

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

Tesis:

Sistemas de Optimización de Stocks: Comprobar la conveniencia de aplicar un modelo de optimización de stocks existente (EOQ) en una Empresa Farmacéutica determinada y operando.



MBA 2009-2010
Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina,
Junio de 2011

Autor: Ing. Francisco Cazenave

Tutor: PhD. Gustavo Vulcano

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

Agradecimientos:

A mi Familia

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

Prefacio

El tema de estudio de la presente tesis ha sido la optimización del abastecimiento de materiales en una operación industrial en curso. Durante el análisis se tomo información histórica de los flujos o movimientos (ingresos y consumos) de materiales para la producción (también llamados Stocks o Inventarios) para luego aplicar el modelo EOQ (Lote Económicamente Óptimo de Compra) y corroborar la conveniencia de su aplicación en la cadena de Abastecimiento de la Operación Industrial estudiada.

La Compañía Bajo Estudio pertenece al rubro farmacéutico, es una Empresa Multinacional, con más de 30 años en el país. El análisis se realizó en tres partes. Primero se determinaron los Costos Totales Anuales para la Cadena de Abastecimiento, es decir, los costos de abastecer a la fabricación. Luego se aplicó el modelo EOQ sin tomar en cuenta la variabilidad de los tiempos de entrega por parte de los Proveedores (Lead Time) aunque si la variabilidad en la demanda durante los mismos. El resultado fue que aplicando el Modelo EOQ y fijando un nivel de servicio del 95% (es decir que el 95% de las veces que se solicite un ítem este estará disponible, en promedio y cuando las solicitudes tiendan a infinito) se reduciría enormemente el Costo Total Anual (75%), el cual fue calculado para esta situación.

Al incluir la variabilidad del *lead time* en el análisis, dado el bajo cumplimiento de los tiempos de entrega por parte de los Proveedores, se observa que aplicando el modelo EOQ y manteniendo el nivel de servicio en el 95% el Costo Total Anual sube considerablemente (355% respecto a la situación Actual, la cual tiene un nivel de servicio inferior) debido al aumento de los Inventarios de Seguridad (SS) necesarios para absorber las faltas de ítems que provocarían estas impuntualidades en la entrega por parte de los Proveedores.

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

Palabras Clave

Stocks, Optimización del Abastecimiento, EOQ, Lote Económicamente Óptimo de Compra, Economic Order Quantity, Inventarios, Inventario de Seguridad.

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

Índice

Por qué analizar la situación actual de la Operación según EOQ?	6
CAPÍTULO I: Modelo EOQ	8
CAPÍTULO II: Descripción metodológica: Aplicación a un caso	13
CAPÍTULO III: Análisis de Resultados	17
CAPÍTULO IV: Conclusiones e Implicancias de la Aplicación del Modelo	21
Glosario	24
Anexos	25

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

Por qué analizar la situación actual de la Operación según EOQ?

El problema que se plantea es que al hacer un análisis a priori sobre la operación de Abastecimiento de un Laboratorio Multinacional se nota a primera vista que hay desorden en la operación (demoras en las entregas por parte de los proveedores, stocks altos de algunos ítems y falta de otros, valuación del stock aparentemente alta para el nivel de servicio, etc.), esto eleva innecesariamente los costos de la Empresa atentando contra la rentabilidad que es lo que toda empresa con fines de lucro como el laboratorio bajo estudio busca maximizar.

Para optimizar inventarios existen diferentes modelos entre los que podemos mencionar los de cantidad fija (EOQ, modelo Q) y los de período fijo (Sistema de revisión periódica, sistema de intervalo de orden fija y modelo P). Para aplicar modelos de cantidad fija el stock debe ser monitoreado continuamente.

Por otro lado los sistemas de período fijo tienen inventarios promedio mas altos que los de cantidad fija dado que los sistemas de cantidad fija no tienen períodos de revisión. Los sistemas de cantidad fija son más apropiados cuando se tienen ítems críticos, como es el caso del presente análisis, ya que hay un monitoreo más próximo y por esto una respuesta más rápida frente a posibles faltas de stock. Estos sistemas también requieren de más tiempo de mantenimiento ya que cada movimiento debe ser registrado.

El modelo EOQ busca Optimizar desde el punto de vista Económico de Abastecimiento en una Operación que en este caso será Industrial. Es decir que busca minimizar el costo de Abastecimiento para un nivel de servicio establecido. Las Operaciones, normalmente, para producir bienes o a veces para dar un servicio necesitan abastecerse periódicamente de materias primas y materiales generales. El modelo EOQ permite Optimizar este Abastecimiento a la Operación de manera tal de hacerlo de la manera más eficiente u óptima, es

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

decir, al menor costo mediante la determinación de lotes óptimos de abastecimiento para los distintos ítems que se abastecen.

Las preguntas de la investigación a responder son:

¿Está Optimizada la operación de abastecimiento del laboratorio desde el punto de vista de EOQ?

Luego del análisis, ¿qué sugerencias se harían? ¿Sobre qué variables se haría hincapié?

El Objetivo de la Tesis es analizar la operación de Abastecimiento mediante el modelo EOQ. A partir de esto, sacar conclusiones respecto a si podrían reducirse los costos, llevar el nivel de servicio al punto deseado, determinar el costo de no optimización y/o trabajar mas alineados con los principios de “Lean Production”, es decir, tener mas control y poder optimizar la cadena de Abastecimiento.

En la organización bajo análisis, actualmente no se aplica el sistema EOQ en la operación de abastecimiento por lo que la riqueza de este trabajo se encuentra en poder hacer un diagnóstico de la gestión de abastecimiento actual bajo el modelo EOQ pudiendo establecer sugerencias e implementarlas a los efectos de optimizar la operación y lograr el mejor balance posible entre nivel de servicio y costos de abastecimiento. Además de alertarnos en este caso del alto costo que le trae a la empresa la demora en las entregas por parte de los proveedores y poder establecer acuerdos con los mismos para reducir los costos que esto le trae.

Primero se hará una explicación general del modelo, se detallará el Modelo Matemático EOQ con su desarrollo teórico y sus supuestos. Luego se aplicará a la operación, se determinará la conveniencia de su aplicación y se sacarán conclusiones.

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

CAPÍTULO I: Modelo EOQ

1.1. Fundamento Teórico y Supuestos para su aplicación:

Para que el modelo pueda aplicarse o sea válido, se parte de una serie de supuestos que deben cumplirse al menos aproximadamente es decir, que se cumplen la mayor parte de las veces, a saber²: El análisis se realiza por cada producto o ítem por separado y la demanda debe ser conocida y constante para todos los ítems. Los ítems son producidos o comprado en lotes (cantidades mínimas y múltiplos de compra) y cada lote u orden se recibe en una entrega única. Los costos de ordenar o *setup* son constantes y no se contemplan descuentos por cantidad. El inventario es monitoreado constantemente. La cantidad Ordenada (Q) es recibida toda en un mismo momento³.

Adicionalmente para la operación en estudio no se admitirá agotamiento y se fijará el nivel de servicio en un 95% ya que la falta de cualquier ítem podría llevar a la parada de la línea de producción lo cual implicaría costos muy altos.

Definición de las variables a utilizar en la demostración Matemática del Modelo

D: Demanda anual esperada para el ítem [unidades por año]

S: Costo de ordenar [\$ por cada orden de compra colocada, recibida y pagada]

H: Costo de mantener un ítem en stock [Pesos por unidad por año]

Q: Cantidad a ordenar [unidades] (Variable de decisión a optimizar en el modelo EOQ)

Costo Anual de Mantener el ítem en stock (Holding) = $H \times Q/2$

Costo Anual de Ordenar = $S \times D/Q$

^{1,2} Frederick S. Hillier, Gerald J. Liberman. Introduction to Operations Research New York, NY McGraw Hill 2001

³ F. Robert Jacobs, Richard B. Chase, Nicholas J. Aquilano. Operations & Supply Management. New York, NY McGraw Hill 2009

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

Costo Total Anual: **CTA** = $H \times Q/2 + S \times D/Q$

Demostración Matemática del Modelo:

El objetivo es minimizar el Costo Total Anual de Abastecimiento para la operación por cada ítem, por lo que partiremos de la fórmula del costo total anual para luego derivarla respecto de la variable Q (nuestra variable a optimizar, que sería la cantidad a ordenar cada vez que se emite una orden) e igualar esta derivada a cero con lo que estaríamos minimizando el costo total anual:

Fórmula 1: $CTA(Q) = S * \frac{D}{Q} + H * \frac{Q}{2}$

Derivando la función e igualándola a cero:

Fórmula 2 $\frac{\partial CTA(Q)}{\partial Q} = \frac{S * D}{Q^2} + \frac{H}{2} = 0$

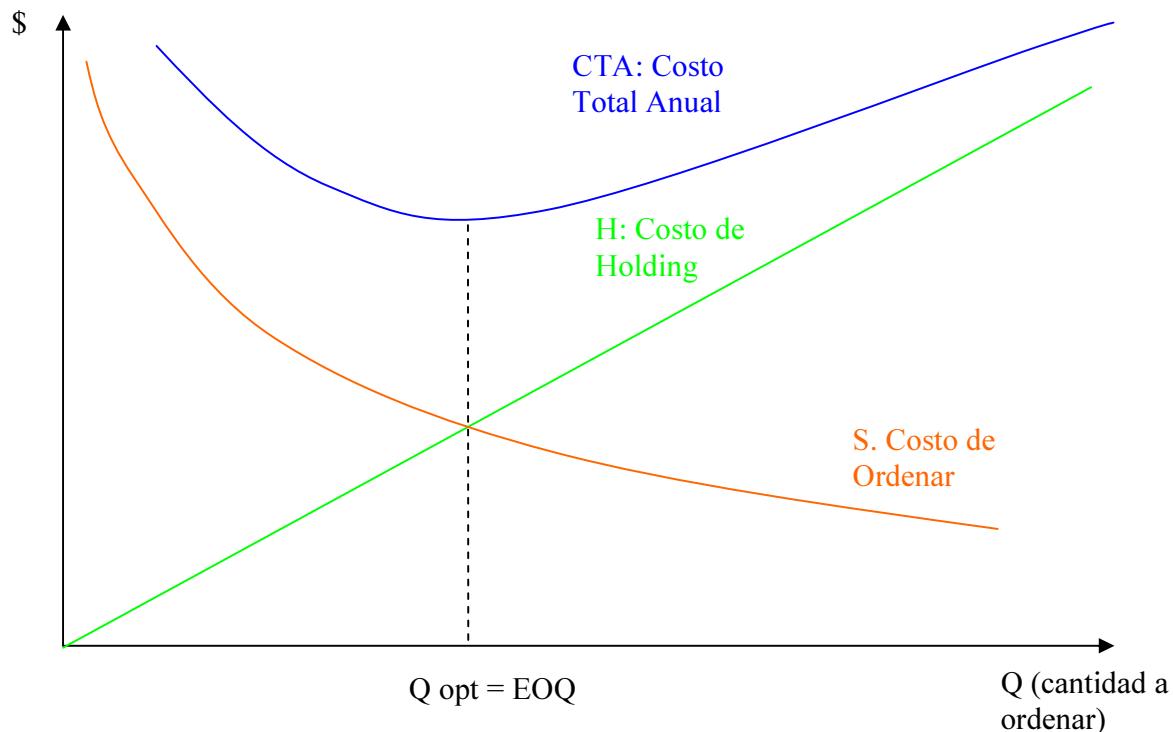
Despejando

Fórmula 3 $\Rightarrow Q_{optima} = EOQ = \sqrt{\frac{2 * D * S}{H}}$

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

Grafico 1: Costo Total Anual vs. Cantidad Ordenada⁴:



Reemplazando en 1) Q por EOQ el Costo Total Anual (CTA) será:

$$CTA(EOQ) = \sqrt{2 * H * D * S} = S * n + H * \frac{EOQ}{2}$$

Donde n es el numero de pedidos del ítem por año o:

$$n = \frac{D}{EOQ}$$

Para saber en que punto debemos hacer el pedido, el ROP o Punto de reorden se calcula de la siguiente manera:

$$ROP = \frac{D}{\text{dias de trabajo por año}} * LT$$

⁴ F. Robert Jacobs, Richard B. Chase, Nicholas J. Aquilano. Operations & Supply Management. New York, NY McGraw Hill 2009

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

Ahora asumimos que la demanda mensual no es ya constante sino que tiene una distribución Normal con media μ_a y desvío σ_a entonces la demanda durante el *lead time* tendrá también una distribución Normal pero con media μ y con desvío σ .

Donde:

$$\mu = \frac{\mu_a}{30} * LT$$

$$\sigma = \sqrt{\frac{LT}{30}} * \sigma_a$$

LT: Lead time en días

Con lo que ya no tendremos certeza de estar abasteciendo el total de los pedidos , entonces definimos el nivel de servicio (SL) como:

SL = 1- probabilidad de quedarnos sin el ítem

Establecemos de acuerdo al nivel de servicio que queremos dar a la Operación el parámetro Nivel de Servicio (SL=) 95% entonces de tablas de distribución Normal Estandarizada Obtenemos el valor $Z_{SL} = 1,64$. Para determinar el Stock de Seguridad (SS) lo haremos primero sin tomar en cuenta la variabilidad del *lead time* para el cálculo y posterior análisis :

1) SS= $Z_{SL} * \sigma$

Luego haremos el mismo análisis pero considerando la variabilidad del *lead time* donde

2) SS= $Z_{SL} * \sqrt{LT * (\text{Std dev d})^2 + \bar{d}^2 * (\text{Std dev LT})^2}$

Donde⁵

\bar{LT} = lead time promedio para en ítem

\bar{d} = Demanda promedio durante el *lead time*

⁵ Fuente: Registros del Sistema Informático (ERP) de la Compañía

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

Std dev d= desvío Standard de la demanda durante el lead time

Std dev LT= desvío standard del *lead time*

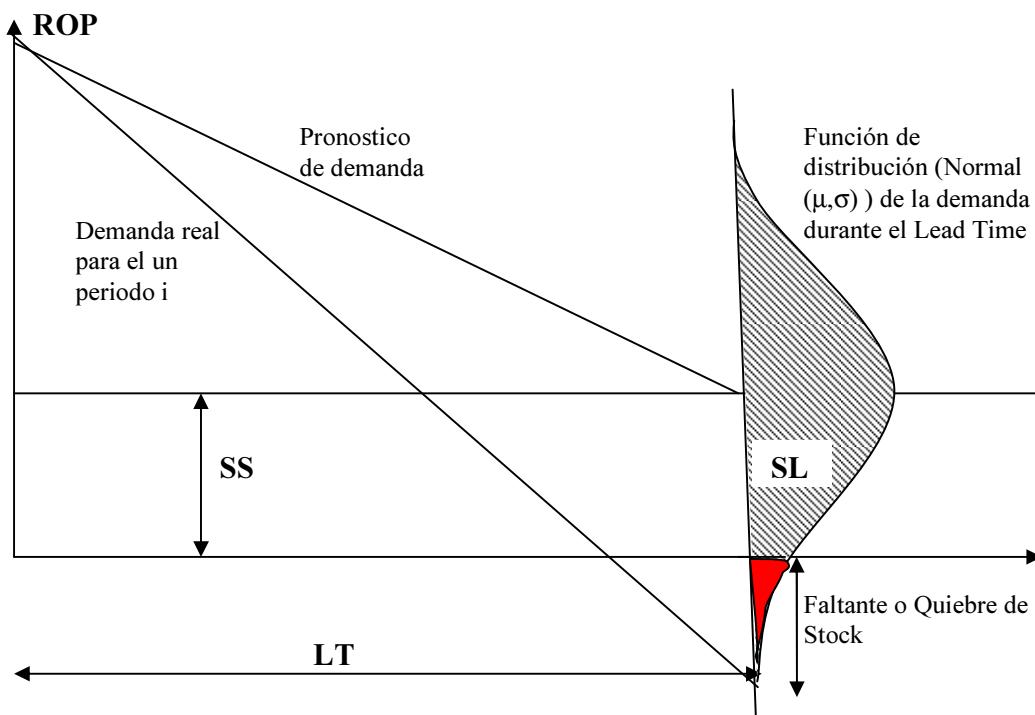
Para determinar el Punto de Pedido:

$$ROP = \mu + SS$$

donde

$$\mu = \overline{LT} * \overline{d}$$

Gráfico 2: Demanda durante el Lead Time (con Lead Time Constante)⁶



⁶ www.buyercampus.com

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

CAPITULO II: Descripción metodológica: Aplicación a un caso

La presente es una investigación descriptiva ya que se estudia un caso particular de una operación de abastecimiento bajo un modelo existente como es el EOQ. Se aplicarán los supuestos del modelo al caso y a partir de ello se sacarán conclusiones y se buscaran las causas de la no optimización según el modelo aplicado.

Actualmente se notan inventarios altos de algunos ítems lo que provoca que a veces haya que descartar ítems por vencimiento y mas dificultad para mantener el Almacén ordenado. En otros caso sucede que otros ítems llegan a estar en falta lo que provoca reclamos de los usuarios y en algunos casos cierta fricción.

Primero se recabó toda la información necesaria para aplicar el modelo en la operación a analizar mencionando las respectivas fuentes.

Se analizarán valores de flujos o movimientos de inventario, costos, stocks, precios, etc. Una parte importante de esta información, sobre todo los movimientos históricos (consumos e ingresos), costos de ítems, etc. proviene de las tablas de las bases de datos del sistema ERP de la Compañía. Otra parte de la información se obtendrá consultando directamente al personal de la compañía o a sus proveedores. A continuación se aplicará el modelo EOQ utilizando la información recabada para finalmente, una vez determinados los EOQ para cada uno de los ítems a abastecer, comprobar la conveniencia de la implementación del modelo EOQ en la operación analizada.

Como primer paso se determinan los Costos de Ordenar (S) y de Mantener un ítem en stock (H).

A. Costos de Ordenar un ítem (S) [\$/Orden]

1) Costo de Compra de un ítem: Esta compuesto por: Costo Mensual Empresa de un Comprador: 8262 \$/mes. Ítems Comprados por 1 Comprador durante los

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

últimos 24 meses= 5302 ordenes de ítems⁷, por lo que el Costo Promedio de Compra de un ítem (Cotización y Entrega de Orden de Compra para un ítem) es 8262 \$/mes/ 5302 órdenes de ítems/24 meses o 37,4 \$/Orden del ítem

2) Costo de Recepción y Guardado de un ítem Esta compuesto por: El Costo Mensual Empresa de un Operario de Depósito que es 7344 \$/mes. El Tiempo promedio para recibir, Controlar y Almacenar un ítem que es 12 minutos o 0,2 horas⁸. Por otro lado las horas netas de trabajo operario por mes son igual a 6 horas por 20 días al mes lo que es igual a 120 horas por mes. Por lo que el Costo de recibir y guardar un ítem es 7344 \$/mes / 120 horas/mes / 0.2 horas/ítem = 12,2 \$/ítem

3) Operación de pago del ítem entregado al proveedor.: El Costo Mensual para la Empresa de un Analista de Pago a proveedores y/o tesorería es de 8262 \$/mes. Por otro lado el numero de Ítems pagados por mes por un Analista es en promedio 662,75 ítems/mes⁹, por lo tanto el Costo de Operación de Pago de un ítem será 8262 \$/mes / 662.75 ítems/mes o lo que es lo mismo, 12,5 \$/ítem Entonces el Costo Total de Ordenar un ítem o **S (=1) + 2) + 3)** es **62,1 \$/ítem ordenado**

B. Costos de Almacenamiento (Holding) (H)

El Costo de Alquiler de una posición de rack de 1.1 x 1.3 x 1.2 mts por día [\$/Posición*día] es igual a 2,7 \$/posición*día o 985,5 \$/posición*año¹⁰

Costo de financiero de Capital inmovilizado [\$/un*año] =Costo unitario*WACC

Wacc anual real en AR\$ de la compañía:

⁷ Fuente: Registros del Sistema Informático (ERP) de la Compañía

⁸ Fuente: Supervisor de Deposito de la Operación

⁹ Fuente: Registros del Sistema Informático (ERP) de la Compañía

¹⁰ Fuente Operador Logístico GEFCO. Presupuesto de alquiler por posición en deposito externo

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

$$Wacc_{real} = Wacc - \pi_e$$

Donde π_e es la tasa de inflación esperada para el periodo para el cual se va a establecer el EOQ.

Dado que Wacc es 44% anual y suponemos π_e 22% anual entonces:

$$Wacc_{real} = 22\%$$

SL= Nivel de servicio deseado= 95%

Una vez determinados estos valores y sabiendo el costo unitario de cada ítem , las ocupación en espacio de los mismos (un/posición de rack), mínimos y múltiplos de compra, consumos mensuales a lo largo de los últimos doce meses determinamos el Lote Óptimo de Compra teórico para cada ítem. (**ver Anexo II: Análisis sin variabilidad de lead time**) con el objeto de minimizar los costos fijado un determinado nivel de servicio. Luego se compara el Costo total Equivalente Anual redondeando hacia abajo versus hacia arriba el lote óptimo obtenido según los mínimos y múltiplos de compra para evaluar cuál es la cantidad óptima a ordenar teniendo en cuenta estos valores. Es decir se toma como **Q real óptima** a la Q^* que tenga menor CTE* de :

$$CTE_{múltiplo inmediato inferior} = H \times Q_{múltiplo inmediato inferior}/2 + S \times D/Q_{múltiplo inmediato inferior}$$

$$CTE_{múltiplo inmediato superior} = H \times Q_{múltiplo inmediato superior}/2 + S \times D/Q_{múltiplo inmediato superior}$$

A continuación se analizan los movimientos o consumos de todos los ítems de la operación durante los últimos 12 meses (11/2009 al 10/2010) completos según registros del Sistema ERP de la Compañía. para determinar su media μ_a y desvío σ_a :

Ver Anexo I (Movimientos de ítems 11/2009 al 10/2010)

Con estos valores y los mencionados anteriormente se calcula el Punto de Pedido (ROP) y Stock de Seguridad para todos los ítems según las fórmulas

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

Fórmula 4: $ROP = NORMINV(SL, \mu, \sigma)$

Fórmula 5: $SS = ROP - \mu$

La operación en estudio fabrica un antígeno que es uno de los componentes de una vacuna que saldrá al mercado en el año 2013 estimadamente. De acuerdo a los estudios de demanda de la casa matriz esta establecido que, al menos hasta ese año se producirá un lote por semana, destinado a ensayos clínicos, desarrollo y stock para producción, excepto las dos últimas semanas del año que se hace la parada de Planta para mantenimiento.

Para calcular la demanda mensual futura, dado que la operación produce a ritmo constante durante todo el año, produciendo un lote por semana y en los próximos años se espera continuar con los mismos niveles de producción, se toman los consumos durante los últimos doce meses (Ver Anexo 1), de las bases de datos del ERP , se calcula la media del consumo (μ) y también el desvío Standard intermensual (σ).

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

CAPITULO III: Análisis de Resultados

Podemos calcular luego del análisis y ajustando los Puntos de pedido, Lotes Óptimos de Compra y Stock de Seguridad el Costo Total Anual previo y post optimización de la siguiente manera:

$$CTA = s * n + H$$

Donde

$$H = \sum_i q_i * h_i$$

Y s es el costo de ordenar un ítem

q_i = stock promedio del ítem i a lo largo del año

h_i = costo de almacenaje por unidad de ítem i a lo largo del año

Actualmente:

n act= 253 pedidos/año

s= 62,1 \$/pedido

H act= 1.151.895 \$/año

CTA actual= 253 pedidos/año * 62,1 \$/pedido + 1.151.895 \$/año

CTA actual= 1.167.608 \$/año

Optimizando:

n opt= 1.736 pedidos/año

s= 62,1 \$/pedido

H opt= 189.115 \$/año

CTA opt= 1.736 pedidos/año * 62,1 \$/pedido + 189.115 \$/año

CTA opt 1= 296.910 \$/año

$\Delta CTA = CTA \text{ actual} - CTA \text{ optimo1} = -870.698 \$/\text{año}$

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

El Lote Optimo de Orden nos trae un beneficio Económico considerable. Aparte de este beneficio Económico los stocks altos suelen ser sintomáticos de ocultar problemas de calidad, con lo cual con stocks altos podemos no estar detectando problemas de calidad, por eso los sistemas de “*Lean Production*” tienden a enfatizar la reducción de los mismos.

Tomamos ahora en cuenta para el análisis la variabilidad del *Lead time*, para lo cual tomamos ahora la fórmula del stock de seguridad para cada ítem como $SS = Z_{SL} * \sqrt{LT * (\text{Std dev d})^2 + d^2 * (\text{Std dev LT})^2}$ en lugar de la formula anterior que no consideraba el *lead time*.

Los valores de tiempos de entrega atrasados o adelantados más de 200 días se sacaron de la base ya que se considera que probablemente sean error de recepción del operario al recibir una entrega parcial (línea) de un ítem de una orden de compra en una fecha equivocada (Ej. Para Ordenes de Compra donde un ítem se repite en varias líneas pero con diferentes fechas de entrega)

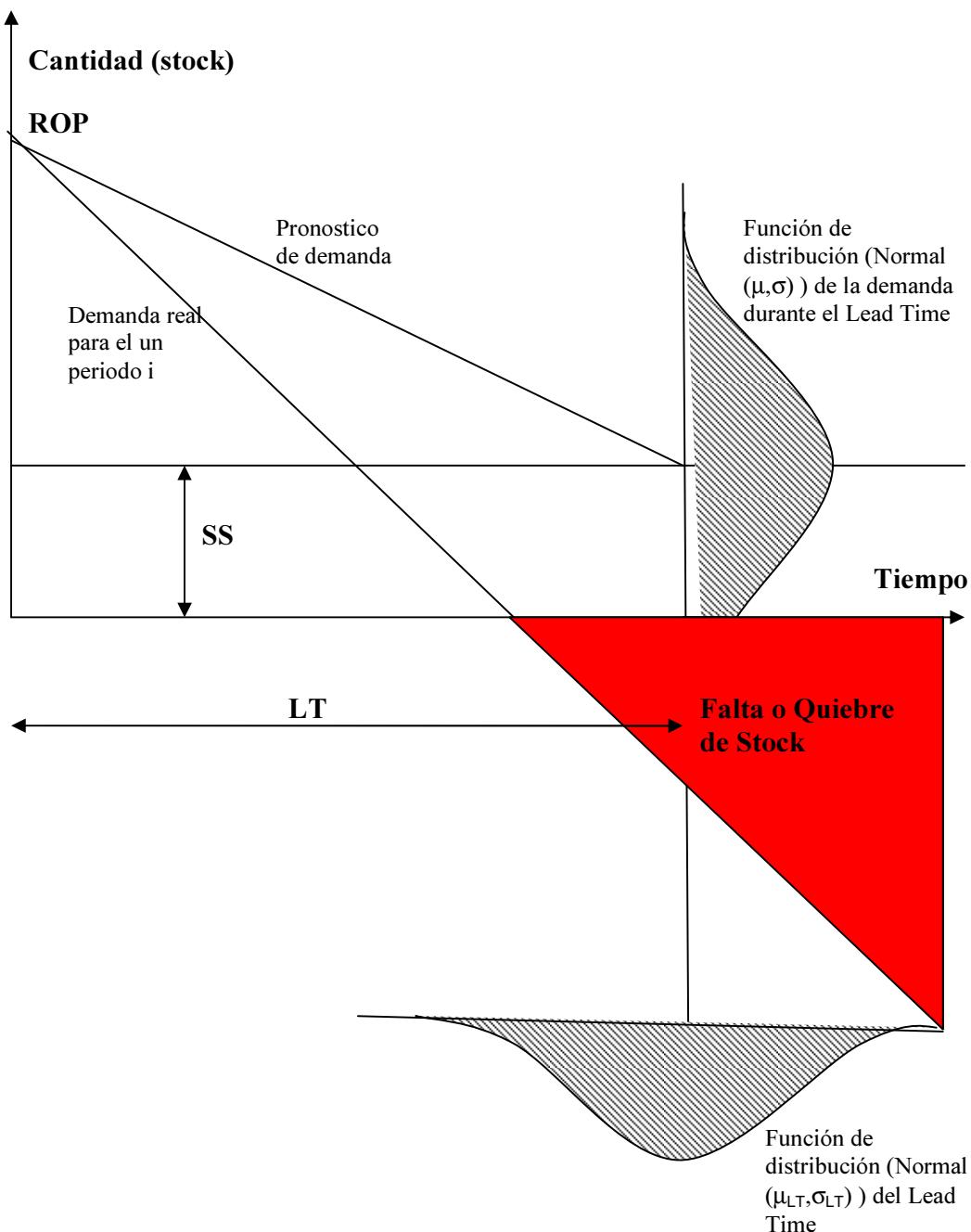
Por otro lado, para ítems que no registran recepciones durante la vida del sistema (últimos 3 años) pero que aun siguen en uso se considero el Lead time teórico de la base de datos como el lead time real.

El ERP actual de la Compañía no calcula automáticamente los EOQ y nunca antes se había planteado calcularlos.

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

Gráfico 2: Demanda durante el Lead Time (con Lead Time Variable):¹¹



¹¹ www.buyercampus.com

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

Al considerar la variabilidad de los tiempos de entrega (o Lead Times) de los ítems y aplicar el modelo (ver “Análisis considerando variabilidad del Lead Time”) vemos que para mantener el nivel de servicio del 95% sin admitir agotamientos debemos subir considerablemente los Stock de Seguridad para lo cual el Costo Total Anual se incrementa considerablemente. Esto se debe fundamentalmente al incumplimiento en los tiempos de entrega por parte de los Proveedores.

Optimizando:

$$n_{opt} = 1.736 \text{ pedidos/año}$$

$$s = 62,1 \text{ $/pedido}$$

$$H_{opt} = 5.207.085 \text{ $/año}$$

$$CTA_{opt2} = 1.736 \text{ pedidos/año} * 62,1 \text{ $/pedido} + 5.207.085 \text{ $/año}$$

$$\mathbf{CTA_{opt2} = 5.314.879 \text{ $/año}}$$

$$\Delta CTA = CTA_{actual} - CTA_{optimo2} = 4.147.271 \text{ $/año}$$

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

CAPITULO IV: Conclusiones e Implicancias de la Aplicación del Modelo

Considerando las preguntas realizadas al comienzo del trabajo: ¿Está optimizada la operación de abastecimiento del laboratorio desde el punto de vista de EOQ? Luego del análisis, ¿qué sugerencias se harían? ¿Sobre qué variables se haría hincapié?

Al la primer pregunta y de acuerdo al análisis se concluye que la operación no esta optimizada ya que no hay control sobre los tiempos de entrega de los proveedores lo que hace que se de falta de muchos ítems y se suban los stocks como reacción para evitar las faltas.

Respondiendo a la segunda pregunta, podemos ver que la Empresa hoy trabaja con un nivel se servicio en su abastecimiento inferior al 95%, y de querer trabajar con un nivel de servicio del 95% (nivel que considero adecuada por los riesgos y costos de quedar desabastecido de los ítems bajo estudio) deberíamos aumentar el valor de los inventarios un 355%. Este aumento importante de stocks se debe a la impuntualidad en la entrega por parte de los Proveedores según la diferencia expuesta entre el caso 1 en el cual no se consideraba la variabilidad de los tiempos de entrega y el caso 2 donde si se la considera.

Este estudio le sirve para reconocer el bajo nivel de servicio actual y que para mejorarlo se debe tener un mayor control sobre los proveedores para que entreguen en las fechas acordadas en los pedidos de compra. Si esto mejorara, mejorará entonces la relación entre el nivel de servicio, valor que se quiere maximizar y el capital inmovilizado en inventarios, valor que se quiere minimizar.

La recomendación para la Empresa a corto plazo sería subir los stock para logara un nivel de servicio del 95% y a largo o mediano plazo trabajar junto con los proveedores y el departamento de compras para disminuir la alta variabilidad

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

de los tiempos de entrega y así poder bajar los stocks manteniendo constante el nivel de servicio en 95%.

Possiblemente la Empresa no haya aplicado aun este modelo porque no se encuentra entre sus prioridades hoy reducir sus stocks y esta conforme con el nivel de servicio a hoy, pero considerando que se encuentra en una transición de producción a una escala de desarrollo hacia una escala a nivel Industrial posiblemente en los próximos años tenga necesidad de optimizar sus niveles de stock.

Por otro lado, también existe la posibilidad de realizar este análisis considerando agotamiento admitido, cosa que aquí no se hizo porque no parece adecuado admitir agotamientos en el abastecimiento en esta ocasión ya que el desabastecimiento traería consecuencias muy desfavorables.

También pude considerarse la posibilidad de hacer ordenes conjuntas para ítems provistos por el mismo proveedor lo que podría traer un ahorro adicional.

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

Bibliografía

- Sistemas de Optimización de Stocks (Ing. Miguel Miranda, EDUCA)
- Material del MBA (Operaciones Clase Mundial, PhD. Colazo y Dirección de Operaciones PhD. Gustavo Vulcano)
- Frederick S. Hillier, Gerald J. Liberman. Introduction to Operations Research New York, NY McGraw Hill 2001
- Operations & Supply Chain Management (Chase, Aquilano & Jacobs), New York, NY McGraw Hill 2009

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

Glosario

- EOQ: Del inglés “*Economic Order Quantity*”. Lote Económicamente Óptimo de Orden
- LT: Del inglés “*Lead Time*”. Tiempo desde que se solicita un ítem hasta que el mismo es entregado por el Proveedor.
- ROP: Del inglés “*Reorder Point*” Punto de Pedido. Cuando el stock del ítem se encuentra por debajo de este punto se emite un nuevo pedido.
- SS: Del inglés “*Safety Stock*” Stock de Seguridad . Siempre se planificara estar por encima de este nivel y nos cubrirá frente a variaciones en el consumo planificado o en el lead time.
- SL: Del inglés “*Service Level*”. Nivel de Servicio. Probabilidad que al pedir un ítem y que este se encuentre en stock.
- WMS: Del inglés “*Warehouse Management System*”. Sistema informático de administración de Inventarios. Registra los movimientos de stock como recepciones, consumos, movimientos, números de lote y vencimientos para los distintos ítems entre otras cosas.
- ERP: Del inglés “*Enterprise Resource Planning*”. Sistema informático de planificación de recursos de la compañía. Normalmente incluye un sistema WMS.
- Wacc: Costo de capital anual de la Compañía.

Tesis: Sistemas de Optimización de Stocks.

Ing. Francisco Cazenave

Anexos

Anexo I: Consumos por mes y por ítem de la Operación analizada.

Anexo II: Análisis sin variabilidad del lead time.

Anexo III: Tiempos de entrega (Lead time). Su media y su desvío.

Anexo IV: Análisis con variabilidad del lead time.

Item No_	200911	200912	201001	201002	201003	201004	201005	201006	201007	201008	201009	201010	201011
50003	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50006	0,7269	0	2,4453	3,2352	2,456	2,4453	2,4369	2,3949	2,4117	2,7356	2,5041	2,8779	0
50011	9,7885	0,0017	1,2575	5,0245	5,0278	6,2823	5,0281	5,0239	6,2838	6,0713	5,0311	6,3925	2,3332
50016	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50022	148,3	11,9	0	198,4	198,6	248,1	246	310,8	198,4	198,4	247,1	288,9	99,2
50028	0,6001	0	0,6006	0	0,601	0	0,6002	0	0,6	0,818	0,6007	0	0
50031	0,23	0	0,4335	6,681	1,1513	1,3798	0,4603	1,6122	1,3797	0,9198	0,9197	0,9193	0,383
50032	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50036	0,24	0	0,24	0	0,24	0	1,469	0	0,24	0	11,049	0	0
50041	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50046	128,2	0	0	249,8	178,4	136,6	139,6	174,5	139,8	139,6	174,5	270	69,8
50048	916,2	248,1	1832,4	3679,616	3666,5	6089,8	3594,6	3668,9	5500,2	3953,6	3668,3	4141,484	1835
50050	0,5282	0,0024	0,1426	0,3245	0,4911	2,6063	0,3104	0,4928	0,4504	0,5304	0,3902	0,3661	0,1335
50054	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50056	18,6446	0,5734	7,8438	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50061	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50064	81,8708	0	69,3818	300,5361	189,5341	139,1079	137,6234	160,8253	130,1558	172,8935	135,2495	158,1676	54,5442
50067	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50069	0,39	0	0,392	0	169,391	0	10,346	0	0,39	879,577	0,391	0	0
50073	18,4873	2,2423	0	22,0024	27,3593	23,9931	32,7342	23,4047	20,8532	28,7069	23,9765	23,1513	11,003
50088	140	70,2	15783,623	490,1	350	1270,3	350,1	350	1044,7	520	350	280,1	140,2
50090	0	0	0,0032	0	0,1742	0	0,0032	0	0,0032	1,8747	0,0032	0	0
50091	0	0	0,0399	0	0,0399	0	0,0399	0	0,0399	0	0,0399	0	0
50092	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50093	436,3	132,3	16	0	15,9	0	15,9	0	15,9	0	15,9	0	0
50094	0,392	0	0,39	0	0,39	0	10,352	0	0,39	6,7	0,391	0	0
50095	0	0	0,012	0	0,0294	0	0,012	0	0,012	0	0,012	0	0
50098	80	0	80,1	0	136,5	0	80,1	0	80,1	80	0	0	0
50101	1,0969	0,1676	30,9513	10,9532	11,0409	12,2971	10,9531	10,8252	10,9544	10,9538	10,9543	10,9531	0
50102	1,7886	0	0,6427	4,432	10,0478	3,7765	3,174	4,8956	4,7418	3,8159	5,5674	2,5314	2,5355
50104	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50105	813,9	0	0	1627,8	2204	1620,9	1627,8	1627,2	5094,8	1612,7	2037,4	1627,4	983,6
50154	0,0003	1,9638	0,0003	0	0,0003	0	0,0102	0	0,0003	0	0,0003	0	0
50176	0,392	0	0,391	0	0,39	4,3	10,34	0	0,39	0	0,39	0	0
50177	0,065	0	0	0,1302	0,13	0,1625	0,13	0,1625	0,13	0,13	0,1627	0,1301	0,065
50180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50181	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50182	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50183	16,3182	0,0142	12,4098	58,0651	58,4604	50,3976	40,2356	70,5506	21,4219	80,7769	39,8225	20,4231	12,0809
50184	30,3355	3,8405	5,2367	46,411	60,3405	58,8752	34,4341	54,4094	38,7139	40,897	45,4189	29,8837	26,8982
50185	0	0	0	0	0	200	0	0	0	0	0	0	0
50186	1000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50187	0,0003	1,8924	0,0003	0	0,0003	0	0,0102	0	0,0003	0	0,0003	0	0
50188	0,2213	0	0,611	0,6416	0,7378	0,7087	0,7386	0,8742	0,7965	1,3048	2,9081	0,6846	0,0194
50189	3,2772	1,3173	1,6393	6,5539	6,7072	8,0406	7,4722	6,5556	8,0389	7,685	8,0415	6,5553	3,278
50190	3,8291	0,0531	6,5612	7,1972	8,7222	9,3574	8,0745	8,867	8,4589	15,829	8,3604	8,5158	0,4787
50191	0,2067	0	0,4134	0,8261	0,827	1,3511	0,8269	0,826	5,7648	0,8273	0,8268	0,8267	0,4136
50192	5,3815	0,7981	2,6741	11,6952	15,883	13,3762	11,6725	11,6877	14,3428	10,697	13,2269	11,7333	5,3558
50193	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50194	17,6434	0	20,0605	73,0121	74,2237	98,227	74,2945	73,9966	90,6313	72,1764	90,0446	73,0575	38,175
50211	0	0	0	0	0	0	0	0	22,7	0,24	0,24	0,24	0
50212	0	0	0	0	0	0	499,9	3,9	0	0	0	80,1	0
50213	0	0	0	0	0	0	0	0	0,08	75	20,051	45	5
60000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60001	1	10	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
60002	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60006	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
60007	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60009	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
60011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60014	0	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	7
60015	500	0	0	500	0	0	0	500	0	0	0	0	0
60017	500	0	1500	0	0	500	0	0	500	500	500	0	0
60018	0	0	0	0	0	0	0	0	500	0	0	0	0
60019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60021	2	0	0	0	1	5	1	0	2	0	0	0	1
60030	0	0	0	0	0	0	0	0	500	0	500	0	0
60037	0	0	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60043	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60047	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	2	0	0
60050	0	0	0	0	0	0	0	0	100	300	0	0	100
60052	0	500	0	50	0	0	0	50	0	0	0	0	0
60053	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60061	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60062	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60064	5	0	0	0	2,5	0	2,5	0	2,5	0	5	0	0
60065	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60066	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60067	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60068	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60069	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60071	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60073	0	0	0	0	0	100	100	0	0	0	0	0	0
60074	0	0	0	0	0	0	0	0	300	100	0	0	0
60077	0	0	0	500	0	0	0	500	0	0	0	0	0
60079	0	0	0	0	0	0	0	1000	0	0	0	0	0

Item No_	200911	200912	201001	201002	201003	201004	201005	201006	201007	201008	201009	201010	201011
60081	2	0	0	1	3	0	1	0	6	0	0	0	0
60082	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60087	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60091	0	0	0	0	0	1000	0	2000	0	1000	4000	0	0
60092	0	0	0	0	0	0	250	0	0	0	0	0	0
60094	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60096	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60098	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60101	0	0	0	0	0	0	25	0	0	0	0	0	0
60102	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60105	400	0	100	0	300	0	200	200	300	0	200	0	0
60111	0	30	2	2	0	0	2	0	2	0	1	1	0
60116	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60117	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60121	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60122	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60126	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
60128	24	17	12	43	84	42	45	42	51	48	55	44	21
60129	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60130	0	0	0	0	0	0	0	2,5	0	0	0	5	5
60131	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0
60132	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60133	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60134	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60136	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
60137	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60140	2,5	5	5	0	0	2,5	5	0	2,5	0	7,5	0	0
60143	0	0	0	0	0	500	0	500	0	0	0	0	0
60144	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60147	11,1571	2,159	9,0136	24,2538	15,077	28,5706	14,2603	29,7375	14,8874	18,8339	19,3807	19,901	6,3275
60148	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60151	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60156	1000	950,11	500	500	0	500	500	0	500	950,12	500	0	0
60157	0	12	0	0	0	0	0	8	5	0	0	40	0
60158	2	18	0	0	0	0	5	0	6	0	3	4	0
60160	11	10	0	15	8	6	6	6	6	6	6	6	3
60165	65,949	43,7615	50	36,2545	65,4949	65,2546	53,2538	53	50,5091	74,445	52,2554	43,2541	24,2552
60167	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60168	0	0	0	10	0	3	0	0	8	0	0	0	0
60169	2	0	10	15	0	10	0	5	10	0	0	10	0
60170	4	25	0	40	0	0	5	0	0	0	0	0	0
60171	30	100	13	60	0	0	10	20	0	0	0	10	20
60172	10	21	10	0	0	5	0	0	0	0	0	10	29
60173	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60174	80	0	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60176	4000	2000	4000	3000	6000	4000	7000	4000	5000	4000	4000	2000	2000
60179	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	0	0	0
60180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4500	0	0	0
60181	0	0	300	0	0	1000	0	0	0	0	0	100	0
60182	0	200	100	100	100	0	200	500	0	1600	0	0	100
60183	975	325	675	1800	1375	1650	1850	1700	2125	1600	1825	1325	450
60185	800	450	250	1550	1450	750	1550	1250	1100	1000	1350	900	550
60186	72	64	68	36	72	84	72	48	60	84	60	36	48
60187	0	0	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60188	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60192	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60195	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60197	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60198	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60199	4	0	18	11	6	16	0	6	12	0	6	6	3
60200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60201	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60203	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60204	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60205	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60206	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60207	700	0	300	200	200	600	200	300	500	500	100	300	
60208	1300	600	1100	600	700	1000	1000	500	1100	600	800	500	400
60209	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60210	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60211	1000	0	0	100	200	100	0	200	100	0	200	100	100
60212	3900	900	4300	5200	4300	6600	4500	5200	4300	4800	3410	4200	1200
60213	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60214	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60215	250	0	0	250	0	0	0	40	0	0	0	0	0
60216	0	50	0	250	0	0	0	0	0	30	0	50	0
60217	0	0	0	100	0	20	0	30	0	0	30	0	0
60220	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60221	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60222	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60223	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60224	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60225	50	0	50	100	0	0	0	0	0	50	50	0	0
60227	350	110	400	480	320	0	800	400	200	440	200	400	200
60228	100	100	100	200	200	100	200	200	200	100	100	200	0

Item No_	200911	200912	201001	201002	201003	201004	201005	201006	201007	201008	201009	201010	201011
60229	0	0	0	0	80	0	0	80	0	80	80	0	0
60230	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
60231	200	200	200	400	600	400	400	600	400	400	200	400	0
60233	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0
60234	1	1	2	0	1	4	5	15	1	1	8	1	0
60235	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60236	0	0	0	0	0	0	0	0	900	0	0	0	0
60237	855	285	570	0	570	570	285	570	570	570	570	570	570
60238	700	200	100	400	400	800	100	250	275	275	150	250	100
60239	0	0	0	0	0	0	0	0	30	0	0	0	0
60240	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60243	1300	0	1300	0	2600	1300	1300	1300	1400	1200	1300	2600	1300
60245	0	0	0	10	0	0	0	0	10	0	0	10	0
60247	4000	5000	10000	5000	9000	5000	11000	12000	5000	9000	6000	7000	0
60248	2000	0	0	1000	1000	0	1000	1000	1000	0	2000	0	1000
60249	0	0	1000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	334
60250	0	0	20	0	0	0	0	0	2	2	26	0	0
60252	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	56	128
60253	0	0	0	0	0	0	15	0	0	0	0	50	0
60256	1,6808	7,1755	0	2,6812	2,261	0,8404	0,8404	0,8404	0,867	0,9204	0,8404	0,9871	0,4202
60257	0	0	0	0	0	0	0	200	0	250	0	0	50
60258	0	900	100	0	0	0	150	200	200	200	200	200	100
60259	50	250	250	400	50	300	100	100	200	100	200	150	100
60260	550	100	750	550	850	850	650	600	450	350	450	500	100
60261	750	500	550	1100	200	0	0	0	0	0	0	250	200
60262	0	0	0	0	0	0	1	0	3	4	0	0	0
60263	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60264	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60265	600	500	300	100	1600	1400	1700	400	500	2300	1900	900	400
60266	700	100	800	1200	600	1700	1000	1600	500	1500	2000	2000	400
60267	1300	700	1400	900	2000	1200	2200	3600	2100	3500	2100	1900	1000
60269	0	0	1000	0	0	2000	0	1000	0	1000	0	0	0
60271	12,5759	4,2197	22,261	8,4239	21,8707	50,5364	32,6336	28,5278	54,7774	24,8975	19,5959	58,7818	110,6051
60272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60273	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60275	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60277	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60278	0	0	0	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0
60281	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60282	1	2	1	0	2	1	1	1	0	4	8	1	0
60283	6,3157	7,8221	2,4999	1,9735	2,6972	2,0394	1,7103	5,2893	3,2892	2,3682	3,1576	4,0787	0,2631
60287	0	0	0	0	0	12	0	0	0	0	0	0	0
60288	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0
60290	3	0	9	12	10	15	11	9	10	13	15	12	8
60292	700	100	1100	1300	0	1100	800	1000	200	300	1100	700	0
60295	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60297	0	0	0	0	0	0	0	0	1500	0	0	0	0
60298	250	0	250	0	250	250	0	250	0	0	250	0	250
60300	0	0	10	10	0	6	5	10	0	20	0	0	0
60301	2	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	4	0
60302	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60303	0	0	0	10	5	0	0	0	0	0	0	0	0
60304	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60308	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60309	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60310	3	0	0	4	4	5	12	2	0	3	5	4	3
60311	548	160,582	205	416	757	528	449	717	646	581	583	627	239
60312	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60314	7	7	7	8	8	10	9	8	11	8	10	8	6
60315	0	0	10	0	5	0	33	1	4	1	3	2	0
60316	77	4,651	11	41	65	70	56	55	54	60	67	54	23
60318	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60319	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60320	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60321	0	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60323	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60324	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60325	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0
60326	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	4	0
60327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60328	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60329	0	0	0	0	0	0	0	0	200	1800	0	0	0
60330	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60332	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60333	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60334	0	0	0	0	0	0	0	0	500	0	0	0	0
60339	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60340	1000	5000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60341	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60347	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60348	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60350	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60351	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60357	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60358	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2	0
60359	0	300	150	200	0	450	300	100	100	100	200	100	100

Item No_	200911	200912	201001	201002	201003	201004	201005	201006	201007	201008	201009	201010	201011
60360	160	288	64	192	160	256	416	64	0	274	150	250	0
60364	10	7,5	7,5	5	7,5	10	5	10	10	10	2,5	5	5
60365	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60366	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	292
60367	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0
60371	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60377	0	100	100	0	0	200	30	100	0	0	200	0	0
60378	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60379	0	100	0	100	0	0	100	0	0	400	200	0	0
60380	20,05	25	18,5592	20,01	30,0101	50,01	20,01	18,01	0,01	0,01	0,02	0,01	0
60382	0	0	0	0	0	0	0	7	5	0	4	0	0
60385	0	0	300	300	380	520	600	100	500	550	200	340	500
60386	0	0	0	0	0	0	0	0	0	560	0	0	0
60387	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60388	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60389	0	150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60391	1400	700	700	800	1500	1700	1300	1200	1600	600	1400	1100	600
60394	900	300	900	0	500	500	400	100	200	0	0	0	0
60395	600	200	500	500	600	800	500	500	400	500	500	500	300
60396	11	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60397	700	0	0	0	100	0	0	0	100	0	0	0	100
60398	0	0	0	0	0	0	0	100	0	0	100	0	0
60399	300	0	100	100	200	100	0	200	100	100	100	100	100
60406	0	0	0	0	0	3	0	0	0	3	0	0	0
60410	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60411	142	5	104	146	95	56	103	294	209	4	234	132	2
60413	135	12	121	166	212	182	498	136	66	36	36	27	12
60418	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60419	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0
60423	900	440	310	725	701	860	890	760	1090	885	400	547	180
60424	7325	4580	7200	4600	4500	6500	8500	6000	5500	6000	5900	5900	3000
60427	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60428	100	0	0	0	50	50	100	50	50	50	50	100	0
60429	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60434	20	0	0	70	0	0	0	10	0	0	0	20	0
60435	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60436	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60437	1,1468	2	0,0608	0,2881	0,4226	0,2976	0,2885	0,2888	0,2979	0,2886	1,4132	0,3007	0,082
60439	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0
60440	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60445	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60447	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60448	2,5	0	0	0	0	0	0	0	2,5	0	0	0	0
60449	12	25	3	21	21	7	6	10	7	9	6	6	3
60450	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0
60451	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60452	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	0
60453	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60454	0	0	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60455	0	0	0	63	50	20	0	50	0	0	0	0	30
60456	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	1	0	0
60457	0	0	0	0	0	0	0	200	0	0	0	0	0
60458	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60459	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60460	0	0	0	0	0	0	0	0	250	0	250	0	0
60461	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60462	0	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60463	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60464	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0
60465	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	100	0	0
60466	0	0	0	50	0	50	0	0	0	0	0	50	0
60467	500	0	0	500	500	0	500	500	500	500	500	0	500
60469	500	0	500	1000	1000	1000	750	1000	1000	1000	750	1250	0
60471	100	0	1	0	0	100	0	50	100	0	100	100	0
60472	200	0	200	0	100	300	0	200	50	100	50	100	20
60473	15400	7000	10150	21700	27300	31500	11200	16450	24150	20650	31500	26950	8050
60474	50	0	0	1290	0	0	0	50	100	0	0	0	0
60475	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400	0
60476	1	0	2	1	0	5	0	1	1	2	0	10	1
60478	0	0	50	0	50	100	0	50	100	100	50	0	150
60479	0	0	0	0	0	100	0	0	100	0	0	0	0
60480	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60481	0	0	0	0	0	0	0	1	0	4	0	0	0
60482	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0
60483	0	12	16	16	15	10	8	4	21	4	2	33	0
60485	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0
60486	0	0	10	10	0	0	5	10	0	22	0	0	0
60488	0	0	0	0	0	0	0	100	0	0	0	0	0
60489	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60492	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60493	1	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0	1
60494	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60495	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60496	0	0	100	0	0	0	0	100	0	0	0	0	0
60499	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	0
60501	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Item No_	200911	200912	201001	201002	201003	201004	201005	201006	201007	201008	201009	201010	201011
60502	0	0	4	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0
60503	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60504	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	1
60506	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60507	0	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60509	0	0	0	0	200	0	100	0	0	0	0	0	0
60510	0	0	0	0	200	0	0	100	0	0	0	0	0
60511	0	0	0	250	500	0	2500	700	100	10	0	50	500
60516	0	0	0	0	300	0	0	0	0	0	0	0	0
60517	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60521	0	250	0	0	0	0	0	0	0	0	250	0	0
60522	200	0	100	100	200	200	0	0	50	0	100	0	30
60523	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60524	1	2	0	1	0	0	3	1	1	0	1	4	0
60525	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60526	750	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60527	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60528	0	0	0	2	0	0	11	0	0	0	1	0	0
60529	0	0	0	0	2	0	2	0	1	1	2	0	0
60530	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60531	4500	7000	10000	6800	6000	6000	4000	11000	6000	3000	8000	0	0
60532	4500	2000	5250	6000	10000	11250	9750	2250	1000	0	0	0	0
60533	0	0	0	200	200	0	250	200	0	200	0	1875	0
60536	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60537	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0
60538	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80	80	0
60540	500	230	1000	0	1000	0	2000	0	0	0	1000	520	2000
60542	0	0	0	10	15	0	0	0	15	0	0	0	0
60543	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0
60544	0	0	0	0	0	2000	0	0	2000	1500	5000	0	0
60545	0	0	0	0	6	0	0	6	0	0	0	2000	0
60546	1	0	0	0	6	10	0	0	0	0	0	0	0
60547	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60552	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60553	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60554	200	0	200	400	300	300	0	400	300	200	300	200	200
60555	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60564	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60565	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60566	3	0	1	10	5	0	2	0	0	0	0	6	0
60567	0	0	0	5	10	0	0	0	0	0	6	0	0
60568	0	0	0	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0
60569	0	0	0	5	4	0	0	0	0	0	0	0	0
60570	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60571	100	300	500	400	1250	200	350	250	550	100	100	400	100
60572	320	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60573	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60574	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60575	0	0	0	0	125	0	0	0	0	0	0	0	0
60576	0	475	950	1900	475	0	0	475	1425	475	475	475	475
60578	1	0	0	1	1	1	0	1	0	0	1	0	0
60579	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60580	0	0	6	2	4	4	0	12	3	0	4	0	0
60581	0	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0
60582	0	0	4	1	4	2	0	6	0	0	4	0	0
60584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60585	475	950	950	1425	1425	0	475	950	1425	1900	475	475	0
60586	950	2850	475	0	2850	0	475	1425	1425	1425	475	475	0
60587	80	0	0	70	0	300	0	0	0	0	0	0	0
60588	0	0	0	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60589	500	300	0	300	200	300	400	300	0	0	105	100	0
60590	100	0	0	0	200	400	0	0	0	0	0	100	0
60591	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	0
60592	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60594	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60595	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0
60601	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60602	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0
60603	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60605	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60606	0	0	0	0	0	0	0	0	50	0	0	100	0
60611	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60614	0	3	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0
60615	3	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0
60616	0	0	0	0	0	6	0	0	0	1	0	0	0
60620	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60621	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60622	0	0	2	0	1	0	2	0	0	0	0	2	0
60625	0	0	0	20	20	6	0	0	20	0	20	0	0
60626	0	0	0	40	0	25	15	0	20	0	20	0	0
60627	1	4	1	0	1	1	0	1	1	1	0	0	0
60628	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0
60629	2	0	0	0	3	2	3	0	1	3	2	0	1
60630	6	1	0	0	1	1	0	2	2	0	0	1	0
60631	1	1	0	4	1	0	0	1	0	0	0	1	1

Item No_	200911	200912	201001	201002	201003	201004	201005	201006	201007	201008	201009	201010	201011
60632	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
60633	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60634	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60636	0	0	10	10	0	6	0	6	15	0	0	0	0
60637	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60638	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60642	950	2850	950	1425	0	0	475	1425	1425	475	475	475	0
60643	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0
60645	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0
60646	0	0	0	0	0	0	150	0	0	50	0	0	0
60651	0	0	0	0	200	0	0	0	0	0	0	0	0
60652	45	0	5	70	35	45	40	55	45	20	30	45	10
60653	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60654	120	0	600	120	0	360	200	560	100	100	0	0	0
60656	0	0	0	0	0	0	0	0	200	0	100	0	0
60662	0	0	5	0	0	0	0	0	7	4	0	0	0
60663	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
60664	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60666	0	0	0	0	750	0	0	0	250	0	250	0	0
60667	0	0	0	3	0	3	0	3	3	3	0	3	0
60668	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60669	0	0	0	0	0	0	0	50	0	0	0	80	0
60670	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60673	0	0	0	18	0	0	0	0	10	0	0	0	0
60679	2	6	0	11	8	20	10	8	10	8	8	10	2
60681	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0
60686	50	0	50	0	50	50	0	0	50	0	50	0	0
60687	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60688	0	0	0	0	2	0	0	0	0	1	2	0	0
60689	0	200	0	200	200	300	400	200	200	300	200	400	200
60693	0	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60701	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60703	0	100	0	0	0	0	0	0	0	100	0	0	0
60708	0	0	0	0	1	0	0	0	2	1	0	0	0
60710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60711	0	0	0	0	2	3	0	0	0	0	0	0	0
60713	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0
60714	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0
60717	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60720	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60729	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60735	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0
60737	24,6624	3,9024	0	0	10,9911	9,4798	3,3361	11,8525	4,7948	9,8877	8,755	9,4143	4,9042
60738	3,6535	7,5901	0,0666	0,0332	0,1392	0,1339	0,0493	0,1559	3,6067	0,4985	0,5985	0,7066	1
60739	0,8199	1,289	19,0466	0,0665	0,4664	0,5464	0,1865	0,5331	0,4063	0,3531	0,4532	0,5665	0,2133
60740	32,0768	2,7445	1,8906	1,6119	27,3744	29,9398	8,417	27,2406	26,1362	16,962	17,3706	21,7722	0,2786
60741	0,48	2,44	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60743	5,7336	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,1166	0	0
60745	0	0	0	0	0	0	2	0	0	1,8668	0	0	0
60746	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60747	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60748	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	220	300	0
60752	1,0005	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,9864	0	0
60754	31	0	5	3	1	0	0	3	0	0	0	0	0
60755	0	30	70	190	60	50	30	30	0	50	110	0	0
60756	0	0	0	100	0	0	0	0	0	100	0	0	0
60757	0	0	0	0	1	0	0	2	0	0	0	0	0
60759	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
60760	0	0	0	0	0	100	0	0	0	0	0	0	0
60763	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60765	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
60766	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60768	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60771	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60772	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60773	0	0	0	0	0	0	0	250	250	0	0	0	0
60775	0	1000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60777	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60779	2130	2040	2206	1242	1647	1602	1957	1896	700	980	800	1300	540
60780	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60781	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60784	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60786	0	25	0	0	25	0	0	0	0	0	0	0	0
60787	0	0	2	0	2	0	0	1	0	1	1	5	0
60788	0	0	0	0	0	500	0	0	0	0	0	0	0
60790	96	0	96	0	96	48	96	96	96	96	96	96	0
60793	288	48	144	240	120	168	96	168	216	168	216	264	216
60794	0	0	0	0	0	0	0	0	0	240	120	960	0
60798	0	0	0	0	0	0	0	1000	0	0	0	0	0
60800	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60807	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60812	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60814	0	500	0	0	0	750	0	0	0	0	0	0	0
60822	7,5613	6,8999	1,4006	3,8818	6,8864	5,0082	2,5103	4,6579	3,5248	3,4368	3,1399	3,7583	1,5834

Item No_	200911	200912	201001	201002	201003	201004	201005	201006	201007	201008	201009	201010	201011
60823	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60824	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60826	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0
60827	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60828	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60830	0	0	0	0	1	0	0	0	0	4	0	0	0
60831	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60832	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60835	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60836	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	3	0	0
60838	0	0	0	0	0	50	50	50	0	50	55	0	0
60840	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60841	0	0	0	0	0	0	43	0	0	0	40	0	0
60843	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60844	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60845	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60846	0	0	0	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60848	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
60849	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60850	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60851	0	0	80	0	0	0	0	0	0	40	0	0	20
60852	6	2	4	0	4	0	4	10	0	0	0	1	6
60853	0	0	2	10	0	7	6	7	0	4	5	2	1
60855	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60857	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60874	0	0	0	0	0	0	0	100	0	0	0	0	0
60876	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60877	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60878	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60879	0	28	97	42	40	42	100	42	40	63	50	42	45
60880	1450	200	1600	1550	1600	1050	1650	1550	1100	1300	1200	1400	500
60881	0	0	0	200	400	0	0	250	400	100	100	0	0
60882	500	200	500	500	1100	700	750	550	800	800	600	900	300
60883	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60885	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60891	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60893	0	1000	0	1000	1000	0	0	0	0	0	0	0	0
60894	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60895	0	0	1	0	1	3	0	4	2	5	0	5	0
60896	0	1	3	0	3	0	0	0	4	0	1	0	0
60897	2	10	6	0	0	0	0	3	0	0	2	9	0
60898	0	0	0	0	1	0	0	0	0	3	0	0	0
60899	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60900	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60904	50	0	180	0	0	0	0	0	0	0	0	120	0
60906	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60907	20	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60910	150	50	265	135	160	198	70	115	142	110	120	230	50
60911	0	0	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60912	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
60915	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60916	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60917	2,6012	0	0	4,5	0	0	0	3,5	2,6634	0,9003	1,2004	1,5005	0,6002
60918	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60921	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60924	4,1601	20,4433	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,9733	0,4933
60925	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
60932	0	0	0	0	5	0	3	0	1	0	0	1	0
60933	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	1	0
60934	3360	960	1920	2880	4320	1920	2400	3840	3840	1920	960	2880	960
60935	50	0	0	150	0	0	0	50	0	50	0	50	0
60936	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	3	0	0
60937	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0
60938	0	0	21600	22400	4510	0	2400	4000	5600	0	3200	4800	3200
60939	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
60941	30	0	0	50	0	0	0	0	0	20	30	0	10
60942	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0
60943	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60944	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60945	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0
60946	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60947	0	5	6	20	0	0	7	10	13	0	10	10	0
60953	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60954	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60957	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60958	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60961	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60962	2000	0	2000	0	4000	1000	6000	3000	0	3000	1500	1500	0
60963	600	200	500	1100	1500	500	1000	2000	500	1000	500	0	600
60965	0	0	0	1000	0	2400	0	0	0	0	0	1500	0
60967	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0
60969	12	0	0	0	4	7	3	7	0	7	2	8	0
60970	0	0	3	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0
60971	55	50	0	240	330	220	310	205	285	255	205	310	45
60972	0	0	0	0	0	0	25	25	0	0	0	0	0
60974	0	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Item No_	200911	200912	201001	201002	201003	201004	201005	201006	201007	201008	201009	201010	201011
60977	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60978	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60979	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60980	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60981	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60982	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60983	1540	0	3740	1840	5040	3500	2540	2200	800	0	2440	4400	0
60984	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60986	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	0	15	0
60987	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60988	1	0	3	2	0	4	1	0	2	0	0	5	4
60989	1	0	3	3	0	4	1	0	3	2	0	5	4
60990	1	0	3	2	0	4	1	0	3	0	0	3	4
60991	2	0	2	2	6	4	0	2	9	0	0	5	4
60992	0	0	2	2	2	7	0	3	9	0	0	2	4
60993	0	0	0	0	0	0	4	3	5	0	0	0	0
60994	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60995	2	0	0	3	0	0	2	0	3	0	2	0	0
60996	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60997	4	1	4	3	0	0	0	3	0	2	0	0	0
60998	13	16	21	13	16	24	18	20	14	20	11	26	4
61001	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61003	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61004	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61005	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0
61006	0	2	6	22	10	1	1	28	0	0	1	4	2
61007	50	0	0	40	0	30	100	0	0	0	50	0	0
61009	1400	20	465	625	550	815	925	450	300	650	1020	350	100
61010	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61012	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
61013	0	0	0	0	250	0	0	0	0	0	0	0	0
61014	5	0	5	5	0	5	5	0	0	10	0	5	0
61015	0	0	0	2	5	0	0	5	0	0	0	4	4
61018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61022	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61023	250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61024	1000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61029	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61030	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61031	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61032	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61033	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61035	0	0	50	100	50	100	100	150	100	80	400	0	50
61038	160	0	0	100	0	0	0	0	50	50	0	50	0
61039	0	0	50	100	0	0	0	0	50	675	0	50	0
61040	10	0	0	0	0	10	20	0	0	0	0	0	0
61041	10	20	0	30	20	0	20	0	10	10	10	10	0
61042	1	1	0	0	1	0	0	1	1	1	0	1	0
61043	150	0	100	0	225	200	1615	250	200	300	150	140	50
61044	10	6	0	20	20	25	20	25	15	15	25	20	10
61045	10	6	9	4	10	6	4	4	4	7	5	4	4
61046	9	9	0	14	15	17	15	14	21	14	14	18	7
61047	5	0	6	6	9	10	15	8	34	7	9	6	4
61048	6	2	3	6	6	6	8	6	8	6	7	8	3
61049	3	0	2	6	9	9	6	7	8	5	5	4	3
61050	8	2	1	19,417	12,583	9	12	11	8	8	12	10	9
61051	0	0	0	0	0	0	0	60	0	0	0	25	0
61052	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61053	0	0	0	20	20	0	0	30	0	0	10	0	0
61054	0	0	30	0	0	40	50	0	30	40	0	50	0
61055	0	0	0	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61056	0	0	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61057	13	13	12	10	6	13	11	9	11	9	9	8	2
61058	13	11	12	4	8	13	7	10	11	8	10	7	2
61059	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40	0
61060	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61061	490	115	380	295	473	360	262	395	270	355	340	398	142
61062	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61063	0	0	2	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61064	0	0	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61065	6	12	9	4	38	28	141	17	5	8	2	5	0
61066	1	0	21	0	2	52	0	0	0	0	0	0	0
61067	0	2	0	5	4	5	5	6	3	6	5	1	0
61068	0	4	0	5	5	35	0	0	0	0	0	0	0
61069	10	0	40	32	32	43	32	41	24	26	41	32	16
61070	1	2	0	5	4	5	4	4	5	4	5	4	1
61071	0	0	79	0	0	0	0	0	0	0	0	50	0
61072	0	8	0	16	8	10	8	10	8	6	12	6	6
61074	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61075	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61076	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61077	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61078	0	0	0	0	0	0	0	0	200	0	0	0	0
61079	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61080	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61081	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Item No_	200911	200912	201001	201002	201003	201004	201005	201006	201007	201008	201009	201010	201011
61082	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61083	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61084	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61085	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61086	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61087	0	0	0	0	0	50	0	50	0	0	0	0	50
61088	950	0	300	1050	550	1250	500	500	700	700	900	450	250
61089	0	0	0	0	70	77	100	50	0	60	40	60	60
61090	70	0	0	0	0	0	70	0	0	0	0	0	0
61091	450	0	0	0	0	0	500	0	0	500	0	0	500
61092	0	760	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61093	0	0	0	0	0	0	700	0	0	500	0	0	0
61095	0	8	4	12	8	10	10	10	8	8	10	8	2
61096	0	4	3	0	4	0	0	5	0	0	8	0	0
61098	7	2	2	10	14	12	18	17	6	18	18	10	9
61099	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0
61100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61101	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61102	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
61103	0	1	1	0	1	0	11	0	1	1	1	1	2
61104	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0
61105	110	0	0	100	0	110	110	0	150	0	0	0	130
61107	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61108	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61109	1	0	1	1	0	0	1	0	1	0	0	0	1
61110	0	0	0	0	0	2	0	1	2	0	2	0	0
61111	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
61114	1200	300	500	600	1800	1200	1000	1500	1100	1100	900	1800	400
61115	450	370	420	480	840	740	720	660	629	751	560	740	173
61116	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
61117	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61118	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61121	40	120	0	120	40	120	280	160	80	80	160	120	40
61122	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61124	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61126	240	173	300	250	187	360	180	360	260	300	160	180	120
61127	0	0	0	0	10	0	0	0	4	0	0	6	0
61128	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61130	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61131	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.8666
61133	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500
61134	0	0	0	100	0	0	100	0	0	0	100	0	0
61135	0	200	400	200	600	0	400	400	400	100	400	400	0
61137	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61138	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61139	0	1	0	0	0	2	1	0	1	0	0	0	1
61140	1	1	0	0	0	0	0	1	1	0	1	0	0
61141	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
61143	5	0	5	0	5	5	5	0	0	5	0	5	0
61144	48	0	240	144	96	48	48	96	48	48	48	48	48
61146	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
61147	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0
61148	90	0	0	70	200	100	100	100	70	70	170	70	0
61149	0	0	0	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61150	160	0	85	85	0	162	0	160	0	90	125	0	0
61151	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
61152	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61154	12	11	33	15	15	5	6	6	5	3	5	4	3
61155	0	0	0	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61156	0	0	0	0	70	0	0	0	0	50	0	0	0
61157	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	4	0	0
61158	0	112	0	412	160	96	160	0	0	0	0	0	0
61159	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	0	0	0
61160	0	0	0	0	0	96	0	160	0	100	96	0	0
61161	0	0	0	0	120	0	0	100	0	0	0	0	0
61162	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61163	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61164	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61168	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61169	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	1	0	0
61170	2	0	3	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0
61171	0	1	0	0	1	0	0	2	0	0	0	3	0
61173	0	0	0	0	110	0	0	0	0	1	25	20	0
61175	12	18	4	9	9	14	2	7	7	20	18	24	8
61176	2	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61177	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0
61182	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0
61184	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	2	0	0
61185	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
61186	1	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	2	0
61187	1	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1
61188	1	0	1	1	1	3	0	4	1	0	0	0	1
61189	0	0	0	0	3	3	0	0	1	2	0	0	0
61190	0	0	0	0	3	0	3	1	0	0	2	0	0
61191	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0

Item No_	200911	200912	201001	201002	201003	201004	201005	201006	201007	201008	201009	201010	201011
61192	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	0	0	0
61193	10	0	15	10	15	20	5	10	5	15	5	10	0
61197	12	36	15	19	20	12	8	12	13	10	11	12	8
61198	14	32	19	20	25	18	10	21	18	14	14	18	9
61199	440	220	0	0	99	336	115	275	0	330	200	0	0
61200	0	135	0	0	105	45	60	60	0	195	40	0	0
61201	0	6500	0	4500	0	5000	3000	3000	0	6000	2000	0	0
61202	0	25	0	0	20	10	5	20	0	15	0	0	0
61203	48	6	12	0	18	0	12	6	36	0	0	30	0
61204	6	18	24	18	24	72	18	0	48	0	60	0	36
61205	18	36	18	60	18	48	42	24	102	48	30	0	36
61206	40	60	100	20	100	220	80	20	360	0	0	0	160
61208	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0
61209	0	0	0	0	0,9528	0	0	0	0	0,1905	0,9525	1,1414	0
61210	4	0	0	2	5	4	4	5	4	5	4	5	3
61212	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0
61213	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0
61214	0	0	0	0	0	0	0	1000	0	0	1000	0	0
61216	0	1	0	6	0	1	1	0	0	0	1	0	0
61217	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61219	4	5	0	0	0	5	0	4	3	0	5	5	0
61220	0	51	4	0	3	12	5	0	0	0	0	0	0
61221	0	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0
61222	0	0	0	0	0	0	50	0	0	0	20	0	0
61223	0	0	0	0	0	0	30	0	0	0	20	0	0
61224	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	10	0
61225	100	0	0	0	0	1700	0	300	100	0	200	900	0
61226	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	0
61227	0	3	0	0	0	9	5	4	0	0	0	6	0
61228	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
61229	300	200	200	400	300	300	600	300	200	300	400	200	100
61230	200	200	300	400	300	500	200	500	200	500	400	300	100
61234	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61235	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,7414	0	0
61236	0	0	6	46	41	20	35	36	33	32	33	31	18
61239	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
61240	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	0
61241	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
61242	66	165	308	187	187	264	99	165	99	132	264	121	165
61243	0	0	0	0	0	0	1920	0	0	0	0	0	0
61245	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61246	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
61248	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
61250	1	0	1	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0
61251	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0
61252	0	0	4	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0
61254	0	1	1	1	2	0	1	1	1	1	1	1	0
61255	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
61257	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1
61258	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11
61259	0	0	0	160	0	0	0	0	0	0	0	50	0
61260	0	0	0	160	0	0	0	0	0	0	0	100	0
61261	0	0	0	15	26	0	0	0	0	7	0	0	0
61263	0	0	4	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0
61264	0	2	0	2	0	0	0	0	0	2	0	1	0
61265	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61266	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61267	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61268	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
61271	200	0	0	100	0	0	200	0	100	200	220	0	200
61272	0	0	0	0	0	100	350	200	100	0	470	100	150
61273	0	0	0	0	0	150	550	250	150	152	320	100	150
61275	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
61276	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
61278	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
61279	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
61280	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
61282	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
61283	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
61284	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	2	0	0
61285	0	0	0	0	0	5	5	5	5	7	3	5	0
61288	0	0	0	0	0	12	2	2	2	0	2	0	0
61290	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
61292	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
61297	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
61299	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0
61302	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
61306	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	2	2	4
61309	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	10	3
61313	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
61315	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0
61129	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
61256	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
CV03	0	3	0	4	4	3	3	4	4	1	7	3	1
CV04	2	3	0	6	4	3	6	3	3	3	5	2	2
CV05	1	3	0	3	3	2	3	6	3	4	2	1	1

Item No_	200911	200912	201001	201002	201003	201004	201005	201006	201007	201008	201009	201010	201011
60041	0	0	1000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60426	0	0	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60785	0	1000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60789	0	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SLP36	0	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SLP84	0	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SLP85	0	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SLP86	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SLP87	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SLP88	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1101402	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1103141	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1103151	56	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1103161	429	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1103163	51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1104238	78	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1104541	138	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1106299	44	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
489-01	6000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61021	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1103566	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2022741	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60640	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61017	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60692	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60008	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60141	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60138	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60685	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60808	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60336	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60940	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61034	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AFP TECNICO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60903	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60655	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60767	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60802	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60194	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
505781	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60751	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60960	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61145	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61167	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SLP42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60975	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SIST111-AFP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SLP69	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SLP73	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61016	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61097	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60422	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1100148	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1100468	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1100549	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2000941	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
505961	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
506112	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
506340	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60512	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60618	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60519	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60520	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60430	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60550	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60698	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60956	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60959	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Item No	Standard Cost [AR\$]	unidades/Pallet	Un de medida	Mínimo de Compra	Multiplo de Compra	Stock al 19/11/10	Stock Prom 01/2008 al 11/2010	Stock Prom Optimo [UN]	Stock Prom '08-'10 [AR\$]	Stock Prom Optimo [AR\$]	Lead Time [días]	D= demanda anual [un]	H= Costo de Holding (almacenamiento + cap. inmovilizado) [AR\$/un.año]	Cantidad Optima Teorica a Pedir Q*= Raiz(2*D*S/H)	Cantidad Optima Real a Pedir (considerando minimos y Multiplos)	n actual:Compras por año (promedio 2008 a 2010)	n=Pedidos/año	Demandas promedio Durante el Lead time (mu)	Desvio Std durante el Lead time	ROP (Reorder Point)= NormInv (SL,mu;sigma)	SS(Stock de Seguridad)= Z x desvio intermensual
60379	0,03	10000	US	5000	5000	1.400	2.567	2.531	89	87	45	900	0,1	1026	5000	0,0	0,2	113	142,5	2	31
60262	30	20	CAJA	1	1	4	2	2	60	66	15	8	55,9	4	4	0,0	2,0	0,3	0,9	-0,4	0,2
60543	28	120	US	1	1	6	6	2	152	61	90	2	14,3	4	4	0,0	0,5	0,5	1,0	-0,2	0,2
60006	60	80	KG	1	1	1	2	1	106	64	30	1	25,6	2,20	2	0,3	0,5	0,08	0,3	-0,13	0,06
60970	17	80	US	5	1	10	9	4	154	64	20	6	16,1	7	7	0,0	0,9	0,3	0,9	-0,4	0,2
60439	29	80	LT	1	1		2	2	49	61	45	2	18,7	4	4	0,3	0,5	0,3	0,5	-0,1	0,1
61256	40	300	US	1	1	1	0,85	2	34	62	15	1	12,2	3	3	0,0	0,3	0,0	0,2	-0,1	0,0
60217	0,51	1000	US	1	1	260	475	84	243	43	120	180	1,1	143	143	0,0	1,3	60	56,3	17	12
60510	0,30	2500	US	100	100	9.700	3.904	163	1.167	49	30	300	0,5	285	300	0,0	1,0	25	59,5	-21	13
61140	15	120	US	1	1	2	2	4	32	54	15	5	11,5	7	7	0,0	0,7	0,2	0,3	-0,1	0,1
60997	7	54	US	1	1	24	34	5	242	38	20	17	19,8	10	10	0,3	1,7	0,9	1,3	-0,1	0,3
61276	26	80	US	1	1		0,18	2	5	40	5	1	18,1	3	3	0,3	0,3	0,0	0,1	-0,1	0,0
60713	11	400	US	1	1	11	13	4	138	38	15	2	4,8	7	7	0,0	0,3	0,1	0,3	-0,1	0,1
60509	0,25	1600	US	100	100	1.400	866	113	215	28	30	300	0,7	236	200	0,0	1,5	25	59,5	-21	13
60483	0,57	1000	US	40	40	81	126	61	72	35	15	141	1,1	126	120	0,0	1,2	6	6,3	1	1
60654	0,03	20000	US	1	1	6.132	9.466	1.174	244	30	70	2160	0,1	2210	2210	0,0	1,0	420	312,8	178	69
60588	0,97	350	US	1	1	1.395	1.436	24	1.388	23	70	40	3,0	41	41	0,0	1,0	8	16,9	-5	4
60233	13	80	US	1	1		1,25	2	16	28	120	2	15,2	4	4	0,0	0,5	0,7	0,7	0,1	0,2
61099	0,14	20000	US	500	500	85	90	250	12	35	30	5	0,1	88	500	0,0	0,0	0,4	1,4	-0,7	0,3
60544	0,0066	20000	US	25000	500	3.500	17.890	3.074	118	20	30	10500	0,1	5070	5500	0,0	1,9	875	1473,7	-263	324
60252	0,28	550	US	56	56	406	618	64	171	18	30	234	1,9	125	112	0,0	2,1	20	38,1	-10	8
61110	6	48	US	1	1	24	19	3	123	20	30	7	21,9	6	6	0,0	1,2	0,6	0,9	-0,1	0,2
60545	0,0066	20000	US	25000	500	7.000	21.159	1.372	140	9	30	2012	0,1	2219	2500	0,3	0,8	168	552,5	-259	122
61124	0,39	60000	ML	1	1	303	18	117	6,8	60	1	0,1	35	35	0,0	0,0	0,2	0,4	-0,1	0,1	
60298	0,0117	2000	US	250	250	400	2.621	394	31	5	15	1500	0,5	613	750	0,0	2,0	63	88,4	-6	19
60546	0,0066	20000	US	25000	500	75	13.817	251	91	2	30	17	0,1	204	500	0,0	0,0	1,4	3,1	-1,0	0,7
60603	0,0001	60000	GR	1	1		620	1.018	0	0	70	500	0,0	1943	1943	0,3	0,3	97	211,1	-66	46
60434	0,0002	5000	US	1	1	40	60	141	0	0	15	120	0,2	275	275	0,0	0,4	5	13,8	-6	3

No_	Promedio de Lead Time Real	Desvestp de Lead Time Real	Cuenta de Line No_
50006	16	162	2
50011	159	24	3
50022	121	24	3
50028	-145	0	1
50031	75	146	3
50046	2	106	6
50048	75	104	5
50050	37	28	3
50064	98	65	8
50069	-18	31	2
50073	86	51	7
50088	72	69	2
50090	40	32	2
50091	75	0	1
50093	-33	48	3
50094	105	0	1
50095	118	0	1
50098	51	0	1
50101	83	77	5
50102	98	117	4
50105	150	36	3
50154	98	43	2
50176	170	0	1
50177	55	0	1
50183	99	0	1
50184	159	34	4
50185	4	0	1
50186	73	31	3
50187	120	65	2
50188	131	58	2
50189	107	120	4
50190	77	130	4
50191	161	21	2
50192	77	61	9
50194	142	16	3
50209	8	13	5
50210	21	31	7
50211	63	22	3
50212	33	0	1
50213	30	18	5
50214	37	9	4
50215	17	0	1
505781	9	6	6
506112	11	7	4
506331	16	1	2
506332	16	0	1
506340	10	5	6
60000	70	0	1
60001	96	12	2
60006	53	0	1
60007	76	0	1
60009	79	23	2
60011	115	53	3
60014	54	0	1
60015	57	0	1
60017	83	51	5
60018	59	4	2

No_	Promedio de Lead Time Real	Desvestp de Lead Time Real	Cuenta de Line No_
60021	76	16	7
60030	102	0	1
60037	73	21	3
60043	71	35	2
60047	37	18	3
60050	81	31	3
60052	59	35	2
60062	127	61	2
60064	76	62	6
60067	29	0	1
60073	15	0	1
60074	41	12	2
60077	42	25	3
60079	44	0	1
60081	62	30	8
60087	122	22	2
60091	17	0	1
60092	88	60	4
60101	41	0	1
60105	67	15	3
60111	38	27	5
60116	66	0	1
60121	79	0	2
60126	90	9	3
60128	84	64	12
60129	67	0	1
60130	51	5	2
60131	74	0	1
60132	42	0	1
60133	55	0	1
60136	67	0	1
60140	82	30	5
60143	75	0	1
60144	103	0	1
60147	112	51	10
60148	26	33	2
60150	78	0	1
60156	57	26	9
60158	79	0	1
60160	30	65	9
60165	61	35	19
60169	55	72	4
60170	26	12	5
60171	17	21	8
60172	19	8	5
60174	13	6	2
60176	78	53	12
60181	140	40	3
60182	63	0	1
60183	60	48	9
60185	92	37	6
60186	65	51	15
60199	13	9	3
60200	11	0	1
60203	51	0	1
60207	20	12	5
60208	79	65	8

No_	Promedio de Lead Time Real	Desvestp de Lead Time Real	Cuenta de Line No_
60212	15	12	11
60217	41	38	2
60225	76	20	7
60227	63	30	8
60228	83	42	3
60229	137	0	1
60230	96	54	4
60231	113	38	6
60233	45	26	2
60234	27	42	6
60237	81	50	7
60238	110	61	5
60239	115	0	1
60243	51	20	7
60245	30	27	6
60247	81	43	9
60248	63	0	1
60250	22	2	3
60256	125	0	1
60257	91	0	1
60258	88	52	6
60259	144	31	3
60260	77	49	12
60261	89	53	7
60262	39	27	7
60265	108	38	8
60266	95	33	8
60267	73	55	8
60271	47	32	20
60273	93	27	2
60278	42	0	1
60282	45	4	4
60283	104	49	8
60287	59	5	2
60288	35	0	1
60290	26	6	6
60292	22	20	8
60297	134	52	2
60298	11	0	1
60300	58	46	5
60304	63	0	1
60308	55	0	1
60311	81	45	6
60314	81	39	4
60315	22	15	3
60316	56	42	8
60319	-48	0	1
60320	45	0	1
60325	83	0	1
60326	104	0	1
60329	49	0	1
60333	42	19	2
60334	66	4	2
60340	108	0	1
60341	84	0	1
60359	37	18	3
60360	31	4	3

No_	Promedio de Lead Time Real	Desvestp de Lead Time Real	Cuenta de Line No_
60364	64	25	9
60367	14	0	1
60380	29	46	7
60382	34	4	2
60385	61	33	6
60389	54	5	2
60391	98	34	6
60394	72	63	9
60395	67	63	7
60396	50	0	1
60397	90	20	3
60398	63	0	1
60399	88	32	3
60406	63	15	3
60410	33	11	4
60411	23	4	13
60413	25	9	12
60419	51	0	1
60423	85	28	15
60424	50	25	24
60428	121	17	4
60434	20	9	4
60437	0	104	5
60439	55	0	1
60447	55	0	1
60448	62	38	4
60449	76	43	9
60450	42	0	1
60454	72	0	1
60455	130	0	1
60456	113	0	1
60459	55	0	1
60460	113	0	1
60462	66	11	2
60464	66	0	1
60465	8	0	1
60466	67	21	4
60467	102	9	3
60469	53	40	8
60473	25	20	31
60474	114	0	1
60476	30	7	5
60478	143	40	3
60479	117	55	3
60481	9	0	1
60483	19	3	2
60486	103	6	2
60488	93	10	3
60492	55	0	1
60493	67	21	6
60495	73	0	1
60499	2	0	1
60501	106	0	1
60502	42	0	1
60503	42	0	1
60504	47	7	3
60507	55	0	1

No_	Promedio de Lead Time Real	Desvestp de Lead Time Real	Cuenta de Line No_
60509	74	24	2
60510	170	0	1
60511	14	0	1
60512	30	0	1
60516	55	0	1
60521	54	30	4
60522	37	0	1
60524	19	32	6
60528	38	24	4
60531	48	42	21
60532	40	25	16
60533	72	3	2
60537	55	42	3
60538	54	1	2
60540	57	21	7
60542	46	22	7
60544	50	14	4
60545	59	0	1
60547	-33	0	1
60554	70	49	7
60566	105	32	4
60567	97	0	1
60568	145	0	1
60571	60	7	3
60576	47	40	8
60578	28	14	5
60580	90	24	7
60582	75	21	5
60583	47	0	1
60585	43	29	8
60586	76	51	4
60589	82	28	5
60590	52	1	2
60592	66	17	3
60603	65	0	1
60615	43	0	1
60620	25	0	1
60625	47	37	4
60626	36	16	6
60627	32	13	10
60628	34	9	5
60629	33	27	8
60630	58	62	6
60631	18	27	8
60632	27	3	4
60636	155	7	3
60642	25	57	6
60645	21	18	2
60652	74	61	6
60656	173	0	1
60662	65	54	6
60666	72	12	3
60667	135	63	4
60668	74	0	1
60679	63	36	6
60681	6	2	2
60686	71	21	4

No_	Promedio de Lead Time Real	Desvestp de Lead Time Real	Cuenta de Line No_
60687	60	11	5
60688	82	0	1
60689	61	51	3
60693	62	0	1
60703	128	72	2
60708	44	26	2
60710	84	0	1
60711	108	0	1
60714	44	0	1
60720	167	0	1
60735	113	0	1
60737	88	77	9
60738	118	75	4
60740	114	51	7
60748	34	0	1
60752	133	45	3
60754	65	15	6
60757	95	0	1
60759	74	16	2
60760	120	0	1
60761	36	0	1
60763	67	0	1
60765	12	0	1
60766	59	0	1
60768	106	0	1
60772	6	0	1
60773	67	0	1
60775	117	28	3
60779	53	19	16
60781	60	0	1
60784	57	0	1
60786	55	0	1
60787	30	12	5
60788	42	32	3
60790	46	40	10
60793	79	64	9
60794	36	17	4
60798	50	5	2
60799	56	0	1
60822	105	60	5
60832	125	0	1
60836	24	9	2
60838	19	12	2
60841	52	21	2
60845	8	0	1
60846	21	0	1
60849	35	0	1
60851	72	51	9
60852	31	18	7
60853	56	27	9
60857	42	0	2
60874	19	7	3
60879	61	55	5
60880	46	21	15
60882	38	11	10
60893	104	44	2
60895	71	62	5

No_	Promedio de Lead Time Real	Desvestp de Lead Time Real	Cuenta de Line No_
60896	54	6	3
60898	32	10	2
60899	191	0	1
60902	55	0	1
60904	75	43	3
60906	113	43	2
60907	80	0	1
60910	33	39	8
60911	82	52	2
60917	182	0	1
60924	179	0	1
60932	56	7	3
60933	49	7	2
60934	97	41	12
60935	32	9	4
60937	83	0	1
60938	48	40	7
60939	8	0	1
60941	103	44	2
60942	66	11	2
60944	84	6	2
60946	45	0	1
60947	74	58	4
60954	49	7	2
60958	55	0	1
60962	49	35	17
60963	21	29	12
60965	20	18	11
60967	61	24	2
60969	20	8	7
60970	17	12	3
60971	47	40	19
60974	67	0	1
60978	81	22	2
60983	26	10	16
60986	-10	32	2
60988	50	11	7
60989	76	43	5
60990	47	22	7
60991	86	47	7
60992	76	45	7
60993	43	21	5
60995	50	23	5
60997	11	0	1
60998	22	18	15
61001	59	0	1
61004	119	0	1
61006	78	50	3
61007	23	10	5
61009	36	16	6
61012	62	7	2
61013	54	0	1
61014	56	33	4
61015	41	10	5
61018	67	0	1
61022	87	43	2
61023	73	0	1

No_	Promedio de Lead Time Real	Desvestp de Lead Time Real	Cuenta de Line No_
61030	62	0	1
61033	55	0	1
61035	24	19	7
61036	11	0	1
61039	31	0	1
61040	104	66	2
61041	69	52	7
61042	19	22	4
61043	87	16	3
61044	88	32	7
61045	59	28	7
61046	53	63	6
61047	26	169	2
61048	55	53	4
61049	43	60	4
61050	45	52	4
61051	4	0	1
61052	48	0	1
61053	99	95	2
61054	68	52	9
61055	-18	0	1
61057	64	15	9
61058	61	26	10
61061	61	22	13
61063	61	0	1
61064	61	0	1
61065	60	27	8
61067	56	57	4
61069	88	58	6
61070	91	34	7
61072	137	27	5
61074	52	5	2
61077	54	0	1
61078	66	10	2
61081	54	0	1
61082	40	0	1
61088	62	33	7
61089	34	18	3
61090	67	55	3
61091	66	29	8
61093	62	15	3
61095	51	65	4
61096	41	20	4
61097	58	0	1
61098	20	18	11
61102	102	0	1
61103	34	17	6
61104	34	29	5
61105	36	0	1
61109	48	26	7
61110	83	47	2
61111	28	0	1
61112	50	52	2
61113	50	52	2
61114	118	51	7
61115	66	24	13
61116	35	13	4

No_	Promedio de Lead Time Real	Desvestp de Lead Time Real	Cuenta de Line No_
61121	78	58	5
61124	86	61	3
61126	74	34	7
61127	22	32	6
61129	37	72	3
61133	90	0	1
61134	39	0	1
61135	95	64	5
61139	64	10	4
61140	25	11	4
61143	101	64	3
61144	53	22	8
61146	78	32	2
61147	3	73	2
61148	56	18	8
61149	77	0	1
61150	60	25	6
61151	26	0	1
61154	50	9	6
61155	46	0	1
61156	12	0	1
61157	79	0	1
61158	30	7	3
61160	34	3	2
61161	8	0	1
61162	42	0	1
61163	88	0	1
61164	97	0	1
61166	12	0	1
61169	42	23	5
61170	30	23	6
61171	49	16	3
61173	38	33	5
61175	35	23	6
61176	41	29	4
61177	23	11	2
61182	28	17	2
61184	33	24	7
61185	19	3	4
61186	27	8	4
61187	34	25	7
61188	27	12	11
61189	39	18	7
61190	30	8	7
61191	26	18	5
61192	26	6	3
61193	-11	20	8
61197	67	39	11
61198	64	41	11
61199	17	16	26
61200	28	29	16
61201	20	17	21
61202	21	9	9
61203	18	4	10
61204	19	5	17
61205	16	7	23
61206	15	12	15

No_	Promedio de Lead Time Real	Desvestp de Lead Time Real	Cuenta de Line No_
61208	32	26	4
61209	62	13	2
61210	120	76	2
61211	81	0	1
61214	83	43	4
61216	38	41	4
61217	17	0	1
61219	40	18	11
61220	23	4	2
61221	34	19	2
61222	49	4	2
61223	34	19	2
61224	28	0	1
61225	3	15	7
61226	53	0	1
61227	7	14	5
61228	83	29	3
61229	29	10	11
61230	37	19	11
61231	12	23	2
61234	12	0	1
61235	91	0	1
61236	53	59	5
61239	42	37	2
61240	23	0	1
61241	-20	0	1
61242	15	8	23
61243	37	12	3
61245	52	7	2
61246	52	7	2
61247	49	0	1
61248	64	3	2
61250	91	39	5
61251	34	0	1
61252	34	0	1
61253	34	0	1
61254	44	25	6
61255	-1	37	3
61256	12	50	3
61257	11	47	4
61258	-52	0	1
61259	73	66	2
61260	73	66	2
61261	148	8	2
61262	50	0	1
61263	68	20	3
61264	79	64	3
61265	50	0	1
61266	18	12	4
61267	-4	16	4
61268	9	16	3
61269	3	6	2
61270	61	0	1
61271	10	4	2
61272	-10	18	3
61273	-5	16	4
61274	6	1	2

No_	Promedio de Lead Time Real	Desvestp de Lead Time Real	Cuenta de Line No_
61275	54	0	1
61276	9	0	1
61277	100	0	1
61278	54	0	1
61279	49	0	1
61280	54	0	1
61281	18	0	1
61282	90	0	1
61283	55	0	1
61284	124	69	2
61288	3	0	1
61289	3	0	1
61290	105	56	2
61291	156	0	1
61292	156	0	1
61293	156	0	1
61294	141	0	1
61295	11	0	1
61296	80	0	1
61297	168	0	1
61298	12	2	4
61299	-49	53	4
61300	111	0	1
61301	73	0	1
61302	68	26	2
61303	35	4	2
61304	56	0	1
61305	106	0	1
61306	47	51	5
61309	28	8	2
61310	53	0	1
61311	172	0	1
61312	119	0	1
61313	49	0	1
61314	50	0	1
61315	27	13	3
61316	-2	6	3
61318	29	0	1
61320	7	0	1
61321	24	0	1
61322	39	0	1
61323	-23	0	1
61325	6	0	1
61326	6	0	1
61328	13	0	1
61329	23	3	2
61330	0	0	1

Item No_	Costo del Item [ARS]	Unidades de stock/Pallet	Unid ad de Stock	Mínimo de Compra	Multiplo de Compra	Stock Prom 01/2008 al 11/2010	Stock Prom Optímo [UN]	Stock Prom '08-'10 [ARS]	Stock Prom Optimo [AR\$]	Lead Time Teorico según ERP [días]	LT Real [días]	Desvestp LTR	LT [dias]	Desvestp LTR	D= demanda anual [un]	H= Costo de Holding (almacenamiento + cap. inmovilizado) [ARS/un.año]	Cantidad Óptima Teórica a Pedir Q'= Raiz(2*D*S /H)	Cantidad Óptima Real a Pedir (considerando mínimos y Multiplos)	n actual:Compras por año (promedio 2008 a 2010)	n opt=Pedidos/año	Demandas promedio Durante el Lead time (DL)	Desvio Std durante el Lead time	ROP (Reorder Point)= d*LT+SS	SS(Stock de Seguridad)= Z x desvio intermensual
60578	607	10000	US	250	250	3	141	1.850	85.520	15	28	14	28	14	6	133,6	2	250	2,3	0,0	0,5	0,5	16,4	15,9
60667	10,249	96	US	5	5	13	278	131.278	2.850.303	45	135	63	135	63	18	2.265,0	1	5	2,0	3,6	6,7	3,2	282,3	275,6
60288	4.713	120	LT	5	5	23	32	108.101	148.701	30	35	0	35	0	10	1.045,1	1	5	0,7	2,0	1,0	3,0	30,0	29,1
61066	1.131	21	US	3	3	128	205	145.035	231.376	45	0	0	45	0	76	295,8	6	6	0,3	12,7	9,5	18,3	211,0	201,5
60245	2.465	120	LT	5	5	22	82	54.399	201.003	60	30	27	30	27	30	550,5	3	5	1,7	6,0	2,5	4,3	81,5	79,0
61261	1.167	8	US	1	1	6	358	6.518	418.102	90	148	8	148	8	48	379,9	4	4	0,7	12,0	19,7	17,6	375,9	356,3
61050	2.121	35	US	5	5	64	331	135.631	701.852	45	45	52	45	52	113	494,9	5	5	1,7	22,6	14,2	5,7	342,6	328,4
60316	400	280	US	3	3	621	781	248.094	312.147	45	56	42	56	42	615	91,5	29	30	2,3	20,5	95,8	29,2	861,7	765,9
61210	600	400	US	50	50	41	493	24.724	295.665	30	120	76	120	76	42	134,4	6	50	0,3	0,8	13,9	3,5	481,9	468,0
50211	1.687	500	GR	25	1	4	141	6.740	237.223	40	63	22	63	22	23	373,0	3	3	1,0	7,8	4,1	9,1	143,3	139,2
61065	713	100	US	1	1	53	291	37.466	207.629	60	60	27	60	27	148	166,7	11	11	2,7	13,5	24,6	14,6	310,3	285,7
50194	229	150	LT	25	25	411	1.411	94.062	323.138	45	142	16	142	16	757	56,9	41	50	1,0	15,1	298,7	66,7	1685,2	1386,4
61044	799	448	US	1	1	89	425	71.003	339.557	45	88	32	88	32	201	178,0	12	12	2,7	16,8	49,3	13,0	468,1	418,8
60311	33	2700	US	100	100	2.761	5.284	90.328	172.841	45	81	45	81	45	6218	7,6	320	300	2,0	20,7	1404,7	291,1	6538,8	5134,0
60907	1.265	250	US	1	1	21	134	26.958	169.326	60	80	0	80	0	21	282,2	3	3	1,0	7,0	4,7	9,0	137,0	132,4
60740	428	80	US	1	1	89	794	38.187	339.759	90	114	51	114	51	214	106,5	16	16	1,7	13,3	67,8	21,4	853,5	785,7
60679	1.224	800	US	1	1	30	268	36.904	328.047	45	63	36	63	36	101	270,4	7	7	3,3	14,4	17,8	6,9	282,4	264,6
60737	748	40	US	1	1	102	645	76.330	482.430	90	88	77	88	77	97	189,1	8	8	2,0	12,1	23,7	10,9	665,1	641,4
61236	454	216	US	3	3	110	709	49.738	321.506	30	53	59	53	59	313	104,4	19	18	1,3	17,4	46,4	20,2	745,9	699,5
60147	527	256	US	1	1	84	728	44.511	383.421	90	112	51	112	51	207	119,8	15	15	2,7	13,8	64,7	14,8	784,9	720,2
50064	80	350	LT	25	25	480	3.123	38.303	249.217	45	98	65	98	65	1675	20,4	101	100	3,0	16,8	457,8	126,1	3531,2	3073,4
60788	25	60000	GR	500	500	1.660	2.024	42.151	51.391	45	42	32	42	32	500	5,6	105	500	0,3	1,0	57,9	162,9	1831,8	1773,9
61057	1.513	200	US	1	1	31	129	46.417	195.532	60	64	15	64	15	124	337,9	7	7	0,0	17,7	22,0	3,1	147,7	125,7
61069	244	400	US	50	50	275	963	67.274	235.124	45	88	58	88	58	353	56,2	28	50	1,7	7,1	86,0	21,4	1023,6	937,6
60602	370	8000	US	50	50	6	32	2.154	12.023	45	0	0	45	0	2	81,6	2	50	0,0	0,0	0,3	0,7	7,7	7,5
60128	289	420	US	2	2	221	1.256	63.913	362.704	30	84	64	84	64	507	65,9	31	30	2,3	16,9	118,7	30,3	1359,2	1240,5
50046	48	15000	GR	100	100	1.534	664	73.864	31.946	45	2	106	2	106	1731	10,7	142	200	2,0	8,7	10,4	20,8	574,0	563,6
61154	611	5000	US	1	1	25	140	15.227	85.712	40	50	9	50	9	120	134,5	11	11	1,7	10,9	16,8	10,4	151,6	134,9
61113	7.742	80	LT	1	1	0,78	32	6.010	249.129	120	50	52	50	52	1	1.715,6	0	1	0,7	1,0	0,1	0,4	31,8	31,7
61067	1.550	35	US	5	5	30	245	45.990	379.244	45	56	57	56	57	42	369,0	4	5	1,3	8,4	6,5	2,9	248,7	242,3
60315	506	216	US	3	3	47	80	23.568	40.474	45	22	15	22	15	59	115,8	8	9	0,3	6,6	3,7	7,7	79,2	75,5
61070	1.707	135	US	5	5	86	193	146.216	328.641	45	91	34	91	34	43	382,8	4	5	1,7	8,6	10,8	2,8	200,9	190,0
60924	638	40	US	1	1	105	305	67.158	194.688	90	179	0	179	0	26	165,0	4	4	0,3	6,4	12,7	13,8	315,9	303,2
60181	8	60000	US	1000	1000	2.046	12.374	17.027	102.999	60	140	40	140	40	1400	1,8	307	1000	1,0	1,4	545,7	604,3	12420,2	11874,5
60111	544	100	US	6	6	15	133	8.030	72.432	45	38	27	38	27	40	129,5	6	6	1,0	6,7	4,2	9,1	134,4	130,2
61049	1.217	35	US	5	5	54	275	65.242	334.587	45	43	60	43	60	64	295,9	5	5	1,3	12,8	7,6	3,2	280,0	272,5
60256	1.941	40	US	1	1	44	69	84.545	133.155	60	125	0	125	0	20	451,8	2	2	0,3	10,0	6,9	3,7	74,5	67,6
50101	412	180	KG	5	5	98	726	40.436	298.943	45	83	77	83	77	132	96,1	13	15	2,0	8,8	30,5	11,9	748,7	718,2
60739	487	40	US	1	1	33	141	16.273	68.671	90	0	0	90	0	25	131,7	5	5	0,0	4,9	6,2	8,9	144,8	138,6
50177	1.066	80	KG	10	10	14	6	14.422	6.305	60	55	0	55	0	1	246,8	1	10	0,7	0,1	0,2	0,1	1,1	0,9
60935	57	2280	US	100	100	243	470	13.891	26.830	30	32	9	32	9	350	13,0	58	100	1,3	3,5	30,9	44,3	450,5	419,6
61058	363	1000	US	20	20	33	200	12.121	72.804	60	61	26	61	26	114	80,9	13	20	0,0	5,7	19,2	3,7	209,7	190,4
50183	99	300	KG	25	25	521	744	51.495	73.456	30	99	0	99	0	469	25,0	48	50	1,0	9,4	128,9	43,9	847,5	718,6
60822	790	40	US	1	1	28	392	22.429	309.617	90	105	60	105	60	53	198,5	6	6	2,3	8,8	15,3	3,4	404,1	388,8
60395	13	1000	US	100	100	241	4.644	3.035	58.372	30	67	63	67	63	6100	3,8	449	500	0,0	12,2	1142,5	197,9	5536,5	4394,0
60741	2.802	40	US	1	1	32	19	89.403	52.543	90	0	0	90	0	3	641,0	1	1	0,0	2,9	0,7	1,2	19,0	18,3
60738	860	40	US	1	1	60	307	51.255	263.497	90	118	75	118	75	17	213,8	3	3	0,7	5,7	5,6	4,4	310,7	305,0
60450	3.245	400	US	1	1	9	10	28.157	32.132	45	42	0	42	0	4	716,4	1	1	1,0	4,0	0,5	0,9	9,9	9,4
61216	1.718	100	US	1	1	5	73	7.977	125.308	30	38	41	38	41	10	387,9	2	2	1,3	5				

