional.

El *tamaño de gabinete* se usará como variable, aplicando la lógica detrás de las teorías de gobiernos de coalición o únicos. En este sentido, se supone que, en

⁶² Para más información, consultar Krook & O'Brien (2012), Jones (1998), Jones (2008), Granara (2014)

aquellos gabinetes con más lugares por distribuir, será más probable que se designen mujeres. Esto se puede deber al hecho que una vez que los cargos ‘fundamentales’ estén distribuidos entre los líderes de partido (generalmente hombres), sobran carteras para incluir a mujeres y apelar a la diversidad e inclusión dentro del gabinete.

***H₂*: La proporción de mujeres en el poder ejecutivo provincial aumentará a medida que aumente el tamaño del gabinete.**

En segundo lugar, también se estudiará el efecto del *grado de democracia* de cada provincia sobre la cantidad de mujeres en el poder ejecutivo. En sintonía con las teorías estudiadas, se sostiene que cuanto más democrática sea la provincia, mayor probabilidad habrá de mujeres designadas a cargos del poder ejecutivo. A su vez, varios estudios mencionados otorgan importancia a la *competencia partidaria* a la hora de elecciones, fundamentado en el argumento que sostiene que a mayor competencia entre partidos, más incentivos habrán para apelar a grupos minoritarios políticamente, en este caso las mujeres. Se podrían resumir ambos puntos, y que coinciden sobre la importancia de la competencia democrática. Por lo tanto,

***H₃*: La proporción de mujeres en el poder ejecutivo provincial aumentará cuanto mayor sea el nivel de competencia democrática en la provincia.**

Por último, ciertas hipótesis de la literatura como aquellas que señalan el impacto del sistema político o el período de transición democrática sobre la representación femenina en el poder ejecutivo no serían relevantes a este estudio ya que estos factores no varían a nivel subnacional. Si bien la revisión de literatura incluye una multiplicidad de otras variables (gobiernos divididos, la cultura política, las reglas de los sistemas de partidos, las ventanas de oportunidad o el grado de estabilidad institucional), éstas exceden el alcance de la investigación o no fueron consideradas pertinentes. En otros casos, factores como la ideología de partido se vuelve difícil de medir en un país como Argentina, en el que los partidos políticos principales no pueden categorizarse fácilmente por el espectro izquierda-derecha. En cuanto al factor de la existencia de ministros de asuntos de la mujer, solo la provincia de Misiones tiene un ministro de esta índole (Ministerio de Desarrollo Social, la

Mujer y la Niñez), por lo tanto no tendría sentido incluir esta hipótesis por falta de variación interprovincial.

Posición Social de las Mujeres

La posición social de las mujeres se suele medir en la literatura a través de indicadores de la participación de la mujer en la fuerza laboral, y del nivel de educación entre las mujeres. Por lo tanto, una primer variable de esta categoría estudia la *participación femenina en la población económicamente activa* (PEA). En línea con la literatura, se espera que cuantas más mujeres haya en la PEA, mayor demanda habrá por su representación política.

A su vez, una segunda variable socioeconómica se refiere al *nivel de educación de las mujeres* en la sociedad. Si bien en la literatura existen disensos sobre la relación de esta variable con el tema en cuestión, esta investigación supondrá que un aumento en la educación de las mujeres en la sociedad contribuirá a mayor representación femenina en el poder ejecutivo subnacional, ya que la educación permite un quiebre con nociones tradicionales de dinámicas de género, dando lugar a que las mujeres se postulen en la esfera pública.

H_{4a} : La proporción de mujeres en el poder ejecutivo provincial aumentará cuanta más participación femenina haya en la población económicamente activa.

H_{4b} : La proporción de mujeres en el poder ejecutivo provincial aumentará a medida que aumente el grado de educación de las mujeres en la sociedad.

Desarrollo Socioeconómico

Fuertemente relacionada a las ideas anteriores, también se postula que *el grado de educación de la sociedad* también afecta la presencia femenina en la política. Asimismo, estudios previos mencionan que el grado de desarrollo de cierto país afecta la cantidad de mujeres en el poder ejecutivo. En ambos casos, cuanto más desarrollada y educada esté la población de una provincia, más aceptación de ideas de equidad de género y acceso a la representación política para las mujeres habrá. Por lo tanto,

H_5 : La proporción de mujeres en el poder ejecutivo provincial aumentará a medida que incrementa el grado de educación de la sociedad en general.

H_6 : La proporción de mujeres en el poder ejecutivo subnacional aumentará cuanto más desarrollada esté la provincia.

Legados Culturales

Esta categoría de hipótesis explicada en la revisión de literatura también fue descartada ya que la medición de factores como actitudes políticas, cultura tradicionalista, y las herencias de política exceden el alcance de esta investigación. A su vez, se postula que la religión dominante no varía significativamente a nivel interprovincial, por lo tanto no tendría sentido incluirla en el estudio.

Presencia de Mujeres en Posiciones Electivas

La revisión de la literatura señala que la acción de mujeres líderes o pioneras en la historia de un país muestra ser un factor importante. Esta teoría otorga importancia a la *cantidad de años desde la inclusión de mujeres en la política*, suponiendo que cuanto más tiempo haya pasado desde la participación crítica de mujeres, más asimilación habría para que la población vea mujeres ocupar cargos políticos importantes, convirtiéndose en algo cotidiano⁶³. Por lo tanto, esta hipótesis supone que los efectos de la inclusión de mujeres se ven a largo plazo⁶⁴. Dado el alcance de esta investigación y la dificultad de obtener datos de participación pionera femenina para cada provincia, se eligió utilizar un indicador que midiera la cantidad de años transcurridos desde la sanción de la Ley de Cupo Femenino en cada provincia⁶⁵.

H_7 : La proporción de mujeres en el poder ejecutivo subnacional aumentará cuantos más años hayan pasado desde la inclusión de mujeres en la política.

⁶³ Escobar-Lemmon & Taylor-Robinson (2005)

⁶⁴ Pierson (2004)

⁶⁵ Para mayor detalle, ver Variables Independientes y Operacionalización

A su vez, la literatura resalta la importancia de observar la participación femenina actual en el poder político, al mismo momento de estudiar la composición del poder ejecutivo. El razonamiento detrás de esta idea se basa en que una mayor presencia femenina en otros ámbitos políticos, como el poder legislativo, por ejemplo, puede provocar tanto una demanda como una oferta por mayor participación femenina en el poder ejecutivo. En este sentido, la *presencia femenina en el poder legislativo* crea un “‘proceso de cambio irreversible’ en actitudes y expectativas sobre mujeres que llevaría a una mayor representación”⁶⁶.

H₈ : La proporción de mujeres en el poder ejecutivo subnacional aumentará cuanto mayor sea la participación femenina en el poder legislativo.

En concordancia con esta lógica, también se podría suponer que una mujer en cargo electivo de gobernador o vice-gobernador puede tener un efecto sobre la composición del gabinete de ministros. Si la posición de liderazgo dentro del poder ejecutivo incluye a una mujer, es probable que consciente de la cuestión de paridad de género o no, elija a ministros mujeres con mayor frecuencia que un hombre. En el análisis estadístico, es necesario utilizar el segundo indicador de la variable *presencia femenina en los cargos electivos del ejecutivo*, la cual observa solamente la composición del gabinete. De esta manera, se puede estudiar el género del gobernador y/o el del vicegobernador como una variable explicativa.

H₉ : La proporción de mujeres en el poder ejecutivo subnacional aumentará cuanto mayor sea la participación femenina en los cargos electivos del poder ejecutivo.

Presión Internacional

Los factores dentro de esta categoría de teorías revisadas en la literatura tampoco fueron incluidas en este estudio, ya que las hipótesis no son relevantes en un estudio a nivel subnacional.

⁶⁶ Escobar-Lemmon & Taylor-Robinson (2005) pg. 831

Variables Independientes y Operacionalización

En cuanto a las variables independientes, para medir el *tipo de representación del sistema electoral* (H_1), se eligieron dos indicadores que reflejaran de una manera gruesa el sistema electoral de cada provincia; más específicamente si el sistema electoral es de representación proporcional, mayoritario o mixto⁶⁷. Si bien estos indicadores no son perfectos para observar todas las dimensiones de los sistemas electorales provinciales, para el alcance de este estudio, se consideraron representativas de la exclusividad de las instituciones electorales. La operacionalización en el análisis estadístico proporcionó dos indicadores con nivel de medición dicotómica al comienzo de cada período. Por un lado el indicador “sistema de representación proporcional” (SISTPROP), que se codificó como 1 si la provincia en cuestión tiene sistema de representación proporcional y 0 si no lo tiene. Por el otro lado, se incluyó el indicador “sistema de representación mayoritario” (SISTMAY), en el que se codificó como 1 si la provincia en cuestión tiene sistema de representación mayoritario y 0 si no lo tiene. Por lo tanto, la tercer posibilidad de sistema de representación mixto queda como variable omitida en el análisis de regresión, visible a través del resultado de los otros dos indicadores.

El indicador elegido para la segunda variable explicativa, *tamaño de gabinete* (H_2), se obtuvo a través de la elaboración propia de la base de datos preliminar. El tamaño del gabinete equivale a la cantidad de cargos ministeriales en el poder ejecutivo, excluyendo puestos de gobernador y vicegobernador (TAMGAB). En primer lugar, se contó la cantidad de carteras ministeriales dentro del gabinete ejecutivo en cada año, y después se promedió entre los años de cada período⁶⁸.

Ya que la literatura enfoca sus estudios a nivel nacional, utiliza índices de grado de democracia que miden las libertades civiles y políticas como el caso de *Freedom House*, o la competitividad y participación electoral como *Polity IV*. Como estos índices no están disponibles a nivel subnacional en Argentina y se necesitan

⁶⁷ Los datos del tipo de representación del sistema electoral de cada provincia fueron consultados en Granara (2014)

⁶⁸ Aclaración: En la base de datos, en algunos casos figura que el número del tamaño de gabinete no es un número entero (ej: 10.5). La razón es porque en el mismo período de dos años de duración, cambió la cantidad de carteras ministeriales. Una posible explicación es que en muchas provincias se llevaron a cabo reformas de poder ejecutivo, en los que se incrementaron la cantidad de carteras ministeriales dentro de las mismas provincias. Para el análisis estadístico, se calculó el logaritmo natural de esta variable (\log_tamgab), ya que se espera que se comporte de manera curvilínea. i.e., que después de cierta cantidad de cargos ministeriales, su efecto sobre la representación femenina es decreciente.

indicadores con mayor sensibilidad a las variaciones provinciales, se recurrió a los estudios llevados a cabo por Gervasoni (2010a, 2010b). Los estudios difieren los métodos de investigación; mientras *Measuring Variance in Subnational Regimes* (2010b) usa un método subjetivo a través de la confección de una Encuesta sobre Política Provincial hecha a 155 expertos (SEPP), *Rentier Theory of Subnational Regimes* (Gervasoni 2010b) se basa en un método objetivo estadístico de variables explicativas relacionadas al federalismo fiscal. En ambas investigaciones se utilizan distintos métodos para determinar *el grado de democracia subnacional* de cada provincia de acuerdo a dos dimensiones: “competencia electoral” o “acceso al cargo” y “concentración de poder en el cargo” o “límites al cargo”. Ambos índices están correlacionados entre sí, por lo tanto, para evitar la colinearidad, se testearon modelos de análisis con ambos índices por separado. En ambos casos, existen datos para el año 2007, y se replicaron los mismos para el año 2011, suponiendo que la situación democrática de una provincia no puede variar significativamente en cuatro años. Para el análisis estadístico, se codificaron el índice de democracia subnacional objetivo como DEMOBJ y el índice de democracia subnacional subjetivo como DEMSUB.

Ya que la *competencia partidaria* es un componente del acceso del poder o de competencia electoral en los estudios de Gervasoni (2010b), se puede utilizar el mismo indicador de grado de democracia subnacional para testear la H_3 sobre competencia democrática. El límite sobre mandato del ejecutivo (variable de estructura de instituciones políticas, según la revisión de literatura anterior) también puede ser entendido como uno de los subcomponentes de la dimensión de “ejercicio del poder” de un gobierno democrático, por lo tanto también está latente en este indicador.

En cuanto a la *participación femenina en la población económicamente activa* (PEA), H_{4a} , se utilizaron datos provistos por el Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas llevado a cabo por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC). Como el censo se releva cada diez años, se replicaron los datos del año 2010 para ambos períodos, ya que se postuló que los datos de éste año son más representativos para el estudio del período 2007-2009 y 2011-2013 que los datos del año 2001. Para determinar la participación femenina en la PEA, se utilizaron los datos de características económicas de la población de cada provincia y se calculó el porcentaje que componen las mujeres en el total de la fuerza de trabajo (FEMPEA). A su vez, también se usaron los resultados del Censo 2010 para determinar el grado de

educación de las mujeres en cada provincia (H_{4b}). Con una lógica similar a la participación femenina en la PEA, se calculó la proporción de mujeres con educación universitaria completa sobre el total de mujeres de la edad de veinte años o más para cada provincia (EDUUNI). En el proceso de análisis de los resultados, la participación femenina en la PEA y la proporción de mujeres con educación universitaria completa correlacionan fuertemente entre sí. Por lo tanto, se incluyeron en los modelos por separado.

Para medir *el grado de desarrollo* de cada provincia, (H_6), se contempló la importancia de usar el Índice de Desarrollo Humano (IDH) por sobre el Producto Geográfico Bruto (PGB), ya que proporciona una observación más confiable basado en el bienestar humano y social de una población, incluyendo tanto la brecha entre ingresos como el acceso a educación y salud. De esta manera, se sostiene que mide de mejor manera el grado en que ciudadanos adoptan el principio de paridad de género⁶⁹. Los datos del IDH por provincia fueron obtenidos gracias a investigaciones llevadas a cabo por la PNUD, que registran la evolución del IDH desde el año 1996 hasta el 2011, en intervalos de cinco años⁷⁰. Cada parámetro del IDH está medido por distintos indicadores: Para determinar el nivel de salud, por ejemplo, se mide la esperanza de vida al nacer. Para la educación, se miden la tasa de alfabetización para la población mayor de 14 años y la matrícula combinada para personas entre los 6-22 años. Por último, para medir el componente de ingresos, se mide el Ingreso Familiar per cápita, (ajustado para cada individuo según poder de paridad de compra) revelado por datos de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH). Una vez obtenido los datos, se agregan en un índice ponderando ciertos componentes sobre otros⁷¹. A su vez, una segunda fuente utilizada fue el Índice de Desarrollo Humano Ampliado (IDHA), también construido por el PNUD. Uno de los objetivos para este índice es de volver más sofisticado el análisis para poder utilizarlo en casos subnacionales. De esta manera, el IDHA “captura una mayor variación en los valores del IDH a nivel provincial al considerar variables más sensibles al tipo de diferencias que hay entre las jurisdicciones del país”⁷². El IDHA incorpora el indicador de mortalidad infantil por causas reducibles a la dimensión de vida saludable, la tasa de sobreedad y calidad educativa para la dimensión de acceso a conocimientos, y las tasas de empleo y

⁶⁹ Krook & O’Brien (2012), pg. 848

⁷⁰ PNUD (2013)

⁷¹ Para mayor detalle, consultar el anexo del capítulo 1 de PNUD (2013)

⁷² PNUD (2009), pg. 9

desempleo a la dimensión de vida decente. Tanto el IDH como el IDHA varían de 0-1, de menos a más desarrollado respectivamente. El PNUD también aporta datos significativos en cuanto a igualdad de género, a través del Índice de Desarrollo Humano relativo al Género (IDG) que tiene como propósito medir la brecha de oportunidades entre hombres y mujeres. Estos indicadores pueden tomar del valor 0-1 como las anteriores. El informe de esta organización aclara que si bien a primera vista estos valores no se distinguen significativamente de los valores del IDH por provincia, es porque sus distintos componentes por separado cancelan mutuamente sus efectos. En otras palabras, a pesar de que las mujeres en su mayoría tienen mayor acceso a la educación o tienen una esperanza de vida más larga que la de los hombres, el componente en donde más se nota una desigualdad importante a favor del sexo masculino es en el área de ingresos⁷³. Por esta razón, se incluyó también en el análisis este componente del IDG desagregado, a través del índice de ingresos igualmente distribuidos (IID), obtenidos dentro del mismo informe. Como es de esperar, hay una alta correlación entre los valores de los distintos índices para cada provincia. Por lo tanto, para evitar el problema de la colinearidad, se eligió agregar el IDH, IDHA, IDG y IID en un índice más amplio, llamado el Índice de Desarrollo (INDES). Esta operacionalización de la nueva variable se hizo a través de un análisis factorial. Del análisis surge un factor principal con alta correlación con cada indicador: 0.99 con el IDH, 0.87 con el IDHA, 0.99 con el IDG, y 0.95 con el IID. Esta alta correlación entre las variables justificó combinarlas en el INDES⁷⁴. Los datos corresponden al relevamiento del año 2006 para estudiar el período 2007-09 y 2011 para el período 2011-2013.

Como el Índice de Desarrollo contempla *el nivel de educación de la sociedad* en su conjunto como el componente de acceso a conocimiento, se utilizó este indicador para testear tanto las teorías sobre el grado de desarrollo (H_6), como el grado de educación de la sociedad (H_5).

La cantidad de años desde la inclusión de la mujer en la política (H_7) es una variable difícil de medir, ya que no es fácilmente observable y para muchos provincias la información no está disponible. Para esta investigación, se decidió utilizar el indicador definido como la cantidad de años pasados desde la sanción de

⁷³ PNUD (2013), pg. 34

⁷⁴ Si bien una combinación de estos indicadores daría mayor confiabilidad a los datos, una limitación de este índice es que los datos de cada componente provinieron de la misma fuente, posiblemente perjudicando la calidad de la información.

Ley de Cupo Femenino en cada provincia (LEYCUPO). Si bien no es un indicador perfecto de lo que se busca observar, se entiende que es un momento significativo en el que formalmente se incluyó una masa crítica de mujeres en la política a través de la acción afirmativa. Se supondría que con el argumento de efecto a largo plazo discutido en la etapa anterior, la cantidad de años transcurridos desde la sanción de estas leyes en cada provincia tendría efectos distintos sobre la representación femenina. Otra razón para utilizar este indicador además de su disponibilidad, es porque los años de sanción de leyes varían mucho entre provincias, lo cual enriquecería el análisis⁷⁵ algunas adoptaron esta ley en un momento tan temprano como 1992 (Chaco, Corrientes, La Rioja, Santa Cruz, Santa Fe, Chubut), y otras recién lo implementaron en los últimos cuatro años (Jujuy, Entre Ríos)⁷⁶. El indicador se compuso contando la cantidad de años desde la sanción de la ley, desde el año 2007 para el primer período del estudio, y luego desde el año 2011 para el segundo⁷⁷.

A su vez, la *participación femenina en el poder legislativo* (**H₈**) se midió a través del cálculo de la presencia femenina en esta rama (FEMPL) tanto en el año 2007 como el 2011⁷⁸, concebidos como el porcentaje de mujeres en ambas cámaras⁷⁹. En último lugar, el cálculo de la *participación femenina en cargos electivos del poder ejecutivo* (**H₉**) para los años 2007 y 2011 fue elaborado para esta investigación a partir de las fuentes consultadas para la base de datos preliminar⁸⁰. Para el análisis estadístico, se utilizaron dos indicadores dicotómicos: por un lado, el género del gobernador (GENGOB), en el que se codificó 1 si el puesto de gobernador está ocupado por una mujer y 0 por un hombre. Por el otro lado, el género del

⁷⁵ Ya que se parte de que el efecto causal se espera después de “x” cantidad de tiempo, el mínimo valor para este indicador es 0. Para los casos de Jujuy y Entre Ríos, que sancionaron sus leyes de cupo en 2010 y 2011, respectivamente, se usó el valor 0.

⁷⁶ Granara (2014), pg. 21

⁷⁷ Para el análisis estadístico, se calculó el logaritmo natural de esta variable, ya que se espera que se comporte de manera curvilínea ($\log_leycupo$); esto es, que después de cierta cantidad de años desde la sanción de la ley de cupos provincial, su efecto sobre la representación femenina es decreciente. Como solo se puede calcular el logaritmo de un número mayor a cero, se reescribió la variable de LEYCUPO como ($LEYCUPO + 1$), evitando así excluir los casos de provincias con el valor 0.

⁷⁸ Datos de composición de legislaturas 2007: consultar Caminotti (2012).

Datos de composición de legislaturas 2011: consultar el Anexo (Tabla 1)

⁷⁹ Salvo para los datos de 2007: Para los casos de Corrientes, Córdoba, Santa Fe, Buenos Aires, Catamarca, Salta, Mendoza y Entre Ríos, se calculó el porcentaje de mujeres en las cámaras de diputados de cada provincia.

⁸⁰ Base de datos disponible en el Anexo

vicegobernador (GENVICE) fue el segundo indicador, codificado de la misma forma⁸¹.

Resultados

Se utilizó la técnica de regresión con datos de panel y *between estimators* para analizar las características y las fortalezas de las relaciones entre las dos variables dependientes y las demás variables explicativas, además de entre las mismas provincias durante cada período. El recurso de la regresión múltiple permite estimar la fortaleza de la relación entre una variable dependiente y una variable explicativa manteniendo las demás variables independientes constantes (en un contexto de datos observacionales). De esta forma, se pueden inferir relaciones de causalidad con razonable certeza y estimar el poder explicativo relativo de los factores enfatizados por cada teoría. El programa utilizado para la regresión fue Stata, versión 11.1.

En el contexto de datos de “panel corto”, esto es, de pocos períodos temporales (en nuestro caso dos) el *between estimator* resulta una opción simple y fácilmente interpretable. Consiste en aplicar el estimador de regresión vía mínimos cuadrados al promedio temporal de cada variable. Esto es, primero se promedian los valores de cada variable para ambos períodos temporales y luego se usan estos promedios para una regresión por mínimos cuadrados. Una posible interpretación de esta operación cuando la separación temporal entre períodos es corta es la de aumentar la confiabilidad de la medición de las variables por la vía de medirlas más de una vez en un período en el que se espera que las variables teóricas de interés no cambien substancialmente.

La Tabla 2 presenta la descripción de todas las variables utilizadas en el análisis, incluyendo el enfoque teórico al que se asocian, el número de hipótesis que operacionalizan, y la fuente de datos de las que fueron obtenidas. Para facilitar la interpretación de los resultados de las regresiones, la Tabla 3 presenta las estadísticas descriptivas de todas las variables dependientes e independientes.

⁸¹ Para los casos de la Ciudad de Buenos Aires, La Rioja y Santiago del Estero, el género del gobernador aparece codificado como 0.5. Esto se debe a que, dentro del mismo período, hubo dos vicegobernadores de sexos opuestos.

Tabla 2: Descripción y Fuentes de las Variables utilizadas

Tipo de Variable	Enfoque Teórico	Variable	Indicador	Descripción	Nro. de Hip.	Fuentes
Variables Dependientes	-	Presencia Femenina en Poder Ejecutivo	FEMPE	Porcentaje de Mujeres dentro del Poder Ejecutivo (incluyendo Gobernador y Vice)	-	Elaboración propia basado en boletines oficiales, diarios y sitios de prensa de gobiernos provinciales.
	-	Presencia Femenina en Gabinete	FEMGAB	Porcentaje de Mujeres dentro del Gabinete del Poder Ejecutivo (sin incluir Gobernador y Vice)	-	Elaboración propia basado en boletines oficiales, diarios y sitios de prensa de gobiernos provinciales.
Variables Independientes	Instituciones Políticas	Sistema Electoral Proporcional	SISTPROP	Variable dicotómica si hay Sistema Electoral Proporcional. 0= No, 1= Sí	H1	Elaboración propia basado en Granara (2014)
		Sistema Electoral Mayoritario	SISTMAY	Variable dicotómica si hay Sistema Electoral Mayoritario 0= No, 1= Sí	H1	Elaboración propia basado en Granara (2014)
		Tamaño de Gabinete	TAMGAB	Cantidad de puestos de Ministros en Gabinete del Poder Ejecutivo	H2	Elaboración propia basado en boletines oficiales, diarios y sitios de prensa de gobiernos provinciales.
		Grado de Democracia (indicador objetivo)	DEMOBJ	Grado de democracia medido a través de estrategia objetiva	H3	Gervasoni (2010a)
		Grado de Democracia (indicador subjetivo)	DEMSUB	Grado de democracia medido a través de estrategia subjetiva (encuesta a expertos)	H3	Gervasoni (2010b)
	Posición Social de las Mujeres	Participación Femenina en PEA	FEMPEA	Proporción de Mujeres en la Población Económicamente Activa	H4a	Elaboración propia basado en datos publicados por el INDEC
		Porcentaje de Mujeres con Educación Universitaria	EDUUNI	Porcentaje de Mujeres con educación universitaria completa sobre el total de mujeres en la provincia con 20 años de edad o más	H4b	Elaboración propia basado en datos publicados por el INDEC
	Desarrollo Socioeconómico	Índice de Desarrollo	INDES	Índice de Desarrollo Humano de la provincia	H5 / H6	Agregación de IDH, IDHA, IDG y IID. Fuentes: PNUD (2013)

Socioeconómico	Desarrollo		provincia		PNUD (2013)
Presencia de Mujeres en Posiciones Electivas	Años desde Sanción de Ley de Cupo Provincial	LEYCUPO	Cantidad de Años que pasaron desde la sanción de Ley de Cupo Femenino Provincial	H7	Elaboración propia basado en Granara (2014)
	Presencia Femenina en Poder Legislativo	FEMPL	Porcentaje de Mujeres dentro del Poder Legislativo	H8	2007: Caminotti (2012). 2011: Granara (2014)
	Mujer en cargo de Gobernador	GENGOB	Variable dicotómica si hay Mujer en cargo de Gobernador	H9	Elaboración propia basado en boletines oficiales, diarios y sitios de prensa de gobiernos provinciales.
	Mujer en cargo de Vicegobernador	GENVICE	Variable semi-dicotómica si hay Mujer en cargo de Vicegobernador. 0= No, 0.5= En una parte del período, 1= Sí en período completo	H9	Elaboración propia basado en boletines oficiales, diarios y sitios de prensa de gobiernos provinciales.

Tabla 3: Estadísticas Descriptivas de las Variables utilizadas

Variable	Nombre Indicador	Obs.	Media	Des. Est.	Mínimo	Provincia con valor mín.	Máximo	Provincia con valor máx.
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo	FEMPE	48	14.85	10.69	0	Catamarca, Córdoba, Entre Ríos, La Pampa, Formosa, Río Negro, Santa Cruz	46.2	San Luis
Presencia Femenina en Gabinete	FEMGAB	48	15.12	11.61	0	Catamarca, Córdoba, Entre Ríos, Formosa, La Pampa, La Rioja, Río Negro, Santa Cruz	1	Resto de las provincias
Sistema Electoral Proporcional	SISTPROP	48	0.75	0.44	0	Chubut, Córdoba, Entre Ríos, San Juan, Santa Cruz, Santa Fe	1	Resto de las provincias
Sistema Electoral Mayoritario	SISTMAY	48	0.13	0.33	0	Resto de las provincias	1	Chubut, Entre Ríos, Santa Fe
Tamaño de Gabinete	TAMGAB	48	8.67	2.2	3	Entre Ríos	14.5	Córdoba
Grado de Democracia (indicador objetivo)	DEMOBJ	48	-0.08	1.22	-1.2	Formosa	2.61	CABA
Grado de Democracia (indicador subjetivo)	DEMSUB	48	0.55	0.21	0.23	Santa Cruz	1	CABA
Participación Femenina en PEA	FEMPEA	48	42.34	2.08	38.9	Misiones	49.4	CABA
Porcentaje de Mujeres con Educación Universitaria	EDUUNI	48	6.91	3.20	3.18	Santiago del Estero	20.11	CABA
Índice de Desarrollo	INDES	48	0	0.1	-2.14	Formosa	2.24	CABA
Años desde Sanción de Ley de Cupo Provincial	LEYCUPO	48	12.17	5.69	0	Entre Ríos, Jujuy	19	Chubut, Chaco, Corrientes, La Rioja, Santa Cruz, Santa Fe
Mujer en cargo de Gobernador	GENGOB	48	0.06	0.244	0	Resto de las provincias	1	Catamarca, Tierra del Fuego
Mujer en cargo de Vicegobernador	GENVICE	48	0.2	0.38	0	Resto de las provincias	1	CABA, Córdoba, La Rioja, La Pampa, Misiones, Neuquén, Santa Fe
Presencia Femenina en Poder Legislativo	FEMPL	48	27.49	9.12	6.9	La Rioja	50	Santiago del Estero

El primer paso del análisis consistió en el estimar de un modelo de regresión que contemplara todas las variables explicativas en su conjunto. Ya que en dos casos hay colinearidad (entre los índices de grado de democracia, por un lado, y entre la participación femenina en la PEA y la proporción de mujeres con universidad completa por el otro; cada par de indicadores mide la misma variable teórica), se construyeron suficientes modelos para incluir cada una de las variables por separado. Los resultados de los modelos que incluyen estas variables explicativas en conjunto están detallados en las Tabla 4a y 4b. La diferencia entre los modelos está en la inclusión de indicadores alternativos de posición social de las mujeres y de democracia subnacional.

Algunos de los factores hipotetizados como explicativos de la presencia femenina en el gabinete provincial tienden a arrojar los resultados esperados (en particular el sistema electoral proporcional y el tamaño del gabinete), mientras que otros también tienen un impacto estadísticamente significativo pero en el sentido contrario al esperado (la democracia subnacional). Finalmente, algunas variables están lejos de alcanzar resultados estadísticamente significativos, entre ellas las vinculadas a la posición social de las mujeres y a su presencia en posiciones políticas electivas. Estas variables son a partir de aquí removidas del análisis con el objetivo de presentar modelos estadísticos más parsimoniosos y con mayores grados de libertad.

Tabla 4a: Variables explicativas de la presencia femenina en el Poder Ejecutivo

Variable Dependiente	Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		Presencia Femenina en Gabinete	
	Modelo 1	Modelo 1a	Modelo 2	Modelo 2a
<i>Instituciones Políticas</i>				
Sistema Electoral Proporcional	14.85** (5.99)	13.46** (5.45)	12.21* (6.25)	10.77* (5.99)
Sistema Electoral Mayoritario	8.99 (6.96)	7.38 (6.68)	8.3 (7.07)	6.98 (7.1)
Tamaño de Gabinete (log)	19.83** (9.27)	20.99** (8.88)	28.40** (9.49)	27.47** (9.44)
Grado de Democracia según Indicador Objetivo	-3.56* (1.97)	-3.29* (1.87)	-4.5** (2)	-4.15* (1.99)
<i>Posición Social de las Mujeres</i>				
Participación Femenina en la PEA	-1.33 (1.53)	- -	-1.43 (1.58)	- -
Mujeres con Educación Universitaria	- -	-1.25 (0.92)	- -	-0.75 (1.04)
<i>Desarrollo Socioeconómico</i>				
Índice de Desarrollo	9.4* (4.75)	10.32** (4.16)	7.26 (5.02)	6.48 (4.97)
<i>Presencia de Mujeres en Posiciones Electivas</i>				
Representación Femenina en el Poder Legislativo (log)	-0.17 (0.21)	-0.15 (0.21)	-0.16 (0.22)	-0.16 (0.22)
Cantidad de años desde la sanción de Ley de Cupo Femenino	0.364 (2.83)	0.89 (2.6)	-0.73 (2.95)	.022 (2.82)
Género del Gobernador	- -	- -	12.65 (9.18)	11.08 (9.69)
Género del Vicegobernador	- -	- -	-3.96 (6.72)	-4.47 (6.74)
<i>R² between</i>	0.45	0.49	0.56	0.55
Observaciones	48	48	48	48
Grupos	24	24	24	24

(Errores estándar entre paréntesis)

* $p \leq .1$ ** $p < .05$ *** $p \leq .01$

Tabla 4b: Variables explicativas de la presencia femenina en el Poder Ejecutivo

Variable Dependiente	Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		Presencia Femenina en Gabinete	
	Modelo 3	Modelo 3a	Modelo 4	Modelo 4a
<i>Instituciones Políticas</i>				
Sistema Electoral Proporcional	11.72** (4.88)	11.06** (4.67)	9.15 (5.5)	8.41 (5.31)
Sistema Electoral Mayoritario	11.1* (6.16)	10.29 (6.22)	10.43 (6.68)	10.37 (6.78)
Tamaño de Gabinete (log)	16.65** (7.36)	16.56** (7.38)	22.67** (7.94)	21.24** (7.97)
Grado de Democracia según Indicador Subjetivo	-23.79** (7.96)	-22.64** (8.5)	-24.5** (8.67)	-25.4** (9.26)
<i>Posición Social de las Mujeres</i>				
Participación Femenina en la PEA	-0.65 (1.31)	- -	-0.59 (1.44)	- -
Mujeres con Educación Universitaria	- -	-0.4 (0.88)	- -	0.19 (1.02)
<i>Desarrollo Socioeconómico</i>				
Índice de Desarrollo	7.05* (3.61)	6.8* (3.4)	4.85 (4.23)	2.96 (4.31)
<i>Presencia de Mujeres en Posiciones Electivas</i>				
Representación Femenina en el Poder Legislativo	-0.23 (0.18)	-0.22 (0.18)	-0.23 (1.99)	-0.24 (0.2)
Cantidad de años desde la sanción de Ley de Cupo Femenino (log)	2.33 (2.25)	2.57 (2.18)	2.08 (2.49)	2.42 (2.4)
Género del Gobernador	- -	- -	7.28 (6.25)	7.94 (8.91)
Género del Vicegobernador	- -	- -	-7.21 (6.25)	-7.77 (6.27)
<i>R² between</i>	0.58	0.58	0.62	0.62
Observaciones	48	48	48	48
Grupos	24	24	24	24

(Errores estándar entre paréntesis)

* $p \leq .1$ ** $p < .05$ *** $p \leq .01$

La Tabla 5 resume los resultados de la regresión de las variables independientes que alcanzan niveles razonables de significación estadística en los modelos de las tablas 4 sobre la presencia femenina en el poder ejecutivo y el gabinete. Ya que tanto los índices de democracia como las variables socioeconómicas arrojaron resultados similares, se eligió utilizar el indicador objetivo (DEMOBJ) para medir el grado de democracia subnacional y la participación femenina en la PEA (FEMPEA) para medir la posición social de las mujeres. Como era de esperarse, en el Modelo 1, el sistema de representación proporcional aparece como el tipo de sistema más favorable para el acceso de las mujeres al ejecutivo, manteniendo las demás variables constantes. En este sentido, se esperaría que una provincia con sistema electoral proporcional aumenta la proporción de mujeres en el poder ejecutivo en un 12%, con respecto al sistema mixto y *ceteris paribus* las demás variables. Esto comprueba la hipótesis original que sostiene que cuanto más proporcional es el sistema de representación más mujeres accederán a cargos del ejecutivo provincial. El coeficiente de la variable de sistema mayoritario también es positivo respecto del sistema mixto, sin embargo este resultado no es significativo estadísticamente. Por lo tanto, no puede confirmarse la hipótesis que sostiene que los sistemas mayoritarios afectarían negativamente la cantidad de mujeres en el Ejecutivo. Los sistemas mixtos resultan claramente menos favorables para la presencia de mujeres en el ejecutivo en ambos tipos de sistema de representación, aunque solo con significación estadística en el caso del sistema proporcional. En el segundo modelo, si bien la variable de sistema de representación proporcional está cerca de ser significativo a nivel $p < 0.1$, no es lo suficientemente fuerte para calificarlo de significativo. La variable de sistema mayoritario, a su vez, prueba ser muy poco significativo en ambos modelos.

Tabla 5: Variables Significativas para Representación Femenina en el Poder Ejecutivo

Variable Dependiente	Representación Femenina en Poder Ejecutivo Modelo 1	Representación Femenina en Gabinete Modelo 2
<i>Instituciones Políticas</i>		
Sistema Electoral Proporcional	12.12** (5.26)	9.45 (5.5)
Sistema Electoral Mayoritario	7.33 (6.47)	7.13 (6.51)
Tamaño de Gabinete (log)	16.99** (7.64)	24.33*** (7.75)
Grado de Democracia	-3.67** (1.71)	-4.34** (1.72)
<i>Desarrollo Socioeconómico</i>		
Índice de Desarrollo	6.66** (2.57)	4.25 (3.02)
<i>Presencia anterior de Mujeres Políticamente Influyentes</i>		
Género del Gobernador	- -	12.91 (8.62)
Género del Vicegobernador	- -	-5.78 (6.07)
R^2 between	0.4	0.51
Observaciones	48	48
Grupos	24	24

(Errores estándar entre paréntesis)

 * $p < .1$

 ** $p < .05$

 *** $p \leq .01$

Las variables explicativas de índole institucional probaron ser estadísticamente significativas para ambos modelos. Por un lado, se puede observar que un aumento de una unidad en el logaritmo natural de la cantidad de cargos ministerial en el gabinete aumenta un 17% la proporción de mujeres en el poder ejecutivo completo (Modelo 1) y un 25% en el gabinete (Modelo 2), manteniendo las demás variables constantes. Nótese que un aumento del mínimo número de cargos ministeriales registrados en la muestra (3) al máximo (14,5) implica un aumento del logaritmo natural de 1,57 unidades ($=2,67-1,10$). El efecto causal estimado, entonces, es muy importante porcentualmente. Se espera que un gabinete de máxima magnitud tenga, aún luego de controlar por el resto de las variables en el modelo,

aproximadamente un 24% más de representación femenina que un gabinete de mínima magnitud. Estos datos comprueban de manera robusta la teoría expuesta anteriormente, ya que se postula que cuantos más cargos ministeriales haya, más lugar hay para la representación femenina en el ejecutivo provincial.

La segunda variable política probó también ser significativa estadísticamente, pero con un coeficiente negativo. En el Modelo 1, un aumento de una unidad en el índice de democracia disminuye la proporción de mujeres en un cargo en el ejecutivo en un 3,67%. En el caso del Modelo 2, el impacto es aún mayor. Si bien un aumento de una unidad en el índice de democracia es un salto grande para la variación interprovincial (Formosa, la provincia menos democrática tiene el valor de -1.99, mientras que la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, ocupa el primer puesto con el valor de 2.6), este coeficiente sorprende, ya que refuta la hipótesis original. Estos resultados reflejan que la situación argentina es una en la que provincias menos democráticas son más propensas a designar mujeres en cargos del ejecutivo y gabinete. Los casos de Europa del Este demuestran una relación similar, en la que el grado de democracia se relaciona de manera significativa pero también negativa con la cantidad de mujeres en el ejecutivo. Estos estudios recomiendan llevar a cabo investigaciones que contemplen mayores períodos de tiempo para observar el efecto de maduración del régimen democrático sobre la representación femenina⁸².

Para el caso argentino, esta relación negativa podría explicarse de otra forma. El caso de San Luis es peculiar, ya que es la quinta provincia menos democrática (-1.6), pero es la provincia con mayor representación femenina en el ejecutivo completo (46.2%) y gabinete (54.6%). Una interpretación posible de estos resultados es que los regímenes provinciales “híbridos”, al igual que los regímenes híbridos a nivel nacional, tienen incentivos para presentar una fachada democrática en cuestiones de relativamente bajo costo que disimule las prácticas autoritarias más críticas para la supervivencia del régimen (Gervasoni 2010a). Si uno conoce las características de la política en San Luis, comprenderá mejor esta aparente contradicción. Si bien a esta provincia se le atribuyen tendencias menos democráticas, dadas las bajas probabilidades de que el partido oficialista pierda una elección, sus mayorías constantes en las legislaturas y su flexibilidad en cuanto a los límites de mandato, San Luis ha focalizado sus esfuerzos en crear políticas públicas y prácticas progresistas,

⁸² Bego (2013)

típicamente asociadas a democracias modernas. El hecho de que el valor más alto de FEMGAB ocurra en la provincia de San Luis –que de acuerdo a los índices aquí utilizados y la literatura politológica y periodística al respecto es una de las menos democráticas del país– sugiere que esta interpretación puede ser correcta.

El índice de desarrollo socioeconómico en el primer modelo mostró también tener un efecto significativo sobre la cantidad de mujeres en el poder ejecutivo. Según estos resultados, un aumento de una unidad en el índice de desarrollo explicaría un aumento en el porcentaje de participación femenina en el poder ejecutivo en un 6.6%. Esta observación comprobaría la hipótesis de modernización y desarrollo, la cual supone que provincias más desarrolladas tendrán más mujeres en altos cargos políticos. Es importante resaltar que un aumento de una unidad en el índice de desarrollo es un salto importante, ya que entre la provincia menos desarrollada y más desarrollada sólo hay cuatro unidades de diferencia, según este índice. En el Modelo 2, el índice de desarrollo no llega a ser significativo a nivel $p < 0.1$. En este caso, no comprueba la hipótesis planteada, ya que al no ser significativo, la relación observada entre las variables tiene alguna probabilidad no menor de deberse al error muestral.

En el caso de las variables de presencia de mujeres en cargos electivos, parecería ser que ni el género del gobernador ni vicegobernadora tienen efectos significativos sobre la representación femenina en el Modelo 2. Si bien en algunas provincias como el de Catamarca o Tierra del Fuego, las dos provincias con mujer en el cargo de gobernadora, la cantidad de mujeres en el gabinete durante sus mandatos es mucho mayor al período anterior, estos resultados sugieren que la representación femenina en las demás provincias no es significativamente diferente luego de controlar por otros factores. En una comparación entre ambas variables, el género del gobernador parece tener un impacto positivo (según se espera) mientras que el género del vicegobernador tiene signo negativo (quizás reflejando un “efecto compensación”: si una mujer es vicegobernadora el gobernador designará menos mujeres en el gabinete), no obstante, ninguna llega a ser estadísticamente significativa. Por lo tanto, no se puede comprobar la hipótesis del efecto de la presencia actual de mujeres sobre la cantidad de mujeres designadas al poder ejecutivo.

Todas las variables independientes en conjunto explican entre el 40% y el 51% de la varianza de la variable dependiente, lo cual sugiere la existencia de otros factores explicativos que no aparecen en estos modelos de regresión, sea por falta de exhaustividad teórica o por la imposibilidad de medir para este estudio ciertas

variables teóricamente relevantes, como los legados culturales, por ejemplo la ideología del partido en gobierno o las tradiciones políticas de cada provincia. .

Prestigio de Carteras y la Inclusión de Mujeres

Una expectativa común en la literatura politológica, brevemente mencionada al comienzo de la investigación, es que cuando las mujeres son incorporadas en el gabinete, suelen recibir puestos en carteras de “bajo prestigio” o de “baja política”⁸³. Otros autores distinguen entre carteras de tipo “masculino” o femenino⁸⁴ y también se denominan ‘duras’ las temáticas abordadas por los ministerios de alto prestigio (política provincial, seguridad, economía, etc.), mientras que cuanto más baja su prestigio, más ‘blandos’ se vuelven sus asuntos (asuntos sociales, culturales, etc.). La Tabla 6 muestra la categorización utilizada por Escobar-Lemmon & Taylor-Robinson (2005) aplicada a las provincias argentinas, en la que se ordenan la participación femenina y masculina en los distintos ministerios por prestigio y año.

Esta tabla muestra que la participación femenina efectivamente aumenta cuando el prestigio del ministerio baja⁸⁵. Es notable también que más allá del prestigio de cada ministerio, en ninguna cartera la proporción de mujeres supera o iguala la de los hombres. Esto refuerza la marginalidad de la presencia femenina en los gabinetes provinciales.

Con respecto a los ministerios de alto prestigio, las ministras no llegan a componer un 10% en los años estudiados. Si bien su proporción es mayor en las carteras de gobernación y economía comparado a las demás carteras de esa categoría, su participación es muy limitada con respecto a la de los hombres. También se nota una baja estabilidad o permanencia en el cargo⁸⁶, las cantidades de mujeres fluctúan significativamente en cada cartera.

En cuanto a los ministerios de prestigio medio, se nota un incremento en el liderazgo femenino. Si bien su proporción supera el 10% en cada año, igualmente la presencia femenina no llega a ser 1/5 del total. Estos porcentajes elevados se deben

⁸³ Escobar-Lemmon & Taylor-Robinson (2005), Reynolds (1999)

⁸⁴ Krook & O'Brien (2010)

⁸⁵ Oxley & Fox (2004)

⁸⁶ Esto se puede confirmar con la Base de Datos (disponible en el Anexo), el cual muestra la volatilidad en los ministros de cada provincia durante los años 2007-2013.

mayormente a la designación de mujeres al frente de los ministerios de educación, cartera más cercana a la paridad en cuanto a su composición. En los demás ministerios de esta categoría, las mujeres permanecen marginadas.

Por último, los datos de la tabla muestran que aumenta la proporción de ministras en las carteras de bajo prestigio. Si bien esta categoría registra una mayor inclusión de mujeres, en el año 2013 apenas llegan a representar un 25% del total de ministros. Su participación es mayor en los ministerios de cultura y desarrollo social. Peculiarmente, los ministerios de asuntos de la mujer y de la familia (típicamente asociado a puestos creados para mujeres) son predominantemente dirigido por hombres. En el caso de Misiones, el Ministerio de Desarrollo Social, la Mujer y la Niñez, fue dirigido por el mismo ministro durante los 6 años estudiados.

Tabla 6: Composición de Carteras Ministeriales de las provincias por prestigio y sexo

Sexo	2007		2009		2011		2013	
	M	F	M	F	M	F	M	F
Ministerios de Prestigio Alto								
Seguridad	12	0	12	0	14	0	16	
Finanzas/Economía	23	2	22	3	22	2	23	1
Gobierno/Interior	25	1	25	1	25	4	24	4
Jefatura de Gabinete	6	0	8	0	10	0	11	0
Total	66	3	67	4	71	6	74	5
	95.7%	4.3%	94.4%	5.6%	92.2%	7.8%	93.7%	6.3%
Ministerios de Prestigio Medio								
Agricultura/Pesca/Ganadería	3	1	4	0	5	0	6	1
Obras Públicas/Servicios Públicos	14	1	13	1	19	0	19	0
Educación	12	10	13	9	13	9	14	8
Salud	17	3	19	2	20	3	19	4
Producción/Industria/Comercio	14	1	14	2	19	1	16	3
Justicia/DDHH	19	1	18	1	17	4	18	4
Trabajo	9	2	10	1	10	2	12	0
Transporte/Comunicaciones	1	1	1	1	2	0	1	0
Infraestructura	9	1	9	2	10	0	12	0
Recursos Naturales/Energía	2	1	2	1	4	1	4	1
Total	100	22	103	20	119	20	121	21
	82.0%	18.0%	83.7%	16.3%	85.6%	14.4%	85.2%	14.8%
Ministerios de Prestigio Bajo								
Niñez/Familia	2	0	2	0	1	0	1	0
Cultura	8	3	6	4	8	5	8	5
Ciencia/Tecnología	5	2	6	1	6	2	6	1
Deportes	2	0	2	0	2	1	3	0
Turismo	6	0	5	0	8	1	7	2
Asuntos de Mujer	1	0	1	0	1	0	1	0
Medio Ambiente/Recursos Naturales	7	1	7	1	7	1	7	1
Desarrollo Social	11	6	14	5	14	6	14	7
Comunidad/Vivienda/Desarrollo Territorial/Desarrollo Humano	3	1	5	0	4	0	5	1
Total	45	13	48	11	51	16	52	17
	77.6%	22.4%	81.4%	18.6%	76.1%	23.9%	75.4%	24.6%

Conclusiones

En esta investigación, se investigó qué factores explican las variaciones en la designación de mujeres a cargos de los poderes ejecutivos provinciales. El cuerpo de literatura académica existente ofrece una variedad de explicaciones de distintos tipos,

pero mayormente se focaliza en estudios de comparación a nivel nacional, dejando de lado variables explicativas que tomen en cuenta las mayores sutilezas y diferencias en variaciones a nivel subnacional. Quizás por esta razón las provincias argentinas no responden a los patrones expuestos por la literatura nacional de forma perfecta.

En el caso de las provincias, las teorías sobre la estructura e instituciones políticas demostraron ser las más significativas a la hora de determinar las causas de la composición de ejecutivo y su gabinete. Cumpliendo con las hipótesis planteadas en la literatura internacional y en esta investigación, un sistema de representación proporcional aumenta la probabilidad de que mujeres sean incluidas en el poder ejecutivo provincial. En el caso del grado de democracia subnacional, si bien la variable probó ser significativa, la relación entre ella y la variable dependiente resultó ser opuesta a la esperada- las provincias menos democráticas son las más propensas a incluir mujeres en el poder ejecutivo y su gabinete. Si bien esta información contradice la hipótesis planteada, no es caso aislado, ya que se han registrado casos nacionales en los que el grado de democracia afecta inversamente la representación femenina en cargos altos de poder. Por último, el tamaño de gabinete también resultó ser significativa para la incorporación de mujeres al ejecutivo y su gabinete, en sintonía con las expectativas de la hipótesis planteada anteriormente. A su vez, el índice de desarrollo demostró ser significativa para la inclusión de las mujeres en el poder ejecutivo. Este resultado comprobó la hipótesis que afirma que mayores grados de desarrollo dan lugar a mayor inclusión femenina en el poder ejecutivo de la provincia.

Hubo también una cantidad de variables que no probaron ser significativas a la hora de esbozar la situación de la representación femenina en los cargos del ejecutivo provinciales. En primer lugar, los indicadores de la posición social de las mujeres no mostraron tener impacto sobre la incorporación de mujeres al poder ejecutivo y su gabinete. Ni la proporción de mujeres en la fuerza de trabajo, como tampoco la proporción de mujeres con educación universitaria completa parecen afectar la cantidad de mujeres en el ejecutivo, rechazando las hipótesis anteriormente planteadas. Cabe mencionar, una vez más, que estos resultados no deben ser vistos como sorprendentes, ya que una gran cantidad de autores han supuesto que estas variables solo son significativas cuando se trata de países altamente industrializados. También puede ocurrir que estas variables sean altamente colineales con el desarrollo social y que, por consiguiente, su efecto casual sea difícil de detectar,

especialmente con muestras relativamente pequeñas como la aquí analizada. En segundo lugar, las variables de presencia anterior de mujeres políticamente influyentes tampoco han demostrado ser determinantes. Estos resultados muestran que para las provincias argentinas, ni la cantidad de mujeres en el poder legislativo, ni la cantidad de años pasados desde la sanción de ley de cupo provincial afectan las probabilidades de inclusión de mujeres al poder ejecutivo. A su vez, los géneros de los gobernadores o sus vicegobernadores tampoco parecen tener efectos significativos sobre las composición por género de los gabinetes provinciales.

Este estudio también enfocó esfuerzos en estudiar la relación entre la composición del gabinete y el prestigio de las carteras. En un análisis breve, se pudo concluir que las mujeres tienen más cargos ministeriales cuanto menor es el prestigio de la cartera. Se ha observado que hay muchas menos ministras en asuntos de alta política que en los de asuntos ‘blandos’. Los resultados muestran a su vez, que si bien esta proporción de participación femenina aumenta dependiendo (inversamente) del prestigio de la cartera, las proporciones totales de mujeres en los gabinetes siguen siendo bajas. En ningún ministerio, sin importar su nivel de prestigio, hay una proporción de mujeres ministras mayor al 25%.

Esta investigación representa un primer paso para el análisis de la situación de las mujeres en el poder ejecutivo provincial. En este sentido, todavía queda un largo camino por recorrer para estudiar los determinantes de la representación femenina en la política argentina. Dado el alcance limitado del estudio, se espera que su contribución se encuentre en aportar datos para futuros estudios, a modo de mapa para entender la distribución y configuración de las mujeres en los ejecutivos provinciales. La implicancia teórica y práctica de esta investigación es que ha demostrado que las provincias argentinas se comportan de forma particular a su contexto, y no necesariamente pueden ser comprendidas completamente en el marco de estudios internacionales. Si bien esta investigación ha llegado a conclusiones importantes en cuanto a ciertas variables explicativas, aun quedan muchas por observar; en especial cuestiones culturales que quizás puedan dar cuenta de la variación entre provincias. A su vez, investigaciones que estudien la variación en el tiempo podrán extraer conclusiones más contundentes, especialmente cuando se trata de variables centradas en el paso del tiempo, como la cantidad de años pasados desde la sanción de ley de cupo provincial.

En cuanto a lo investigado, aún quedan también preguntas pendientes. En particular, llama la atención la duda sobre qué efecto tendrá la incorporación de más mujeres a cargos ejecutivos y sus gabinetes en provincias menos democráticas. La teoría debatida en este estudio sostiene que mayor inclusión de las mujeres aporta al desarrollo de la representación política y la democracia. Será interesante ver si el paso del tiempo y la inclusión de la mujer en regímenes menos democráticos contribuirá a un mayor desarrollo de la democracia y/o un efecto derrame en otras instancias de la esfera pública. En relación a esta idea, estudios posteriores tendrán también que focalizarse sobre el valor o efecto de esta representación, profundizando esta investigación explicativa para comprender la contribución sustantiva y simbólica que tiene la representación femenina en cargos políticos. Mientras más se expanda la literatura concerniente al poder ejecutivo, más se podrán comprender las dinámicas de poder y la participación de las mujeres en la alta política y los centros de decisión.

Bibliografía

Bego, I. (2013). "Accessing Power in New Democracies: The Appointment of Female Ministers in Postcommunist Europe". *Political Research Quarterly*, Vol. 67(2), 347-360. doi: 10.1177/1065912913509028

Berchie, A. (2012). *Participación de las mujeres en cargos del Poder Ejecutivo*. [Diapositivas Powerpoint]. Disponible online en la página del Centro de Actividad Parlamentaria : http://www.fundacionds.org.ar/noticias/archivos/6_participacion_mujeres.pdf>. Consultado el 15 de mayo de 2014.

Berry, W. & Sanders, M. (2000). *Understanding Multivariate Research*. Boulder, Colorado: Westview Press.

Borrelli, M. (2010). "The Contemporary Presidency: Gender Desegregation and Gender Integration in the President's Cabinet, 1933-2010". *Presidential Studies Quarterly*, Vol. 40, No. 4, 734-749. Disponible online: <http://www.jstor.org/stable/23044849>. Consultado el 16 de mayo de 2014.

Caminotti, M. (2008). "Derribar los muros indebidos: reflexiones en torno de las leyes de cupo femenino en Argentina". *Aportes para el Estado y la Administración Gubernamental*, 14, 25, 13-33, 2008. ISSN 0328-5855.

Caminotti, M. (2009). "Género e instituciones políticas en escenarios federales: interrogantes y líneas de investigación". *Prácticas de oficio. Investigación y reflexión en Ciencias Sociales*, No. 4. ISSN 1851-6076.

Caminotti, M. (2012). "Dos décadas de leyes de cuota: avances y retos para la participación política de las mujeres". En Gherardi, N., *Lidera: participación en democracia. Experiencias de mujeres en el ámbito social y político de la Argentina*. Buenos Aires: Equipo Latinoamericano de Justicia y Género. ISBN 978-987-26196-6-4.

Caminotti, M., Rotman, S. & Vareto, C. (2011). "Carreras Políticas y Oportunidades 'Generizadas' en la Provincia de Buenos Aires, Argentina (1983-2007)". *PostData*, Vol. 16, No. 2, 191-221. ISSN 1515-209X

Cea D'Ancona, M.A. (1998). "El Análisis y la presentación de la información" en *Metodología Cuantitativa. Estrategias y Técnicas de Investigación Social*. Madrid: Editorial Síntesis.

Del Campo, E. (2005). "Women and Politics in Latin America: Perspectives and Limits of the Institutional Aspects of Women's Political Representation". *Social Forces*, Vol. 83, N. 4, 1697-1725. doi: 10.1353/sof.2005.0060

Dolan, J. (2000). "The Senior Executive Service: Gender, Attitudes, and Representative Bureaucracy". *Journal of Public Administration Research and Theory*, Vol. 10, No. 3, 513-529. Disponible online: <http://www.jstor.org/stable/3525626>. Consultado el 15 de mayo de 2014.

Escobar-Lemmon, M. & Taylor-Robinson, M.M. (2005). "Women Ministers in Latin American Government: When, Where, and Why?". *American Journal of Political Science*, Vol. 49, No. 4, 829-844. Disponible online: <http://www.jstor.org/stable/3647700>. Consultado el 10 de mayo de 2014.

Equipo Latinoamericano de Justicia y Género (ELA). "Sexo y Poder: ¿Quién manda en la Argentina?". Disponible online: <http://www.ela.org.ar/a2/index.cfm?aplicacion=app187&cnl=59&opc=29>. Consultado el 14 de abril de 2014.

Equipo Latinoamericano de Justicia y Género (ELA). "Detrás del número". Disponible online: <http://www.ela.org.ar/a2/index.cfm?aplicacion=app187&cnl=59&opc=29>. Consultado el 14 de abril de 2014.

Franceschet, S. & Piscopo, J.M. (2013). "Equality, Democracy, and the Broadening and Deepening of Gender Quotas". *Politics & Gender*, 9 (3) 310-316. doi: 10.1017/S1743923X13000184

Fallon, K.M., Swiss, L. & Viterna, J. (2012). "Resolving the Democracy Paradox: Democratization and Women's Legislative Representation in Developing Nations, 1975 to 2009". *American Sociological Review*, Vol 77(3), 380-408. doi: 10.1177/0003122412443365

Gervasoni, C. (2010a). "A Rentier Theory of Subnational Regimes- Fiscal Federalism, Democracy, and Authoritarianism in the Argentine Provinces". *World Politics*, Vol. 62, No. 2, 302-40. doi: 10.1017/S0043887110000067

Gervasoni, C. (2010b). "Measuring Variance in Subnational Regimes: Results from an Expert-Based Operationalization of Democracy in the Argentine Provinces". *Journal of Politics in Latin America*, Vol. 2, No. 2, 13-52. ISSN: 1868-4890 (online).

Granara, A. (2014). "Representación Legislativa de las Mujeres en las Provincias Argentinas, 1989-2011". *América Latina Hoy*, Vol. 66, 11-143. doi: <http://dx.doi.org/10.14201/alh201466115143>

Inter-Parliamentary Union (2014). "Parline" database. Disponible Online: <<http://www.ipu.org/wmn-e/classif.htm>>. Consultado el 18 de mayo de 2014.

Jalalzai, F. & Krook, M.L. (2010). "Beyond Hillary and Benazir: Women's Political Leadership Worldwide". *International Political Science Review*, Vol. 31, No. 1, 5-21. Disponible online: <http://www.jstor.org/stable/25652937>. Consultado el 15 de mayo de 2014.

Jones, M.P. (1998). "Gender Quotas, Electoral Laws, and the Election of Women: Lessons from the Argentine Provinces". *Comparative Political Studies*, Vol. 31, No. 3. doi: 10.1177/0010414098031001001

Jones, M.P. (2008). "Gender Quotas, Electoral Laws, and the Election of Women: Evidence from the Latin American Vanguard". *Comparative Political Studies*, Vol. 42, No. 1, 56-81. doi: 10.1177/0010414008324993

- Kanter, R.M. (1977). *Men and Women in the Corporation*. New York: Basic Books
- Krook, M.L. & O'Brien, D.Z. (2012). "All the President's Men? The appointment of Female Cabinet Ministers Worldwide". *The Journal of Politics*, Vol. 74, No. 3, 840-855. doi: 10.1017/S0022381612000382
- Krook, M.L. & Zetterberg, P. (2014). "Electoral quotas and political representation: Comparative perspectives". *International Political Science Review*, Vol. 35, No. 3. doi: 10.1177/0192512113508422
- Matland, R.E. (1998). "Women's Representation in National Legislatures: Developed and Developing Countries". *Legislative Studies Quarterly*, Vol. 23, No. 1, 109-125. Disponible online: <http://www.jstor.org/stable/440217>. Consultado el 16 de mayo de 2014.
- Oxley, Z.M. & Fox, R.L. (2004). "Women in Executive Office: Variation across American States". *Political Research Quarterly*, Vol. 57, No. 1, 113-120. Disponible online: <http://www.jstor.org/stable/3219838>. Consultado el 20 de mayo de 2014.
- Pierson, P. (2004). "Long-Term Processes" en *Politics in Time: History, Institutions, and Social Analysis*. Oxfordshire, Gran Bretaña: Princeton University Press.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2009). *Aportes para el Desarrollo Humano en Argentina 1 / 2009*. Buenos Aires: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2011). "Género en cifras: mujeres y varones en la sociedad argentina." *Aportes para el Desarrollo Humano en Argentina / 2011*. Buenos Aires: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2013). "¿Cuánto hemos avanzado? Un análisis de la participación política de las mujeres en los gobiernos subnacionales en América Latina y el Caribe". Panamá: Centro Regional PNUD.
- Reynolds, A. (1999). "Women in the Legislatures and Executives of the World: Knocking at the Highest Glass Ceiling." *World Politics*, Vol. 51, No. 4, 547-572. Disponible online: <http://www.jstor.org/stable/25054094>. Consultado el 16 de mayo de 2014.
- Ríos Tobar, M (editora). (2008). *Mujer y Política- El impacto de las cuotas de género en América Latina*. Santiago, Chile: Editorial Catalonia.
- Rule, W. (1981). "Why Women Don't Run: The Critical Contextual Factors in Women's Legislative Recruitment". *The Western Political Quarterly*, Vol. 34, No. 1, 66-77. Disponible online: <http://www.jstor.org/stable/447890>. Consultado el 16 de abril de 2014.

Rule, W. & Zimmerman, J.F. (editores) (1994). *Electoral Systems in Comparative Perspective: Their Impact on Women and Minorities*. Connecticut, EEUU: Greenwood Publishing Group.

Tow, A. *Atlas Electoral de Andy Tow*. Disponible online: <http://andytow.com/atlas/totalpais/sobre.html>. Consultado el 15 de mayo de 2014.

Tula, M.I. (2001). *La Reforma Política en las provincias argentinas. Elementos para su debate*. Buenos Aires: Mimeo.

Waylen, G. (2000). "Gender and Democratic Politics: A Comparative Analysis of Consolidation in Argentina and Chile". *Journal of Latin American Studies*, Vol. 32, No. 3, 765-793. Disponible online: <http://www.jstor.org/stable/158617>. Consultado el 16 de abril de 2014.

Anexo

Cuadro 1: Porcentaje de mujeres en la legislaturas provinciales. 2011

Provincia	Porcentaje Legisladoras	Cupo Femenino
Sgo. Del Estero	50,00	50%
Río Negro	39,53	50%
Corrientes	38,46	30%
Formosa	36,67	30%
CABA	35,00	30%
Chaco	34,38	30%
Córdoba	32,86	50%
Santa Fe	32,00	30%
Neuquén	31,43	30%
La Pampa	30,77	30%
Misiones	30,00	30%
Chubut	29,62	30%
Catamarca	29,27	30%
Tierra del Fuego	26,67	30%
Jujuy	25,00	30%
Salta	25,00	30%
Buenos Aires	23,91	30%
La Rioja	22,22	30%
San Luis	20,93	30%
Santa Cruz	20,83	30%
Tucumán	20,83	30%
Mendoza	16,67	30%
Entre Ríos	14,29	25%
San Juan	11,76	30%

Fuente: Elaborada por Aixa Granara (2014) a partir de datos obtenidos en el Ministerio del Interior

Base de Datos: Composición de Poder Ejecutivo por sexo y cartera

PROVINCIA DE BUENOS AIRES	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Daniel Scioli	M	Daniel Scioli	M	Daniel Scioli	M	Daniel Scioli	M
Vicegobernador	Alberto Balestrini	M	Alberto Balestrini	M	Gabriel Mariotto	M	Gabriel Mariotto	M
Jefatura de Gabinete	Alberto Pérez	M	Alberto Pérez	M	Alberto Pérez	M	Alberto Pérez	M
Ministerio de Gobierno			Eduardo Camaño	M	Cristina Álvarez Rodríguez	F	Cristina Álvarez Rodríguez	F
Ministerio de Seguridad	Carlos Stornelli	M	Carlos Stornelli	M	Ricardo Casal	M	Alejandro Granados	M
Ministerio de Salud	Claudio Zin	M	Alejandro Collia	M	Alejandro Collia	M	Alejandro Collia	M
Ministerio de Trabajo	Oscar Antonio Cuartango	M	Oscar Antonio Cuartango	M	Oscar Antonio Cuartango	M	Oscar Antonio Cuartango	M
Ministerio de Economía	Rafael Perelmiter	M	Alejandro Arlía	M	Silvina Batakis	F	Silvina Batakis	F
Ministerio de Asuntos Agrarios	Débora Giorgi (Producción)	F	Ariel Franetovich	M	Gustavo Arrieta	M	Alejandro Rodriguez	M
Ministerio de Cultura y Educación	Mario Oporto	M	Silvina Gvirtz	F	Silvina Gvirtz	F	Nora de Lucía	F
Ministerio de Desarrollo Social	Daniel Arroyo	M	Baldomero Alvarez de Olivera	M	Martín Ferré	M	Martín Ferré	M
Ministerio de Justicia	Ricardo Casal	M	Ricardo Casal	M	Ricardo Casal	M	Ricardo Casal	M
Ministerio de Infraestructura	Cristina Álvarez Rodríguez	F	Cristina Álvarez Rodríguez	F	Alejandro Arlía	M	Alejandro Arlía	M
Ministerio de la Producción, Ciencia y Tecnología	*				Cristian Breitenstein	M	Cristian Breitenstein	M
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		16.7%		15.4%		23.1%		21.4%

PROVINCIA DE CATAMARCA	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Eduardo Brizuela del Moral	M	Eduardo Brizuela del Moral	M	Lucía Corpacci	F	Lucía Corpacci	F
Vicegobernador	Hernán Miguel Colombo	M			Dalmacio Mera	M	Dalmacio Mera	M
Ministerio de Salud	Ramón Arturo Aguirre	M	Mario Aníbal Alberto Marcolli	M	Noemí Villagra	F	Noemí Villagra	F
Ministerio de Hacienda y Finanzas	Mamerto Ernesto Mario Acuña	M	Mamerto Ernesto Mario Acuña	M	Ricardo Aredes	M	Ricardo Aredes	M
Ministerio de Servicios Públicos	Juan Cristóbal Acuña	M	Juan Cristóbal Acuña		Julio Molina	M	Gustavo Aparicio	M
Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología	Eduardo Galera	M	Eduardo Galera	M	Maria Julia Acosta	F	José Ricardo Ariza	M
Ministerio de Desarrollo Social			José Omar Vega	M	Oscar Pfeiffer	M	Daniel Barros	M
Ministerio de Justicia y Gobierno	Luis Raul Cippitelli	M	Luis Oscar Javier Silva	M	Francisco Gordillo	M	Gustavo Saadi	M
Ministerio de Obras Públicas					Rubén Dusso	M	Rubén Dusso	M
Ministerio de la Producción y Desarrollo	Luis Alberto Mazzoni	M	Juan José Bellón	M	Miguel Ángel Mercado	M	Raúl Chico	M
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo	0.0%		0.0%		30.0%		20.0%	
Presencia Femenina en Gabinete	0.0%		0.0%		25.0%		12.5%	

PROVINCIA DE CHACO	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Jorge Capitanich	M	Jorge Capitanich	M	Jorge Capitanich	M	Juan Carlos Bacileff Ivanoff	M
Vicegobernador	Juan Carlos Bacileff Ivanoff	M	Juan Carlos Bacileff Ivanoff	M	Juan Carlos Bacileff Ivanoff	M		

Ministerio de Salud	Oscar Olzer	M	Francisco Baquero	M	Francisco Baquero	M	Antonio Morante	M
Ministerio de Hacienda y Finanzas	Eduardo Alberto Aguilar	M	Eduardo Aguilar	M	Federico Muñoz Femenía	M	Federico Muñoz Femenía	M
Ministerio de Planificación y Ambiente					Raúl Codutti	M	Miguel Brunswig	M
Ministerio de Educación	María Inés Pilatti Vergara	F	Francisco Romero	M	Francisco Romero	M	Sergio Soto	M
Ministerio de Desarrollo Social	Claudia Lorena Panzardi	F	Beatriz Bogado	F	Beatriz Bogado	F	Roberto Lugo	M
Ministerio de Gobierno y Justicia	Jorge Eduardo Alcántara	M	Juan Manuel Pedrini	M	Juan Manuel Pedrini	M	Marcos Verbeek	M
Desarrollo Urbano y Territorial					Gustavo Martínez	M	Gustavo Martínez	M
Ministerio de Infraestructura	Omar Judis	M	Omar Judis	M	Omar Judis	M	Omar Judis	M
Ministerio de Seguridad							Marcelo Churín	M
Ministerio de Industria, Empleo y Trabajo					Sebastián Agostini	M		
Ministerio de Producción			Enrique Orban	M	Enrique Orban	M	Enrique Orban	M
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		25.0%		11%		8%		0%
Presencia Femenina en Gabinete		33.3%		14.3%		10.0%		0.0%

PROVINCIA DE CHUBUT	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Mario Das Neves	M	Mario Das Neves	M	Martín Buzzi	M	Martín Buzzi	M
Vicegobernador	Mario Eudosio Vargas	M	Mario Eudosio Vargas	M	César Gustavo Mac Karthy	M	César Gustavo Mac Karthy	M
Ministerio de Coordinación de Gabinete	Norberto Gustavo Yauhar	M	Pablo Sebastián Korn	M			Héctor Miguel Castro	M
Ministerio de Gobierno y Justicia	Máximo Pérez Catán	M	Máximo Pérez Catán	M	Javier Hugo Alberto Touriñan	M	Javier Hugo Alberto Touriñan	M
Ministerio de Economía y Crédito Público	Victor Cisterna	M	Víctor Cisterna	M	Gabriela Marisa Dufour	F	Ricardo Armando Selin Bestene	M

Ministerio de Educación	Haydée Mirtha Romero	F	Haydée Mirtha Romero	F	Luis Zaffaroni	M	Guillermo Germán Firmenich	M
Ministerio de la Familia y Promoción Social	Roddy Ernesto Ingram	M	Héctor Miguel Castro	M	Adrián Darío Maderna	M	Claudio Rubén Mosqueira	M
Ministerio de Ambiente y Control del Desarrollo Sustentable	Mónica del Carmen Raimundo	F	Juan Carlos Garitano	M	Eduardo Javier Maza	M	Marcelo Alejandro Jones	M
Ministerio de la Producción					Sergio Isidro Bohe	M	Gabriela Marisa Dufour	F
Ministerio de Salud					Osvaldo Raúl Luján	M	Luz Mónica Eredia	F
Ministerio de Hidrocarburos					Ezequiel Enrique Cufre	M	Ezequiel Enrique Cufre	M
Ministerio de Agricultura, Ganadería, Bosques y Pesca							Gabriela Marisa Dufour	F
Ministerio de Comercio Exterior, Turismo e Inversiones	Augusto Julián Cervo	M	Eduardo Arzani	M				
Ministerio de Industria, Agricultura y Ganadería	Pablo Sebastián Korn	M	Leonardo Alberto Aquilanti	M				
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		20.0%		10.0%		10.0%		25.0%
Presencia Femenina en Gabinete		25.0%		12.5%		12.5%		30.0%

CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Jefatura de Gobierno	Mauricio Macri	M	Mauricio Macri	M	Mauricio Macri	M	Mauricio Macri	M
Vicejefatura de Gobierno	Gabriela Michetti	F	(vacante desde abril 2009)		Maria Eugenia Vidal	F	Maria Eugenia Vidal	F
Jefatura de Gabinete	Horacio Antonio Rodríguez Larreta	M	Horacio Antonio Rodríguez Larreta	M	Horacio Antonio Rodríguez Larreta	M	Horacio Antonio Rodríguez Larreta	M
Ministerio de Gobierno	-		-		Emilio Monzó	M	Emilio Monzó	M
Ministerio de Justicia y Seguridad	Guillermo Tristán Montenegro	M	Guillermo Tristán Montenegro	M	Guillermo Tristán Montenegro	M	Guillermo Tristán Montenegro	M
Ministerio de Ambiente y Espacio Público	Juan Pablo Piccardo	M	Diego Cesar Santilli	M	Diego Cesar Santilli	M	Diego Cesar Santilli	M

Ministerio de Salud	Jorge Daniel Lemus	M	Jorge Daniel Lemus	M	Jorge Daniel Lemus	M	Graciela Reybaud	F
Ministerio de Cultura	Hernán Santiago Lombardi	M	Hernán Santiago Lombardi	M	Hernán Santiago Lombardi	M	Hernán Santiago Lombardi	M
Ministerio de Desarrollo Urbano	Daniel Gustavo Chain	M	Daniel Gustavo Chain	M	Daniel Gustavo Chain	M	Daniel Gustavo Chain	M
Ministerio de Hacienda	Néstor Osvaldo Grindetti	M	Néstor Osvaldo Grindetti	M	Néstor Osvaldo Grindetti	M	Néstor Osvaldo Grindetti	M
Ministerio de Modernización del Estado	-		-		Andrés Ibarra	M	Andrés Ibarra	M
Ministerio de Educación	Mariano Narodowski	M	Abel Posse	M	Esteban José Bullrich	M	Esteban José Bullrich	M
Ministerio de Desarrollo Social	Esteban José Bullrich	M	Maria Eugenia Vidal	F	Carolina Stanley	F	Carolina Stanley	F
Ministerio de Desarrollo Económico	Francisco Adolfo Cabrera	M	Francisco Adolfo Cabrera	M	Francisco Adolfo Cabrera	M	Francisco Adolfo Cabrera	M
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		8.3%		9.09%		14.29%		21.4%
Presencia Femenina en Gabinete		0.0%		10.0%		8.3%		16.7%

PROVINCIA DE CÓRDOBA	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Juan Schiaretti	M	Juan Schiaretti	M	José Manuel de la Sota	M	José Manuel de la Sota	M
Vicegobernador	Héctor Campana	M	Héctor Campana	M	Alicia Mónica Pregno	F	Alicia Mónica Pregno	F
Jefatura de Gabinete	Carlos Caserio	M	Carlos Caserio	M	Oscar González	M		
Ministerio de Gobierno y Seguridad							Walter Eduardo Saieg	M
Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentos	Carlos Gutiérrez	M	Carlos Gutiérrez	M	Néstor Antonio José Scalerandi	M	Julián María López	M
Ministerio de Agua, Ambiente y Servicios Públicos					Manuel Calvo	M	Fabián López	M
Ministerio de Comunicación y Desarrollo Estratégico							Jorge Alberto Lawson	M
Ministerio de Desarrollo Social	Juan Carlos Massei	M	Juan Carlos Massei	M	Daniel Passerini	M	Daniel Passerini	M
Ministerio de Educación	Walter Grahovac	M	Walter Grahovac	M	Walter Grahovac	M	Walter Grahovac	M

Ministerio de Finanzas	Ángel Ettore	M	Ángel Ettore	M	Ángel Ettore	M	Ángel Ettore	M
Ministerio de Gestión Pública					Mónica Zornberg	F	Manuel Fernando Calvo	M
Ministerio de Industria, Comercio, Minería y Desarrollo Científico					Jorge Lawson	M	Martín Miguel Llaryora	M
Ministerio de Infraestructura	Hugo Testa	M	Hugo Testa	M	Hugo Testa	M	Hugo Testa	M
Ministerio de Justicia y Derechos Humanos	Luis Eugenio Angulo	M	Luis Eugenio Angulo	M	Graciela Chayep	F	Graciela Chayep	F
Ministerio de Salud	Oscar Félix González	M	Oscar Félix González	M	Carlos Simon	M	Francisco Fortuna	M
Ministerio de Trabajo	Roberto Avalor	M	Roberto Avalor	M	Omar Dragún	M	Adrián Jesús Brito	M
Ministerio de Transporte y Servicios Públicos					Dante Heredia	M		
Ministerio de Seguridad					Alejo Paredes	M		
Ministerio de Planificación, Inversión y Financiamiento					Héctor Paglia	M		
Ministerio de Ciencia y Tecnología	Tulio Abel Del Bono Verzura	M	Tulio Abel Del Bono Verzura	M	Roger Homar Illanes	M		
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		0.0%		0.0%		16.7%		13.3%
Presencia Femenina en Gabinete		0.0%		0.0%		12.5%		7.7%

PROVINCIA DE CORRIENTES	Enero-Diciembre 2007	Sexo	Agosto 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador de la Provincia	Arturo Colombi	M	Arturo Colombi	M	Horacio Ricardo Colombi	M	Horacio Ricardo Colombi	M
Vicegobernador de la Provincia	Rubén Pruyas	M	Rubén Pruyas	M	Pedro Braillard Pocard	M	Gustavo Canteros	M
Ministerio de Gobernación	José María Roldán	M	Carlos Fagúndez	M	Carlos José Vignolo	M	Carlos José Vignolo	M
Ministerio de Salud Pública	Adolfo Schneider	M	Adolfo Schneider	M	Julián Dindart	M	Julián Dindart	M
Ministerio de Hacienda y Finanzas	Sergio Tressens	M	Sergio Tressens	M	José Enrique Vaz Torres	M	José Enrique Vaz Torres	M
Ministerio de Industria, Trabajo y Comercio							Francisco Ignacio Osella	M

Ministerio de Educación y Cultura	María Virginia Almará	F	María Virginia Almará	F	Orlando Macció	M	Orlando Ángel Macció	M
Ministerio de Desarrollo Social							Federico Martín Mouliá	M
Ministerio de Gobierno y Seguridad							Gustavo Adolfo Valdés	M
Ministerio de Gobierno y Justicia	Walter Insaurralde	M	Walter Insaurralde	M	Gustavo Adolfo Valdés	M		
Ministerio de Justicia y Derechos Humanos							Jorge Oscar Quintana	M
Ministerio de Coordinación y Planificación							Eduardo Alejandro Vischi	M
Ministerio de la Producción, Trabajo y Turismo	Alfredo Aun	M	Alfredo Aun	M	Jorge Alberto Vara	M	Jorge Alberto Vara	M
Ministerio de Seguridad Comunitaria							Néstor Pedro Braillard Pocard	M
Ministerio de Obras y Servicios y Públicos	Marcelo Falcione	M	Marcelo Falcione	M	Aníbal Daniel Godoy	M	Aníbal Daniel Godoy	M
Ministerio de Turismo							Inés Juana Presman	F
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		11.1%		11.1%		0.0%		6.7%
Presencia Femenina en Gabinete		14.3%		14.3%		0.0%		7.7%

PROVINCIA DE ENTRE RÍOS	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador de la Provincia	Sergio Daniel Urribarri	M	Sergio Daniel Urribarri	M	Sergio Daniel Urribarri	M	Sergio Daniel Urribarri	M
Vicegobernador de Provincia	José Eduardo Lauritto	M	José Eduardo Lauritto	M	José Orlando Cáceres	M	José Orlando Cáceres	M
Ministerio de Gobierno y Justicia	Adán Humberto Bahl	M	Adán Humberto Bahl	M	Adán Humberto Bahl	M	Adán Humberto Bahl	M
Ministerio de Educación, Deportes y Prevención de Adicciones					José Eduardo Lauritto	M	José Eduardo Lauritto	M
Ministerio de Cultura y Comunicación					Pedro Baez	M	Pedro Baez	M
Ministerio de Economía, Hacienda y Finanzas	Diego Enrique Valiero	M	Diego Enrique Valiero	M	Diego Enrique Valiero	M	Diego Enrique Valiero	M
Ministerio de Desarrollo Social					Carlos Gustavo Ramos	M	Carlos Gustavo Ramos	M

Ministerio de Salud	Ángel Francisco Giano	M	Ángel Francisco Giano	M	Hugo Ramón Cettour	M	Hugo Ramón Cettour	M
Ministerio de Planeamiento, Infraestructura y Servicios					Juan Javier García	M	Juan Javier García	M
Ministerio de Producción					Roberto Emilio Schunk	M	Roberto Emilio Schunk	M
Ministerio de Turismo					Hugo José María Marsó	M	Hugo José María Marsó	M
Ministerio de Trabajo					Guillermo Smaldone	M	Guillermo Smaldone	M
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
Presencia Femenina en Gabinete		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%

PROVINCIA DE FORMOSA	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Jefatura de Gobierno	Gildo Insfrán	M	Gildo Insfrán	M	Gildo Insfrán	M	Gildo Insfrán	M
Vicejefatura de Gobierno	Floro Bogado	M	Floro Bogado	M	Floro Bogado	M	Floro Bogado	M
Jefatura de Gabinete							Antonio Emérito Ferreira	M
Ministerio de Economía, Hacienda y Finanzas	Inés Beatriz Lotto de Vecchietti	F	Inés Beatriz Lotto de Vecchietti	F	Jorge Oscar Ibáñez	M	Jorge Oscar Ibáñez	M
Ministerio de Turismo	Alberto Andrés Areco	M	Alberto Andrés Areco	M	Alberto Andrés Areco	M	Alberto Andrés Areco	M
Ministerio de Cultura y Educación	Olga Isabel Comello de Cabrera	F	Olga Isabel Comello de Cabrera	F	Alberto Marcelo Zorrilla	M	Alberto Marcelo Zorrilla	M
Ministerio de Desarrollo Humano	Anibal Francisco Gómez	M	Anibal Francisco Gómez	M	José Luis Décima	M	José Luis Décima	M
Ministerio de Gobierno, Justicia, Seguridad y Trabajo	Jorge Abel González	M	Jorge Abel González	M	Jorge Abel González	M	Jorge Abel González	M
Ministerio de Planificación, Inversión, Servicios y Obras Públicas	Jorge Oscar Ibáñez	M	Jorge Oscar Ibáñez	M	Jorge Alberto Jofré	M	Jorge Alberto Jofré	M
Ministerio de la Producción y Ambiente	Luis Bastera	M	Raúl Omar Quintana	M	Raúl Omar Quintana	M	Raúl Omar Quintana	M
Ministerio de la Comunidad			Alberto Marcelo Zorrilla	M	Telésforo Villalba	M	Telésforo Villalba	M
Total								

Presencia Femenina en Poder Ejecutivo	22.2%		20.0%		0.0%		0.0%	
Presencia Femenina en Gabinete	28.6%		25.0%		0.0%		0.0%	

PROVINCIA DE JUJUY	Julio-Diciembre 2007	Sexo	Julio-Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Walter Basilio Barrionuevo	M	Walter Basilio Barrionuevo	M	Eduardo Fellner	M	Eduardo Fellner	M
Vicegobernador	Pedro Antonio López Segura	M	Pedro Antonio López Segura	M	Guillermo Jenefes	M	Guillermo Jenefes	M
Jefatura de Gabinete					Armando Berruezo	M	Armando Berruezo	M
Ministerio de Salud	Victor Alberto Urbani	M	Victor Alberto Urbani	M	Victor Urbani	M	Saúl Flores	M
Ministerio de Hacienda	Miguel Ángel Lembo	M	Hugo Rubén Tobchi	M	Ricardo Pierazzoli	M	Ricardo Pierazzoli	M
Ministerio de Infraestructura, Planificación y Servicios Públicos	Fernando José Frías	M	Fernando José Frías	M	Fernando Frías	M	Gustavo Rodas	M
Ministerio de Educación	María Eugenia Bernal	F	María Eugenia Bernal	F	Rodolfo Tecchi	M	Rodolfo Tecchi	M
Ministerio de Desarrollo Social	Liliana Josefina Domínguez	F	Eduardo Rodolfo Alderete	M	Facundo Figueroa Caballero	M	Adriana Magdaleno	F
Ministerio de Justicia y Gobierno	Julio Héctor Costas	M	Pablo La Villa	M	Oscar Insausti	M	Alberto Matuk	M
Ministerio de la Producción y Medioambiente	Hugo Rubén Tobchi	M	Walter Rómulo Ramón Díaz Benetti	M	Gabriel Romarosky	M	Gabriel Romarovsky	M
Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial							Luis Cosentini	M
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo	22.2%		11.1%		0.0%		9.1%	
Presencia Femenina en Gabinete	28.6%		14.3%		0.0%		11.1%	

PROVINCIA DE LA PAMPA	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Oscar María Jorge	M	Oscar Mario Jorge	M	Oscar Mario Jorge	M	Oscar Mario Jorge	M
Vicegobernador	Luis Alberto Campo	M	Luis Alberto Campo	M	Norma Haydée Durango	F	Norma Haydee Durango	F

Ministerio de Coordinación de Gabinete					Ariel Rauschenberger	M	Ariel Rauschenberger	M
Ministerio de Gobierno, Justicia y Seguridad	Rodolfo Mauricio Gazia	M	César Ignacio Rodríguez	M	César Ignacio Rodríguez	M	Leonardo Jesús Villalva	M
Ministerio de Bienestar Social	Gustavo Fernández Mendía	M	Gustavo Fernández Mendía	M	Gustavo Fernández Mendía	M	Raúl Eduardo Ortíz	M
Ministerio de Salud			Luis Alberto Ordóñez	M	Mario Omar González	M	Mario Omar González	M
Ministerio de Cultura y Educación	Juan Victor Bensusan	M	Néstor Anselmo Torres	M	Jacqueline Mohair Evangelista	F	Jacqueline Mohair Evangelista	F
Ministerio de la Producción	Abelardo Mario Ferran	M	Abelardo Mario Ferran	M	Abelardo Mario Ferran	M	Abelardo Mario Ferrán	M
Ministerio de Hacienda y Finanzas	Ariel Rauschenberger	M	Ariel Rauschenberger	M	Sergio Viola	M	Sergio Viola	M
Ministerio de Obras y Servicios Públicos	Julio Néstor Bargeró	M	Paulo Benvenuto	M	Jorge Victor Varela	M	Jorge Victor Varela	M
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		0.0%		0.0%		20.0%		20.0%
Presencia Femenina en Gabinete		0.0%		0.0%		11.1%		11.1%

PROVINCIA DE LA RIOJA	Diciembre 2007	Sexo	Noviembre-Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Luis Beder Herrera	M	Luis Beder Herrera	M	Luis Beder Herrera	M	Luis Beder Herrera	M
Vicegobernador	Mirtha María Teresita Luna	F	Mirtha María Teresita Luna	F	Mirtha María Teresita Luna	F	Sergio Guillermo Casas	M
Ministerio de Desarrollo Social			Délfór Augusto Brizuela	M	Griselda Herrera	F	Teresita Madera	F
Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología	Carlos Abraham Luna Daas	M	Walter Rafael Flores	M	Walter Rafael Flores	M	Walter Rafael Flores	M
Ministerio de Gobierno, Justicia, Seguridad y Derechos Humanos	Lázaro Fonzalida	M	Carlos Abraham Luna Daas	M	Diego Felipe Álvarez	M	Diego Felipe Álvarez	M
Ministerio de Hacienda	Javier Héctor Tineo	M	Ricardo Antonio Guerra	M	Ricardo Antonio Guerra	M	Ricardo Antonio Guerra	M
Ministerio de Infraestructura							Néstor Gabriel Bosetti	M
Ministerio de Producción y Desarrollo Local			Javier Héctor Tineo	M	Javier Héctor Tineo	M	Alberto Nicolás Paredes Urquiza	M

Ministerio de Salud	Gustavo Daniel Grasselli	M	Gustavo Daniel Grasselli	M	Juan Carlos Vergara	M	Juan Luna Corzo	M
Ministerio de Industria, Comercio y Empleo	Julio Sánchez	M						
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		14.3%		12.5%		25.0%		11.1%
Presencia Femenina en Gabinete		0.0%		0.0%		16.7%		14.3%

PROVINCIA DE MENDOZA	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Celso Alejandro Jaque	M	Celso Alejandro Jaque	M	Francisco Humberto Pérez	M	Francisco Humberto Pérez	M
Vicegobernador	Cristian Racconto	M	Cristian Racconto	M	Carlos Germán Ciorca	M	Carlos Germán Ciorca	M
Ministerio de Trabajo, Justicia y Gobierno	Juan Alberto Marchena	M	Mario Daniel Adaro	M	Félix Rodolfo Conzález	M	Félix Rodolfo Conzález	M
Ministerio de Desarrollo Social y Derechos Humanos					Guillermo Pablo Elizalde	M	Guillermo Pablo Elizalde	M
Ministerio de Seguridad	Juan Carlos Aguinaga	M	Carlos Germán Ciorca	M	Carlos Humberto G. Aranda	M	Carlos Humberto G. Aranda	M
Ministerio de Hacienda y Finanzas	Adrián Humberto Cerroni	M	Adrián Humberto Cerroni	M	Marcelo Fabián Costa	M	Marcelo Fabián Costa	M
Ministerio de Agroindustria y Tecnología					José Luis Álvarez	M	Marcelo Daniel Barg	M
Ministerio de Salud	Aldo Sergio Saracco	M	Aldo Sergio Saracco	M	Carlos Washington Díaz	M	Carlos Washington Díaz	M
Ministerio de Infraestructura y Energía	Francisco Humberto Pérez	M	Francisco Humberto Pérez	M	Rolando Daniel Baldasso	M	Rolando Daniel Baldasso	M
Ministerio de Turismo					Javier Roberto Espina	M	Javier Roberto Espina	M
Ministerio de Cultura					Marizul Beatriz Lilia Ibáñez	F	Marizul Beatriz Lilia Ibáñez	F
Ministerio de Producción, Tecnología e Innovación	Guillermo Eduardo Migliozi	M	Raúl Eduardo Mercau	M				
Ministerio de Desarrollo Humano, Familia y Comunidad	Silvia Cristina Ruggeri	F	Silvia Cristina Ruggeri	F				

Ministerio de la Gobernación	Luis Alejandro Cazabán	M	Luis Alejandro Cazabán	M			
Total							
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo	10.0%		10.0%		9.1%		9.1%
Presencia Femenina en Gabinete	12.5%		12.5%		11.1%		11.1%

PROVINCIA DE MISIONES	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Maurice Fabián Closs	M	Maurice Fabián Closs	M	Maurice Fabián Closs	M	Maurice Fabián Closs	M
Vicegobernador	Sandra Daniela Giménez	F	Sandra Daniela Giménez	F	Hugo Mario Passalacqua	M	Hugo Mario Passalacqua	M
Ministerio de Coordinación de Gabinete	Ricardo Adolfo Escobar	M	Ricardo Adolfo Escobar	M	Ricardo Adolfo Escobar	M	Ricardo Adolfo Escobar	M
Ministerio de Gobierno	Jorge Daniel Franco	M	Jorge Daniel Franco	M	Jorge Daniel Franco	M	Jorge Daniel Franco	M
Ministerio de Cultura, Educación, Ciencia y Tecnología	Hugo Mario Passalacqua	M	Luis Arnaldo Jacobo	M	Luis Arnaldo Jacobo	M	Luis Arnaldo Jacobo	M
Ministerio de Salud Pública	José Daniel Guccione	M	José Daniel Guccione	M	Oscar Herrera Ahuad	M	Oscar Herrera Ahuad	M
Ministerio de Hacienda, Finanzas, Obras y Servicios Públicos	Daniel Rubén Hassan	M	Daniel Rubén Hassan	M	Daniel Rubén Hassan	M	Daniel Rubén Hassan	M
Ministerio de Ecología y Recursos Naturales de Renovables	Horacio Humberto Blodek	M	Horacio Humberto Blodek	M	Lidia Bina Viviana Rovira	F	Lidia Bina Viviana Rovira	F
Ministerio de Acción Cooperativa, Mutual, Comercio e Integración	Luis Arnaldo Jacobo	M	Lía Fabiola Bianco	F	Lía Fabiola Bianco	F	Lía Fabiola Bianco	F
Ministerio de Trabajo y Empleo	Claudia Noemí Gauto	F	Claudia Noemí Gauto	F	Claudia Noemí Gauto	F	Jorge Guido Valenzuela	M
Ministerio de Desarrollo Social, la Mujer y la Juventud	Mario Joaquín Losada	M	Mario Joaquín Losada	M	Mario Joaquín Losada	M	Mario Joaquín Losada	M
Ministerio de Derechos Humanos	Edmundo Soria Vieta	M	Edmundo Soria Vieta	M	Edmundo Soria Vieta	M	Edmundo Soria Vieta	M
Ministerio del Agro y la Producción	Alex Ziegler	M	Carlos Marcelo Syniuk	M	Néstor Joaquín Ortega	M	Néstor Joaquín Ortega	M
Ministerio de Turismo					Horacio Humberto Blodek	M	Horacio Humberto Blodek	M
Total								

Presencia Femenina en Poder Ejecutivo	15.4%		23.1%		21.4%		14.3%	
Presencia Femenina en Gabinete	9.1%		18.2%		25.0%		16.7%	

PROVINCIA DE NEUQUÉN	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Jorge Augusto Sapag	M	Jorge Augusto Sapag	M	Jorge Augusto Sapag	M	Jorge Augusto Sapag	M
Vicegobernador	Ana María Pechen	F	Ana María Pechen	F	Ana María Pechen	F	Ana María Pechen	F
Ministerio de Coordinación de Gabinete, Seguridad y Trabajo			Zulma Graciela Reina	F	Claudio Gabriel Gastaminza	M	Claudio Gabriel Gastaminza	M
Ministerio de Gobierno, Educación y Justicia	Jorge Omar Alvedo Tobares	M	Jorge Omar Alvedo Tobares	M	Zulma Graciela Reina	F	Zulma Graciela Reina	F
Ministerio de Economía y Obras Públicas	Esther Felipa Ruiz	F	Esther Felipa Ruiz	F	Omar Gutiérrez	M	Omar Gutiérrez	M
Ministerio de Desarrollo Territorial	Elso Leandro Bertoya	M	Elso Leandro Bertoya	M	Elso Leandro Bertoya	M	Elso Leandro Bertoya	M
Ministerio de Desarrollo Social	Walter Federico Jonsson	M	César Omar Pérez	M	Alfredo José Rodríguez	M	Alfredo José Rodríguez	M
Ministerio de Salud	Daniel Rubén Vincent	M	Daniel Rubén Vincent	M	Rubén Omar Butigué	M	Rubén Omar Butigué	M
Ministerio de Energía y Servicios Públicos					Guillermo Aníbal Coco	M	Guillermo Aníbal Coco	M
Ministerio de Justicia, Trabajo y Seguridad	César Omar Pérez	M						
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo	25.0%		37.5%		22.2%		22.2%	
Presencia Femenina en Gabinete	16.7%		33.3%		14.3%		14.3%	

PROVINCIA DE RÍO NEGRO	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Miguel Ángel Saiz	M	Miguel Ángel Saiz	M	Carlos Soria	M	Alberto E. Weretilneck	M
Vicegobernador					Alberto E. Weretilneck	M	Carlos Peralta	M
Ministerio de Obras y Servicios Públicos					César Del Valle	M	Fernando Vaca Narvaja	M

Ministerio de Economía	Pablo Federico Verani	M	Pablo Federico Verani	M	Alejandro Palmieri	M	Alejandro Palmieri	M
Ministerio de Gobierno	Iván Lázzeri	M	Diego Rodolfo Larreguy	M	Edgardo Bagli	M	Luis Di Giacomo	M
Ministerio de Educación y Derechos Humanos	César Alfredo Barbeito	M	César Alfredo Barbeito	M	Héctor Marcelo Mango	M	Héctor Marcelo Mango	M
Ministerio de Salud	Adriana Gutiérrez	F	Cristina Uría	F	Norberto Carlos Delfino	M	Norberto Carlos Delfino	M
Ministerio de Turismo, Cultura y Deporte	José Omar Contreras	M	José Omar Contreras	M	Ángel Rovira Bosch	M	Ángel Rovira Bosch	M
Ministerio de Seguridad y Justicia							Oscar Albrieu	M
Ministerio de Desarrollo Social					Jorge Vallaza	M	Ernesto Paillalef	M
Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca							Haroldo Amado Lebed	M
Ministerio de Producción	Juan Manuel Accatino	M	Juan Manuel Accatino	M	Luis Bardeggia	M		
Ministerio de Familia	Alfredo Daniel Pega	M	Alfredo Daniel Pega	M				
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		12.5%		12.5%		0.0%		0.0%
Presencia Femenina en Gabinete		16.7%		16.7%		0.0%		0.0%
PROVINCIA DE SALTA	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Juan Manuel Urtubey	M	Juan Manuel Urtubey	M	Juan Manuel Urtubey	M	Juan Manuel Urtubey	M
Vicegobernador	Andrés Zottos	M	Andrés Zottos	M	Andrés Zottos	M	Andrés Zottos	M
Ministerio de Gobierno	Antonio Marocco	M	Pablo Kosiner	M	Julio César Loutaif	M	Eduardo Alberto Sylvester	M
Ministerio de Justicia	Nicolás Juárez Campos	M			María Inés Nancy Diez Gubau	F	Cintia Pamela Calletti	F
Ministerio de Derechos Humanos					María Silvia Pace	F	Marianela Cansino	F
Ministerio de Seguridad					Maximiliano Troyano	M	Alejandro Cornejo D'Andrea Patrón Costas	M
Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología	María Esther Altube	F	Leopoldo van Cauwlaert	M	Roberto Dib Ashur	M	Roberto Antonio Dib Ashur	M
Ministerio de Cultura y Turismo	Horacio Cornejo	M	Federico Posadas	M	César Mariano Ovejero Afranllie	M	César Mariano Ovejero Afranllie	M

Ministerio de Salud Pública	Alfredo Qüerio	M	Alfredo Qüerio	M	Enrique Heredia	M	Oscar Guido Villa Nougues	M
Ministerio de Ambiente y Producción Sustentable	Francisco López Sastre	M	Julio Nasser	M	Alfredo de Angelis	M	Baltasar Saravia	M
Ministerio de Trabajo y Previsión Social	Nora Giménez	F	Rubén Fortuny	M	Rubén Fortuny	M	Eduardo Gustavo Costello	M
Ministerio de Economía, Infraestructura y Servicios Públicos	Carlos Roberto Teófilo Parodi	M	Carlos Roberto Teófilo Parodi	M	Carlos Roberto Teófilo Parodi	M	Carlos Roberto Teófilo Parodi	M
Ministerio de Desarrollo Humano	Silvia Miranda	F	Claudio Mastrandrea	M	Claudio Mastrandrea	M		
Ministerio de Desarrollo Económico	Julio César Loutaif	M	Julio César Loutaif	M				
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		25.0%		0.0%		15.4%		16.7%
Presencia Femenina en Gabinete		30.0%		0.0%		18.2%		20.0%

PROVINCIA DE SAN JUAN	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	José Luis Gioja	M	José Luis Gioja	M	José Luis Gioja	M	José Luis Gioja	M
Viceregobrador	Sergio Mauricio Uñac	M	Sergio Mauricio Uñac	M	Sergio Mauricio Uñac	M	Sergio Mauricio Uñac	M
Ministerio de Gobierno	Lorenzo Emilio Fernández	M	Lorenzo Emilio Fernández	M	Carlos Adrián Cuevas	M	Carlos Adrián Cuevas	M
Ministerio de Educación	María Cristina Díaz	F	María Cristina Díaz	F	María Cristina Díaz	F	María Cristina Díaz	F
Ministerio de Producción y Desarrollo Económico	Raúl Benítez	M	Raúl Benítez	M	Raúl Benítez	M	Marcelo Eduardo Alós	M
Ministerio de Infraestructura	Tomás José Strada	M	Tomás José Strada	M	Tomás José Strada	M	Tomás José Strada	M
Ministerio de Desarrollo Humano y Promoción Social	Daniel Horacio Molina	M	Daniel Horacio Molina	M	Daniel Horacio Molina	M	Daniel Horacio Molina	M
Ministerio de Hacienda y Finanzas	Víctor Aldo Molina	M	Víctor Aldo Molina	M	Víctor Aldo Molina	M	Francisco Alcoba	M
Ministerio de Salud Pública	Oscar Alejandro Balverdi	M	Oscar Alejandro Balverdi	M	Oscar Alejandro Balverdi	M	Oscar Alejandro Balverdi	M
Ministerio de Minería					Felipe Nelson Saavedra	M	Felipe Nelson Saavedra	M
Ministerio de Turismo y Cultura					Dante Raúl Elizondo	M	Dante Raúl Elizondo	M

Total							
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo	11.1%		11.1%		9.1%		9.1%
Presencia Femenina en Gabinete	14.3%		14.3%		11.1%		11.1%

PROVINCIA DE SAN LUIS	Agosto-Diciembre 2007	Sexo	Agosto-Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Alberto Rodríguez Saa	M	Alberto Rodríguez Saa	M	Claudio Javier Poggi	M	Claudio Javier Poggi	M
Vicegobernador	Jorge Pellegrini	M	Jorge Pellegrini	M	Jorge Raúl Díaz	M	Jorge Raúl Díaz	M
Ministerio de Gobierno, Justicia y Culto	Gladys Bailac de Follari	F	Gladys Bailac de Follari	F	Eduardo Gastón Mones Ruiz	M	Eduardo D'Onofrio	M
Ministerio de Educación	Ana María Abrahin	F	Silvia Rodríguez	F	Marcelo Sosa	M	Marcelo Sosa	M
Ministerio de Medio Ambiente	Hugo Julian Larramendi	M	Daiana Hissa	F	Daiana Hissa	F	Daiana Hissa	F
Ministerio de Deportes	Saúl Félix Bustos	M	Claudio Javier Poggi	M	Maria Celia Sánchez	F	Arnaldo Lastra	M
Ministerio de Salud	Lucía Teresa Nigra	F	Julio Argentino Quevedo	M	Lucía Teresa Nigra	F	Gastón Hissa	M
Ministerio de Hacienda y Obras Públicas	Alberto José Pérez	M	Lucía Teresa Nigra	F	José María Emer	M	Nestor Alberto Ordoñez	M
Ministerio de Inclusión Social	Maria Adriana Bazzano	F	Maria Adriana Bazzano	F	Eduardo D'Onofrio	M	Federico Tula Barale	M
Ministerio de Industria, Comercio, Minería y Transporte	Mónica Sandra Pérez	F	María José Scivetti Arce	F	Walter Padula	M	Walter Padula	M
Ministerio de la Vivienda							Cecilia Lucero	F
Ministerio de Seguridad	Guillermo Gustavo López	M	Edgard Osvaldo Amieva Saravia	M	Eduardo Monez Ruiz	M	Martín Olivero	M
Ministerio de Turismo y Las Culturas					Cecilia Luberriaga	F	Celeste Sosa	F
Ministerio del Campo	Sebastián Alejandro Lavandeira Muñoz	M	Sebastián Alejandro Lavandeira Muñoz	M	Felipe Nicolás Tomasevich	M	Felipe Nicolás Tomasevich	M
Ministro de Infraestructura	Claudio Javier Poggi	M	Stella Maris Rubino de Catalfamo	F				
Total								
Presencia Femenina en Poder	38.5%		53.8%		30.8%		21.4%	

Ejecutivo							
Presencia Femenina en Gabinete	45.5%		63.6%		36.4%		25.0%

PROVINCIA DE SANTA CRUZ	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Daniel Roman Peralta	M	Daniel Roman Peralta	M	Daniel Roman Peralta	M	Daniel Roman Peralta	M
Vicegobernador	Luis Hernán Martínez Crespo	M	Luis Hernán Martínez Crespo	M	Fernando Cotillo	M	Fernando Cotillo	M
Jefatura de Gabinete			Pablo Gerardo González	M			Roberto Ariel Iovovich	M
Ministerio de Gobierno	Carlos Gustavo Neyro	M	Carlos Alberto Barreto	M	Paola Natalia Knoop	F	Gustavo Ernesto Martínez	M
Ministerio de la Secretaría General de la Gobernación	Gustavo Ernesto Martínez	M	Gustavo Ernesto Martínez	M	Francisco Anglesio	M	Paola Natalia Knoop	F
Ministerio de Economía y Obras Públicas	Rolando Toniaramini	M	Diego Leonardo Robles	M	Roberto Arielivovich	M	José Carlos Andrés Blassiotto	M
Ministerio de la Producción			Jaime Horacio Álvarez	M	Jaime Horacio Álvarez	M	Harold John Bark	M
Ministerio de Desarrollo Social	Jorge Eduardo Mascheroni	M	Horacio Matías Mazu	M	Ana María Urricelqui	F	Gabriela Alejandra Peralta	F
Ministerio de Salud					Luis Hernán Martínez Crespo	M	Julio Esteban Vizconti	M
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo	0.0%		0.0%		25.0%		22.2%	
Presencia Femenina en Gabinete	0.0%		0.0%		33.3%		28.6%	

PROVINCIA DE SANTA FE	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Hermes Binner	M	Hermes Binner	M	Antonio Bonfatti	M	Antonio Bonfatti	M
Vicegobernador	Griselda Tessio	F	Griselda Tessio	F	Jorge Henn	M	Jorge Henn	M
Ministerio de Gobierno	Antonio Bonfatti	M	Antonio Bonfatti	M	Rubén Galassi	M	Rubén Galassi	M
Ministerio de Justicia y Derechos Humanos	Héctor Carlos Superti	M	Héctor Carlos Superti	M	Juan Lewis	M	Juan Lewis	M

Ministerio de Seguridad	Daniel Oscar Cuenca	M	Álvaro Gaviola	M	Leandro Corti	M	Raúl Lamberto	M
Ministerio de Economía	Ángel José Sciara	M	Ángel José Sciara	M	Ángel José Sciara	M	Ángel José Sciara	M
Ministerio de la Producción	Juan José Bertero	M	Juan José Bertero	M	Carlos Fascendini	M	Carlos Fascendini	M
Ministerio de Salud	Miguel Ángel Capiello	M	Miguel Ángel Capiello	M	Miguel Ángel Capiello	M	Mario Drisun	M
Ministerio de Trabajo y Seguridad Social	Carlos Rodríguez	M	Carlos Rodríguez	M	Julio César Genesini	M	Julio César Genesini	M
Ministerio de Desarrollo Social	Pablo Gustavo Farías	M	Pablo Gustavo Farías	M	Mónica Silvia Bifarello	F	Mónica Silvia Bifarello	F
Ministerio de Obras Públicas y Vivienda	Hugo Guillermo Storero	M	Hugo Guillermo Storero	M	Julio Schneider	M	Julio Schneider	M
Ministerio de Aguas, Servicios Públicos y Medio Ambiente	Antonio Ciancio	M	Antonio Ciancio	M	Antonio Ciancio	M	Antonio Ciancio	M
Ministerio de Educación	Élida Elena Rasino	F	Élida Elena Rasino	F	Letizia Mengarelli	F	Claudia Elisabet Balagué	F
Ministerio de Innovación y Cultura	María de los Ángeles González	F	María de los Ángeles González	F	María de los Ángeles González	F	María de los Ángeles González	F
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		21.4%		21.4%		21.4%		21.4%
Presencia Femenina en Gabinete		16.7%		16.7%		25.0%		25.0%

PROVINCIA DE SANTIAGO DEL ESTERO	Diciembre 2007	Sexo	Noviembre-Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Gerardo Zamora	M	Gerardo Zamora	M	Gerardo Zamora	M	Gerardo Zamora	M
Vicegobernador	Blanca Porcel	F	Ángel Niccolai	M	Ángel Niccolai	M	Ángel Niccolai	M
Jefatura de Gabinete	Elías Suárez	M	Elías Suárez	M	Elías Suárez	M	Elías Suárez	M
Ministerio de Gobierno	José Emilio Neder	M	José Emilio Neder	M	José Emilio Neder	M	José Emilio Neder	M
Ministerio de Economía	Atilio Chara	M	Atilio Chara	M	Atilio Chara	M	Atilio Chara	M
Ministerio de Producción, Recursos Naturales, Fortestción y Tierras	Luis Gelid	M	Luis Gelid	M	Luis Gelid	M	Luis Gelid	M
Ministerio de Obras y Servicios Públicos	Argentino Cambrini	M	Argentino Cambrini	M	Argentino Cambrini	M	Argentino Cambrini	M
Ministerio de Justicia y Derechos	Ricardo Daives	M	Ricardo Daives	M	Ricardo Daives	M	Ricardo Daives	M

Humanos								
Ministerio de Salud	Franklin Moyano	M	Luis César Martínez	M	Luis César Martínez	M	Luis César Martínez	M
Ministerio de Educación	Fernanda Gómez Macedo	F	Fernanda Gómez Macedo	F	Fernanda Gómez Macedo	F	Fernanda Gómez Macedo	F
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		20.0%		10.0%		10.0%		10.0%
Presencia Femenina en Gabinete		12.5%		12.5%		12.5%		12.5%

PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO	Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	Fabiana Ríos	F	Fabiana Ríos	F	Fabiana Ríos	F	Fabiana Ríos	F
Vicegobernador	Carlos Basanetti	M			Roberto Croccianelli	M	Roberto Croccianelli	M
Jefatura de Gabinete					Guillermo Horacio Aramburu	M	Guillermo Horacio Aramburu	M
Ministerio de Gobierno, Justicia y Seguridad	Guillermo Horacio Aramburu	M	Guillermo Horacio Aramburu	M	Gustavo Zanone	M	Gustavo Zanone	M
Ministerio de Economía	Eugenio Sideris	M	Rubén Bahntje	M	Christian Ruiz	M	Oswaldo Monti	M
Ministerio de Educación	Jorge Rabassa	M	Javier Fourastie	M	Sandra Molina	F	Sandra Molina	F
Ministerio de Salud	María Grieco	F	María Grieco	F	María Grieco	F	Andrés Germán Arias	M
Ministerio de Infraestructura, Obras y Servicios Públicos	Daniel López	M	Manuel Benegas	M	Manuel Benegas	M	Gabriela Muñoz Siccardi	F
Ministerio de Trabajo	Javier Da Fonseca	M	Marcelo Echazú	M	Carolina Yutrovic	F	Gerardo Chekherdemian	M
Ministerio de Desarrollo Social	Silvia Fossini	F	Sergio Alvarez	M	Marisa Emilce Montero	F	Marisa Emilce Montero	F
Ministerio de Industria e Innovación Productiva					Fabio Delamata	M	Carolina Yutrovic	F
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		33.3%		25.0%		45.5%		45.5%
Presencia Femenina en Gabinete		28.6%		14.3%		44.4%		44.4%

PROVINCIA DE TUCUMÁN	Octubre-Diciembre 2007	Sexo	Diciembre 2009	Sexo	Diciembre 2011	Sexo	Diciembre 2013	Sexo
Gobernador	José Jorge Alperovich	M	José Jorge Alperovich	M	José Jorge Alperovich	M	José Jorge Alperovich	M
Vicegobernador	Juan Manzur	M	Juan Manzur	M	Juan Manzur	M	Regino Amado	M
Ministerio de Desarrollo Productivo	José Manuel Paz	M	Jorge Gassenbauer	M	Jorge Luis Feijoó	M	Jorge Luis Feijoó	M
Ministerio de Desarrollo Social	Beatriz Graciela Mirkin	F	Beatriz Graciela Mirkin	F	Enrique Zamudio	M	Beatriz Graciela Mirkin	F
Ministerio de Economía	Jorge Gustavo Jiménez	M	Jorge Gustavo Jiménez	M	Jorge Gustavo Jiménez	M	Jorge Gustavo Jiménez	M
Ministerio de Educación	Susana Montaldo	F	Silvia Rojkés de Temkin	F	Silvia Rojkés de Temkin	F	Silvia Rojkés de Temkin	F
Ministerio de Gobierno y Justicia	Edmundo Jiménez	M	Edmundo Jiménez	M	Edmundo Jiménez	M	Edmundo Jiménez	M
Ministerio de Interior	Oswaldo Jaldo	M	Oswaldo Jaldo	M	Oswaldo Jaldo	M		
Ministerio de Salud Pública	Pablo Yedlin	M	Pablo Yedlin	M	Pablo Yedlin	M	Pablo Yedlin	M
Ministerio de Seguridad Ciudadana	Mario López Herrera	M	Mario López Herrera	M	Mario López Herrera	M	Jorge Gassenbauer	M
Ministerio de Coordinación					Jorge Gassenbauer	M		
Total								
Presencia Femenina en Poder Ejecutivo		20.0%		20.0%		9.1%		22.2%
Presencia Femenina en Gabinete		25.0%		25.0%		11.1%		28.6%

Fuentes utilizadas para la Base de Datos

Año 2007

- "Mauricio Macri presenta a su Gabinete". *Política*, Perfil.com. Publicado el 1 de diciembre de 2007 <<http://www.perfil.com/politica/Mauricio-Macri-presenta-a-su-Gabinete-PRO-20071201-0051.htm>> Consultado el 13/04/14
- "Gestión de Mauricio Macri en el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires" (n/d). En *Wikipedia*. Disponible online <http://es.wikipedia.org/wiki/Gestiones_de_Mauricio_Macri_en_el_Gobierno_de_la_Ciudad_de_Buenos_Aires> Consultado el 13/04/14
- Ciudad Autónoma de Buenos Aires. *Boletín Oficial*. N. 2837, publicado el 21 de diciembre de 2007 <http://boletinoficial.buenosaires.gob.ar/areas/leg_tecnica/boletinOficial/#>. Consultado el 13/04/14
- "Scioli asume como gobernador de la Provincia.", *Actualidad*, Inforegión.com.ar. Publicado el 10 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.inforegion.com.ar/vernota.php?titulo=Probables-formaciones&tipo=N&dis=1&idPub=85846&sec=1&id=142707>> Consultado el 17/04/14
- Catamarca. *Boletín Oficial de la Provincia LXXXII*, 11 de diciembre de 2007. Num. 99. Disponible online <http://www.boletinoficial.catamarca.gov.ar/archivos/272-bol._99_-_ano_2007.pdf> Consultado el 13/04/14
- "Capitanich pone en funciones al jefe y subjefe de la Policía del Chaco". *Policiales*. Diario Norte, P. 1, diciembre, 2007. Disponible online <<http://www.diarionorte.com/article/5777/capitanich-pone-en-funciones-al-jefe-y-subjefe-de-la-policia-del-chaco>> Consultado el 13/04/14
- "El gobernador Capitanich presentó su gabinete". *Heraldo*, Publicado el 10 de diciembre de 2007. Disponible online <http://heraldo.com.ar/el-gobernador-capitanich-presento-su-gabinete-chaco-p_1> Consultado el 13/04/14
- Chubut. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año XLIX - N° 10390, Publicado el 4 de diciembre del 2007. Disponible online <<https://docs.google.com/viewer?url=http://chubut.gov.ar/portal/medios/uploads/boletin/Diciembre%202007.pdf>> Consultado el 13/04/14
- "El Gabinete de Schiaretti, uno por uno". *Política*. La Voz.com.ar, Publicado el 10 de diciembre de 2007. Disponible online <http://archivo.lavoz.com.ar/nota.asp?nota_id=142793> Consultado el 13/04/14
- "Se inauguró AUDEC Agencia de Toyota en Corrientes: Colombi felicitó el emprendimiento y agradeció a la Provincia". *Mi Mercedes*, Publicado el 18 de mayo de 2007. Disponible online <<http://www.mimercedes.com.ar/masnotas.php?ampliar=7907>> Consultado el 10/04/14
- "Inauguración de 'WAL-MART' en Corrientes". *Fmlacueva.com* Diario Regional, Publicado el 22 de diciembre de 2007. Disponible online <http://www.fmlacueva.com/notix/noticia/02054/inauguracion_de_wal-mart_en_corrientes.htm> Consultado el 10/04/14
- "Destacada participación correntina en la reunión regional de Seguridad". *Nordestealdia.com* Diario Regional, Publicado el 14 de agosto de 2007. Disponible online <http://www.nordestealdia.com/noticias/corrientes/0000/00/archivo_index/2007/08/2007-08-14-indice.htm> Consultado el 10/04/14
- "La provincia pierde un millón de pesos por día sin la Refinanciación". *Nordestealdia.com* Diario Regional, Publicado el 14 de agosto de 2007. Disponible online <http://www.nordestealdia.com/noticias/corrientes/0000/00/archivo_index/2007/08/2007-08-14-indice.htm> Consultado el 10/04/14
- "Sala de Atención Primaria". *Noticias Municipales*. *Www.e-portalsur.com.ar*, Publicado el 10 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.e-portalsur.com.ar/municipalidad/noticias07.htm>> Consultado el 10/04/14
- "Entre Ríos- El gobernador Urribarri designó a su gabinete". *Recintonet*, Publicado el 6 de diciembre de 2007. Disponible online <http://recintonet.wordpress.com/2007/12/06/entre-rios-el-gobernador-urribarri-designo-a-su-gabinete/?relatedposts_hit=1&relatedposts_origin=102&relatedposts_position=2>. Consultado el 10/04/14
- "Asumieron Funcionarios del Ministerio de Gobierno". *Agencia de Noticias de Entre Ríos Digital*, Publicado el 15 de diciembre de 2007. Disponible online <http://www.apfdigital.com.ar/despachos.asp?cod_des=980515> Consultado el 15/04/14
- Subsecretaría de Comunicación Social. "Gildo Insfrán juró como Gobernador para conducir Formosa". *Formosa.gob.ar*, Publicado el 12 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.formosa.gov.ar/4552.html>> Consultado el 13/04/14
- Equipo de Gestión Económico y Social. "Tabla 2: Composición de Ministerios y Secretarías". *Poderes 2007-2011 en Provincia de Jujuy- Informe de Situación*. Publicado en octubre de 2009. Disponible online <http://www.eges.com.ar/archivos/informes/1258722874_informe-jujuy.pdf> Consultado el 10/04/14
- "Jujuy: Gobernador Fellner tomó juramento a nuevos ministros". *Nacionales*. DERF Agencia Federal, Publicado el 6 de junio de 2006. Disponible online <http://www.derf.com.ar/despachos.asp?cod_des=980515> Consultado el 10/04/14
- "No hay mejor manera de hacer Peronismo si no es cumpliendo con la gente". *MIP Jujuy*, Publicado el 10 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.mipjujuy.gov.ar/noticias07ago07.htm>> Consultado el 10/04/14

- Camps, Sibila. "En Abra Pampa la mayoría de los chicos tiene plomo en la sangre". *Sociedad*. Clarín.com, Publicado el 2 de septiembre de 2007. Disponible online <<http://edant.clarin.com/diario/2007/09/02/sociedad/s-04215.htm>> Consultado el 10/04/14
- La Pampa. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año LIV - N° 2749, Publicado el 21 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.lapampa.gov.ar/images/stories/Archivos/Bof/2007/Pdf/Bof2767.pdf>> Consultado el 14/04/14
- La Rioja. *Boletín Oficial de la Provincia*, N° 10.537. Publicado el 18 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.boletinoflarioja.gob.ar/pdf/2007//2007-12-18-B.pdf>> Consultado el 16/04/14
- Mendoza. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año CIX, N° 28.048. Publicado el 10 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.gobernac.mendoza.gov.ar/boletin/pdf/20071210-28048-normas.pdf>> Consultado el 16/04/14
- "En Misiones asumió Closs, el gobernador más joven". *Política*. MDZ Online, Publicado el 10 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.mdzol.com/nota/21204/>> Consultado el 16/04/14
- "Closs de reúne con ministros y define nombres de funcionarios". *Política*. Misiones Online, Publicado el 13 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.misionesonline.net/noticias/13/12/2007/closs-se-reune-con-ministros-y-define-nombres-de-funcionarios>> Consultado el 16/04/14
- "Misiones apunta a tener un millón de hectáreas de áreas protegidas". *Sociedad*. Río Negro Online, Publicado el 31 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www1.rionegro.com.ar/diario/2007/12/31/200712v31s07.php>> Consultado el 16/04/14
- Misiones. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año LI, N° 12415. Publicado el 22 de diciembre de 2008. Disponible online <http://www.boletin.misiones.gov.ar/index.php?option=com_jdownloads&Itemid=115&view=finish&cid=3182&catid=228> Consultado el 16/04/14
- Neuquén. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año LXXXVII, N° 3066. Publicado el 21 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://boficial.neuquen.gov.ar/pdf/bo07122103066a.pdf>> Consultado el 16/04/14
- Río Negro. *Boletín Oficial de la Provincia*. N° 4580, Publicado el 27 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.rionegro.gov.ar/download/boletin/4580.pdf>> Consultado el 17/04/14
- Río Negro. *Boletín Oficial de la Provincia*. N° 4581, Publicado el 31 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.rionegro.gov.ar/download/boletin/4581.pdf>> Consultado el 17/04/14
- Salta. *Boletín Oficial de la Provincia*. N° 17768, Publicado el 14 de diciembre de 2007. Disponible online <http://www.boletinoficialsalta.gov.ar/MostrarBoletinesPDFmayor2004.php?nro_boletin=17768> Consultado el 18/04/14
- Salta. *Boletín Oficial de la Provincia*. N° 17769, Publicado el 17 de diciembre de 2007. Disponible online <http://www.boletinoficialsalta.gov.ar/MostrarBoletinesPDFmayor2004.php?nro_boletin=17769> Consultado el 18/04/14
- "Jura de Diputados Provinciales". Cámara de Diputados de Salta, publicado el 12 de diciembre. Disponible online <<http://prensadiputados.blogspot.com.ar/2007/12/acto.html>> Consultado el 18/04/14
- Salta. *Boletín Oficial de la Provincia*. N° 17770, Publicado el 18 de diciembre de 2007. Disponible online <http://www.boletinoficialsalta.gov.ar/MostrarBoletinesPDFmayor2004.php?nro_boletin=17770> Consultado el 18/04/14
- Salta. *Boletín Oficial de la Provincia*. N° 17771, Publicado el 19 de diciembre de 2007. Disponible online <http://www.boletinoficialsalta.gov.ar/MostrarBoletinesPDFmayor2004.php?nro_boletin=17771> Consultado el 18/04/14
- "Ministro Carlos Roberto Teófilo Parodi". Gobierno de la Provincia de Salta. Disponible online <www.salta.gov.ar/organismos/funcionarios/ministro-ministerio-de-economia-infraestructura-y-servicios-publicos/12> Consultado el 18/04/14
- "San Juan: José Luis Gioja comenzó el segundo período de gobierno". La Séptima.info, publicado el 12/12/2007. Disponible online <<http://www.laseptima.info/noticias/5215>> Consultado el 18/04/14
- San Luis. *Boletín Oficial de la Provincia* (Administrativas de julio-agosto 2007). Disponible online <https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=0CCsQFjAA&url=http%3A%2F%2Fministerios.sanluis.gov.ar%2Fres%2Fmedia%2Fpdf%2F14591.doc&ei=NEtQU8b8F7O_sQSO5Y CQDA&usq=AFQjCNGGtFmqEi4bbOEkb_w311_utgcqVA&bvm=bv.65058239,bs.1,d.cWc> Consultado el 19/04/14
- "Asumieron los nuevos ministros y funcionarios que acompañarán la gestión de Alberto Rodríguez Saa". *Noticias destacadas 2007*. Gobierno de la Provincia de San Luis, publicado el 10 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://ministerios.sanluis.gov.ar/notas.asp?idcanal=8112&id=22406>> Consultado el 19/04/14
- Santa Cruz. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año LII, Nro. 4147. Publicado el 13 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.santacruz.gov.ar/boletin/07/diciembre07/13dic07.pdf>> Consultado el 19/04/14
- Santa Cruz. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año LII, Nro. 4148. Publicado el 27 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.santacruz.gov.ar/boletin/07/diciembre07/27dic07.pdf>> Consultado el 19/04/14
- "El Gabinete del nuevo gobierno provincial". *Política*. El Santafesino, publicado el 11 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.elsantafesino.com/politica/2007/12/11/6673>> Consultado el 19/04/14
- "Se creó el Comité de Emergencia para atención problemática de conflictos de la tierra". *Noticias*, Sitio Oficial de la Provincia de Santiago del Estero. Publicado el 18 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.sde.gov.ar:84/noticias/Noticias.aspx?idNoticia=50>> Consultado el 7/05/14

- "Marcelo Roger asumió como nuevo Director de Rentas de la Provincia". Noticias, Sitio Oficial de la Provincia de Santiago del Estero. Publicado el 10 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.sde.gov.ar:84/noticias/Noticias.aspx?idNoticia=37>>. Consultado el 7/05/14
- "El Ministro Gelid entregó maquinarias en Tintina y Campo Gallo". Noticias, Sitio Oficial de la Provincia de Santiago del Estero. Publicado el 7 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.sde.gov.ar:84/noticias/Noticias.aspx?idNoticia=35>>. Consultado el 7/05/14
- "El Dr. Zamora encabezó firma del contrato de obra de ampliación y refacción de Tribunales". Noticias, Sitio Oficial de la Provincia de Santiago del Estero. Publicado el 14 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.sde.gov.ar:84/noticias/Noticias.aspx?idNoticia=39>>. Consultado el 7/05/14
- "El Vicegobernador Emilio Rached inauguró un barrio en Lavalle". Noticias, Sitio Oficial de la Provincia de Santiago del Estero. Publicado el 7 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.sde.gov.ar:84/noticias/Noticias.aspx?idNoticia=34>>. Consultado el 7/05/14
- "El Gobernador inauguró el edificio de la escuela en Villa Rosa". Noticias, Sitio Oficial de la Provincia de Santiago del Estero. Publicado el 7 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.sde.gov.ar:84/noticias/Noticias.aspx?idNoticia=32>>. Consultado el 7/05/14
- "El Vicegobernador inauguró el gabinete de Rayos X del Servicio Provincial de Odontología". Noticias, Sitio Oficial de la Provincia de Santiago del Estero. Publicado el 28 de noviembre de 2007. Disponible online <<http://www.sde.gov.ar:84/noticias/Noticias.aspx?idNoticia=22>>. Consultado el 7/05/14
- "El gabinete de Fabiana Ríos". Crónicas Fueguinas. Publicado el 17 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://cronicasfueguinas.blogspot.com/2007/12/el-gabinete-de-fabiana-rios.html>>. Consultado el 7/05/14
- "El gabinete provincial asumió en un concurrido acto". *Locales*. El Siglo, publicado el 30 de octubre de 2007. Disponible online <<http://www.elsigloweb.com/nota.php?id=9569>> Consultado el 19/04/14

Año 2009

- "Juraron los nuevos ministros del Gabinete de la Ciudad y el jefe de la Policía Metropolitana". Política, Diario La Prensa. Publicado el 11 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.laprensa.com.ar/350087-Juraron-los-nuevos-ministros-del-gabinete-de-la-Ciudad-y-el-jefe-de-la-Policia-Metropolitana.note.aspx>> Consultado el 15/03/14
- "Scioli sumó a su gabinete a un intendente fiel". Política, lanacion.com. Publicado el 4 de agosto de 2009. Disponible online <<http://www.lanacion.com.ar/1158332-scioli-sumo-a-su-gabinete-a-un-intendente-fiel>>. Consultado el 17/04/14
- "Asumió el Dr. José Vega como Ministro de Desarrollo Social", Política y Economía. Elancasti.com.ar, Publicado el 14 de agosto 2008. Disponible online <<http://www.elancasti.com.ar/politicaeconomia/Asumio-el-Dr.-Jose-Vega-como-ministro-de-Desarrollo-Social-20080714-0023.html>> Consultado el 13/04/14
- "Se va Galera y asume Mario Perna", Educación. Elancasti.com.ar, Publicado el 17 de diciembre 2009. Disponible online <<http://www.elancasti.com.ar/educacion/Se-va-Galera-y-assume-Mario-Perna-20091217-0083.html>> Consultado el 13/04/14
- Catamarca. Boletín Oficial de la Provincia LXXXIV, 8 de diciembre de 2009. Num. 98. Disponible online <http://www.boletinoficial.catamarca.gov.ar/archivos/490-bol._nro_98.pdf> Consultado el 13/04/14
- "Mañana asume el nuevo Ministro de Producción y Desarrollo". La Provincia. Catamarca Rural, Publicado el 13 de abril de 2009. Disponible online <http://www.catamarcarural.com.ar/notas.php?id_notas=2599> Consultado el 13/04/14
- "Beatriz Bogado y Juan Manuel Pedrini, Nuevos Ministros de Desarrollo Social y Gobierno". Gobernador. Chacoprensa.net, Publicado el 27 de julio de 2009. Disponible online <<http://www.prensa.chaco.gov.ar/?pag=noticia&nid=8004>> Consultado el 13/04/14
- "Aguilar: 'Ha sido un año excelente para la Escuela de Gobierno'". Economía y Empleo. Chacoprensa.net, Publicado el 24 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.prensa.chaco.gov.ar/?pag=noticia&nid=10497>> Consultado el 13/04/14
- "Francisco Romero asume como Ministro de Educación". Chaco. Corrientes Hoy, Publicado el 8 de octubre de 2009. Disponible online <http://www.hoycorrientes.com/vernota.asp?id_noticia=19674> Consultado el 13/04/14
- SENASA. "Enrique Orban asumió como Ministro de la Producción en Chaco". Actualidad. Albeitar Portal Veterinaria. Publicado el 26 de octubre de 2009. Disponible online <<http://albeitar.portalveterinaria.com/noticia/7118/ACTUALIDAD/Enrique-Orban-asumio-como-ministro-de-la-Produccion-en-Chaco.html>> Consultado el 13/04/14
- Chubut. Boletín Oficial de la Provincia. Año LII - N° 10875, Publicado el 4 de diciembre del 2009. Disponible online <<https://docs.google.com/viewer?url=http://chubut.gov.ar/portal/medios/uploads/boletin/Diciembre%252004,%25202009.pdf>> Consultado el 13/04/14
- "Schiaretti terminaría su gestión con el Gabinete que asumió en el 2007". Nacionales. La Mañana de Córdoba, Publicado el 27 de enero de 2011. Disponible online <<http://www.lmcordoba.com.ar/nota.php?ni=45102>> Consultado el 13/04/2014
- "La Fórmula: Ríos-Prúyas". Política. Sur Correntino.com.ar, publicado el 24 de julio de 2009. Disponible online <http://www.surcorrentino.com.ar/vernota.asp?id_noticia=4511> Consultado el 13/05/14
- "Sequía: el Gobierno recorre zonas afectadas y fiscaliza el pago de subsidios a productores". Nordestealdía.com Diario Digital, publicado el 21 de enero de 2009. Disponible online

- <http://www.nordestealdia.com/noticias/corrientes/0000/00/archivo_index/2009/01/2009-01-21-index.php>. Consultado el 13/05/14
- "Ministros se reunirían en Buenos Aires por la Influenza A". Nordestealdia.com.ar Diario Digital, publicado el 24 de junio de 2009. Disponible online <http://www.nordestealdia.com/noticias/corrientes/0000/00/actualidad/2009-06-24-SCHNEIDER_INFLUENZA.php> Consultado el 13/05/14
 - "'La situación hasta el día de hoy es manejable', dijo el ministro Schneider". Nordestealdia.com.ar Diario Digital, publicado el 24 de junio de 2009. Disponible online <http://www.nordestealdia.com/noticias/corrientes/0000/00/actualidad/2009-06-24-SCHNEIDER_INFLUENZA.php> Consultado el 13/05/14
 - "'Fronidzi le dio a la política un contenido académico, un verdadero planificador'". Nordestealdia.com.ar Diario Digital, publicado el 31 de octubre de 2008. Disponible online <http://www.nordestealdia.com/noticias/corrientes/0000/00/actualidad/2008-10-31-cobos_fronidzi_discurso.php> Consultado el 13/05/14.
 - "Objetivos de Desarrollo del Milenio" Informe de la provincia de Corrientes. Secretaría de Planeamiento del Gobierno de Corrientes. Publicado el 1 de septiembre de 2009. Disponible online <http://www.undp.org.ar/docs/Libros_y_Publicaciones/ODMCorrientes.pdf> Consultado el 13/05/14
 - Entre Ríos. Boletín Oficial de la Provincia, 17 de diciembre de 2009, Num. 24.409 - 234/09. Disponible online <<http://www.entrerios.gov.ar/boletin/Boletines/2009/Diciembre/17-12-09.pdf>>. Consultado el 15/04/14
 - "José Cáceres asumirá en el Ministerio de Desarrollo Social". La Versión tomó fuerza ayer en ámbitos oficiales. Renunciaría a la banca de diputado. La Opinión Popular, Publicado el 1 de abril, 2010. Disponible online <<http://www.laopinionpopular.com.ar/noticia/4436-jose-caceres-asumiria-en-el-ministerio-de-desarrollo-social.html>> Consultado el 15/04/14
 - Entre Ríos. Boletín Oficial de la Provincia, 1 de diciembre de 2009, N° 24.398 – 223/09. Disponible online <<http://www.entrerios.gov.ar/boletin/Boletines/2009/Diciembre/01-12-09.pdf>>. Consultado el 15/04/14
 - Subsecretaría de Comunicación Social. "El Ministerio de la Producción lanzó líneas de crédito para la campaña agrícola 2009-2010". Noticias. Formosa.gob.ar, Publicado el 8 de septiembre de 2009. Disponible online <http://www.elcomercial.com.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=64562:insfran-confirmando-el-nuevo-gabinete-de-ministros-&catid=9:edicion-digital&Itemid=65> Consultado el 13/04/14
 - "Hugo Tobchi asumirá el Ministerio de Hacienda en los próximos días". Jujuy. El Libertario.com, Publicado el 16 de diciembre de 2009. Disponible online <2009: <http://www.ellibertario.com/2009/12/16/hugo-tobchi-asumira-el-ministerio-de-hacienda-en-los-proximos-dias/>> Consultado el 10/04/14
 - "Barrionuevo tomará juramento hoy a los nuevos funcionarios". Jujuy. El Libertario.com, Publicado el 30 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.ellibertario.com/2009/12/30/barrionuevo-tomara-juramento-hoy-a-los-nuevos-funcionarios/>> Consultado el 10/04/14
 - "Barrionuevo tomó juramento a los nuevos funcionarios". Jujuy. El Libertario.com, Publicado el 12 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.ellibertario.com/2009/12/12/barrionuevo-tomo-juramento-a-los-nuevos-funcionarios/>> Consultado el 10/04/14
 - La Pampa. Boletín Oficial de la Provincia. Año LVI - N° 2869, Publicado el 4 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.lapampa.gov.ar/images/stories/Archivos/Bof/2009/Pdf/Bof2869.pdf>> Consultado el 14/04/14
 - La Rioja. Boletín Oficial de la Provincia, N° 10.728. Publicado el 6 de noviembre de 2009. Disponible online <<http://www.boletinoflarioja.gob.ar/pdf/2009//2009-11-06-B.pdf>> Consultado el 16/04/14
 - Mendoza. Boletín Oficial de la Provincia. Año CXI, N° 28.548. Publicado el 17 de diciembre de 2007. Disponible online <<http://www.gobernac.mendoza.gov.ar/boletin/pdf/20091215-28548-normas.pdf>> Consultado el 16/04/14
 - Misiones. Boletín Oficial de la Provincia. Año LII, N° 12659. Publicado el 29 de diciembre de 2009. Disponible online <http://www.boletin.misiones.gov.ar/index.php?option=com_jdownloads&Itemid=115&view=finish&cid=2830&catid=206> Consultado el 16/04/14
 - Neuquén. Boletín Oficial de la Provincia. Año LXXXIX, N° 3171. Publicado el 18 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://boficial.neuquen.gov.ar/pdf/bo09121803171a.pdf>> Consultado el 16/04/14
 - Río Negro. Boletín Oficial de la Provincia (Suplemento). N° 4786, Publicado el 17 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.rionegro.gov.ar/download/boletin/4786supl.pdf>> Consultado el 17/04/14
 - Río Negro. Boletín Oficial de la Provincia. N° 4787, Publicado el 21 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.rionegro.gov.ar/download/boletin/4787.pdf>> Consultado el 17/04/14
 - Río Negro. Boletín Oficial de la Provincia (Suplemento). N° 4788, Publicado el 24 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.rionegro.gov.ar/download/boletin/4788%20supl..pdf>> Consultado el 17/04/14
 - Salta. Boletín Oficial de la Provincia. N° 18254, Publicado el 22 de diciembre de 2009. Disponible online <http://www.boletinoficialsalta.gov.ar/MostrarBoletinesPDFmayor2004.php?nro_boletin=18254> Consultado el 18/04/14
 - "Cencosud reiniciará las obras en Salta". Gobernación. Gobierno de la Provincia de Salta. Disponible online <<http://www.salta.gov.ar/prensa/noticias/cencosud-reiniciara-las-obras-en-salta/3863>> Consultado el 18/04/14
 - "El Centro Provincial Integrador Sanitario inaugurado en Salta es el segundo en su tipo en el país". Gobernación. Gobierno de la Provincia de Salta, publicado el 7 de diciembre de 2009. Disponible online

- <<http://www.salta.gov.ar/prensa/noticias/el-centro-provincial-integrador-sanitario-inaugurado-en-salta-es-el-segundo-en-su-tipo-en-el-pais/3751>> Consultado el 18/04/14
- "En Salta estará el Centro de Capacitación de John Deere". Gobernación. Gobierno de la Provincia de Salta, publicado el 2 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.salta.gov.ar/prensa/noticias/en-salta-estara-el-centro-regional-de-capacitacion-de-john-deere-/3642>> Consultado el 18/04/14
 - "Nutrido calendario turístico de verano en Salta". Gobernación. Gobierno de la Provincia de Salta, publicado el 22 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.salta.gov.ar/prensa/noticias/nutrido-calendario-turistico-de-verano-en-salta-/3940>> Consultado el 18/04/14
 - "Comenzó el operativo de seguridad para fin de año". Gobernación. Gobierno de la Provincia de Salta, publicado el 16 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.salta.gov.ar/organismos/gobernacion/1/noticias/760>> Consultado el 18/04/14
 - "El Consejo Provincial de Medio Ambiente ampliará su número de miembros". Gobernación. Gobierno de la Provincia de Salta, publicado el 14 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.salta.gov.ar/prensa/noticias/el-consejo-provincial-de-medio-ambiente-ampliara-su-numero-de-miembros-/3813>> Consultado el 18/04/14
 - "La planta energética de Piquirenda se pondrá en marcha a principios del próximo año". Gobernación. Gobierno de la Provincia de Salta, publicado el 22 de diciembre de 2009. Disponible online <2009: <http://www.salta.gov.ar/prensa/noticias/la-planta-energetica-de-piquirenda-se-pondra-en-marcha-a-principios-del-proximo-ano-/3937>> Consultado el 18/04/14
 - San Juan. Boletín Oficial de la Provincia. Año XCIII, Nro. 23644. Publicado el 21 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://sanjuan.gov.ar/panel/repositorio/subidas/noticias/fckeditor/file/tmp/boletin/Diciembre%202009/21%20Diciembre%202009.pdf>> Consultado el 18/04/14
 - San Luis. Boletín Oficial de la Provincia (Administrativas de septiembre-diciembre 2009). Disponible online <<https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=2&cad=rja&uact=8&ved=0CDIQFjAB&url=http%3A%2F%2Fministerios.sanluis.gov.ar%2Fres%2Fmedia%2Fpdf%2F19099.doc&ei=Yk5QU6KfN6rUsASizYDQAw&usq=AFQjCNHwetL4qzXWGaMcCuMBrb8v7HSMpQ>> Consultado el 19/04/14
 - "San Luis tiene su propio sello discográfico". San Luis Música. Gobierno de la Provincia de San Luis. Publicado el 29 de septiembre de 2009. Disponible online <<http://www.musica.sanluis.gov.ar/MusicaAsp/paginas/pagina.asp?paginaid=78>> Consultado el 19/04/14
 - "Asumió Daiana Hissa en el Ministerio del Medio Ambiente". San Luis 24.com.ar, publicado el 8 de septiembre de 2009. Disponible online <http://sanluis24.com.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=6286:asumio-daiana-hissa-en-el-ministerio-del-medio-ambiente&catid=34:catlaciudad&Itemid=54> Consultado el 19/04/14
 - "El otro país de Alberto". Ciudadanos. La Voz.com.ar, publicado el 27 de diciembre de 2009. Disponible online <http://archivo.lavoz.com.ar/09/12/27/secciones/economia/nota.asp?nota_id=578985> Consultado el 19/04/14
 - "Asumió el Lic. Fernando Salino como Ministro de Educación". Noticias. Ministerio de Educación de San Luis, publicado el 10 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.educacion.sanluis.gov.ar/educacionasp/paginas/InfoPrensaDetalle.asp?InfoPrensaId=702>> Consultado el 19/04/14
 - Santa Cruz. Boletín Oficial de la Provincia. Año LIV, Nro. 4346. Publicado el 10 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.santacruz.gov.ar/boletin/09/diciembre09/10dic09.pdf>> consultado el 19/04/14
 - "Argentina: En Santa Fe, banco dona netbooks para capacitación docente". Aula Siglo 21, publicado el 24 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://aulasiglo21.com.ar/?p=862>> Consultado el 19/04/14
 - "Inauguraron la pavimentación del tramo Providencia-Soutomayor". Regionales. El Litoral.com, publicado el 12 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.ellitoral.com/index.php/diarios/2009/12/12/regionales/REGI-02.html>> Consultado el 19/04/14
 - "Se presentaron en Rosario microemprendimientos de comunidades de pueblos originarios". Novedad. Gobierno de Santa Fe, publicado el 17 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.santafe.gov.ar/index.php/web/content/view/full/83102>> Consultado el 19/04/14
 - "Binner renueva el Ministerio de Seguridad". CNA Agencia de Noticias, publicado el 2 de diciembre de 2009. Disponible online <http://www.agenciacna.com/2/nota_1.php?noticia_id=28501> Consultado el 19/04/14
 - "Otro escándalo por tierras salpica al Gobierno de Santiago del Estero". Clarín.com. Publicado el 22 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://edant.clarin.com/diario/2009/12/22/elpais/p-02105824.htm>>. Consultado el 7/05/14
 - "Cristina defendió la vigencia de las retenciones". Economía, La Gaceta. Publicado el 17 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.lagaceta.com.ar/nota/357274/cristina-defendio-vigencia-retenciones.html?origen=mlt>>. Consultado el 7/05/14
 - "Salud: Denuncia penal de Cavallotti a funcionarios". Argentina Indymedia. Publicado el 14 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://argentina.indymedia.org/news/2009/12/710532.php>>. Consultado el 7/05/14
 - "El Gobierno provincial inauguró obras de refacción en Barrancas". Noticias, Sitio Oficial de la Provincia de Santiago del Estero. Publicado el 17 de noviembre de 2009. Disponible online <<http://www.sde.gov.ar:84/noticias/Noticias.aspx?idNoticia=710>>. Consultado el 7/05/14
 - "Ríos abogó por una equitativa distribución de los recursos". Noticias, la 97 Radio Fuegina. Publicado el 11 de

- diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.radiofueguina.com/index.php/2009/12/11/rios-abogo-por-una-equitativa-distribucion-de-los-recursos/>>. Consultado el 7/05/14
- "Anuncian los ganadores de concursos para jefaturas de los hospitales". Actualidad, Ushuaia Noticias. Publicado 29 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.ushuaianoticias.com/noticias/leer/3809-anuncian-los-ganadores-de-concursos-para-jefaturas-de-los-hospitales.html>>. Consultado el 7/05/14
 - "Firmaron un negociado y lo pagamos todos". Crónicas Fueginas. Publicado el 1 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://cronicasfueguinas.blogspot.com/2009/11/firmaron-negociado-del-mes-y-lo-pagamos.html>>. Consultado el 7/05/14
 - "ATE en alerta y moviliación permanente". Crónicas Fueginas. Publicado el 15 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://cronicasfueguinas.blogspot.com/2009/12/ate-en-alerta-y-movilizacion-permanente.html>>. Consultado el 7/05/14
 - "Cambios de funcionarios Desarrollo Social". Crónicas Fueginas. Publicado el 4 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://cronicasfueguinas.blogspot.com/2009/12/cambios-de-funcionarios-en-desarrollo.html>>. Consultado el 7/05/14
 - "Titularización masiva y \$250, por única vez". Política. La Gaceta, publicado el 12 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.lagaceta.com.ar/nota/356542/politica/titularizacion-masiva--250-unica-vez.html>> Consultado el 19/04/14
 - "Efectivizan a 1.500 transitorios del Siproza" Salud. La Gaceta, publicado el 12 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.lagaceta.com.ar/nota/356553/informacion-general/efectivizan-1500-transitorios-siproza.html>> Consultado el 19/04/14
 - "Plan de obras públicas en Trancas". Interior. Contexto, publicado el 14 de diciembre de 2009. Disponible online <http://contextotucuman.com/nota/14668/Plan_de_obras_p%C3%BAblicas_en_Trancas.html> Consultado el 19/04/14
 - "El decreto que iniciará la titularización de estatales espera la firma del gobernador". Política. La Gaceta, publicado el 26 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.lagaceta.com.ar/nota/358265/politica/decreto-iniciara-titularizacion-estatales-espera-firma-gobernador.html>> Consultado el 19/04/14
 - "Se podrían dejar hasta tres materias previas". Educación. La Gaceta, publicado el 31 de diciembre de 2009. Disponible online <http://www.lagaceta.com.ar/nota/358922/general/Se_podrian_dejar_hasta_tres_materias_previas.html> Consultado el 19/04/14
 - "Estatales y policía cobrarán \$250 por única vez pero no los docentes". Tucumán Hoy.com, publicado el 15 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.tucumanhoy.com/VerPagina.py?fecha=2009.12.16>> Consultado el 19/04/14
 - "Una pequeña gran máquina". Producción Agroindustrial del NOA, publicado en diciembre 2009. Disponible online <http://www.produccion.com.ar/ver_nota.php?edicion=Nov_Dic2009&numero=181&id=519> Consultado el 19/04/14

Año 2011

- c5n. (9 de diciembre de 2011) C5N Nuevo Gobierno Porteño: Juraron Ministros Habla Macri [Video]. Disponible online <https://www.youtube.com/watch?v=oUXR5wN4_dk>. Consultado el 14/03/14
- "Cristina Alvarez Rodriguez tomará el control del Ministerio de Infraestructura de Gobierno". *Gestión Pública*, El Dia de Escobar.com.ar. Publicado el 14 de noviembre de 2011. Disponible online <http://www.eldiadeescobar.com.ar/gestion_publica/19015> Consultado el 17/04/14
- "Miembros del nuevo gabinete provincial". *Secretaría de Comunicación Pública*, Gobierno de Buenos Aires Provincia. Publicado el 11 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.prensa.gba.gov.ar/nota.php?idnoticia=19581>>. Consultado el 17/04/14
- "Noemí Villagra asume el lunes en el área de salud". *Noticias Provinciales*. Guía d Catamarca, Publicado el 11 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.guiadargentina.com.ar/catamarca/noticias/noem-villagra-asume-lunes-el-rea-salud?i=3219>> Consultado el 13/04/14
- Catamarca. *Boletín Oficial de la Provincia LXXXVI*, 2 de diciembre de 2011. Num. 96. Disponible online <http://www.boletinoficial.catamarca.gov.ar/archivos/713-bol._96-_ano_2011.pdf> Consultado el 13/04/14
- "Jorge Capitanich toma Juramento a sus nuevos Ministros". La Gaceta Chaco.com. Publicado el 9 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.lagacetachaco.com/index.php/cultura/7049-jorge-capitanich-toma-juramento-a-sus-nuevos-ministros-y-secretarios.html>> Consultado el 13/04/14
- Chubut. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año LIV - N° 11380, Publicado el 28 de diciembre del 2011. Disponible online <<https://docs.google.com/viewer?url=http://chubut.gov.ar/portal/medios/uploads/boletin/Diciembre%252028,%25202011.pdf>> Consultado el 13/04/14
- "Manuel Calvo juró como Ministro de José Manuel de la Sota". *Política*. Las Varillas Vive, Publicado el 11 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.lasvarillasvive.com.ar/index.php?s=noticia&id=10445&sID=9>> Consultado el 13/04/14
- "De la Sota recibió el mando de Schiaretti y le tomó juramento a sus ministros en Río Cuarto". *Política y Economía*. Cadena3.com, Publicado el 11 de diciembre de 2011. Disponible online

- <<http://www.cadena3.com/contenido/2011/12/11/89100.asp>> Consultado el 13/04/14
- "Gabinete de Ministros Período 2009-2013", *Ricardo Colombi*. Wikipedia Enciclopedia Libre, Última actualización el 7 de febrero de 2014. Disponible online <http://es.wikipedia.org/wiki/Ricardo_Colombi> Consultado el 10/04/14
 - "Urribarri tomó juramento a Báez como ministro de Cultura y Comunicación". *Jerarquización de cultura y comunicación*, Ministerio de Cultura y Comunicación Gobierno de Entre Ríos, Publicado el 22 de diciembre, 2011. Disponible en <<http://www.entrerios.gov.ar/noticias/nota.php?id=29285>> Consultado el 15/04/14
 - Entre Ríos. *Boletín Oficial de la Provincia*, 26 de diciembre de 2011, N° 24.890 - 238/11. Disponible online <<http://www.entrerios.gov.ar/boletin/Boletines/2011/Diciembre/26-12-11.pdf>>. Consultado el 15/04/14
 - "Insfrán confirmó el nuevo gabinete de ministros". Diario El Comercial, Publicado el 11 de diciembre de 2011. Disponible online <http://www.elcomercial.com.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=64562:insfran-confirmando-el-nuevo-gabinete-de-ministros-&catid=9:edicion-digital&Itemid=65> Consultado el 13/04/14
 - "Fellner dio a conocer su gabinete de ministros". *Jujuy*. El Libertario.com, Publicado el 10 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.ellibertario.com/2011/12/10/fellner-dio-a-conocer-su-gabinete-de-ministros/>> Consultado el 10/04/14
 - La Pampa. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año LVIII - N° 2974, Publicado el 7 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.lapampa.gov.ar/images/stories/Archivos/Bof/2011/PDF/Sep2974.pdf>> Consultado el 14/04/14
 - La Rioja. *Boletín Oficial de la Provincia*, N° 10.938. Publicado el 23 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.boletinoflarioja.gov.ar/pdf/2011//2011-12-23.pdf>> Consultado el 16/04/14
 - Mendoza. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año CXIII, N° 29.042. Publicado el 15 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.gobernac.mendoza.gov.ar/boletin/pdf/20111215-29042-normas.pdf>> Consultado el 16/04/14
 - Misiones. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año LIV, N° 13148. Publicado el 30 de diciembre de 2011. Disponible online <http://www.boletin.misiones.gov.ar/index.php?option=com_jdownloads&Itemid=115&view=finish&cid=2379&catid=180> Consultado el 16/04/14
 - Neuquén. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año XC, N° 3276. Publicado el 16 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://boficial.neuquen.gov.ar/pdf/bo11121603276a.pdf>> Consultado el 16/04/14
 - "Soria asume hoy y el peronismo vuelve al poder en Río Negro". *La Región*. Rionegro.com.ar, publicado el 10 de diciembre del 2011. Disponible online <<http://www.rionegro.com.ar/diario/soria-asume-hoy-y-el-peronismo-vuelve-al-poder-en-rio-negro-770545-9701-nota.aspx>> Consultado el 17/04/14
 - Río Negro. *Boletín Oficial de la Provincia*. N° 4996, Publicado el 19 de diciembre de 2009. Disponible online <<http://www.rionegro.gov.ar/download/boletin/4996.pdf>> Consultado el 17/04/14
 - "Nakandakare justifica la flexibilización educativa". *La Región*. Rionegro.com.ar, publicado el 25 de noviembre de 2011. Disponible online <<http://www.rionegro.com.ar/diario/nakandakare-justifica-la-flexibilizacion-educativa-760606-9701-nota.aspx>> Consultado el 17/04/14
 - "El Gobernador Soria tomó juramento a su Gabinete". *Provincia*. Actualidad RN.com.ar, Publicado el 10 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.actualidadrn.com.ar/nota.php?nota=6747>> Consultado el 17/07/14
 - Ministerio de Desarrollo Humano. *Cabecera Año 2011*. Disponible online <www.salta.gov.ar/descargas/archivos/dhumano/MINISTERIO.pdf> Consultado el 18/04/14
 - "Asumen los nuevos ministros de Urtubey". *Salta*. El Tribuno, publicado el 12 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.eltribuno.info/salta/107344-Asumen-los-nuevos-ministros-de-Urtubey.note.aspx>> Consultado el 18/04/14
 - San Juan. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año XCV, Nro. 24130. Publicado el 20 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://sanjuan.gov.ar/panel/repositorio/subidas/noticias/fckeditor/file/tmp/boletin/Diciembre%202011/20%20Diciembre%202011.pdf>> Consultado el 18/04/14
 - San Luis. *Boletín Oficial de la Provincia* (Administrativas de octubre 2011). Disponible online <<https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=4&cad=rja&uact=8&ved=0CEAQFjAD&url=http%3A%2F%2Fministerios.sanluis.gov.ar%2Fres%2Fmedia%2Fpdf%2F19631.doc&ei=MkdQU5OxJo3gsAS7rYCYDw&usq=AFQjCNH1VIjqcdMVEkk3rx0vQhef7EERyw&bvwm=bv.64764171,d.cWc>> Consultado el 19/04/14
 - "Claudio Poggi definió a sus Ministros". San Luis 24.com.ar, publicado el 9 de diciembre de 2011. Disponible online <http://sanluis24.com.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=24019:claudio-poggi-definio-a-sus-ministros&catid=34:catlaciudad&Itemid=54> Consultado el 19/04/14
 - "Felipe Tomasevich es el nuevo ministro del Campo de San Luis". *General*. Infocampo.com.ar, publicado el 14 de diciembre de 2011. Disponible online <2011: <http://infocampo.com.ar/nota/campo/28713/felipe-tomasevich-es-el-nuevo-ministro-del-campo-de-san-luis>> Consultado el 19/04/14
 - Santa Cruz. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año LVI, Nro. 4557. Publicado el 22 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.santacruz.gov.ar/boletin/11/diciembre11/22diciembre2011PQ.pdf>> Consultado el 19/04/14
 - "Bonfatti y Henn inician este domingo la segunda gestión del Frente Progresista". *Política*. El Litoral.com, publicado el 10 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.ellitoral.com/index.php/diarios/2011/12/10/politica/POLI-02.html>> Consultado el 19/04/14
 - "Juraron los integrantes del nuevo gabinete provincial". *Noticias*. Gobierno de Santa Fe, publicado el 12 de diciembre de 2011. Disponible online

- <[http://gobierno.santafe.gov.ar/prensa/mitemplate.php?idnoticia=147659&mostrarmenu=si&include=noticias_prensa/2011/111211s4.htm&ptitulo=Noticia%20del%20lunes%2012%20de%20dic%20de%202011%20\(111211s4.htm\)&fecha noticia=&volverurl=&pDescDiaMax=Lunes&intvalDiaMax=2&pDescMesMax=ene&A%Fl0Max=2011&DiaMax=02&MesMax=01&pdia=12&pmes=12&panio=2011](http://gobierno.santafe.gov.ar/prensa/mitemplate.php?idnoticia=147659&mostrarmenu=si&include=noticias_prensa/2011/111211s4.htm&ptitulo=Noticia%20del%20lunes%2012%20de%20dic%20de%202011%20(111211s4.htm)&fecha noticia=&volverurl=&pDescDiaMax=Lunes&intvalDiaMax=2&pDescMesMax=ene&A%Fl0Max=2011&DiaMax=02&MesMax=01&pdia=12&pmes=12&panio=2011)> Consultado el 19/04/14
- "Un alerta del conflicto". *Sociedad*, Página12. Publicado el 16 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.pagina12.com.ar/diario/sociedad/3-183510-2011-12-16.html>>. Consultado el 7/05/14
 - "Conciencia y Acción Ciudadana cierra el año con charla de Tomás Bulat". *Política*, El Liberal.com.ar. Publicado el 12 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.oliberal.com.ar/ampliada.php?ID=22160>>. Consultado el 7/05/14
 - "Alertaron sobre una peligrosa invasión de escorpiones en Santiago". *Santiago*, El Liberal.com.ar. Publicado el 28 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.oliberal.com.ar/ampliada.php?ID=24211>>. Consultado el 7/04/14
 - "Dr. Zamora recibió alumnas que participarán en feria de Ciencias internacional". *Noticias*, Sitio Oficial de la Provincia de Santiago del Estero. Publicado el 19 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.sde.gov.ar:84/noticias/Noticias.aspx?idNoticia=933>>. Consultado el 7/05/14
 - "Clodomira: El Gobernadora inauguró pavimento y entregó viviendas". *Noticias*, Sitio Oficial de la Provincia de Santiago del Estero. Publicado el 6 de febrero de 2012. Disponible online <<http://www.sde.gov.ar:84/noticias/Noticias.aspx?idNoticia=933>>. Consultado el 7/05/14
 - "Juró el Gabinete y el quincho de Echazu". *Crónicas Fueguinas*. Publicado el 19 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://cronicasfueguinas.blogspot.com/2011/12/juro-el-gabinete-y-el-quincho-de-echazu.html>>. Consultado el 7/05/14
 - "Cerca de 250 millones para Obra Pública en el Presupuesto 2012". *NotiTDF*. Publicado el 7 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.notitdf.com/noticias/leer/1427-cerca-de-250-millones-para-obra-p-blica-en-el-presupuesto-2012.html>>. Consultado el 7/05/14
 - "Grieco: 'Lo vivido debe ayudarnos a marcar un camino de diálogo y tolerancia'". *El Diario del Fin del Mundo*. Publicado el 28 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.eldiariodelfindelmundo.com/noticias/leer/40343/nunca-mas.html>>. Consultado el 7/05/14
 - "Gobierno intercede con inversores para recuperar Yamana del Sur". *Delfuego Noticias*. Publicado el 2 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://delfuegonoticias.com.ar/noticias/val/2212/gobierno-intercede-con-inversores-para-recuperar-yamana-del-sur.html>>. Consultado el 7/05/14
 - "Ríos confirmó más nombres de su futuro gabinete". *Delfuego Noticias*. Publicado el 13 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.delfuegonoticias.com.ar/noticias/val/2339/r%C3%ADos-confirm%C3%B3-m%C3%A1s-nombres-de-su-futuro-gabinete.html>>. Consultado el 7/05/14
 - "La Ministra de Educación informó a los alumnos del colegio Kloketén que la institución permanecerá en el edificio actual". *Actualidad*, *NotiTDF*. Publicado el 2 de diciembre de 2011. Disponible online <<http://www.notitdf.com/noticias/leer/1394-la-ministra-de-educacion-informo-a-los-alumnos-del-colegio-kloketen-que-la-institucion-permanecera-en-el-edificio-actual.html>>. Consultado el 7/05/14
 - "Los ministros responderán directamente a Gassenbauer". *Política*, *La Gaceta*, publicado el 8 de octubre de 2011. Disponible online <<http://www.lagaceta.com.ar/nota/459084/ministros-responderan-directamente-gassenbauer.html>> Consultado el 19/04/14
 - "Alperovich asumió en Tucumán por tercera vez". *El País*. Uno, publicado el 30 de octubre de 2011. Disponible online <<http://www.diariouno.com.ar/edimpresa/2011/10/30/nota285663.html>> Consultado el 19/04/14

Año 2013

- Ciudad Autónoma de Buenos Aires. *Boletín Oficial*. N. 4303, publicado el 20 de diciembre de 2013. Disponible online <http://boletinoficial.buenosaires.gob.ar/areas/leg_tecnica/boletinOficial/#>. Consultado el 14/04/14
- "Alejandro Rodríguez asumió como Ministro de Asuntos Agrarios". *Locales*, Nueva Era Net. Publicado el 19 de diciembre de 2013. Disponible online: <<http://www.nuevaeranet.com.ar/locales/nota-alejandro-rodriguez-asumio-como-ministro-de-asuntos-agrarios-31252.html>>. Consultado el 17/04/14
- "En medio de versiones de salida, Nora de Lucía reestructuró su gabinete". *Provincia*, *LaPolíticaOnline*. Publicado el 21 de mayo de 2013. Disponible online <<http://www.lapoliticaonline.com/nota/69845/>>. Consultado el 17/04/14
- "Autoridades". Gobierno de Buenos Aires Provincia. Disponible online <<http://www.gba.gov.ar/autoridades>>. Consultado el 17/04/14
- "Raúl Chico asumió como Ministro de Producción", Valle Calchaquí, Publicado el 31 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.vallecalchaqui.com/2013/12/raul-chico-asumio-como-ministro-de-produccion/>> Consultado el 13/04/14
- "Saadi asumió como Ministro de Gobierno y Justicia". *Política y Economía*. *Elancasti.com.ar*, Publicado el 16 de agosto de 2013. Disponible online <<http://www.elancasti.com.ar/politicaeconomia/Saadi-asumio-como-ministro-de-Gobierno-y-Justicia--20130816-0028.html>> Consultado el 13/04/14
- Catamarca. *Boletín Oficial de la Provincia LXXXVIII*, 24 de diciembre de 2013. Num. 103. Disponible online <http://www.boletinoficial.catamarca.gov.ar/archivos/959-bol._nro_103.pdf> Consultado el 13/04/14

- "El Gobernador del Chaco y el Jefe de Gabinete de Ministros de la Nación entregaron 47 viviendas en Las Breñas". *Gobernador*. Chacoprenda.net, Publicado el 8 de diciembre de 2013. Disponible online <2013: <http://www.prensa.chaco.gov.ar/?pag=noticia&nid=31000>> Consultado el 13/04/14
- "El Gobernador reunió a ministros y secretarios: 'Es claro al darnos las directivas y estamos cumpliendo'". *Provinciales*. Diario Chaco, Publicado el 2 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.diariochaco.com/noticia/el-gobernador-reunio-ministros-y-secretarios-es-claro-en-darnos-las-directivas-y-estamos>> Consultado el 13/04/14
- Chubut. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año LVI - N° 11850, Publicado el 4 de diciembre del 2013. Disponible online <<https://docs.google.com/viewer?url=http://chubut.gov.ar/portal/medios/uploads/boletin/Diciembre%252004,%25202013.pdf>> Consultado el 13/04/14
- "De la Sota le tomó juramento a sus nuevos funcionarios". *Audios*. Cadena3.com, Publicado el 12 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.cadena3.com/contenido/2011/12/11/89100.asp>> Consultado el 13/04/14.
- "Ricardo Colombi tomó juramento de ley a sus nuevos funcionarios". *Casa de Gobierno*. Nordestealdia.com Diario Digital, Publicado el 11 de diciembre de 2013. Disponible online <http://www.nordestealdia.com/noticias/corrientes/0000/00/actualidad/2013-12-11-juraministros_gabinete.php> Consultado el 10/04/2014
- "Corrientes también tiene ahora su Ministerio de Turismo". 6Digital, Publicado el 11 de diciembre de 2013. Disponible online <http://www.noticiasdel6.com/ampliar_.php?id=124541&titulo=corrientes_tambien_ahora_su_ministerio_de_turismo> Consultado el 10/04/14
- "Asumieron los Ministros que acompañarán al gobernador Colombi en su nueva gestión". Todo Libres, Publicado el 11 de diciembre de 2013. Disponible online <http://www.todolibres.com.ar/vernota.asp?id_noticia=23628> Consultado el 10/04/14
- "El Gobernador Ricardo Colombi presentó su nuevo gabinete". *Política*. El Litoral.com.ar, Publicado el 4 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.ellitoral.com.ar/es/articulo/287666/El-Gobernador-Ricardo-Colombi-presento-su-nuevo-gabinete>> Consultado el 10/04/14
- Entre Ríos. *Boletín Oficial de la Provincia*, 10 de diciembre de 2013, N° 25.359 - 227/13. Disponible online <<http://www.entrerios.gov.ar/boletin/Boletines/2013/Diciembre/10-12-13.pdf>>. Consultado el 15/04/14
- "Insfrán presidió acto de egre" Siempre Formosa, Publicado el . Disponible online <<http://www.siempreformosa.com.ar/?p=60763>> Consultado el 13/04/14
- "Juraron los nuevos ministros del gobierno provincial". *Política*. Jujuy al Momento.com, Publicado el 13 de diciembre de 2013. Disponible online <2013: <http://jujuyalmomento.com/?page=ampliada&id=23427>> Consultado el 10/04/14
- La Pampa. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año LX - N° 3074, Publicado el 13 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.lapampa.gov.ar/images/stories/Archivos/Bof/2013/PDF/Bof3079.pdf>> Consultado el 14/04/14
- La Rioja. *Boletín Oficial de la Provincia*, N° 11.136. Publicado el 27 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.boletinoflarioja.gob.ar/pdf/2013//2013-12-27.pdf>> Consultado el 16/04/14
- Mendoza. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año CXIV, N° 29.525. Publicado el 10 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.gobernac.mendoza.gov.ar/boletin/pdf/20131210-29525-normas.pdf>> Consultado el 16/04/14
- Misiones. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año LVI, N° 13627. Publicado el 30 de diciembre de 2013. Disponible online <http://www.boletin.misiones.gov.ar/index.php?option=com_jdownloads&Itemid=115&view=finish&cid=11081&catid=893&m=0> Consultado el 16/04/14
- Neuquén. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año XCIII, N° 3382. Publicado el 20 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://boficial.neuquen.gov.ar/pdf/bo13122003382.pdf>> Consultado el 16/04/14
- "Ricardo Arroyo es el nuevo ministro de Desarrollo Social". Mensajero Digital, Publicado el 1 de enero de 2014. Disponible online <<http://www.mensajerodigital.com/2014/01/ricardo-arroyo-es-el-nuevo-ministro-de.html>> Consultado el 17/04/14
- "Oscar Albrieu y Haroldo Lebed asumieron como ministros de Agricultura y Seguridad". Informativo Hoy, Publicado el 2 de diciembre del 2013. Disponible online <http://www.informativohoy.com.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=5757:n3uytr4&catid=52:rionegro&Itemid=56> Consultado el 17/04/14
- Gobierno de Río Negro. *Nómina de Autoridades de la Provincia de Río Negro*. Última actualización el 1 de abril de 2014. Disponible online <Autoridades: <http://www.rionegro.gov.ar/download/archivos/00001991.pdf>> Consultado el 17/04/14
- "Rovira Bosch formalizó su renuncia como ministro de turismo". *La región*. Rionegro.com.ar, publicado el 11 de diciembre de 2013. Disponible online <2013: <http://www.rionegro.com.ar/diario/rovira-bosch-formalizo-su-renuncia-como-ministro-de-turismo-1422948-9701-nota.aspx>> Consultado el 17/04/14
- "Urtubey destituye a Loutaif y a Pace en la mayor remodelación de su gobierno desde 2007". *Gobierno*. Noticias Iruya.com, publicado el 3 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://noticias.iruya.com/newnex/politica/gobierno/11440-urtubey-destituye-a-loutaif-y-a-pace-en-la-mayor-remodelacion-de-su-gobierno-desde-2007.html>> Consultado el 18/04/14

- "El ministro Dib Ashur entregó un reconocimiento a la labor docente". *Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología*. Gobierno de la Provincia de Salta, publicado el 3 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.salta.gov.ar/prensa/noticias/el-ministro-dib-ashur-entrego-un-reconocimiento-a-la-labor-docente/27551>> Consultado el 18/04/14
- "El gobernador Urtubey tomó juramento a nuevos ministros y secretarios de Estado". *Gobernación*. Gobierno de la Provincia de Salta, publicado el 9 de diciembre de 2013. Disponible online <2013: <http://www.salta.gov.ar/prensa/noticias/el-gobernador-urtubey-tomo-juramento-a-nuevos-ministros-y-secretarios-de-estado/27662>> Consultado el 18/04/14
- San Juan. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año XCVII, Nro. 24.613. Publicado el 20 de diciembre de 2013. Disponible online <[http://sanjuan.gov.ar/panel/repositorio/subidas/noticias/fckeditor/file/tmp/boletin/Diciembre%202013/\(12\)%20\(DICIE MBRE\)%2020-12-13%20\(P_%2048%20Internet.pdf](http://sanjuan.gov.ar/panel/repositorio/subidas/noticias/fckeditor/file/tmp/boletin/Diciembre%202013/(12)%20(DICIE MBRE)%2020-12-13%20(P_%2048%20Internet.pdf)> Consultado el 18/04/14
- "Elaboran un catálogo de productos regionales". *Ministerio del Campo*. Agencia de Noticias San Luis, publicado el 16 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://agenciasanluis.com/notas/2013/12/16/elaboran-un-catalogo-de-productos-regionales/>> Consultado el 19/04/14
- "Cuyo cuenta con marca propia para la promoción turística de la región". *Turismo*. Iniciativa Mendoza, publicado el 17 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://prensa.mendoza.gov.ar/noticia/13001/cuyo-cuenta-con-marca-propia-para-la-promocion-turistica-de-la-region>> Consultado el 19/04/14
- "Más de 2.000.000 en obras para la seguridad". *Mejoras edilicias*. Agencia de Noticias de San Luis, publicado el 7 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://agenciasanluis.com/notas/2013/12/07/mas-de-2-000-000-en-obras-para-la-seguridad/>> Consultado el 19/04/14
- "Gastón Hissa se reunió con los trabajadores de la sanidad". Ministerio de Salud de la Provincia de San Luis, publicado el 16 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.salud.sanluis.gov.ar/saludasp/paginas/InfoPrensaDetalle.asp?TemaId=1&InfoPrensaId=2790>> Consultado el 19/04/14
- "Hissa recibió premio por el trabajo en la conservación de Guanacache". Ministerio de Medio Ambiente, publicado el 18 de diciembre de 2013. Disponible <<http://www.medioambiente.sanluis.gov.ar/MAmbienteASP/Paginas/InfoPrensaDetalle.asp?TemaId=1&InfoPrensaId=932>> Consultado el 19/04/14
- "Inician la construcción de 42 viviendas en el sur provincial". *Promesas cumplidas*. Agencia de Noticias San Luis, publicado el 8 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://agenciasanluis.com/notas/2013/12/08/inician-la-construccion-de-42-viviendas-en-el-sur-provincial/>> Consultado el 19/04/14
- "Padula expuso sobre bitrenes, inversiones ferroviarias y jóvenes empresas". *Consejo Federal de la Industria*. Agencia de Noticias San Luis, publicado el 17 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://agenciasanluis.com/notas/2013/12/17/padula-tematizo-sobre-bitrenes-inversiones-ferroviarias-y-jovenes-empresas/>> Consultado el 19/04/14
- "Regalos para Inclusión Social". *Fin de Año*. Agencia de Noticias San Luis, publicado el 23 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://agenciasanluis.com/notas/2013/12/23/regalos-para-inclusion-social/>> Consultado el 19/04/14
- "Designaron a tres nuevos funcionarios al ejecutivo provincial". *Hacienda y Seguridad*. Agencia de Noticias San Luis. Disponible online <<http://agenciasanluis.com/notas/2013/12/07/se-suman-tres-nuevos-funcionarios-al-ejecutivo-provincial/>> Consultado el 19/04/14
- "Culminó el Ciclo Lectivo 2013 en la Provincia de San Luis". *Noticias*. Ministerio de Educación de San Luis, publicado el 19 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.sanluis.edu.ar/educacionasp/paginas/InfoPrensaDetalle.asp?InfoPrensaId=2340>> Consultado el 19/04/14
- "Ministerios". Gobierno de la Provincia de San Luis. Disponible online <<http://sanluis.gov.ar/ministerios/>> Consultado el 19/04/14
- "San Luis estará presente en el lanzamiento oficial del Dakar 2014". *En Buenos Aires*. Agencia de Noticias San Luis, publicado el 11 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://agenciasanluis.com/notas/2013/12/11/san-luis-estara-presente-en-el-lanzamiento-oficial-del-dakar-2014/>> Consultado el 19/04/14
- Santa Cruz. *Boletín Oficial de la Provincia*. Año LVIII, Nro. 4783. Publicado el 17 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.santacruz.gov.ar/boletin/13/diciembre13/17diciembre2013.pdf>> Consultado el 19/04/14
- Provincia de Santa Fe. *Nómina de Autoridades PROVISORIA*. Última modificación el 11 de mayo de 2014. Disponible online <http://www.santafe.gob.ar/transparencia/Nomina_Autoridades_Provisoria.pdf> Consultado el 19/04/14
- "Jorge Tarquini asumió como el nuevo subsecretario de la Agencia de Seguridad Vial". *Noticias*. Gobierno de Santa Fe, publicado el 29 de diciembre de 2013. Disponible online <[http://gobierno.santafe.gov.ar/prensa/mitemplate.php?idnoticia=200422&mostrarmenu=si&include=noticias_prensa/2013/281213s5.html&ptitulo=Noticia%20del%20domingo%2029%20de%20diciembre%20de%202013%20\(281213s5.html\)&fechanoticia=&volverurl=&pDescDiaMax=Viernes&intvalDiaMax=11&pDescMesMax=abril&A%Fl0Max=2013&DiaMax=11&MesMax=04&pdia=29&pmes=12&panio=2013](http://gobierno.santafe.gov.ar/prensa/mitemplate.php?idnoticia=200422&mostrarmenu=si&include=noticias_prensa/2013/281213s5.html&ptitulo=Noticia%20del%20domingo%2029%20de%20diciembre%20de%202013%20(281213s5.html)&fechanoticia=&volverurl=&pDescDiaMax=Viernes&intvalDiaMax=11&pDescMesMax=abril&A%Fl0Max=2013&DiaMax=11&MesMax=04&pdia=29&pmes=12&panio=2013)> Consultado el 19/04/14
- "Mediación prejudicial y reforma procesal penal , los temas abordados por Lewis en Reconquista". *Noticias*. Gobierno de Santa Fe, publicado el 17 de diciembre de 2013. Disponible online

- <http://gobierno.santafe.gov.ar/prensa/mitemplate.php?idnoticia=%20199778%20&mostrarmenu=si&include=%20noticias_prensa/2013/171213s19.html%20&ptitulo=Noticia%20del%20martes%2017%20de%20diciembre%20de%202013> Consultado el 19/04/14
- "Currículum". Disponible online
<https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=2&cad=rja&uact=8&ved=0CDEQFjAB&url=http%3A%2F%2Fgobierno.santafe.gov.ar%2Fprensa%2Fnoticias_prensa%2F2011%2F121211s17_curriculum.doc&ei=QiFRU7O7MdTMsASsjIHgDA&usg=AFQjCNGCiiVFiMob-j4EvnR6UDbNlpIz_g&bvm=bv.65058239,d.cWc>
Consultado el 19/04/14
 - "Bonfatti tomó juramento al nuevo ministro de Salud Drisun". El Ciudadano web, publicado el 2 de diciembre de 2013. Disponible online <2013: <http://www.elciudadanoweb.com/bonfatti-tomo-juramento-al-nuevo-ministro-de-salud-mario-drisun/>> Consultado el 19/04/14
 - "El Gobernador firmó convenios de capacitación laboral con el Ministerio de Trabajo de la Nación". Secretaría de Trabajo del Gobierno de la Provincia de Santiago del Estero. Publicado el 1 de abril de 2013. Disponible online <<http://www.trabajosantiago.gob.ar/el-gobernador-firmo-convenios-de-capacitacion-laboral-con-el-ministerio-de-trabajo-de-la-nacion.html>>. Consultado el 7/05/14
 - "El Gobernador Zamora junto con el Ministro Meyer firmaron un convenio para realizar Termatalia Argentina 2014 en Termas de Río Hondo". Informante Santiago. Publicado el 28 de noviembre de 2013. Disponible online <<http://www.informantesantiago.com.ar/?p=24572>>. Consultado el 7/05/14
 - "Zamora presidió el acto de entrega de viviendas en Santa Elena". *Política*, El Liberal.com.ar. Publicado el 7 de mayo de 2013. Disponible online <<http://elliberal.com.ar/ampliada.php?ID=89483>>. Consultado el 7/05/14.
 - "Jornadas sobre la Responsabilidad Fiscal en el Fórum". *Economía*, El Liberal.com.ar. Publicado el 31 de julio de 2013. Disponible online <<http://www.elliberal.com.ar/ampliada.php?ID=100405>>. Consultado el 7/05/14.
 - "Gran éxito en el II Encuentro de Turismo, Educación y Empleo". *Novedades*, Sitio Oficial de la Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico. Publicado el 4 de diciembre de 2013. Disponible online <http://www.tierradelfuego.org.ar/v4/_esp/index.php?seccion=15&item=761>. Consultado el 7/05/14
 - "Montero participó de un Encuentro Nacional sobre infancia". Subsecretaría de Comunicación Pública, Sitio Oficial de la Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur. Publicado el 5 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://prensa.tierradelfuego.gov.ar/montero-participo-de-un-encuentro-nacional-sobre-infancia/>>. Consultado el 7/05/14
 - "Muñiz Siccardi: 'Los lineamientos políticos se van concretando'". *Interés General*, Ushuaia Noticias. Publicado el 31 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.ushuaianoticias.com/noticias/leer/14080-mu-iz-siccardi-los-lineamientos-pol-ticos-se-van-concretando.html>>. Consultado el 7/05/14
 - "Ministerio de Salud y el Club de Leones de Ushuaia acuerdan trabajo conjunto a partir de 2014". Subsecretaría de Comunicación Pública, Sitio Oficial de la Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur. Publicado el 2 diciembre de 2013. Disponible online <<http://prensa.tierradelfuego.gov.ar/ministerio-de-salud-y-el-club-de-leones-de-ushuaia-acuerdan-trabajo-conjunto-a-partir-de-2014/>>. Consultado el 7/05/14
 - "Compromiso del Gobierno con el IPAUSS por fondos para haberes y SAC de jubilados". *Provinciales*, reporteastral.com. Publicado el 18 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.reporteastral.com.ar/0/vnc/nota.vnc?id=26168>>. Consultado el 7/05/14
 - "Ortega analiza ser Director de Aeronáutica pero 'con mayor inversión'". *Actualidad*, Ushuaia Noticias. Publicado el 4 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.ushuaianoticias.com/noticias/leer/13860-ortega-analiza-ser-director-de-aeronautica-pero-con-mayor-inversion.html>>. Consultado el 7/05/14
 - "Marcelo Córdoba: 'Aramburu es un irresponsable'". *Provincia*, la97 Radio Fuegina. Publicado el 3 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.radiofueguina.com/index.php/2013/12/03/marcelo-cordoba-aramburu-es-un-irresponsable/>>. Consultado el 7/05/14
 - "Tras la salida de Gassenbauer, eliminan el Ministerio de Coordinación". El Diario 24.com, publicado el 17 de diciembre de 2012. Disponible online <<http://www.d24ar.com/nota/273096/tras-la-salida-de-gassenbauer-eliminam-el-ministerio-de-coordinacion.html>> Consultado el 19/04/14
 - "Piden interpelación y renuncia a Gassenbauer". *Locales*. El Siglo, publicado el 12 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.elsigloweb.com/nota/130280/piden-interpelacion-y-renuncia-a-gassenbauer.html>> Consultado el 19/04/14
 - "Nueva Sede en Tucumán: Calidad de atención y soluciones concretas para los beneficiarios de la provincia". *Noticias*. Superintendencia de Servicios de Salud, publicado el 12 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.sssalud.gov.ar/index/index.php?cat=institucion&opc=novedadesdetalle&id=22975>> Consultado el 19/04/14
 - "Jaldo y Elías asumen, pero luego dejarían sus bancas en Diputados". *Política*. La Gaceta, publicado el 4 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.lagaceta.com.ar/nota/570836/politica/jaldo-elias-asumen-pero-luego-dejarian-sus-bancas-diputados.html>> Consultado el 19/04/14
 - "Tucumán: el gobierno y los policías acordaron y terminó el reclamo". Infojus Noticias, publicado el 10 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://infojusnoticias.gov.ar/nacionales/tucuman-el-gobierno-y-los-policias-acordaron-y-termino-el-reclamo-2560.html>> Consultado el 19/04/14

- "Este martes no habrá clases en ningún nivel educativo". *Política*. La Gaceta, publicado el 10 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.lagaceta.com.ar/nota/571604/politica/este-martes-no-habra-clases-ningun-nivel-educativo.html>> Consultado el 19/04/14
- "El 2014 tendrá una dura herencia fiscal". *Economía*. La Gaceta, publicado el 16 de diciembre de 2013. Disponible online <<http://www.lagaceta.com.ar/nota/572401/economia/2014-tendra-dura-herencia-fiscal.html>> Consultado el 19/04/14
- "Poder Ejecutivo". *Áreas de Gobierno*. Gobierno de Tucumán. Disponible online <<http://www.tucuman.gov.ar/gobierno/default.php?ministerioorg=0&secretariaorg=0&subsecretaria=0&direccionorg=0>> Consultado el 19/04/14
- "Emotivo cierre del programa Avanzar". Agencia de Noticias sobre Infancias de Tucumán, publicado el 20 de diciembre de 2013. Disponible online <2013: <http://www.agencia-anita.com.ar/index.php/derechos/771-emotivo-cierre-del-programa-avanzar>> Consultado el 19/04/14