

**Tipo de documento:** Tesis de maestría



**Escuela de Gobierno.** Maestría en Economía Urbana

# Acción climática y Desarrollo Territorial

*Una aproximación a la complejidad metropolitana*

**Autoría:** Rusticucci, Diego

**Año:** 2024

## ¿Cómo citar este trabajo?

Rusticucci, D. (2024). *Acción climática y Desarrollo Territorial. Una aproximación a la complejidad metropolitana*. [Tesis de maestría. Universidad Torcuato Di Tella]. Repositorio Digital Universidad Torcuato Di Tella.

<https://repositorio.utdt.edu/handle/20.500.13098/12994>

El presente documento se encuentra alojado en el Repositorio Digital de la Universidad Torcuato Di Tella bajo una licencia Creative Commons Atribución-No comercial-Compartir igual 4.0 Internacional  
Dirección: <https://repositorio.utdt.edu>

# Maestría en Economía Urbana

Escuela de Gobierno  
Universidad Torcuato Di Tella  
Buenos Aires - Argentina

Trabajo Final  
“Acción Climática y  
Desarrollo Territorial”  
Una aproximación a la  
complejidad metropolitana

Autor  
Diego Rusticucci

Directora  
Cynthia Goytia

Año  
2024





Trabajo final:

# “Acción Climática y Desarrollo Territorial”

## Una aproximación a la complejidad metropolitana

Autor

**Diego Rusticucci - 05M557**

Directora

**Cynthia Goytia**

Año

**2024**

**Maestría en Economía Urbana**

Escuela de Gobierno

Universidad Torcuato Di Tella - Buenos Aires - Argentina



# Resumen

El presente trabajo final cuenta con el debido permiso institucional para su desarrollo y publicación. El mismo se basa en la tarea que individualmente realicé durante los años 2022 y 2023, como parte del equipo consultor de la consultora Prosustentia, bajo la dirección de Federico Moyano y Ana Carolina Herrero, en el marco del Plan de Acción Climática (PAC-AMBA), impulsado por el Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (GCABA) a través del Componente 3 del proyecto BIRF 8703 del Banco Mundial (BM).

Los objetivos del trabajo general se basaron en el estudio de 8 municipios (Vicente López, San Isidro, San Fernando, San Martín, Malvinas Argentinas, Tres de Febrero, Morón y San Miguel) sin perder perspectiva de todo el AMBA (CABA y los 40 municipios aledaños) con el fin de que conozcan sus fuentes de emisión de gases de efecto invernadero (GEI) y los riesgos climáticos a los que están expuestos, con miras a transformar sus territorios en carbono neutrales, resilientes e inclusivos. Asimismo, se aspiró a potenciar la cooperación regional, la generación de conocimientos, el aprendizaje de buenas prácticas y la recolección de iniciativas, para la preparación de un futuro Plan de Acción Climática en el AMBA.

El problema que abordé específicamente como consultor fue la prefiguración de la acción climática en su interdependencia con las políticas territoriales para la caracterización de la dimensión física en el espacio metropolitano completo para promover el desarrollo sostenible. Así, definí y construí un marco conceptual de aproximación; el esquema y las matrices generales para el relevamiento y el procesamiento de la información y las estrategias para la convocatoria amplia y plural de los actores; el registro y el procesamiento de las miradas sectoriales recogidas; y finalmente, la elaboración de una síntesis prospectiva y sugerente, siempre atento a potenciales próximas fases.

Ese enfoque supuso el desafío de diseñar una metodología que permitiese ensayar y desplegar, a través de la definición de 5 objetivos/hipótesis que ordenaran la reflexión (policentralidad, resiliencia, carbono neutralidad, eficiencia metabólica e inclusión), una aproximación multidimensional, multiescalar y multinivel. El análisis estructurado de la información recibida permitió identificar los problemas y los obstáculos y reunir y sintetizar tanto las propuestas vinculadas con las acciones de mitigación y adaptación para alcanzar una mayor resiliencia como aquellas de transformación sistémica del modelo territorial que configuran el AMBA para avanzar hacia su reestructuración.

A continuación, expongo el trabajo, conteniendo algunos ajustes de organización y complementos de información realizados a efectos de esta presentación. Asimismo, indico que se ha preservado la autoría de las fichas completadas y remitidas por los actores que fueron parte del proceso participativo, dado que todas ellas han sido procesadas y filtradas al momento de construir el núcleo base de mi propia definición de propuestas en la síntesis final.

Las propuestas resultantes en primer lugar, permitieron ratificar el enfoque adoptado, que supone tanto la indisoluble relación entre ambiente y territorio como la necesidad de su virtuosa articulación con la dimensión social, la económica-productiva y la institucional, bajo el paradigma de la sostenibilidad. En segundo lugar, lo pusieron en valor como complemento de otros elementos del trabajo enmarcado en esta fase del PAC-AMBA, para vislumbrar políticas concretas. Finalmente, dan cuenta de su validez para, con las modificaciones propias de una evaluación crítica de la experiencia, sostenerlo en próximas etapas.

# Palabras Clave

Cambio climático, acción climática, área metropolitana, desarrollo sostenible, ambiente, territorio, región, ciudad, planificación, gestión, gobernanza, participación, gobernabilidad, gases de efecto invernadero, policentralidad, resiliencia, carbono neutralidad, eficiencia metabólica, inclusión, multidimensionalidad, multiescalaridad, mitigación, adaptación, modelo territorial, infraestructuras, dimensión física, dimensión social, dimensión económica-productiva, dimensión institucional.

## Summary

The current thesis is based on the work that I individually undertook during 2022 and 2023, as part of the consulting team responsible for the first phase of the Climate Action Plan for the Buenos Aires Metropolitan Area (PAC-AMBA). The latter was institutionally fostered by the Buenos Aires City Government (GCABA), financed by the World Bank (BM) and technically led by the ProSustencia S.A. consultancy firm, with Federico Moyano and Ana Carolina Herrero as project directors. This final work has the due institutional permission for its development and publication.

The objectives of the general work were based on the study of 8 municipalities (Vicente López, San Isidro, San Fernando, San Martín, Malvinas Argentinas, Tres de Febrero, Morón and San Miguel) without losing perspective of all the AMBA (CABA and its 40 neighbouring municipalities) so that they can know about their emission sources of greenhouse gases (GEI) and the climate risks to which they are exposed, with the aim of transforming them into carbon neutral, resilient and inclusive territories. Likewise, the aim was to strengthen regional cooperation, generation of knowledge, learning good practices and initiative gathering, so as to prepare a future Plan of Climate Action in the AMBA.

The issue I specifically addressed as a consultant was the prefiguration of climate action in its interdependence with territorial policies to characterize the physical dimension in the complete metropolitan space in order to promote sustainable development. I therefore defined and constructed a conceptual approximation frame; the scheme and general matrices for gathering and processing information and the strategies for a wide and plural summons of actors; the registration and processing of the sectorial outlooks collected; and finally, the preparation of a prospective and suggestive summary, always attentive to potential next phases.

This focus implied the challenge of designing a methodology to enable testing and deployment, by means of the definition of 5 objectives/hypotheses to organise reflection, (polycentricity, resilience, carbon neutrality, metabolic efficiency and inclusion) a multidimensional, multiscale and multilevel approach. The structured analysis of the information received allowed for the identification of problems and obstacles and the gathering and synthesizing not only of those proposals connected to mitigation and adaptation actions to reach higher resilience but also those of systemic transformation of the territorial model that configure the AMBA so as to advance towards its restructuring.

As featured below, I present this work containing some organization adjustments and information complements conducted for the purpose of this presentation. Likewise, I assert that the authorship of the completed and remitted worksheets has been preserved, as they were completed by the actors of the participative process and all of them have been processed and filtered when constructing the basic core of my own definition of proposals in the final synthesis.

The resulting proposals allowed us to, firstly, ratify the adopted approach, which supposes not only the indissoluble link between environment and territory but also the need of its virtuous interaction with the social, economic and productive as well as its institutional dimension, under the paradigm of sustainability. Secondly, this approach was assessed as a complement for other elements in this work in the framework of this phase of the PAC-AMBA, so as to envisage concrete policies. Finally, they account for its validity, in order to maintain it in the next stages, modifying it according to the critical assessment of experience.

## Key Words

Climate change, climate action, metropolitan area, sustainable development, environment, territory, region, city, planning, management, governability, greenhouse gas emissions, polycentricity, resilience, carbon neutrality, metabolic efficiency, inclusion, multidimensionality, multiscale, mitigation, adaptation, territorial model, systems, infrastructures, physical dimension, social dimension, economic and productive dimension, institutional dimension.



*Cheshire Ohio* Daniel Sheai. 2009. Fuente: *1% Privilege in a Time of Global Inequality*. 2013. Ed. Hantje Cantz



# CONTENIDOS

## 01

### INTRODUCCIÓN

1.1	Síntesis introductoria	13
1.2	Hipótesis	15
1.3	Objetivos	15
1.4	Metodología	16

## 02

### APROXIMACIÓN CONCEPTUAL

2.1	Las tendencias globales	23
2.2	Un mundo metropolitano	31
2.3	La metrópolis bonaerense	38
2.4	El cambio climático	45
2.5	La planificación como metodología	54

## 03

### PROPUESTA METODOLÓGICA

3.1	Un marco posible	63
3.2	Objetivos estratégicos / Hipótesis	65
	A POLICENTRALIDAD	
	B RESILIENCIA	
	C CARBONO NEUTRALIDAD	
	D EFICIENCIA METABÓLICA	
	E INCLUSIÓN	
3.3	Sistema de participación	76
3.3.1	Introducción	
3.3.2	Convocatoria y participación de los actores	
3.3.3	Propuesta metodológica / Puesta en práctica	
3.3.4	Resultados esperados	
3.3.5	Hallazgos preliminares	

## 04

### ANÁLISIS. DESCRIPCIÓN

4.1	Criterios / Hoja de ruta	97
4.2	Actores / Sectores	99
4.3	Objetivos / Hipótesis	100
4.4	Estrategias	102
4.5	Propuestas	104
4.6	Sistemas	106
4.7	Caracterización de las propuestas	108
4.7.1	Caracterización por TIPO DE INTERVENCIÓN	
4.7.2	Caracterización por TIPO DE MODIFICACIÓN	
4.7.3	Caracterización por ESCALA	
4.7.4	Caracterización por VEHÍCULO / INSTRUMENTO	
4.7.5	Caracterización por PLAZO DE IMPLEMENTACIÓN	

# 05

## ANÁLISIS. EXPLICACIÓN

5.1	Criterios / Hoja de ruta	117
5.2	Selección de las propuestas	119
5.2.1	Selección por SECTOR DE LOS ACTORES y Plazos (Urgente y Corto)	
5.2.2	Selección por TIPO DE ACCIÓN y Plazos (Urgente y Corto)	
5.2.3	Selección por SISTEMA y Plazos (Urgente y Corto)	
5.2.4	Selección por ESCALA y Plazos (Urgente y Corto)	

# 06

## PROPUESTA

6.1	Síntesis general del análisis de la muestra	155
6.2	Esquema propositivo	157
6.2.1	Estrategias y Propuestas POLICENTRALIDAD	
6.2.2	Estrategias y Propuestas CARBONO NEUTRALIDAD	
6.2.3	Estrategias y Propuestas EFICIENCIA METABÓLICA	
6.2.4	Estrategias y Propuestas RESILIENCIA	
6.2.5	Estrategias y Propuestas INCLUSIÓN	
6.2.6	Estrategias y Propuestas INSTITUCIONALIDAD	

# 07

## CONSIDERACIONES FINALES

7.1	Reflexiones y sugerencias	177
7.1.1	Institucionalidad	
7.2.2	Prognosis	
7.2.3	Hacia un marco normativo para Argentina	
7.2	Conclusiones	184
7.3	Agradecimientos	187
7.4	Referencias	188

# 08

## ANEXO

8.1	Anexo 01. Mapa de actores	194
8.2	Anexo 02. Nota de invitación	
8.3	Anexo 03. Fichas de relevamiento	
8.4	Anexo 04. Resultados - Fichas de relevamiento	
8.5	Anexo 05. Procesamiento y clasificación - Resultados	
8.6	Anexo 06. Síntesis Gráfica	



# 01

# Introducción





# 1 Introducción

## ● 1.1 Síntesis introductoria

La **tendencia global** de crecimiento y transformación de las áreas urbanas en regiones continúa sin pausa bajo patrones poco sostenibles. Su expansión explosiva comienza luego de la Segunda Guerra Mundial y hoy, luego de casi 80 años, la creciente vertiginosidad, interdependencia e incertidumbre de las dinámicas implicadas en las metrópolis exponen oportunidades, pero también fuertes tensiones, que interpelan el momento de transición que nos toca vivir para configurar un nuevo paradigma de desarrollo en el siglo XXI.

La **dimensión metropolitana** trasciende los límites jurisdiccionales, englobando diversas tipologías urbanas, periurbanas, rurales y activos medioambientales, requiriendo su restructuración como entornos multifuncionales virtuosos. Un asunto complejo que exige en consecuencia un abordaje multiescalar, multidimensional y multiactoral / multinivel para materializar un territorio, policéntrico, resiliente, carbono neutral, metabólicamente eficiente y socialmente inclusivo sin dejar de promover la productividad económica y la generación de empleo.

Asimismo, la crisis climática representa una amenaza peligrosa e irreversible para los humanos y la vida, propiciando la conciencia sobre la necesidad de diseñar políticas de Estado que persigan un paradigma de desarrollo sostenible. En **Latinoamérica** en general, como indican la ONU, CEPAL y Unión Europea, cualquier acción para reducir la vulnerabilidad de las personas pobres representa también acciones de desarrollo. Por lo tanto, cuando se trata de las poblaciones vulnerables, no existen diferencias entre las políticas climáticas y de desarrollo. (ONU, CEPAL, Unión Europea. 2016).

En este contexto, el **Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA)** viene mostrando una significativa expansión territorial y poblacional, mezclando la congestión central de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA) con un crecimiento disperso en su periferia, que configura un espacio con múltiples oportunidades, pero desarticulado, fragmentado, segregado y también vulnerable. La última fase del proceso de suburbanización valorizó zonas ocupando el territorio de forma extensiva y poco densa para sectores medios y altos y como contracara, fagocitando la localización de sectores bajos en zonas con altos riesgos medioambientales y/o baja calidad urbana.

La necesidad de **intervenir ya** para adaptarnos y mitigar los efectos del cambio climático y alcanzar la resiliencia ofrece, a través del despliegue de un Plan de Acción Climática (PAC-AMBA) a escala metropolitana, una nueva oportunidad para promover también la reflexión sobre el **modelo** territorial metropolitano para alcanzar el desarrollo integral a través de superar el enfoque segmentado de los problemas urbanos que, junto con problemas estructurales y crisis recurrentes que sobrepasan esa escala, vienen impidiendo llegar a soluciones efectivas.

La complejidad del asunto implica también poner en valor a la **planificación como práctica metodológica sistémica**, para guiar los procesos y operar rápidamente con mirada estratégica. Abordar la acción climática y el desarrollo territorial de manera conjunta resulta un imperativo insoslayable, toda vez que el espacio metropolitano se presenta funcionalmente multiescalar (barrial, local, municipal, metropolitano, regional nacional y global); administrativamente multijurisdiccional (municipal, provincial, nacional); complejo en su multidimensionalidad (objetivos sociales, económicos-productivos, ambientales-territoriales

e institucionales), y demandante de consensos amplios (gobernanza). Un conjunto que sugiere construir una inteligencia colectiva robusta que aglutine actores clave y cuente con voluntad política, rigor técnico, datos, participación, recursos y mantenimiento en el tiempo.

El profesor Pedro B. Ortiz en el denominado por él “**genoma metropolitano**” propone cuatro componentes de análisis que resulta indispensable calibrar y equilibrar para minimizar discrecionalidades y racionalizar las inversiones con mirada estratégica. Estos son: la equidad social, la productividad económica, la sostenibilidad ambiental y la institucionalidad que brinde un justo equilibrio. Este esquema supone entender el componente económico para definir qué hacer y cómo promover una transición de paradigma procurando no perder **productividad** y competitividad. El objetivo del componente social implica aspirar a la **equidad**, que no es otra cosa que favorecer la igualdad en el acceso a oportunidades y promover un hábitat con necesidades básicas satisfechas que permitan el desarrollo humano seguro y digno. El objetivo del componente físico-territorial debe ser la **sostenibilidad** e incluye tanto el medio natural como el construido en sus diversas escalas y tipologías. Finalmente, el objetivo de la gobernanza debe ser el **equilibrio** entre esos tres componentes que se presentan muchas veces antagonistas, luchando entre ellos por obtener los escasos recursos disponibles, como, por ejemplo, el presupuesto, el suelo, los recursos naturales, etc.

En ese marco, el **componente físico** se transforma en crucial para la acción climática, implicando la articulación de cinco sistemas para la estructuración metropolitana. Los dos primeros, que representan los principales sistemas continuos estructurantes, son los corredores y activos medioambientales (infraestructuras azul y verde) y el sistema multimodal de movilidad (infraestructura gris). Los otros tres sistemas discontinuos, que se inscriben en la planificación integral de los usos del suelo, se sintetizan en: vivienda, equipamientos económicos-productivos y equipamientos sociales.

Así, en el contexto del despliegue de la primera fase del **PAC-AMBA** y atento a los preceptos expuestos, configuré un esquema de trabajo colaborativo para reflejar la multiescalaridad funcional, la interdependencia multidimensionalidad y el esquema institucional multinivel de la metrópolis. Concretamente, con el fin de que se aprehendiera la acción climática como parte de la dimensión física en su interdependencia multidimensional como oportunidad para explorar e identificar problemas, estrategias y acciones para prefigurar el desarrollo *per-se* de la metrópolis, diseñé *ad-hoc*, la convocatoria de participación, las fichas y las matrices de base para guiar el proceso estructurado de trabajo de los actores.

Para analizar, clasificar y sintetizar sus aportes, **presenté cinco objetivos / hipótesis que oficiaron de disparadores** y ordenadores programáticos de todo el trabajo y construí una base activa de datos para trabajar la información recibida con la potencialidad de procesar múltiples filtrados para realizar reflexiones complementarias.

Así, consolidé un propio esquema propositivo de síntesis que permitiese reflejar en sus resultados y en su potencial diálogo con otras experiencias del proceso del PAC-AMBA y fuentes externas un primer corpus de estrategias y acciones para abordar la temática y prefigurar un próximo ajuste para potenciales etapas futuras, y finalmente, puse en evidencia, desde el diseño e implementación de la convocatoria de actores, la necesidad de **promover un adecuado marco institucional** que contenga las debidas estructuras funcionales y organizacionales para planificar, gestionar, intervenir y controlar los procesos y dispositivos que pudiesen emerger, insinuando un camino para construir un ecosistema multiactoral y multinivel que refleje la **inteligencia colectiva de la metrópolis**. Es decir, la confluencia de gobiernos, que sepan

dialogar entre sus diferentes instancias, niveles y una ciudadanía activa y participativa que configure una robusta gobernanza. El desarrollo será el resultado de esa inteligencia colectiva poniendo en evidencia la capacidad de toda una sociedad para gobernarse a sí misma, a pesar de todos los intereses que puedan jugar en su contra.

## ● 1.2 Hipótesis

La relevancia del **cambio climático** como fenómeno antropogénico multicausal con impactos y exigencias multidimensionales (dimensión social, económica-productiva, física e institucional) junto con la necesidad de poner en foco el **desarrollo territorial metropolitano**, sensible a sus dinámicas multiescalares (regional, metropolitana, municipal, local) como escenario crucial para abordarlo, son los supuestos de los que parte este trabajo y que configuran su hipótesis de base: la **necesidad de comprender ambas temáticas en clave dialéctica para avanzar hacia un “nuevo” paradigma de desarrollo sostenible**.

Se asume a la **planificación como metodología** válida y específicamente, a la **aproximación estratégica** que el profesor Pedro B. Ortiz propone para la escala metropolitana, a partir de su presentación del **“genoma metropolitano”** como el conformado por cuatro componentes interdependientes que resulta indispensable calibrar y equilibrar para favorecer el desarrollo. Estos son: la equidad social, la productividad económica, la sostenibilidad ambiental y la institucionalidad que brinde un justo equilibrio a esos otros tres en su permanente puja por recursos de toda índole.

Se profundiza, entendiendo al ambiente y los componentes que estructuran el territorio metropolitano- las infraestructuras continuas grises, azul y verde y aquellos puntuales que se engloban en los usos del suelo (equipamientos sociales, económicos-productivos y vivienda)- como aspectos interdependientes e indisolubles de la dimensión física, para realizar su interpelación **estructural** y prefigurar una matriz de ordenamiento territorial: la **“metro matrix”**. Es decir, unas directrices territoriales que puedan sugerir una organización matricial del territorio.

Con este marco teórico y los supuestos enunciados se definen originalmente **cinco objetivos-hipótesis (y un sexto emergente del propio proceso)** para **organizar y desplegar un trabajo participativo**, que aspira a cubrir y combinar rigor disciplinar y participación amplia y plural, para identificar obstáculos y propuestas que sirvan como ordenadores programáticos. Esos objetivos-hipótesis que representan las guías estructurantes de todo el trabajo son: la búsqueda de la **Policentralidad** como modelo de organización territorial, el incremento de la **Resiliencia** climática, la **Eficiencia Metabólica**, la innovación para alcanzar la **Carbono neutralidad**, la **Inclusión** social desde la educación, la dignidad del hábitat, la accesibilidad, el empleo, etc. y la construcción de la debida **Institucionalidad** que brinde los marcos para los desandar los procesos y la construcción de dispositivos.

## ● 1.3 Objetivos

El primer objetivo del trabajo fue reflexionar sobre las implicancias de la acción climática y el espacio metropolitano como vectores cruciales para el desarrollo en este siglo XXI. Luego se buscó sintetizar algunos conceptos básicos que, dando cuenta del enfoque multidimensional, multiescalar y multinivel requerido bajo la perspectiva de los cuatro componentes del “genoma metropolitano” (dimensión social, económica-productiva, física e institucional), la particularización de los componentes de la dimensión física (ambiente y territorio), los cinco objetivos-hipótesis definidos *ad-hoc* por mí para desarrollar el trabajo, y un



sexto emergente del propio proceso (**Policentralidad, Resiliencia, Eficiencia Metabólica, Carbono Neutralidad, Inclusión e Institucionalidad**), permitiesen diseñar una metodología que oficiara de guía para desplegar un proceso participativo amplio y plural, analizar los resultados y concluir con una síntesis propositiva.

Específicamente, fue un objetivo **relevar el ecosistema de actores** con incumbencias en la temática, invitarlos a participar y **recoger su mirada estructurada** bajo la guía metodológica propuesta, para principalmente verificar, a través de la **identificación de problemas, estrategias y propuestas, denominadores comunes, singularidades** y, en definitiva, la **pertinencia de los cinco objetivos** como potenciales ordenadores programáticos de la acción climática en el espacio metropolitano.

A continuación, se **analizaron, organizaron y estructuraron los resultados** de acuerdo con su inscripción bajo los seis objetivos–hipótesis definitivos. Finalmente, **busqué consolidar una síntesis propositiva** propia y algunas **sugerencias** que permitiesen su consideración como complemento de otros componentes específicos para completar esta primera fase de construcción del PAC-AMBA y luego de su revisión crítica, su **proyección para el trabajo en próximas fases**.

## ● 1.4 Metodología

La propuesta metodológica de este componente del PAC-AMBA, basada y enmarcada en lo expuesto, incluyó convocar a un amplio ecosistema de actores, para específicamente recoger reflexiones y propuestas de estrategias y acciones en base a cinco (5) objetivos-hipótesis estratégicos metropolitanos, definidos a partir de mi experiencia, que oficiaron de disparadores: (1) la consolidación y la promoción de la policentralidad como modelo territorial (2) la resiliencia (3) la carbono neutralidad (4) una mayor eficiencia del metabolismo urbano y (5) la inclusión social.

Se invitó a actores de los sectores gubernamentales, institucionales, académicos y privados, abarcando tanto las dimensiones sociales, económicas/productivas, físicas/ambientales e institucionales como la escala internacional, nacional, provincial, metropolitana, municipal y local/barrial.

La tarea por ellos realizada consistió en completar matrices y planillas, en muchos casos con menús desplegables diseñados *ad-hoc*, a efectos de relevar la información y registrar de forma estructurada las diversas miradas sectoriales. Los actores evaluaron y seleccionaron: 1) el o los objetivos–hipótesis prioritarios 2) definieron estrategias generales 3) identificaron problemas u obstáculos y 4) detallaron algunas propuestas de acción concretas especificando sus características bajo varios tópicos propuestos. Este esquema permitió, por un lado, recoger un volumen importante de información, estructurado metodológicamente, y por otro, efectuar diversos tipos de análisis cuantitativos y cualitativos para confrontar con otros estudios emergentes del desarrollo del PAC-AMBA para complementar el proceso.

A continuación, se indican resumidamente las descripciones de los 5 objetivos-hipótesis estratégicos metropolitanos que funcionaron como disparadores (se amplían en el capítulo 3 “Propuesta Metodológica”). Los mismos tuvieron como objetivo transmitir los principales conceptos que cada uno engloba, sin aspirar a la rigurosidad técnica ni académica, y aportando los matices que los diferencian para ofrecer una guía sin condicionamientos para los participantes.

**Policentralidad:**

Podría entenderse como comprendido por aquellas acciones que optimizan las posibilidades, especializaciones e intensificaciones de las centralidades existentes, promueve nuevas, las conecta eficazmente internamente, entre sí y regionalmente, potencia la interdependencia funcional y pone en valor, como recurso estratégico, las infraestructuras verde y azul en tanto sistemas estructurantes y reguladores del crecimiento del sistema metropolitano en general y de cada una de sus partes.

**Resiliencia:**

Concepto que da cuenta de la capacidad de un sistema expuesto al peligro para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse de sus efectos de manera oportuna y eficaz, incluyendo la preservación y la restauración de sus estructuras y funciones básicas. Aplicándolo a las ciudades, puede definirse como la capacidad de todos los sistemas que se desarrollan allí, tanto sociales como económicos, ambientales y culturales, para anticiparse, limitar y recuperarse de los impactos negativos de los fenómenos extremos, cada vez más frecuentes como por ejemplo las lluvias, los vientos y las olas de calor.

**Carbono neutralidad:**

Implica el despliegue de estrategias y acciones para promover un resultado neto de cero emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). Esto significa emitir a la atmósfera la misma cantidad de gases que se absorben a través de sumideros de carbono naturales o artificiales. Son necesarias acciones que contemplen cambios estructurales, tipológicos, técnicos, tecnológicos, procesuales y de conductas considerando que las mayores emisiones provienen de actividades como la construcción, el transporte, los residuos y la demanda de energía.

**Eficiencia metabólica:**

Conceptualmente puede entenderse como: “la suma total de los procesos técnicos y socioeconómicos que ocurren en las ciudades que tiene como resultado el crecimiento, producción de energía y eliminación de desechos” (Kennedy et al., 2010). Esta perspectiva comprende el compuesto de flujos de energía, agua y ciclos de materiales, que determinan la complejidad del funcionamiento urbano, y en gran medida, los principales retos para favorecer un funcionamiento ambientalmente eficiente. Para avanzar se requiere de información objetiva y precisa acerca de cuántos recursos y de qué manera se introducen en las ciudades y examinar las complejas dinámicas e interrelaciones que están presentes en los procesos físicos, sociales y económicos.

**Inclusión:**

Es un desafío promover que todas las personas puedan aprovechar los beneficios de la urbanidad aspirando a un desarrollo digno. Proporcionar oportunidades y mejores condiciones de vida supone desplegar una red de múltiples factores espaciales, sociales y económicos: Por ejemplo, la inclusión urbana demanda proporcionar servicios asequibles, como vivienda, agua y saneamiento. La Inclusión social, implica garantizar igualdad de derechos y participación para todos, fundamentalmente las personas más vulnerables y desprotegidas y la Inclusión económica supone la generación de empleos y darle al conjunto de la población la oportunidad de disfrutar de los beneficios del crecimiento económico. Las

dimensiones espaciales, sociales y económicas de la inclusión urbana están estrechamente vinculadas y tienden a reforzarse entre sí. Cuando estos factores interactúan de una manera negativa, empujan a las personas a la pobreza y la marginalidad. Por el contrario, si la interrelación es positiva, pueden mejorar la vida de las personas y disminuir la exclusión.

La respuesta en general de todos los grupos, salvo los municipios involucrados, fue por debajo de lo esperado en cantidad, si se tiene en cuenta la relevancia que la problemática climática evidencia y la declamación muchas veces escuchada. En definitiva, la muestra se compuso por la información entregada por veintiún (21) actores participantes representando a tres (3) sectores específicos. En primer lugar, del sector gubernamental, se obtuvieron respuestas de seis (6) de los ocho (8) municipios que participaron de esta fase del PAC-AMBA. Luego ocho (8) actores institucionales, divididos en dos (2) actores internacionales y seis (6) nacionales. Y finalmente, el sector privado, representado por siete (7) profesionales con una amplia trayectoria en los temas territoriales y ambientales, cinco (5) de ellos del ámbito internacional y dos (2) del nacional.

El grupo final que caracterizó la muestra, a pesar de la escasa participación si se tiene en cuenta la amplitud de la convocatoria, resultó representativo tanto de la pluralidad perseguida como de la alta calidad debido a la experiencia e idoneidad de todos ellos. Las respuestas, fueron sumamente eficaces para prefigurar una generalización válida de los problemas, estrategias y acciones posibles, corroborar la pertinencia de los objetivos / hipótesis planteados como disparadores y para ratificar la importancia de diseñar y estructurar un modelo de desarrollo territorial metropolitano.

El análisis de la información recolectada se desplegó en una primera instancia de evaluación de la selección y/o priorización que han hecho los actores de cada uno de los objetivos/hipótesis planteados en la metodología: policentralidad, carbono neutralidad, eficiencia metabólica, resiliencia, inclusión y la institucionalidad. Luego se estudiaron las estrategias y las propuestas, verificando su distribución por objetivos, sectores y actores. Tras esas primeras verificaciones, se avanzó luego examinando la caracterización de las propuestas, evaluando los sistemas considerados e involucrados en las acciones sugeridas (infraestructura azul y verde, infraestructura gris, equipamientos, vivienda, etc.) y se verificó la distribución por sectores y por objetivos/hipótesis que aspiran a alcanzar.



Fragmento. S/T. Serie Territorios. Diego Rusticucci. 2006

A continuación, se procedió a graficar una caracterización de las propuestas desagregadas por tipo de intervención seleccionada (modelo, adaptación, mitigación, otro); modificación seleccionada (sistema, tipológica, técnica, tecnológica, práctica, otro); intervención (regional, metropolitana, municipal, local, barrial, otro); vehículo o instrumento para su implementación (plan, normativa, programa, proceso, acción, otro); y finalmente, por plazo sugerido de implementación (urgente, corto, mediano, largo, otro). En todos los casos las respuestas se distribuyen por los seis objetivos/hipótesis de trabajo.

El corpus de estrategias y propuestas entregadas por los actores de la muestra permitió reconocer denominadores comunes en varios de los objetivos, con variaciones según el enfoque sectorial, pero denotando la transversalidad inherente a la acción climática y el desarrollo territorial como dupla indisoluble para operar en la dimensión física. La correspondiente lectura y análisis de las propuestas y su interpelación con mi propia experiencia profesional, la de los demás consultores y el estado del arte, me permitieron prefigurar el esquema propositivo final. De esta forma, el recorte subjetivo resulta el punto de llegada de un proceso paulatino de ajustes de las fichas, tomando como base las matrices construidas, y en su síntesis, intenta ser aprehensivo de los conceptos y propósitos planteados para abordar la acción climática a escala metropolitana y para ratificar y rectificar supuestos y objetivos de la metodología para próximas etapas.

Finalmente, un hallazgo a resaltar de cara a futuro fue la necesidad de incorporar para reflexionar prospectivamente el debido marco institucional para el diseño, la implementación y el control de las políticas de una temática que se presenta compleja. Su inclusión como sexto objetivo/hipótesis expone un desafío en sí mismo, implicando la voluntad de desandar caminos que sobrepasan los aspectos incluidos en este trabajo y el enfoque técnico en sí, imponiendo una exploración política amplia y de la propia organización del Estado en Argentina para su efectividad.



Fragmento. S/T. Serie Territorios. Diego Rusticucci. 2006



02

# Aproximación Conceptual





## 2 Aproximación conceptual

### ● 2.1 Las tendencias globales

La condición de palimpsesto de variables sociales, económicas, culturales, territoriales y políticas; temporales y espaciales, convierte a la ciudad contemporánea en un sistema múltiple, difícil de aprehender. Para intentar echar luces sobre algunos de sus tópicos causales de la situación de la ciudad actual, realizaré sintéticamente, una breve introducción histórica de la evolución contemporánea hasta hoy, apoyándome en autores varios, entre los que destaco por su capacidad de síntesis el libro Teoría e historia de la ciudad contemporánea de Carlos García Vázquez, Los Nuevos principios de urbanismo de Françoise Ascher y un reciente artículo del profesor Pedro B. Ortiz, Prognosis sobre el futuro metropolitano.

Un hito inicial podría ser ilustrado por el desplome de la bolsa de Nueva York en 1929. Este hecho dio comienzo a la Gran Depresión que colapsó el comercio internacional, las rentas y los ingresos fiscales, lo que derivó en el desempleo que esparció la pobreza y un hambre de poder que culminaría en el estallido de la Segunda Guerra Mundial. Ésta, un punto de inflexión, marcó el inicio de un nuevo orden, del cual los procesos de despliegue territorial no quedaron exceptuados e intensificó una marca de la Modernidad que Marshall Berman bien sintetiza en la frase que titula su libro, tomada del Manifiesto Comunista, “Todo lo sólido se desvanece en el aire” (Berman, 1982).

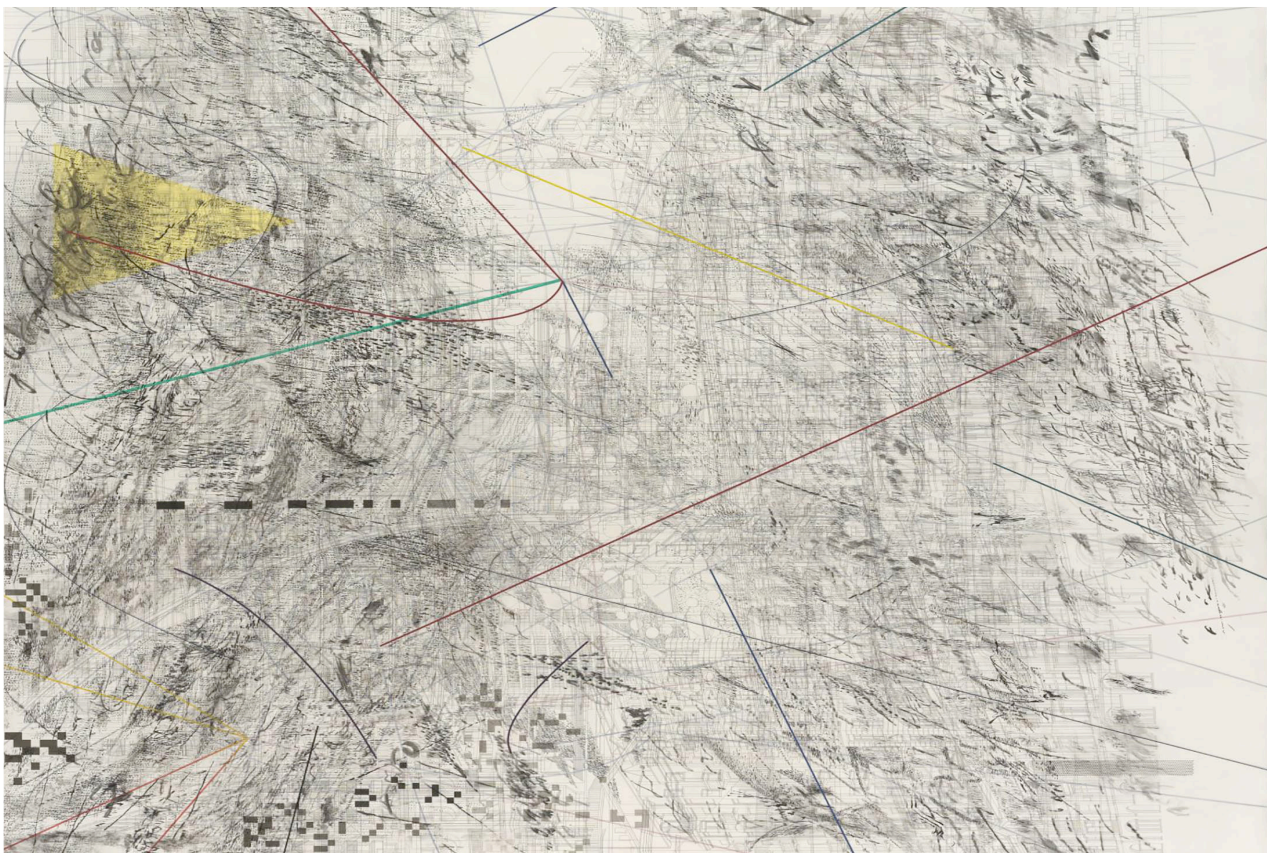
El mundo en general y Europa en particular, emergieron psicológicamente devastados del conflicto bélico. Cientos de ciudades arrasadas y 55 millones de víctimas pusieron en crisis la fe en la condición neutral de la ciencia y en la naturaleza benigna del progreso técnico, cuestionando el proyecto de racionalización de la sociedad y favoreciendo, como contracara, el restablecimiento de los valores humanistas. Se impusieron dos modificaciones políticas estructurales inspiradas en John Maynard Keynes: la regulación de la economía por parte del Estado y el reconocimiento del derecho de los obreros a determinados beneficios sociales y a un incremento de su poder adquisitivo.

La continuidad de estas políticas en EE.UU. y Europa y su coincidencia con una prolongada etapa de crecimiento permitieron el acceso masivo a bienes de consumo como, por ejemplo, el vehículo particular y los electrodomésticos que galvanizaron el sistema de producción y consumo en masa. El cuarteto automóvil-refrigerador-aspiradora-lavadora, centro de las transformaciones urbanas, hizo posible el trabajo femenino asalariado, la compra semanal y la prolongación de los desplazamientos. Con estos cambios, la pirámide social se convulsionó y la radical polaridad entre burguesía y proletariado dio paso al imperio de la clase media.

Un amplio consenso social, impensado otrora cuando imperaba la “lucha de clases”, permitió revelar, como dice el sociólogo Daniel Bell, el “fin de las ideologías”. Así, la convergencia entre conservadores y progresistas dio lugar a un proyecto común: El Estado de Bienestar, la época dorada del capitalismo. Este acuerdo duró hasta fines de la década del 1960 cuando empezó a ponerse en jaque el orden político y militar de posguerra en los dos bloques en los que se había dividido el planeta.

Nada volvería a ser como antes en el apacible Estado de Bienestar. La Primavera de Praga (1968) dinamitó al marxismo ortodoxo y la guerra de Vietnam (1956-1975) cuestionó el poder militar de EE.UU. El asesinato de Martin Luther King (1968) criminalizó la hegemonía blanca, el movimiento hippie evidenció





Shooting star (Estrella fugaz), Jackson Pollock. 1947. Fuente: Internet  
A painting in four parts. Part 3 Julie Mehretu 2012. Fuente: Internet

la ultra tipificada forma de vida de la clase media y las protestas estudiantiles en París en mayo de 1968 terminaron de marcar un punto de inflexión que, junto a la mayor huelga de la historia de Europa (9 Millones de trabajadores), terminaron de materializar una verdadera revuelta popular: “La imaginación al poder” (García Vázquez. 2016).

La figura del “plan general”, emanado de la “Carta de Atenas”, adquirió importancia y permitió al Estado tomar las riendas del desarrollo urbano estableciendo básicamente que el suelo permaneciera en manos privadas, pero el derecho de construirlo estaría bajo control estatal. Entre 1950 y 1970 millones de personas fueron realojadas en nuevas ciudades: Las “New Towns” británicas, las “Villes Nouvelles” francesas, etc. fueron erigidas en las periferias. A principios de 1970, los residentes suburbanos en EE.UU. superaron en número a los urbanos. Más que la “huida de la conformidad y la uniformidad de la metrópolis hacia el individualismo” que había prometido Frank Lloyd Wright, lo que se había producido era la fuga hacia la más rotunda mediocridad y banalidad, denunciada por Lewis Mumford.

Esta lógica fue propiciada por la construcción de una potentísima red de autopistas que puso a disposición de los agentes inmobiliarios las enormes cantidades de suelo que requería un modelo de crecimiento basado en la baja densidad. Así se configuraba la ciudad del Estado de Bienestar: un centro herido de muerte y una periferia gigantesca donde convivían conjuntos isótopos de viviendas sociales, con una no menos isótropa “manta” suburbana que Jean Gottmann denominó “megalópolis”: ciudad gigante.

Pedro B. Ortiz, en su artículo de 2023, Prognosis sobre el futuro metropolitano, hace mención a los planes metropolitanos europeos de la época, indicando que las soluciones aportadas desde el Estado frente a la irrupción de un fenómeno sin precedentes se inclinaron por acciones en el sistema verde (medio ambiente) y el sistema gris (transportes), dejando la ubicación de viviendas, industrias y servicios en manos de las fuerzas de localización del mercado. Ese desajuste de la planificación integral se producía en un contexto institucional de atomización de las competencias administrativas jurisdiccionales, donde cada uno reclamaba su autonomía. Así, solo las grandes infraestructuras grises, a cargo del Estado, y la nueva conciencia “verde” de carácter supramunicipal otorgaban esa capacidad de integración metropolitana.

En relación con el sistema verde, se intentaron establecer Cinturones Verdes para contener la ciudad central que mayoritariamente fracasaron porque la limitación del suelo incrementaba el valor del mismo y consecuentemente de la vivienda social. Además, las diversas presiones políticas creaban excepciones a esa protección que terminaban siendo la regla y en consecuencia, impedían lo buscado: la contención de la ciudad.

En el campo de las infraestructuras grises, dos fueron las políticas principales. La primera buscó reforzar el sistema de ferrocarriles de cercanías, puestos en marcha en las grandes ciudades como Londres o París en la segunda mitad del siglo XIX y en otras ciudades a lo largo del siglo XX. Conllevaba el desafío de sustituir el uso del vehículo particular para acceder a la ciudad central de la metrópolis y resultó una política exitosa todavía vigente, que se ha convertido en imprescindible para gestionar las metrópolis alrededor del mundo.

La segunda fue reforzar las radiales de carreteras, delimitando la ciudad central en cinturones de circunvalación de autopistas como recorridos alternativos para evitar el centro. Esta solución, tomada de la dada por el arquitecto Otto Wagner a la Viena de 1912, fue copiada erróneamente por los ingenieros de caminos hasta hoy. La circunvalación, el círculo y su aplicación indiscriminada sin contemplación de su

utilidad, solo para gestionar flujos en escalas menores en conjunto con sus radiales, no ha hecho otra cosa que fomentar la congestión del centro. Solo a partir de los años 70 aparecieron las primeras propuestas de distribuidores en lugar de cinturones, siendo ejemplos: la de Walter Thompson o la del propio Kevin Lynch en 1961, además del precursor Plan Regional de Nueva York de 1929.

Desde esos años hemos asistido también a un conjunto de transformaciones políticas, económicas, sociales, culturales y tecnológicas que han puesto en crisis al tejido económico tradicional y a los Estados nacionales y sus modelos de desarrollo. Así, en 1973 estalló la primera crisis del petróleo que en meses multiplicó por cuatro el precio del combustible poniendo en jaque el sistema productivo que llevaba un siglo abasteciéndose de petróleo barato, lo cual supuso el desplome de dos décadas de crecimiento ininterrumpido. Una segunda crisis en el año 1979 le puso definitivamente fin a la “época dorada del capitalismo”, desencadenando una creciente desindustrialización y desempleo e imponiendo en los gobiernos medidas de austeridad presupuestaria y la tendencia hacia una creciente racionalización interna que originó el impulso de diversos procesos de privatización.

Esta transición y las necesidades propiciaron procesos de “autopromoción” de los gobiernos locales para captar inversiones y para ello auspiciaron el surgimiento, como denomina David Harvey en su texto *From Managerialism to Entrepreneurialism: The transformation in Urban Governance in Late Capitalism* (1989) de un nuevo “empresarialismo urbano” que, en EE.UU. alcanzó una gran preeminencia en la formulación de la política urbana.



Campo de concentración. 2ºWW. Fuente: Internet

Avanzados los años 80, colapsó el statu quo internacional establecido en la Guerra Fría, escenificado por la caída del Muro de Berlín en 1989, que permitió a gobiernos y grandes empresas aprovechar la desaparición de toda alternativa al capitalismo y dismantelar definitivamente el Estado de Bienestar, consolidando el posicionamiento dominante de posturas neoliberales. Manuel Castells destaca tres características de ese nuevo modelo, al que denomina “tardocapitalismo”: una tendencia mayor a la retención por parte del capital de una porción más elevada de los beneficios, la retirada del Estado de la regulación de la economía y la expansión geográfica del sistema de globalización (Castells, 1995).

Como consecuencia de dicho proceso, algunas grandes ciudades, y en particular como indica Saskia Sassen en *La Ciudad Global* (1991), Nueva York, Londres y Tokio, se consolidaron como principales centros globales, atractivos de inversiones y acumulación de capital privado y recursos humanos. Simultáneamente, comienza a conformarse una nueva geografía geopolítica que pone en crisis el criterio unívoco de centralidad, dando lugar al surgimiento de nuevos órdenes multiescalares que se comportan como complejas redes de superposición de flujos físicos (personas y bienes) y virtuales (información), conformando un sistema de interconexiones que van de lo local a lo global.

El concepto del “empresarialismo urbano” resulta pertinente para entender las implicancias y las características de la nueva manera de gestionar la ciudad que el Estado, trastocado por la crisis, debió adoptar en términos de políticas de mesura presupuestaria, reducción de estructuras burocráticas, “autopromoción” para captar inversiones y delegación de la iniciativa urbanística en actores privados. De esta manera, este paradigma fue alterando notablemente las prioridades de la planificación urbana, relegando su aspiración hacia el ordenamiento integral y el bienestar general para concentrarse cada vez más en la provisión de servicios y en ejercer de facilitador de las operaciones inmobiliarias focalizadas en la promoción del fragmento.



Ciudad de posguerra. Fuente: Internet

La creación de distritos especiales, shoppings, aeropuertos, grandes proyectos urbanos (como barrios privados, reconversión de frentes ribereños otrora portuarios, etc.) y los procesos de renovación urbana puntuales fueron exitosos en muchos casos desde una perspectiva económica, pero expusieron como contracara, procesos de gentrificación en centros históricos que desplazaron a antiguos residentes, pobres y de edad avanzada y consolidaron un escenario cada vez más desarticulado y desigual.

Este desarrollo espacial de intervención específica y segregacionista repercute e impacta en las dinámicas regionales, donde los flujos de inversiones se acoplan al dinamismo inestable del capitalismo y el mercado, generando la construcción desigual del espacio, el aumento de la brecha en la distribución de la renta, el incremento del empobrecimiento urbano y el aumento del sector informal.

En términos sociológicos Françoise Ascher en *Los nuevos principios del Urbanismo* sostiene que a lo largo del siglo XX se vio desplegar una carrera de modernización sistemática que supuso la transformación constante de la sociedad, en la que se profundizaron tres dinámicas socio-antropológicas: la individualización, que implicó la creciente utilización del “yo” en lugar del “nosotros” y que explica la separación y reunión en individuos y no en grupos; la racionalización, que progresivamente privilegió la razón por la tradición en la determinación de los actos; y la diferenciación social, que implicó un proceso de diversificación de las funciones de los grupos y de los individuos en el seno de una misma sociedad: división técnica y social del trabajo resultante de la dinámica de la economía de mercado (Ascher, 2004).

Asimismo, el cambio económico-productivo experimentado en las últimas décadas del siglo XX, fundado en las nuevas TIC's y en una gobernanza económica neoliberal, al modificar las relaciones de producción incidió fuertemente en la reconfiguración de los territorios, propiciando que un número creciente de grandes ciudades se ubiquen como protagonistas. Así, mientras algunos veían a la ciudad ya como elemento obsoleto, sosteniendo su fin, otros imaginaban, más atinadamente, a la “ciudad-región” como una nueva redefinición de la misma.



Manhattan, EE.UU. Fuente: Internet

**El resultado de estas transformaciones en las grandes metrópolis latinoamericanas se evidencia en la conformación de conglomerados en continua y descontrolada expansión donde aparecen múltiples y diversos ámbitos sociales, visiblemente contrastados entre sí, como si fuesen islas, pero que ahora forman parte de un mismo archipiélago. Una tendencia de ocupación periurbana, movilizada más por una fuerte dinámica autoorganizativa de un número cada día mayor de familias y de empresas, que encuentra sustento más en la necesidad y la especulación que en la planificación urbana liderada por el Estado.**

El cambio urbano que emergió como resultado del agotamiento del modelo keynesiano- fordista incluyó la ampliación y la reconfiguración del campo metropolitano que redujeron progresiva y significativamente el peso del factor distancia en la localización, una mutación en la gobernanza urbana que viró hacia una modalidad de corte empresarialista (Harvey, 1989) y un significativo aumento de la oferta inmobiliaria en áreas periurbanas (De Mattos, 2008) que junto a la intensificación del uso del automóvil, acentuaron los procesos de metropolización expandida y difusa.

En síntesis, en palabras de Ascher:

**“Espacios de geometría variable fueron creciendo y/o consolidándose, muy ligados a los medios de transporte y de comunicación que dejan su huella, como antaño sucediera con los ferrocarriles y las rutas, y por absorción hacia su zona de funcionamiento cotidiano de ciudades, pueblos y tierras subutilizadas o destinadas otrora a uso rural. Entidades metropolitanas policéntricas, en las que tiende a atenuarse la importancia de la proximidad reemplazando la tradicional organización territorial centro-periferia por una trama mucho más enmarañada, compleja y asimétrica entre el espacio de los flujos y el espacio de los lugares y que dan cuenta de la transición desde la ciudad industrial hacia una nueva ciudad: la ciudad difusa”. (Ascher, 1989)**



Thomas Struth. Cerro Morro Solar. Lima, Perú. 2003

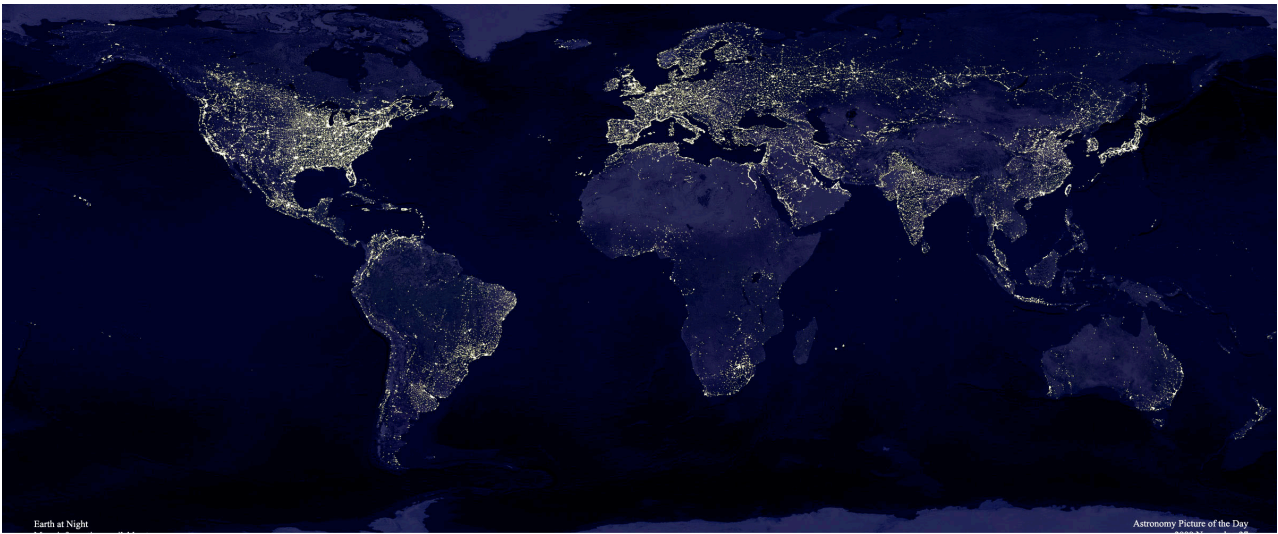


Imagen del mundo iluminado. Fuente: Internet

Michael Wolf. Architecture of density, 2009 T Michael Wolf. Tokio compression, 2010 . Fuente: Internet

Thomas Struth. Ulsan 2. Ulsan, South Korea, 2010. Fuente: Internet

## ● 2.2 Un mundo metropolitano

**Las ´unidades geográficas fundamentales´ de la ´nueva configuración emergente del capitalismo mundial´ son las ciudades, o más precisamente, las regiones urbanizadas a gran escala [...]”. (Brenner, 2003)**

La tendencia global de crecimiento y transformación de las áreas urbanas en regiones continúa sin pausa bajo patrones poco sostenibles. En los países en desarrollo, fundamentalmente, se ponen en evidencia las dificultades que los sistemas de gobierno en general y los tomadores de decisiones en particular vienen teniendo para guiarlas hacia su buen desarrollo. Una explicación podría esbozarse a partir de entender la creciente vertiginosidad, interdependencia, multiescalaridad e incertidumbre de las dinámicas que se han acelerado y caracterizan nuestra época y la consecuente puesta en tensión y crisis de una gobernabilidad que evidencia una esterilidad para dar respuestas integrales en tiempo y forma.

En términos territoriales, el despliegue de las dinámicas de los espacios regionales se expande territorialmente más de lo que las personas lo ocupan, es decir, de manera extensiva y poco densa. Schlomo Angel, director del *Atlas de Expansión Urbana* de la New York University, a partir de evaluar la forma en la que 120 ciudades cambiaron su configuración y densidad de población entre 1990 y 2000, señala que, en los países en proceso de desarrollo, las ciudades se extienden más rápido que la gente que las ocupa siendo, en promedio, 2% menos densas cada año (Angel, 2012). Esta situación no permite optimizar los recursos y multiplica los costos para brindar bienes y servicios que garanticen condiciones aceptables de vida y propicien el desarrollo con expectativas de prosperidad. En Latinoamérica en general y Argentina en particular, ese patrón se manifiesta, además, ocupando zonas vulnerables, siendo los asentamientos informales los espacios con mayores riesgos y exposición a los impactos climáticos, como las inundaciones, vientos y olas de calor, como así también a las críticas condiciones de las cuencas hídricas subterráneas y de superficie y a la deficitaria cobertura de servicios, que configuran problemas para la preservación de la salud.

La vertiginosidad puede ilustrarse con algunos datos: el mundo tardó 125 años en pasar de 1,000 a 2,000 millones de personas, pero sólo le tomó 12 años pasar de 7.000 a 8.000 millones. Hoy el 55% de esos 8.000 millones vive en ciudades y para 2050 se estima que llegaremos a 6.400 millones, es decir, un 66% de la población mundial. Actualmente, 1000 millones de personas viven en barrios precarios y asentamientos informales en Asia, África y América Latina. En LATAM, ese valor alcanza los 113 millones de personas (BID, 2021) y según ONU-Hábitat, se espera que en 2030 esa población se duplique. Globalmente 1.300 millones de personas viven bajo la línea de pobreza y, de ellos, 886 millones lo hacen en países de renta media como los latinoamericanos, fagocitando esa modalidad de producción del hábitat. Otro aspecto significativo es que los entornos construidos ocupan hoy “solo” un 4% del territorio global, pero con la actual dinámica se prevé que, en los próximos 25 años, se incorporará otro 4%. Es decir, que, en un lapso extremadamente corto, construiremos la misma cantidad de ciudad que en toda la historia.

La mayor parte de esa expansión y el crecimiento urbano se producirá en los países de bajos ingresos, representando un crecimiento del 141% que contrasta con el 44% y 34% en los países de renta media baja y alta respectivamente. Asimismo, implicará la asunción de mayores costos para su adaptación, dado que intervenir a posteriori implica multiplicar entre 4 y 6 veces los costos de urbanizar de manera planificada. La tipología que seguirá consolidándose será la Regional-Metropolitana, dado que existe una correlación directa y robusta entre productividad y población: las metrópolis son los motores económicos del mundo.



Así, en la publicación *El Siglo Metropolitano* (OCDE, 2015), se indica que, al duplicarse la población de un aglomerado, su PBG aumenta del 2% al 5% y es allí donde se produce aproximadamente el 80% del PBI global. En términos demográficos, en 2020, 2.600 millones habitantes vivían en 1.934 metrópolis, representando aproximadamente el 60% de la población urbana mundial o 1/3 de la humanidad. Y a su vez, proyecciones recientes muestran que en 2035 aumentará a 3.470 millones, representando el 39% de población global. En promedio, una nueva metrópoli surgirá cada dos semanas durante los próximos años. Y se prevé que existan 2.363 metrópolis en 2035, lo que significa 429 más que en la actualidad.

En particular, las 500 metrópolis de más de 1 millón de habitantes en el mundo producen el 75% del Producto Interior Bruto global. Esos ciudadanos son solo el 25% de la población mundial, pero son 16 veces más productivos que los ciudadanos urbanos o rurales, no metropolitanos. Si el PIB/cap. del mundo está ligeramente por encima de los 10.000 USD, los ciudadanos metropolitanos producen más de 30.000 USD/cap., y los urbanos-rurales menos de 1.900 USD/cap.

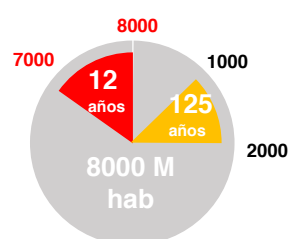
Resulta evidente que, si no transformamos los paradigmas y modelos para intervenir efectivamente en nuestras metrópolis, haciéndolas productivas e internacionalmente competitivas, estaremos en situaciones cada vez más críticas para garantizar condiciones de hábitats aceptables para el desarrollo humano y, además, las condiciones serán cada vez más riesgosas.

ONU-HÁBITAT sostiene:

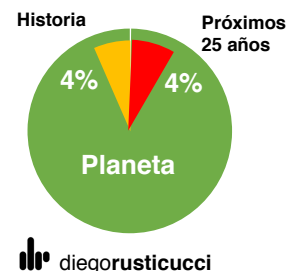
Las metrópolis no se definen ni por su población, extensión territorial ni por el número de sus jurisdicciones locales, sino por su geografía funcional. En marzo de 2020, la Comisión de Estadística de la ONU avaló una definición global de ciudades para facilitar la comparación internacional. Esta define un área metropolitana como una ciudad y su zona de desplazamiento, que consiste en áreas suburbanas, periurbanas y rurales vinculadas económica y socialmente. (ONU-Hábitat, 2020)

## Tendencias globales / Dinámicas metropolitanas

### Población

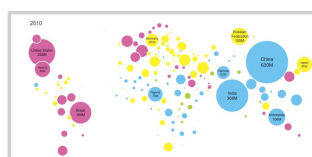
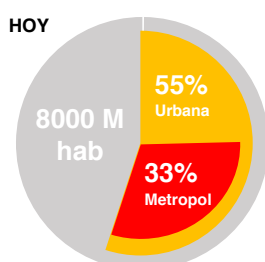


### Superficie Urbanizada

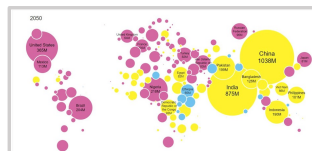
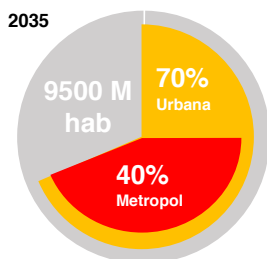


diegorusticucci

### Distribución Poblacional

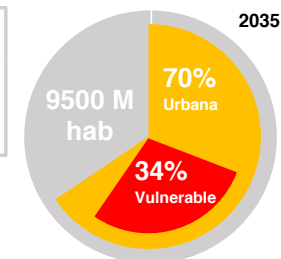
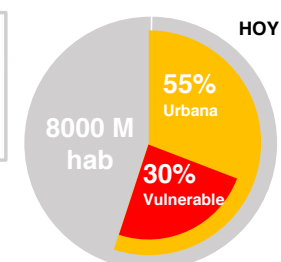


1/3 humanidad en aproximadamente 2000 metrópolis



1 metrópolis surgirá cada 2 semanas en los próximos 25 años

### Población Vulnerable



Fuente: UN-Habitat; OCDE. Internet

Elaboración propia

Ahora bien, junto con la consideración de los indicadores tradicionales relacionados con la actividad económica como el PBG y PBI, que explican en gran medida la relevancia de las metrópolis en el escenario global, vienen proponiéndose otros de carácter multidimensional y holísticos. Entre ellos pueden resaltarse, por ejemplo, el Índice de Desarrollo Humano de Naciones Unidas y la consideración, ya insoslayable, de la medición de los niveles de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), que evidencian un cambio de foco crucial para la comprensión de la verdadera magnitud y complejidad del significado del desarrollo en este SXXI.

Algunos datos a nivel global son por demás representativos de porqué la evaluación meramente económica no es suficiente: el 1% más rico de la población del planeta posee el 44% de la riqueza mundial y emite el equivalente a lo emitido por el 50% más pobre. Es en las ciudades donde se consume el 75% de la energía mundial y se producen entre el 50 y el 60% de las emisiones de gases de efecto invernadero. En términos de riesgo, Naciones Unidas indica que aproximadamente tres de cada cinco ciudades del mundo con, al menos, 500.000 habitantes corren un alto riesgo de padecer un desastre natural. Además, se ha observado que el número de desastres naturales viene aumentando tanto en frecuencia como en intensidad: 4.000 eventos entre 2003 y 2012, en comparación con 82 eventos en el período 1901-1910 (ONU-Hábitat, 2016).

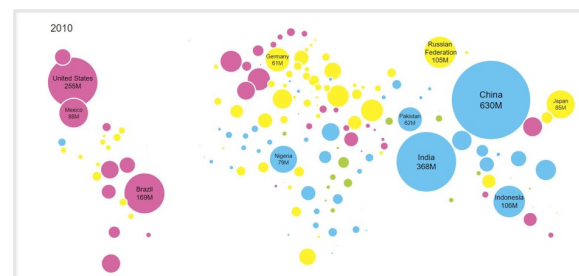
Estas dinámicas, sus tensiones y contradicciones ponen de manifiesto el impacto del modelo extractivista puesto en práctica desde la Revolución Industrial y evidencia, en las consecuencias ambientales, la encrucijada del momento que nos toca vivir para alcanzar una transición sensible a la multidimensionalidad de los desafíos. Y, en consecuencia, para planificar, gestionar, diseñar e intervenir para impulsar un nuevo paradigma post - antropoceno que “eualice” inteligentemente las variables y acelere procesos hacia un mundo más sostenible, resiliente e inclusivo. Se impone, entonces, equilibrar las asimetrías socioeconómicas entre países desarrollados y en desarrollo, exigiendo como prerrequisito un contexto global de paz que auspicie el diálogo y acuerdos justos, responsables, inteligentes y cooperativos.

## Tendencias globales / Economía

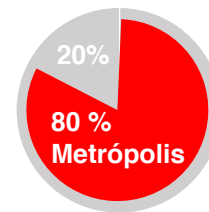
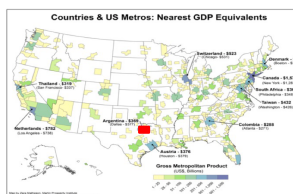
### Economía / Ranking PBI / Metrópolis como países

The United Metro/Nations		Among the top 100, 45 metros	
GDP in US Billions	(% of National (I = Sum of targets))		
0 Europe (Confederation)	18495	34 Washington DC	\$ 433 (I 21%)
1 United States	15094	35 Houston	\$ 420 (I 24%)
2 China	7298	36 Osaka Japan	\$ 417 (I 23%)
3 Japan	5869	37 Austria	417
4 Germany	3569	38 South Africa	408
5 France	2774	39 Dallas-F. Worth USA	\$ 401 (I 27%)
6 Brazil	2476	40 Mexico City Mexico	\$ 390 (I 23%)
7 United Kingdom	2416	41 Sao Paulo Brazil	\$ 390 (I 15%)
8 Italy	2198	42 Philadelphia USA	\$ 388 (I 30%)
9 India	1857	43 United Arab Emirates	371
10 Russia	1857	44 Boston USA	\$ 368 (I 32%)
11 Canada	1739	45 Buenos Aires Argentina	\$ 362 (80%)
12 Spain	1492	46 Thailand	345
13 Australia	1483	47 Denmark	333
14 Tokyo Japan	\$ 1479 (25%)	48 Colombia	335
15 New York USA	\$ 1406 (10%)	49 Moscow Russia	\$ 321 (17%)
16 Mexico	1154	50 Hong Kong Hong Kong	\$ 320 (100%)
17 South Korea	1116	51 Venezuela	317
18 Indonesia	846	52 Madrid Spain	\$ 308 (20%)
19 Netherlands	837	53 Atlanta USA	\$ 304 (I 34%)
20 Los Angeles USA	\$ 792 (I 15%)	54 San Francisco USA	\$ 301 (I 36%)
21 Turkey	773	55 Greece	299
22 Switzerland	637	56 Miami USA	\$ 292 (I 38%)
23 Saudi Arabia	576	57 Seoul South Korea	\$ 291 (26%)
24 Chicago USA	\$ 574 (I 18%)	58 Malaysia	278
25 London UK	\$ 565 (23%)	59 Nigeria	272
26 Paris France	\$ 564 (20%)	60 Finland	266
27 Sweden	537	61 Singapore	\$ 259 (100%)
28 Poland	514	62 Toronto Canada	\$ 253 (15%)
29 Belgium	512	63 Detroit USA	\$ 253 (I 40%)
30 Iran	499	64 Israel	243
31 Norway	485	65 Portugal	237
32 Taiwan	467	66 Seattle USA	\$ 235 (I 41%)
33 Argentina	446	67 Chile	234
		68 Shanghai China	\$ 233 (3%)
		69 Egypt	230
		70 Philippines	224
		71 Frankfurt Germany	\$ 221 (6%)
		72 Ireland	217
		73 Algeria	217
		74 Czech Republic	215
		75 Sydney Australia	\$ 213 (15%)
		76 Mumbai India	\$ 209 (11%)
		77 Pakistan	209
		78 Rio de Janeiro Brazil	\$ 208 (I 25%)
		79 Phoenix USA	\$ 200 (I 45%)
		80 Iraq?	195
		81 Minneapolis USA	\$ 194 (I 43%)
		82 San Diego USA	\$ 191 (I 46%)
		83 Romania	189
		84 Kazakhstan	186
		85 Istanbul Turkey	\$ 182 (24%)
		86 Barcelona Spain	\$ 177 (I 32%)
		87 Peru	176
		88 Melbourne (Australia)	\$ 173 (I 26%)
		89 Qatar	173
		90 New Delhi India	\$ 167 (I 20%)
		91 Beijing China	\$ 166 (I 5%)
		92 Denver USA	\$ 165 (I 47%)
		93 Ukraine	165
		94 New Zealand	161
		95 Kuwait	156
		96 Manila Philippines	\$ 149 (66%)
		97 Montreal Canada	\$ 148 (I 23%)
		98 Cairo Egypt	\$ 145 (63%)
		99 Rome Italy	\$ 144 (6.5%)
		100 Guangzhou, China	\$ 143 (I 7.5 %)

### PBI global metropolitano



### PBI DALLAS = ARGENTINA



Fuente: UN-Habitat, Internet

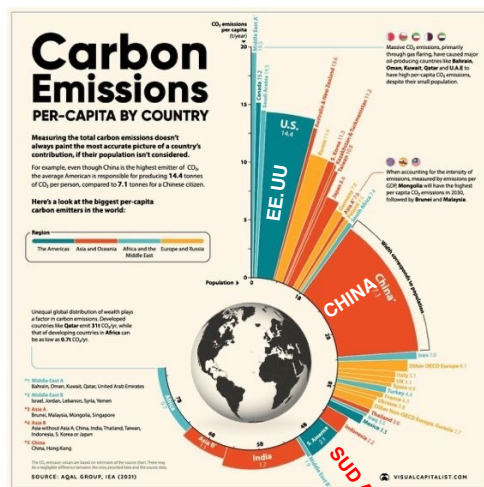
Así, para el abordaje de la dimensión física, entendiéndola como el territorio y el ambiente de manera indisoluble, la planificación territorial multiescalar en general, y la regional-metropolitana en particular, desempeñan un papel clave para promover el verdadero desarrollo. Y, en la respuesta concreta a los impactos del cambio climático, esas unidades multifuncionales complejas representan una oportunidad dado que los mismos no reconocen límites jurisdiccionales. Finalmente, es una necesidad revisar los esquemas y dispositivos gubernamentales y fomentar un enfoque integral e integrador que pueda abordar la metrópoli de manera transversal, en lugar de zonas territoriales o sectores temáticos (Gómez Álvarez & Lanfranchi, 2017).

La dimensión metropolitana del siglo XXI como los impactos del cambio climático trascienden entonces los límites jurisdiccionales y va más allá de los aglomerados resultando unidades multifuncionales que necesitamos aprehender cabalmente para guiar su restructuración como entornos regionales virtuosos y ser capaces de abordar los desafíos de nuestro tiempo. Entidades que resulten objeto de planificación, gestión e intervención, con la solidaridad y la cooperación como principios básicos, para desde allí, articular los objetivos para favorecer el crecimiento económico, la equidad y la sustentabilidad para augurar el desarrollo sin dejar a nadie atrás.

El asunto, que es sumamente complejo, requiere una profunda reflexión y la revisión del diseño institucional, de la superposición de competencias y de los dispositivos vigentes. Exige un abordaje multiescalar, multidimensional y multiactoral / multinivel que propicie la construcción de un territorio, policéntrico, resiliente, carbono neutral, metabólicamente eficiente y socialmente inclusivo, sin dejar de promover la productividad económica. Pérdidas de productividad y competitividad serán equivalentes a más desempleo y pobreza. Es aquí donde se funda la imperiosa necesidad de alcanzar una articulación regional virtuosa que favorezca el desarrollo de manera integral en contextos, como el argentino, con altos niveles de pobreza.

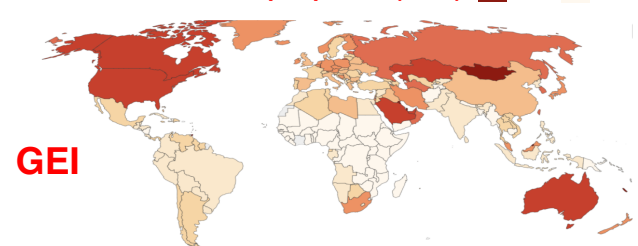
## Tendencias globales / Ecuilibrando el desarrollo

### Correlación entre PBI y GEI

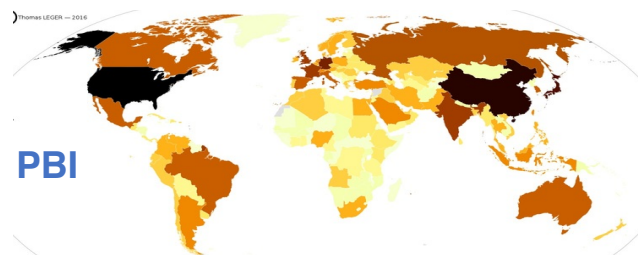


diegorusticucci

### Emisiones GEI Global por países (2019)



### PBI Global por países (2015)



Elaboración propia

Esas unidades territoriales metropolitanas susceptibles de constituir objetos de estudio y acción, en Argentina, tomando como base el estudio de CIPPEC de 2018 “¿Cómo crecen nuestras ciudades argentinas?” (CIPPEC, 2018), que considera 33 aglomerados, prefiguran en su articulación un sistema que permitiría además explorar una política territorial que persiga el reequilibrio de nuestro territorio nacional. Asimismo, el Programa Desarrollo de Áreas Metropolitanas del Interior (DAMI), coordinado por la Secretaría de Desarrollo Territorial del Ministerio de Desarrollo Territorial y Hábitat y la Secretaría de Municipios del Ministerio del Interior de la Nación, con financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) fue una iniciativa interesante que buscaba aproximarse al enfoque metropolitano con el objetivo de desarrollar la calidad de vida de la población a través del mejoramiento de los servicios, la infraestructura urbana y el fortalecimiento institucional. Fueron objeto de este trabajo solo algunas áreas: Área Metropolitana del Valle de Lerma, Área Metropolitana de Tucumán, Área Metropolitana Posadas-Garupá-Candelaria, Área Metropolitana de Rosario, Área Metropolitana Buenos Aires, Área Metropolitana de Mendoza, Región Metropolitana Confluencia, Área Metropolitana de VIRCH-Valdés y Área Metropolitana de Neuquén y sus avances.

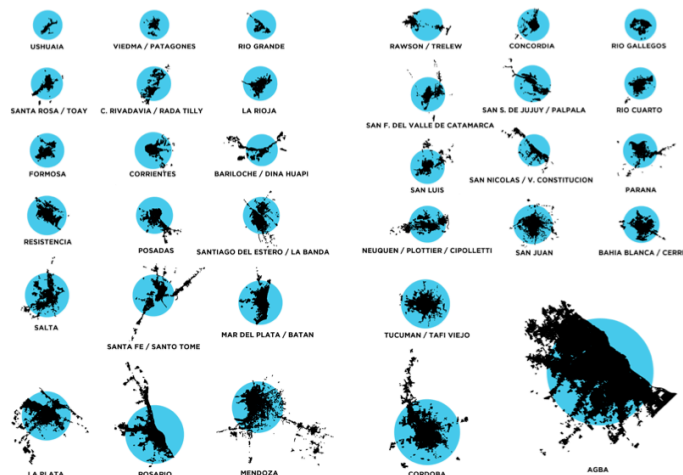
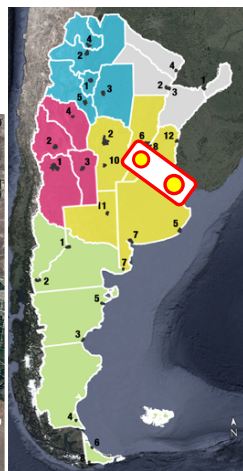
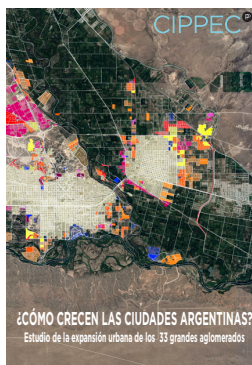
En particular, el caso de Buenos Aires es crucial para la competitividad de nuestro país e invita a pensar como hipótesis englobar una diversidad de tipologías y escalas urbanas, entornos periurbanos, rurales (como parte de nuestra zona productiva núcleo), activos ambientales (como las cuencas hídricas y las islas del Delta) en torno a un eje vertebrador regional conformado por el Río de la Plata - Río Paraná. Este enfoque prospectivo y no circunscripto exclusivamente a la gestión y/o proyectos de adaptación y/o mitigación de situaciones y configuraciones actuales resulta clave. De esta manera, podría vislumbrarse una unidad-objetivo que sobrepasaría la CABA y los 40 distritos considerados hoy en día como región, configurando un espacio crucial a partir del eje de la Hidrovía y que se extiende hasta la cuenca del Río Salado. Resulta una oportunidad para debatir cómo denominar, definir y limitar objetivamente esa unidad ecológica y multifuncional para estudiarla e intervenir en ella.

## Equilibrio territorial

¿Cómo crecen las ciudades argentinas? 2018

33 Aglomerados

CIPPEC  
www.cippec.org



Fuente: CIPPEC. 2018

diegorusticucci

Elaboración propia



En este sentido, un análisis de base resulta indispensable y una deuda para poder luego tomar verdadera conciencia sobre las articulaciones institucionales adecuadas que permitan diseñar políticas multidimensionales y multiescalares que, con mirada solidaria, prioricen inversiones y minimicen las discrecionalidades para favorecer el desarrollo.

Sobre la denominación, que no pareciese ser lo más importante, podrá ser “metrópolis”, “megalópolis”, “metápolis”, “macrorregión”, etc. El segundo aspecto, su delimitación, sí resulta clave para considerar un entorno regional que intercepte desafíos productivos, sociales y ambientales con visión de futuro. De esta forma, como hipótesis, ese escenario crucial incluiría las metrópolis de Buenos Aires y de Rosario y el diverso y rico territorio entre ambas. Entre todos los criterios existentes para definirla, el primero, aún no explorado debidamente, podría ser la identificación, la medición y la evaluación de la magnitud de las conmutaciones de bienes, personas e información que se da entre nodos de actividad circunscriptos en ese espacio, avanzando, en simultáneo, con proyecciones de escenarios de futuro, es decir, considerando los proyectos de infraestructuras de movilidad multimodales (modernización y/o nuevas) y evaluando los impactos potenciales, por ejemplo, en los usos del suelo.

De acuerdo con lo sostenido en *Los nuevos principios del Urbanismo*, la historia de las ciudades ha estado marcada por la historia de las técnicas de transporte y formas de almacenar/alajar bienes (b), información (i) y personas (p). Este sistema de moviidades que denominamos “sistema bip” constituye el núcleo de las dinámicas urbanas, desde la escritura hasta internet, pasando por la rueda, la imprenta, el ferrocarril, el telégrafo, el cemento armado, la pasteurización y la refrigeración; el tranvía, el ascensor, el teléfono, el automóvil, la radiofonía, etc. El crecimiento horizontal y vertical de la ciudad ha sido posible gracias a la invención y aplicación de todas estas técnicas. (Ascher, 1999)

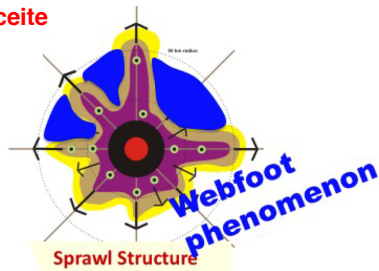
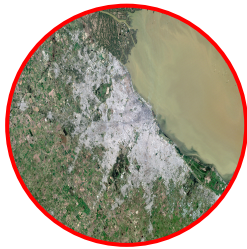


Imagen región Bs.As. - Rosario iluminado. Fuente: Internet

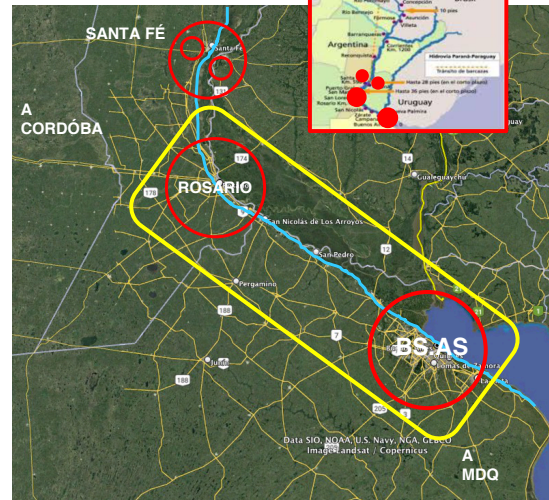
Estas reflexiones exceden el objeto del presente trabajo, enmarcado en el desarrollo de un componente específico de la primera fase del estudio para la construcción de un Plan de Acción Climática para el AMBA. No obstante, al considerarse la potencial proyección futura del PAC-AMBA a escala metropolitana y al demandar la acción climática un enfoque integral y transversal, resulta importante marcar la necesidad de contar con “objetos territoriales” precisamente delimitados, para reflexionar y proponer también con precisión, estrategias y acciones que apunten a una virtuosa reestructuración metropolitana en tanto lo que no se define resulta inabordable.

## Estructuración Regional Virtuosa / Multiescalaridad

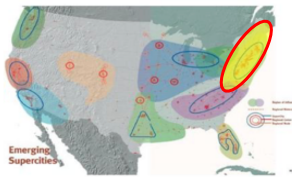
### RGMBA | Mancha de aceite



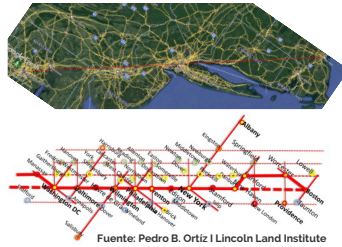
### Megaregión | Hidrovía



### Megaregiones EE.UU



### Costa Este – TOP 10 PBI



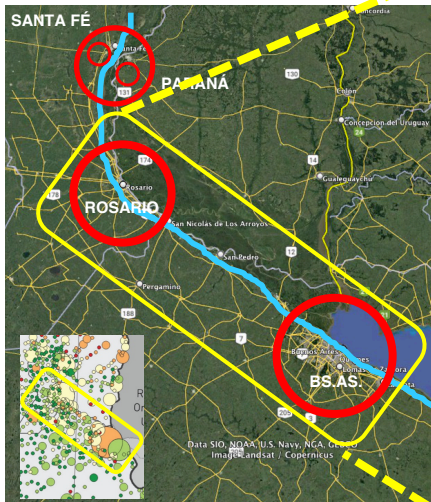
diegorusticucci

Fuente: Pedro B. Ortiz | Lincoln Land Institute

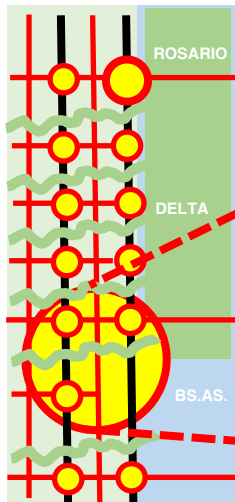
Fuente: Elaboración propia | Google Maps | internet

## Diseñando la Región - Multiescalaridad

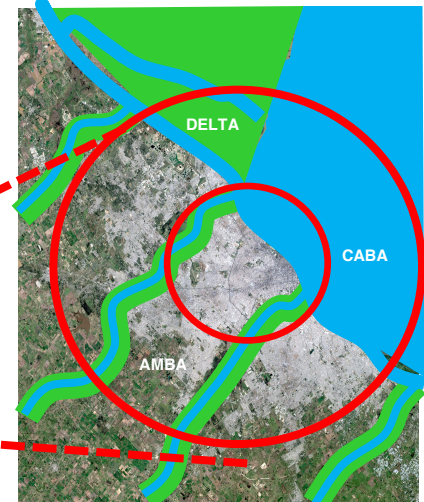
### Hipótesis | Bs.As. - Rosario



### Hipótesis | Hidrovía



### BS.AS. Metropolitana



diegorusticucci

Fuente: Elaboración propia | Google Maps | internet

Elaboración propia

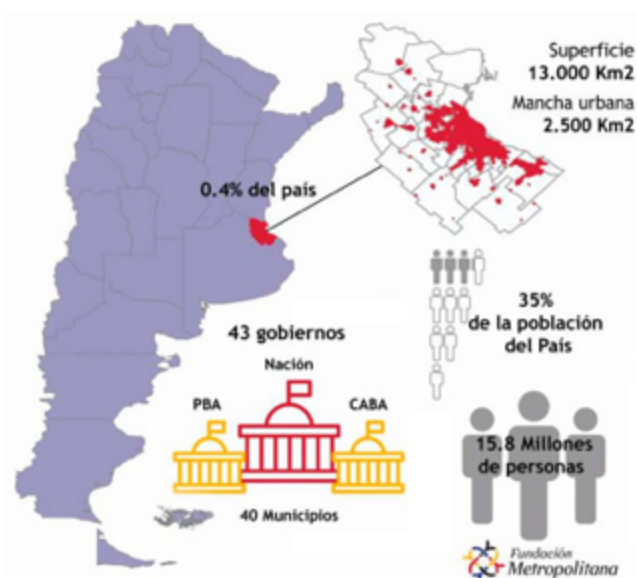


## 2.3 La metrópolis bonaerense

En concordancia con las tendencias globales, el Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA), en la que se circunscribe el trabajo, viene mostrando un gran dinamismo en su expansión territorial y poblacional. Sintéticamente, hoy mezcla la congestión central de la Ciudad de Buenos Aires (CABA) con un crecimiento disperso en su periferia, constituyendo un ecosistema territorial, social, económico-productivo e institucional complejo que, más allá de sus enormes potencialidades como región de relevancia superlativa para el país en su inserción regional y en el sistema global, se presenta desarticulada, fragmentada, segregada y, en muchos aspectos, con grandes vulnerabilidades.

El AMBA ocupa un territorio de aproximadamente 3.833 km<sup>2</sup> (0,45% del país), concentra 15.000.000 de habitantes (35% de la población nacional), siendo el área geográfica más poblada del país y configurándose históricamente como el núcleo central del sistema urbano y económico argentino, aportando algo más del 50% de su PBI. Este proceso de concentración se explica, según Borello, Fritzsche y Vío (2002), por los factores de atracción propios de las ciudades metropolitanas, como los servicios a la producción, la especialización del mercado de trabajo y fundamentalmente en las últimas décadas, el acceso a la información. Asimismo, configura el centro de una estructura regional macrocéfala, donde se ha concentrado históricamente la economía y la población y que reproduce, en su interior, una estructura concéntrica semejante.

Ese espacio está conformado por los distritos de la Ciudad de Buenos Aires y la Provincia de Buenos Aires, incluyendo 40 municipios: Almirante Brown, Avellaneda, Berazategui, Berisso, Brandsen, Campana, Cañuelas, Ensenada, Escobar, Esteban Echeverría, Exaltación, Ezeiza, Florencio Varela, Gral. Las Heras, Gral. Rodríguez, Gral. San Martín, Hurlingham, Itzaingó, José C. Paz, La Matanza, La Plata, Lanús, Lomas de Zamora, Luján, Malvinas Argentinas, Marcos Paz, Merlo, Moreno, Morón, Quilmes, Pilar, Presidente Perón, San Fernando, San Isidro, San Miguel, San Vicente, Tigre, Tres de Febrero, VicenteLópez, Zárate.



Fuente: Fundación Metropolitana e Internet

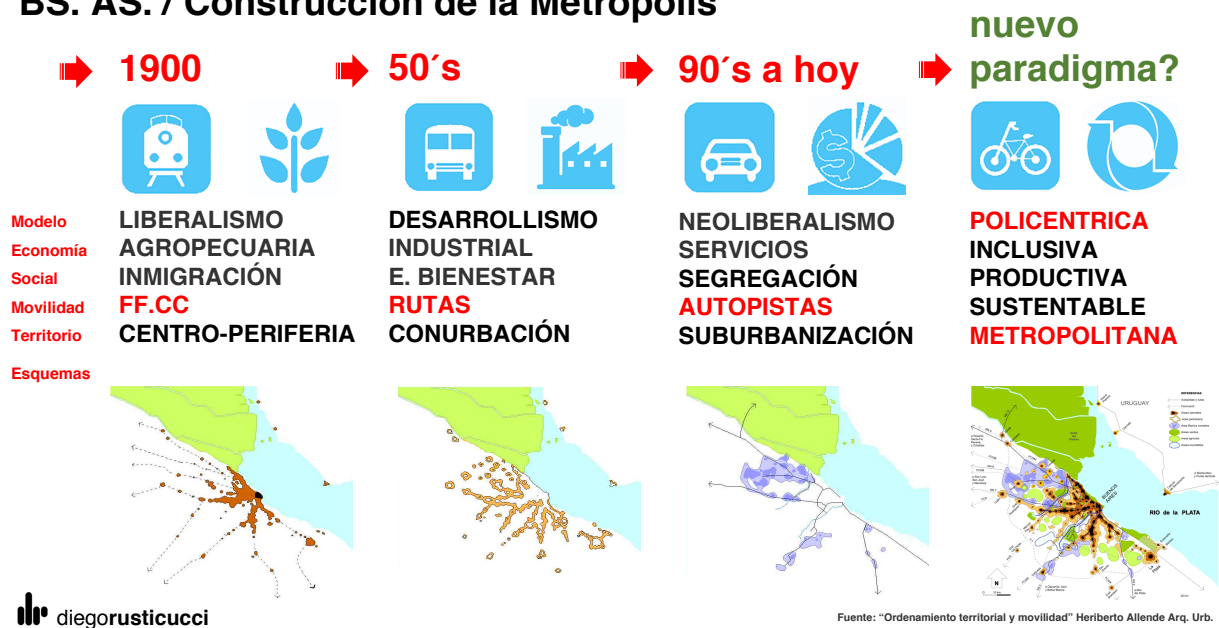
Adriana Rofman indica en *Territorio, sociedad y política en la Región Metropolitana de Buenos Aires*, que la RG MBA es el resultado de procesos de concentración demográfica regional que han marcado la historia de la constitución del territorio nacional. La magnitud espacial de su mancha urbana, su densidad poblacional, su centralidad económica y política, y los problemas sociales, políticos y ambientales que enfrenta se comprenden en el marco de la estructura de desarrollo nacional, marcada desde sus orígenes por el patrón territorial centro-periferia (Rofman, 2010).

Ya en el siglo XVIII el polo más dinámico estaba localizado en Buenos Aires y el Litoral, concentrando los canales de comercialización con el exterior. El establecimiento de la capital federal cristalizó el predominio político en el plano institucional, a la vez que reforzó la posición central de la ciudad-puerto en el territorio nacional. El crecimiento urbano se vio impulsado por esta decisión, incorporando así a los municipios linderos de Flores y Belgrano en 1887 y luego ligándose territorialmente con los pueblos de los municipios bonaerenses más cercanos (Vapñarsky, 1996).

La expansión de la trama urbana en el núcleo original de Buenos Aires constituyó un proyecto político-territorial que también tuvo su expresión física en la propia planificación de la ciudad. La matriz territorial que se estructuró en este período marcó el desenvolvimiento posterior de la economía argentina, sobre la base del modelo agroexportador, cuyo núcleo económico, productivo y comercial siguió concentrado espacialmente en Buenos Aires y su entorno.

Los avances que llegaron junto con el desarrollo económico (la inversión pública y privada en infraestructura, principalmente el FF.CC), las crecientes migraciones externas, la incipiente industria manufacturera, el destacado desarrollo educativo y cultural, entre otros factores, contribuyeron a consolidar aún más la organización desigual del país, marcada por fuertes diferencias entre un centro dinámico e inserto en los flujos económicos y culturales internacionales, y un interior más tradicional, tanto en el aspecto productivo como en el social y político (Rofman y Romero, 1996).

## BS. AS. / Construcción de la Metrópolis



Elaboración propia



En el ciclo económico siguiente, caracterizado por la industrialización sustitutiva, la concentración de actividades y de población en la Ciudad de Buenos Aires y sus emergentes suburbios se hizo aún más pronunciada. Los trabajos de Torres (2006), muestran que la expansión urbana avanzó gracias a dos mecanismos diferentes pero complementarios: por un lado, la oferta de viviendas en departamentos de propiedad horizontal en la zona central de la ciudad para los sectores medios y, por otro, los loteos populares, con la venta en cuotas de terrenos económicos, con servicios e infraestructura deficientes para los sectores populares que llegaban a instalarse en la periferia.

El modelo desarrollista del Estado supuso una fuerte intervención en la promoción del desarrollo industrial y en la instauración de un sistema de bienestar que asegurase condiciones de vida y acceso al consumo por parte de los trabajadores. Se facilitó el acceso de los sectores medios a viviendas consolidadas en la zona central, a través de la legislación sobre la propiedad horizontal, la oferta de créditos y el congelamiento de alquileres; mientras que por el otro, en el conurbano bonaerense, la oferta de terrenos es posibilitada por políticas estatales de reducción de tarifas de transporte, que se combinan con una muy limitada regulación estatal de las condiciones de venta de esas parcelas e inversiones insuficientes en la provisión de la infraestructura que debería acompañar la oferta de suelo urbano. La urbanización del Gran Buenos Aires es así, en buena medida, resultado del esfuerzo individual de sus habitantes que no sólo fueron paulatinamente “autoconstruyendo” sus viviendas, sino que también se hicieron cargo, colectivamente, de la generación del equipamiento necesario para la vida urbana.

Los efectos espaciales de la política de transporte barato, particularmente en el ferrocarril, tuvieron gran impacto en las décadas de vigencia del modelo y si bien sufrió fuertes modificaciones en el período siguiente con la avanzada del transporte automotor, es también visible en la estructura urbana de la ciudad metropolitana actual: una mancha urbana muy extendida, en forma tentacular (Mignaqui y Szajnberg, 2003), que se densifica alrededor de las estaciones ferroviarias y mantiene todavía hoy espacios intersticiales vacíos, sin urbanizar, así como barrios enteros alejados de las estaciones con serios problemas de conectividad.

El agotamiento del modelo desarrollista industrializador comenzó a hacerse evidente avanzada la década de 1960, y el crecimiento se volvió más lento durante los años siguientes, hasta llegar a las crisis económicas de los años 1980 y la posterior declinación de la actividad productiva y el empleo durante la década de 1990. En esta síntesis histórica puede reconstruirse que el proceso de despliegue metropolitano siguió una lógica de crecimiento por expansión en la periferia, consolidación de las franjas intermedias, de los corredores de transporte y la densificación de la Ciudad de Buenos Aires. Hacia finales de la década del 70 ese modelo sufrió una crisis con la implementación de la ley N° 8912/77, que restringió la subdivisión de la tierra sin infraestructura y con políticas de ajuste estructural que impactaron sobre el nivel de subsidios a las actividades económicas.

**En los años 90, el nuevo escenario socio-económico-político y las facilidades de comunicación con la CABA, a partir de la modernización de las autopistas, impulsaron con fuerza la suburbanización y se valorizaron fragmentos urbanos privados destinados a sectores medios y altos estimulando la ocupación extensiva y poco densa del suelo. Asimismo, promovió la migración de familias de menores recursos, con la expectativa de encontrar empleo y/o suelo para radicarse, instalándose, en el mejor de los casos, en las adyacencias de las centralidades urbanas preexistentes o de las nuevas urbanizaciones cerradas, pero también en asentamientos con grandes vulnerabilidades medioambientales y baja calidad urbana.**

La crisis y la reestructuración económica neoliberal implicaron en el plano de la estructura social la profundización de la desigualdad social. La estructura del mercado de trabajo metropolitano se modificó con el aumento del desempleo y el subempleo y las formas diversas de precarización laboral, a la vez que se verificó una mayor polarización de la demanda de empleo entre los segmentos de alta y baja calificación, que se distribuyeron espacialmente entre la Ciudad de Buenos Aires y el conurbano bonaerense (Abramovich y Kohan, 2007).

En general, cuatro fuerzas determinan la estructura y la expansión de las ciudades: el crecimiento poblacional, el aumento de los ingresos, la infraestructura de movilidad (como fueron los FFCC a principios del siglo XX, el sistema carretero a mediados del siglo XX y la construcción de las autopistas de finales del siglo XX), acompañada de mejoras tecnológicas que reducen costos y tiempos, y las regulaciones del uso del suelo. Al incrementarse la demanda de vivienda y el precio de la misma en los centros consolidados, el crecimiento poblacional se expande, transformando tierra rural en urbana. El aumento de los ingresos promueve además el de mayor consumo de espacio para la vivienda y favorece también la suburbanización debido al gradiente de precios negativo desde el centro hacia la periferia.

**Los procesos desencadenados fueron exponiendo paulatinamente una creciente desconexión intergubernamental, la falta de planificación multidimensional y, en consecuencia, las asimetrías entre municipios para metabolizar los impactos, minimizar las externalidades y capitalizarlas para el bien común. Para el desarrollo, que es nuestro objetivo, la movilidad y los usos del suelo son componentes de una misma acción de planificación que no fueron debidamente articulados promoviendo el desequilibrio y la segregación socio-económica-espacial imperante.**

En el análisis de las dinámicas regionales no puede soslayarse el rol preeminente y la poca capacidad/voluntad que sistemáticamente en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA) se ha tenido para promover vivienda asequible para incorporar población de todos los sectores socio-económicos. En este sentido, hace aproximadamente 60 años la CABA y el AMBA contaban aproximadamente con la misma población (3 millones cada una). Hoy la CABA mantiene esos números, mientras la región ya superó los 12 millones. Esta situación no tiene un correlato con la persistencia del modelo territorial monocéntrico imperante y fagocitó, en la periferia, la proliferación de dos tipologías que acentúan los contrastes y la segregación: los barrios cerrados, producto de la especulación inmobiliaria y un marketing retrogrado de calidad de vida y sustentabilidad, y los asentamientos vulnerables, motorizados por necesidades sociales no satisfechas por el Estado ni el mercado. Dos lógicas y productos que desbordan las posibilidades de gestión de los gobiernos en general y los locales en particular, que hoy representan “industrias” que avasallan recursos medioambientales (humedales, cuencas, por ejemplo) alteran y, muchas veces, interrumpen la expansión ordenada de núcleos urbanos tradicionales de segundo y tercer orden.

Las situaciones de precariedad más extrema y principalmente afectadas por los problemas de degradación ambiental son los asentamientos informales. El principal problema son las críticas condiciones de las cuencas hídricas subterráneas y de superficie sumamente contaminadas por efluentes industriales, desechos cloacales y residuos domésticos. Esto, conjugado con la deficitaria cobertura de la red de agua potable y de cloacas, afecta seriamente la calidad del agua que consume buena parte de la población del conurbano. Además, la localización de viviendas, en especial las más precarias, en terrenos de expansión de los ríos y arroyos pone a esos asentamientos en permanente peligro de inundaciones. En el otro extremo, la multiplicación de conjuntos habitacionales cerrados para el segmento de mayores recursos extiende de manera incesante el crecimiento de la urbanización sobre el periurbano, avance que se

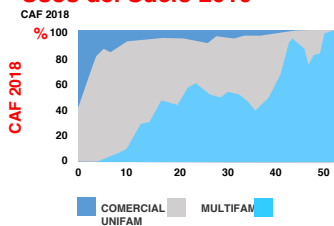
produce sobre la base de emplazamientos cada vez más alejados que dan por resultado un crecimiento en “archipiélago” que refuerza aún más la fragmentación (Suárez y Palma Arce, 2010).

De esta manera, el conurbano bonaerense se fue estructurando en las últimas décadas como un conglomerado de ámbitos diferenciados de vivienda, servicios, transportes, etc., para los distintos segmentos sociales (Suárez y Palma Arce, 2010), una ciudad separada por fronteras internas que delimitan espacios homogéneos internamente y aislados entre sí (Prevot Schapira, 2001). Como menciona Pablo Ciccolella, en los últimos años del siglo pasado, los procesos de privatización, desregulación y apertura económica desencadenaron procesos de transformación y fragmentación cuyos efectos económicos y sociales son visibles todavía en una geografía urbana que jerarquiza a las localidades y los barrios de la ciudad metropolitana sobre la base de criterios muy diferentes de los que habían regido durante buena parte del siglo XX. Los tradicionales barrios de trabajadores y clase media, generados alrededor de las estaciones de transporte público, construidos sobre una trama urbana abierta y relativamente diversa que combinaba usos residenciales con lugares de comercio y de producción, entraron en un proceso de lenta decadencia por el desmejoramiento en las condiciones de vida de sus habitantes y en la calidad del hábitat. Quedaron así ubicados entre las dos situaciones emergentes de la polarización territorial: enfrentados a la competencia con los dinámicos emprendimientos cerrados de vivienda y de consumo, y a los conflictos sociales que se generan en la coexistencia con asentamientos precarios e irregulares (Ciccolella, 2014).

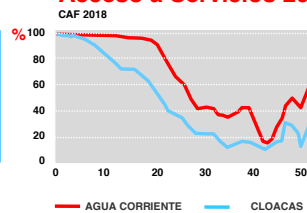
La expansión en números sintéticos, según el estudio ADN Urbano realizado por Gabriel Lanfranchi, indica que entre 2001 y 2010, el 60% del crecimiento del aglomerado de Buenos Aires (AGBA) se produjo en radios censales, vulnerables o críticos. El 57% se produjo en zonas con alto riesgo socio-ambiental, en las que se conjugan mayores densidades de población con déficit de infraestructuras, mientras que el 85% del crecimiento fue absorbido por áreas con una baja cobertura de infraestructuras sanitarias.

## BS. AS. / Dinámica Territorial

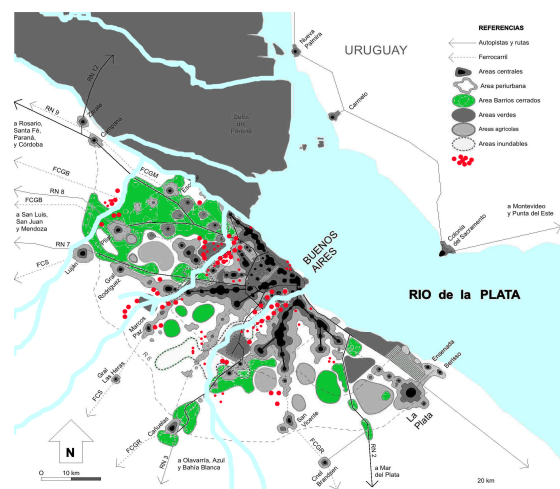
### Usos del Suelo 2010



### Acceso a Servicios 2010



### Estructura de contrastes crecientes



**Asentamientos**

**'81 y '01: Población X2**

**'09: 800 AS y 1M HAB.**

**'01: 65 km<sup>2</sup> (1/3 CABA)**

**USO INTENSIVO**

**ALTA DENSIDAD**

**VULNERABILIDAD**

**RIESGOS - CUENCAS**

Cravino, Del Río y Duarte 2009

**Barrios cerrados**

**1996: 155 u**

**2012: 456 u**

**400 km<sup>2</sup> = 2 CABA**

**USO EXTENSIVO**

**BAJA DENSIDAD**

**ALTO IMPACTO**

**CONSUMO SUELO**

Wainstein-Krasuk y Perahia 2008

Fuente: Elaboración propia en base a "Ordenamiento territorial y movilidad" Heriberto Allende Arq. Urb.

diegorusticucci

En síntesis, el sistema metropolitano mezcla la congestión central de la Ciudad de Buenos Aires con un crecimiento disperso en su periferia constituyendo un ecosistema territorial, social, económico-productivo e institucional desarticulado, fragmentado y vulnerable, que evidencia la debilidad estructural de coordinación y planificación y altos riesgos ambientales.

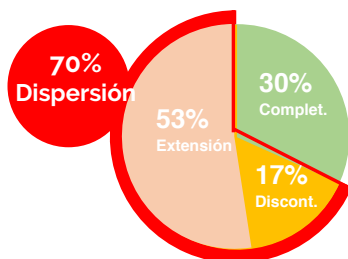
El desarrollo de cualquier política pública que aspire a corregir esta tendencia y abordar los retos del cambio climático, principalmente en las comunidades y asentamientos más vulnerables en zonas medioambientalmente críticas, se enfrentará tanto a la debilidad y la fragmentación gubernamental como a la escasa información existente. Las políticas urbanas en la región son sectoriales o acotadas a una administración, denotando una escasa coordinación con otros niveles de gobierno. Este enfoque segmentado de los problemas urbanos viene impidiendo llegar a soluciones efectivas, debido a la falta de una mirada integral de los fenómenos que ocurren en el territorio y la dificultad de articular instrumentos de gestión urbana que permitan implementar esas soluciones.

Según la OCDE, el aumento en la fragmentación administrativa incide en una pérdida promedio del 6% de productividad en una región. Ese efecto negativo puede ser atenuado en un 50% con mecanismos de coordinación metropolitana y en grandes áreas metropolitanas, como Buenos Aires, donde se produce más del 50% del PBI nacional, un ahorro de esas características equivaldría a 1,5% del PBI anual.

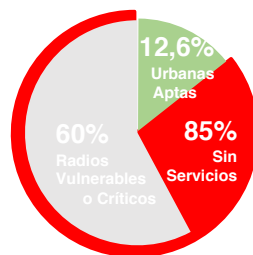
**La necesidad de intervenir ya para adaptarnos y mitigar los efectos del cambio climático en la escala metropolitana ofrece una nueva oportunidad para promover un modelo metropolitano integral de desarrollo. La acción climática se configura en clave para ordenar programáticamente la inversión. Mas aun cuando, como indican distintos organismos: “Cualquier acción para reducir la vulnerabilidad de las personas pobres representa también acciones de desarrollo, ya sea en términos de creación de capital físico, social o económico. Por lo tanto, cuando se trata de las poblaciones más pobres, no existen diferencias entre las políticas climáticas y de desarrollo”.** (ONU, CEPAL, Unión Europea. 2016)

## BS. AS. / Dinámica Territorial

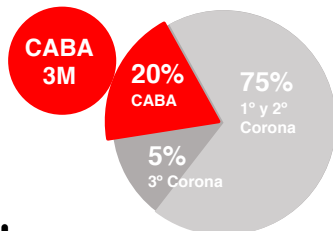
**Cómo creció?**



**Dónde creció?**



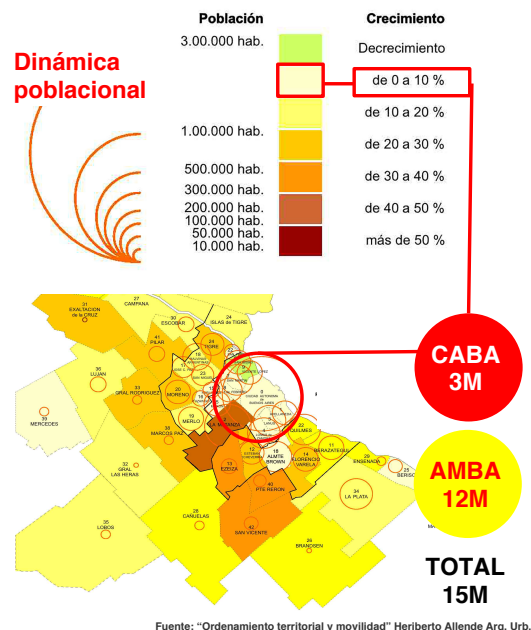
**Dónde vivimos?**



**Cómo vivimos?**



**Dinámica poblacional**



diegorusticucci

Fuente: AND URBANO, Gabriel Lanfranchi.

Fuente: "Ordenamiento territorial y movilidad" Heriberto Allende Arq. Urb.

Elaboración propia



Barrio 31 y Retiro. CABA. Fuente: Internet  
Conurbano Bonaerense. Fuente: Internet  
Nordelta. Tigre. Fuente: Internet

## ● 2.4 El cambio climático

**Según Thomas Kuhn, el avance de la ciencia está supeditado a revoluciones que imponen cambios de paradigma que implican un cúmulo de conocimientos vinculados también a valores éticos. Esto explica que dichas reformulaciones provoquen no sólo una ruptura en el saber científico, sino también un giro en la forma de ver el mundo (Kuhn, 1991).**

La evidencia científica sobre el cambio climático como un fenómeno fundamentalmente antropogénico ha sido descrito por el IPCC de esta manera: El calentamiento del sistema climático es inequívoco, y desde la década de 1950, muchos de los cambios observados no tienen precedentes en comparación con las últimas décadas del milenio. La atmósfera y el océano se han calentado, las cantidades de nieve y el hielo han disminuido, el nivel del mar ha aumentado, y las concentraciones de GEI han aumentado (...) ya no es cuestión de mitigar o adaptarse al cambio climático. La mitigación y la adaptación son esenciales para reducir los riesgos del cambio climático. (Klein, 2003).

**Frente a las tendencias globales, la puesta en foco de la escala metropolitana y el escenario local descrito, la crisis climática (CC) representa una amenaza peligrosa e irreversible sobre los humanos y la vida, pero también la oportunidad de poner en práctica un enfoque integral para el diseño de políticas públicas que propicien el desarrollo bajo un nuevo paradigma. Los altos costos asociados que implicarían no actuar a tiempo se reflejarían en la estabilidad económica, social, ambiental y política. Por ello resulta esencial enfocar la acción climática en la dimensión metropolitana, porque es allí donde se concentran los activos y actividades económicas más significativas de un país y también en tanto es allí donde se generan las mayores emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). Es en las ciudades donde están los principales problemas y es allí también donde se deben encontrar las soluciones.**

Las mejores oportunidades para abordar los desafíos del cambio climático están relacionadas con las acciones que enfocan las causas subyacentes de la vulnerabilidad y responden a más de un problema a la vez. Así, las metrópolis necesitan un enfoque integrado que considere la mitigación, la adaptación y el modelo de desarrollo territorial incluyendo una multiplicidad de componentes. En gran medida, intervenciones e innovaciones técnicas, tecnológicas y tipológicas son clave para la mitigación y la adaptación, pero es esencial que cambie el patrón de crecimiento que venimos experimentando para auspiciar un nuevo modelo acorde con el paradigma de sustentabilidad que enfrente los efectos del cambio climático.

En nuestro contexto latinoamericano, en general, la estructura de producción y el tipo de infraestructura, la disminución en innovación tecnológica, el marco de incentivos económicos y de subsidios y la matriz de consumo se retroalimentan en una senda de crecimiento ambientalmente insostenible. Al respecto, Samaniego indica que la alteración de estas tendencias implicará hacer profundos cambios continuos en el paradigma de desarrollo existente (Samaniego et al., 2014).

A continuación, expongo los conceptos principales del enfoque de la propuesta técnica del equipo consultor del que fui parte, un recorte sintético referido a los aspectos climáticos que enmarcaron tanto el trabajo general como el componente específico a mi cargo y algunos datos a nivel nacional reflejados en las ilustraciones del Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero. Min. Ambiente y Desarrollo Sostenible. Argentina. 2021

El cambio climático siempre existió en la historia de la Tierra, sin embargo, nunca fue tan pronunciado en períodos de tiempo tan cortos como el observado durante las últimas décadas. El Quinto Informe de Evaluación del Grupo Intergubernamental de Expertos (IPCC AR5, por sus siglas en inglés), concluye que el cambio climático es una realidad, que su causa es el ser humano y que las peligrosas consecuencias de su impacto se reflejan ya en todas las regiones del mundo; que el calentamiento global puede todavía mantenerse por debajo del umbral acordado de 2°C respecto a los niveles preindustriales y que garantizar un futuro climático seguro es posible y económicamente viable si se emprenden acciones de manera urgente e inmediata.

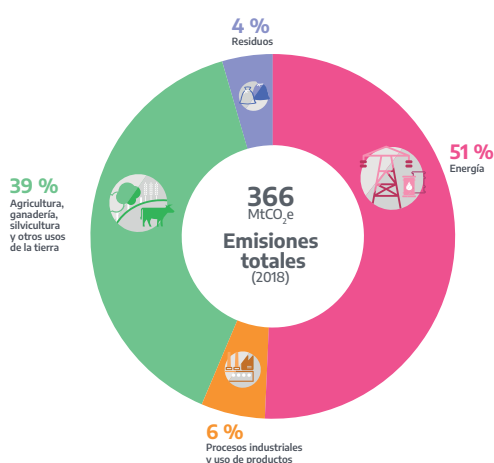
Las ciudades tienen un papel transformador social y económico que las convierte en motores de desarrollo sostenible (Dick, 2016). En particular, las ciudades se están convirtiendo en actores cada vez más relevantes para abordar el cambio climático, dado que, si bien es un fenómeno global, es a nivel local donde las personas, los gobiernos y los actores económicos emiten conjuntamente Gases de Efecto Invernadero (GEIs). Es por ello que se requieren enfoques globales comunes por parte de los gobiernos nacionales y de los actores regionales y locales.

Los niveles de urbanización se están incrementando, también lo han hecho las emisiones globales de carbono por la quema de combustibles fósiles, aumentando entre 1950-2005 en casi un 500 por ciento (Mayr, et al., 2017). Las ciudades son responsables de entre el 60% y el 80% del consumo de energía y generan hasta un 70% de las emisiones de GEIs inducidas por el hombre (ONU-Habitat, 2016). La expansión actual de urbanización es una oportunidad para fomentar variables centradas en el clima y la sostenibilidad en la planificación urbana. Las emisiones de GEIs están fuertemente vinculadas a los materiales, el uso de energía y los desechos que genera (Seto, et al., 2014).

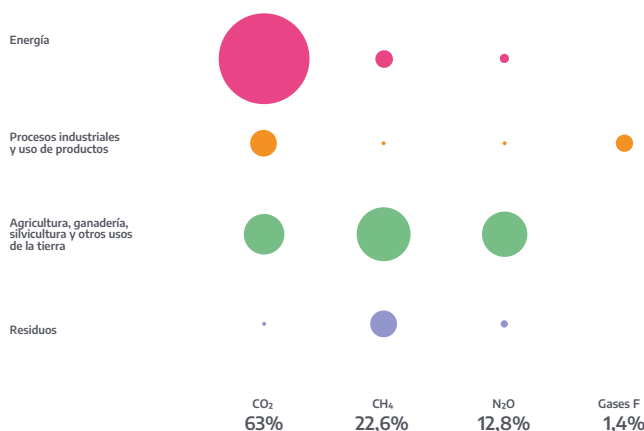
**Vincular la planificación urbana con la respuesta al cambio climático es fundamental dado que la población urbana seguirá creciendo y la tipología predominante serán las megaciudades y las regiones metropolitanas. Naciones Unidas estima que para el 2030 habrá 41 megaciudades que albergarán al menos 10 millones de residentes cada una, principalmente ubicadas en el sur global (Mayr, et al., 2017).**

## Resultados Inventario

Total inventario



Gases por sector



Las proporciones fueron estimadas en CO<sub>2</sub>e. Los "Gases F" incluyen los hidrofluorocarbonos (HFC) y los perfluorocarbonos (PFC).

Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero. Min. Ambiente y Desarrollo Sostenible. Argentina. 2021

Si a ello le sumamos que el 82% de las ciudades están ubicadas en áreas que enfrentan un alto riesgo de mortalidad asociado con desastres naturales y que el 89% se localiza en áreas altamente vulnerables a pérdidas económicas asociadas con al menos uno de los seis tipos de desastres naturales (ONU-Habitat, 2016), se puede afirmar que las ciudades están en riesgo y son la causa del riesgo (Wamsler y Brink, 2014). Según el IPCC, las aglomeraciones urbanas en casi todos los continentes estarán expuestas a un aumento de temperatura superior a 1,5 °C sobre los niveles preindustriales a mediados de siglo (Revi, et al., 2014). La frecuencia de los fenómenos meteorológicos extremos también aumentará y se elevará el nivel de riesgo de morbilidad y mortalidad (Rosenzweig et al., 2015). En América Latina se proyectan más eventos extremos de calor, precipitaciones y sequías (IPCC, 2021).

Por tanto, a medida que los fenómenos meteorológicos se vuelven más extremos y frecuentes y que aparecen nuevos peligros, como la pandemia del COVID-19, aumenta la necesidad de una adecuada Gestión del Riesgo de Desastres. En muchas ciudades suele predominar la percepción de que los desastres son “naturales”, que la causa no es controlable y que la destrucción del entorno construido es el mero efecto de estos. En consecuencia, las respuestas de planificación suelen ser limitadas y se centran en cuestiones físicas de protección frente a la amenaza y en la recuperación de infraestructura ante un desastre, sin incorporar el análisis de las vulnerabilidades de las comunidades afectadas.

El desarrollo de las ciudades influye tanto en el nivel de impacto que puede tener una amenaza como en las condiciones y recursos que dispone una comunidad para enfrentarla. En consecuencia, la gestión local puede aumentar o reducir los riesgos, por lo que resulta esencial desarrollar planes y herramientas de adaptación que permitan reducir la vulnerabilidad social y aumentar la resiliencia urbana. Ante la crisis climática, la prevención debe convertirse en una de las principales políticas de Estado.

Mejorar las capacidades en gestión de riesgo revierte no sólo el impacto negativo de las causas de la vulnerabilidad social, sino también ayuda a contrarrestar el efecto de presiones a las que las ciudades están expuestas.

## Inventario por subsector

La desagregación por subsector responde a los procesos de emisión y absorción de GEI de la Argentina, y se presentan para facilitar la comprensión de las circunstancias nacionales.

Evolución según participación porcentual subsectores



Emisiones GEI por subsector

Subsector (No IPCC)	Total MtCO <sub>2</sub> e	%	Subsector (No IPCC)	Total MtCO <sub>2</sub> e	%
Ganadería	78,63	22,2%	Procesos industriales	20,05	5,7%
Transporte	50,22	13,9%	Fabricación de combustibles	16,79	4,9%
Generación de electricidad	47,83	11,0%	Emisiones fugitivas	10,52	3,0%
Cambio de uso de suelos y silvicultura	35,77	11,2%	Residuos sólidos urbanos	9,12	2,7%
Combustibles industrias	33,26	9,0%	Combustibles otros sectores	7,79	2,2%
Combustibles residencial	27,01	6,6%	Aguas residuales	6,32	1,8%
Agricultura	21,12	5,8%			





El fortalecimiento local en términos normativos, institucionales y presupuestarios no sólo reduce la vulnerabilidad ante el riesgo, sino que corrige dinámicas que amenazan el desarrollo sostenible, como la urbanización no planificada, la exclusión social y la degradación ambiental, especialmente en países en desarrollo (BID, 2017).

En el ámbito **local**, la Ciudad de Buenos Aires (CABA) -jurisdicción que impulsa este Proyecto PAC AMBA-, forma parte de la red de ciudades C40. En paralelo, desde el año 2011 y de manera ininterrumpida, la CABA reporta ante el Carbon Disclosure Project (CDP) sus resultados del Inventario de Gases de Efecto Invernadero, así como la información de todas las acciones climáticas que lleva adelante. Luego, en 2018 elaboró la estrategia integral de resiliencia urbana, en el marco de 100 Resilient Cities. Finalmente, CABA lanzó su tercer Plan de Acción Climática que estará vigente durante el período 2021-2025, incorporando metas de mitigación ambiciosas para el corto (2023) y mediano plazo (2030), así como a 2050, en concordancia con el compromiso internacional asumido frente a la red de ciudades C40.

A escala **regional**, en el 2017 se ha desarrollado el IGEI de la Provincia de Buenos Aires correspondiente al año 2014, bajo el marco del proyecto "Programa de Desarrollo Regional. Mitigación del Cambio Climático: Fortalecimiento de Capacidades para el Desarrollo de Inventarios de Gases de Efecto Invernadero de la Provincia de Buenos Aires". Además, en el año 2023, desde el Ministerio de Ambiente se comunicó que la Provincia iba a trabajar en la actualización de su inventario con la asistencia técnica de Fundación Bariloche. Es oportuno mencionar que, dentro de la Provincia de Buenos Aires, hay numerosas localidades que cuentan con su diagnóstico de emisiones.

A nivel internacional, además de tomar como referencia la Red C40, la Agenda marco sobre la que se sustenta la propuesta es el Acuerdo de París (2015). Bajo este contexto, **Argentina** ratificó el Acuerdo de París en 2016, comprometiéndose a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y a adaptarse a los impactos del cambio climático.

**De esta manera, a nivel nacional, el país ha desarrollado, actualizado y presentado su Contribución Determinada a Nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés), donde se expresa el compromiso asumido para llevar a cabo distintas acciones que apunten a reducir sus emisiones de GEI y adaptarse a los efectos de1 cambio climático. Uno de los compromisos consiste en elaborar y actualizar periódicamente e1 Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero. Hasta el momento, Argentina ha presentado numerosos informes correspondientes a distintos años de estudio: Comunicaciones Nacionales (CN) e Informes Bienales de Actualización (IBA). En las paginas 46, 47 y 49 se ilustran cuadros del inventario del año 2021 con los resultados totales de emisiones por sector y su desagregación por gases (p. 46); la desagregación por subsector (p.47) y el total de emisiones GEI en su distribución por uso final (p. 49).**

El **Acuerdo de París** logró que las naciones alcanzaran un acuerdo para combatir el cambio climático e intensificar las acciones e inversiones para un futuro con bajas emisiones de carbono y adaptarse a sus efectos adversos. Asimismo, establece aumentar y fortalecer la capacidad de adaptación y reforzar la resiliencia y reconoce la importancia de reducir, evitar y afrontar las pérdidas relacionadas al cambio climático y la necesidad de actuar de manera cooperativa en la gestión integral del riesgo. Esto permite entender y gestionar el cambio climático desde una perspectiva de desarrollo sostenible, junto con otros lineamientos, entre los que se destacan:

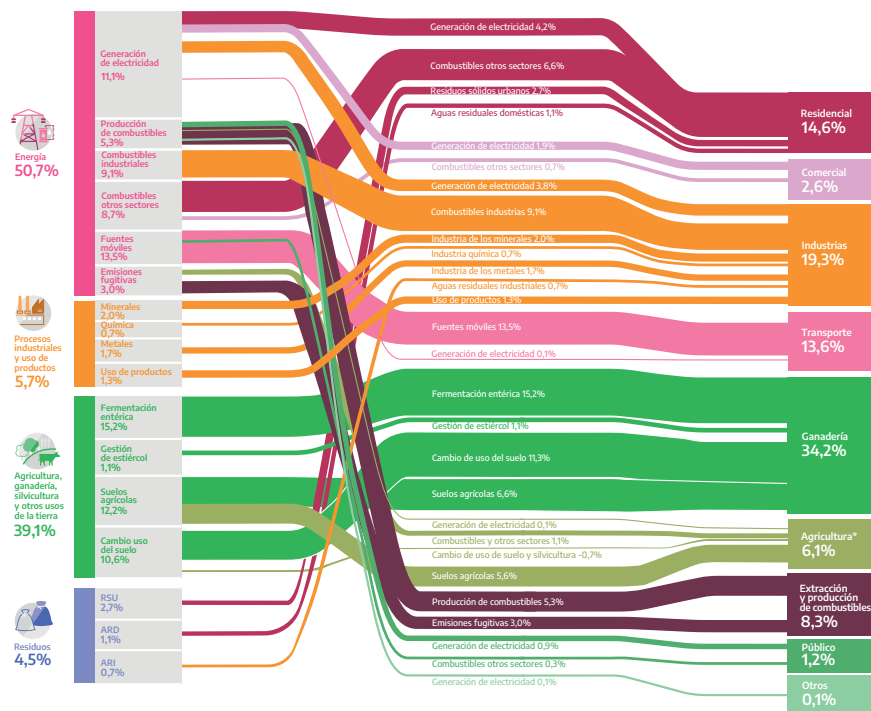
**La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible**, que define 17 **Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS** para erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad. De entre ellos, el objetivo 13 apunta a adoptar medidas para combatir el cambio climático y sus impactos; fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados al clima y otros desastres; mejorar las capacidades humanas e institucionales en mitigación, adaptación, reducción de impactos y alerta temprana. Asimismo, el objetivo 11 apunta a “lograr que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles”.

**La Nueva Agenda Urbana** reconoce que la planificación urbana y territorial sostenible e integrada es fundamental para alcanzar el desarrollo sostenible. Incluye al cambio climático y promueve la acción climática a nivel internacional nacional, sub-nacional y local, incorporando la adaptación al cambio climático y su mitigación, y apoya a las ciudades y los asentamientos humanos, sus habitantes y todos los actores locales para ser ejecutores importantes; compromete a apoyar la construcción de resiliencia y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero de todos los sectores pertinentes.

**El Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030** plantea prevenir la aparición de nuevos riesgos de desastres y la reducción de los existentes con el propósito de disminuir las pérdidas humanas, económicas y daños ocasionados en sectores estratégicos, implementando medidas integradas e inclusivas.

**La Agenda de Acción de Addis Abeba de la Tercera Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo** establece que uno de los ámbitos de acción es el desarrollo de la gestión holística del riesgo de desastres. Propone dar sentido, coherencia y efectividad al financiamiento con la finalidad de reducir la pobreza y la vulnerabilidad y mediante el desarrollo económico inclusivo.

## Distribución por uso final



**Las áreas metropolitanas, responsables de la mayor parte de las emisiones de GEIs, enfrentan diversos desafíos (y oportunidades) para minimizar las fuentes de emisión en el transporte, la gestión de los residuos y del uso de la energía, entre otros. A su vez, esta tipología territorial es la que se ve afectada con mayor severidad por los fenómenos climáticos extremos. En ese marco, el abordaje territorial de un plan de mitigación y adaptación debe considerar también aspectos vinculado con el modelo territorial que abarque tanto el enfoque local como el regional, debido a que los procesos de gestión climática requieren una coordinación e intervención que exceden los límites jurisdiccionales.**

En consecuencia, propuse incorporar en la metodología de trabajo, como categoría complementaria para la reflexión y definición de estrategias y acciones de adaptación y mitigación, las que permitan prefigurar una transformación del modelo territorial de del AMBA. Respecto a las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), el Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero de 2021 entrega datos y reporta las emisiones por la generación de energía, la quema de combustibles fósiles, la generación de residuos sólidos, la agricultura, la ganadería y la deforestación, entre otras actividades antropogénicas. El desagregado de esos sectores será considerado en la metodología de análisis y ensayo de estrategias y acciones para reestructurar el modelo territorial, metropolitano, municipal y local, la adaptación y mitigación.

En el AMBA se observa un crecimiento notable en la construcción desde comienzos de 1990 en su área suburbana fuertemente vinculado a la construcción de autopistas que permitían un rápido acceso a los centros urbanos (*commuting*) donde se presentan mayores oportunidades laborales (Krüger, 2010). Dichos viajes ascienden a los 20 millones diarios, caracterizados en un 73% por medios motorizados como colectivos y automóviles (Fundación Metropolitana), de los cuales prácticamente el 100% utilizan combustibles fósiles (con corte de biocombustible en línea con la reglamentación nacional). En la dirección de los flujos de viajes entre jurisdicciones prevalecen aquellos hacia la CABA (Gutiérrez y Pereyra, 2021), lo que históricamente ha representado el enorme desafío plantear políticas de movilidad interjurisdiccionales, buscando la articulación entre distintos actores claves con interés no siempre alineados.

El crecimiento urbano del AMBA y las actividades asociadas, demandan al Sistema Argentino de Interconexión (SADI) de energía eléctrica cerca del 35% de la generación nacional (CMMESA, 2022), cubiertas en un 61,4% por fuentes fósiles (CAMESSA, 2020). Dentro del territorio del AMBA se ubican algunas de dichas centrales generadoras (centrales térmicas y nucleares). Debido a las altas demandas de energía eléctrica existen períodos donde la oferta no llega a cubrirla y se generan cortes de suministro en la Región. Distintas políticas de eficiencia energética y uso racional de energía se plantean a distinta escala gubernamental, pero las estadísticas siguen reflejando aumentos en la demanda al sistema, propias del crecimiento y acceso a equipos eléctricos.

En relación con la gestión de residuos sólidos urbanos (RSU) generados, la CABA y los municipios de la Provincia centralizan la disposición final de los casi 6 millones de toneladas al año de residuos en rellenos sanitarios coordinados por la Coordinación Ecológica Metropolitana Sociedad del Estado (CEAMSE). Actualmente se cuenta con dos rellenos sanitarios operativos: uno ubicado en Berisso-Ensenada, que sirve a los municipios del Gran La Plata, y otro en José León Suárez, que sirve a los municipios del Gran Buenos Aires y la CABA.

En contraposición, varios de los municipios del tercer cordón del AMBA aún cuentan con sitios de disposición final no controlados (basurales a cielo abierto), gestionados por el mismo gobierno local. Aunque el 48% de los partidos del AMBA cuentan con sistemas de separación de residuos, el porcentaje de los RSU efectivamente recuperados, aunque sin datos oficiales, se espera sea bajo teniendo en cuenta la tipología de residuos que arriba a disposición final en el CEAMSE (IEA, 2020).

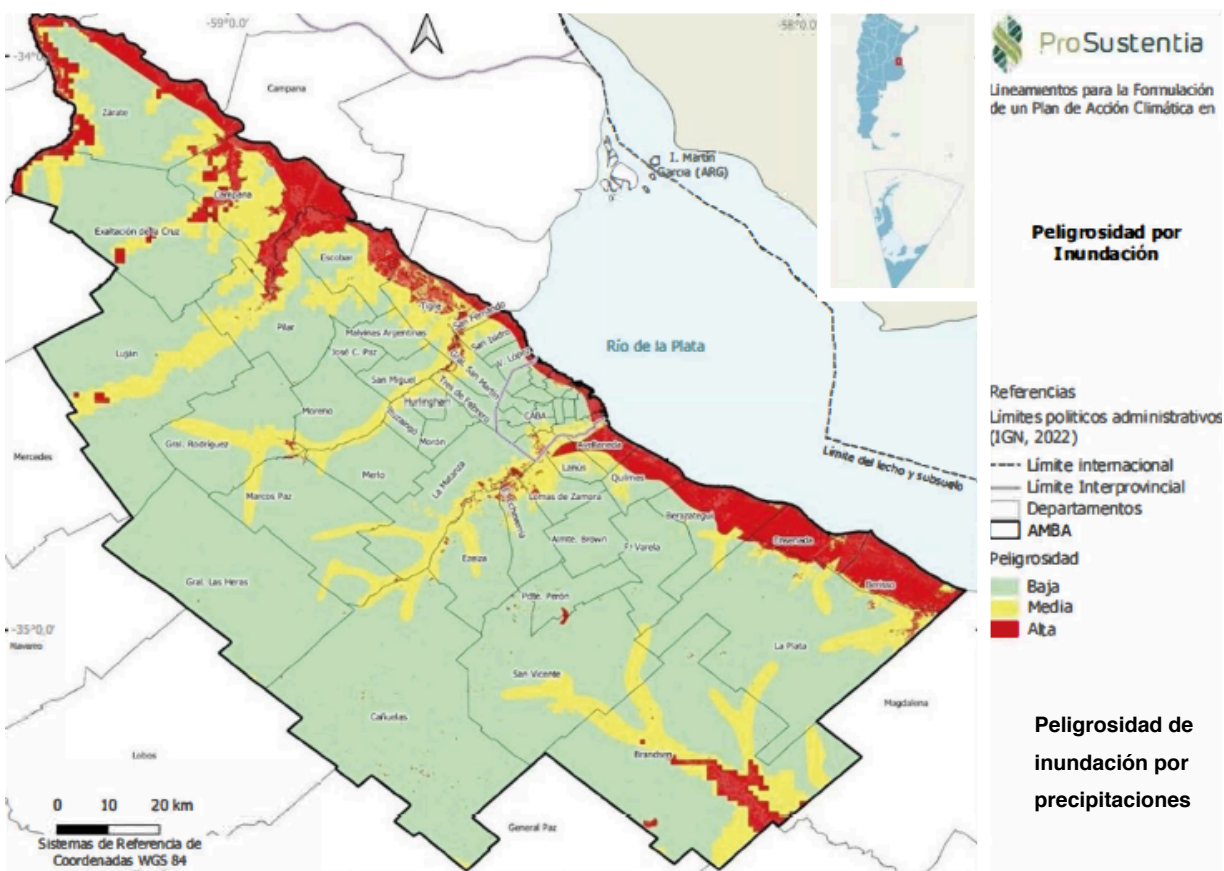
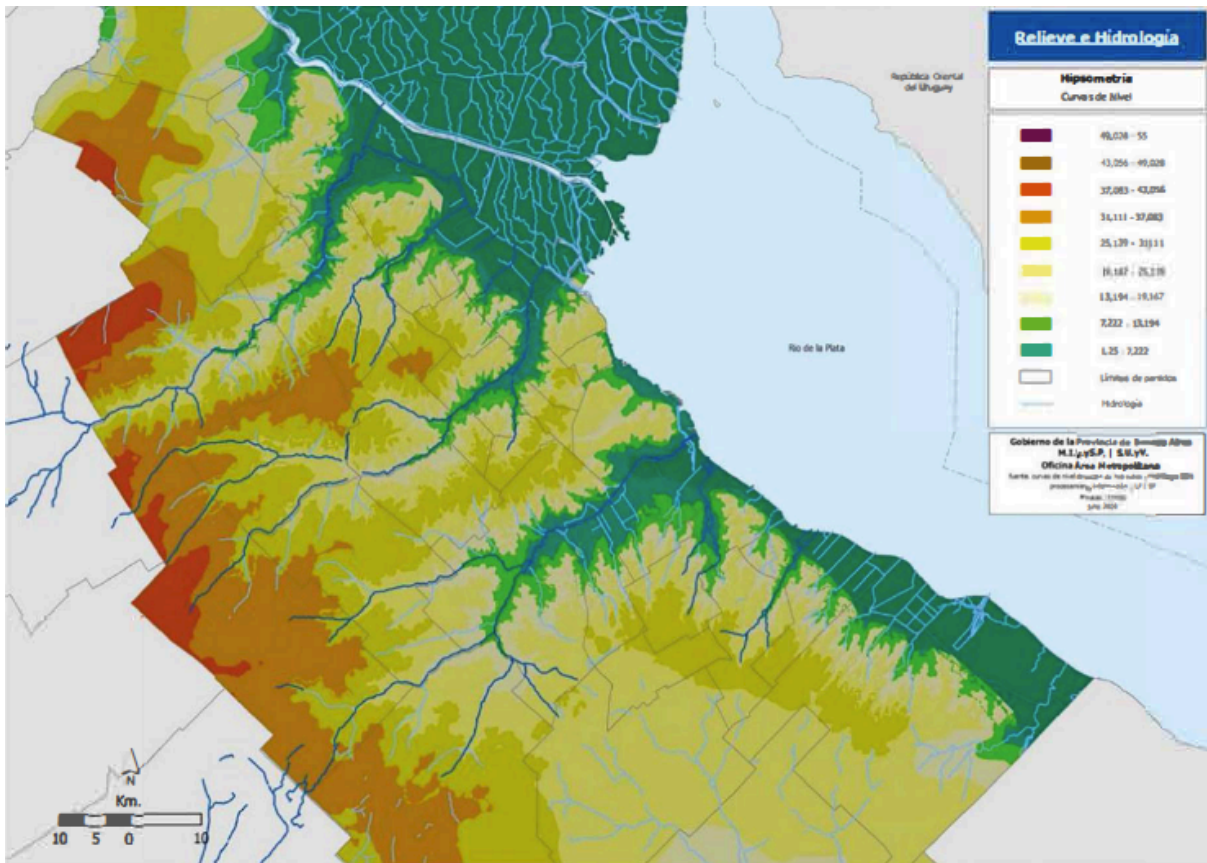
Luego, respecto a los eventos climáticos que producen consecuencias negativas en términos sociales, ambientales y económicos se observa que en la última década el AMBA se vio impactado con mayor frecuencia. Fundamentalmente por esta razón se torna estratégico sentar las bases del conocimiento sobre el riesgo climático al que está expuesta la población de este territorio. Los efectos del cambio climático en el AMBA comienzan a ser cada vez más evidentes.

Si se toma en cuenta la última gran inundación del 2013 y la ola de calor entre diciembre de 2013 y enero de 2014, se produjeron más de 600 muertes a causa de sólo dos eventos climáticos. Frente a este escenario, surgen una serie de preguntas que pueden orientar a los municipios en la consideración del cambio climático como una política transversal en sus ámbitos de gestión: ¿cuánta es la población vulnerable frente al cambio climático?, ¿cuáles son las variables que la hacen vulnerable?, ¿cuán expuesto está el territorio frente a estas amenazas climáticas?, ¿cuál es el riesgo al que está expuesta la población que vive en los partidos que conforman el AMBA?

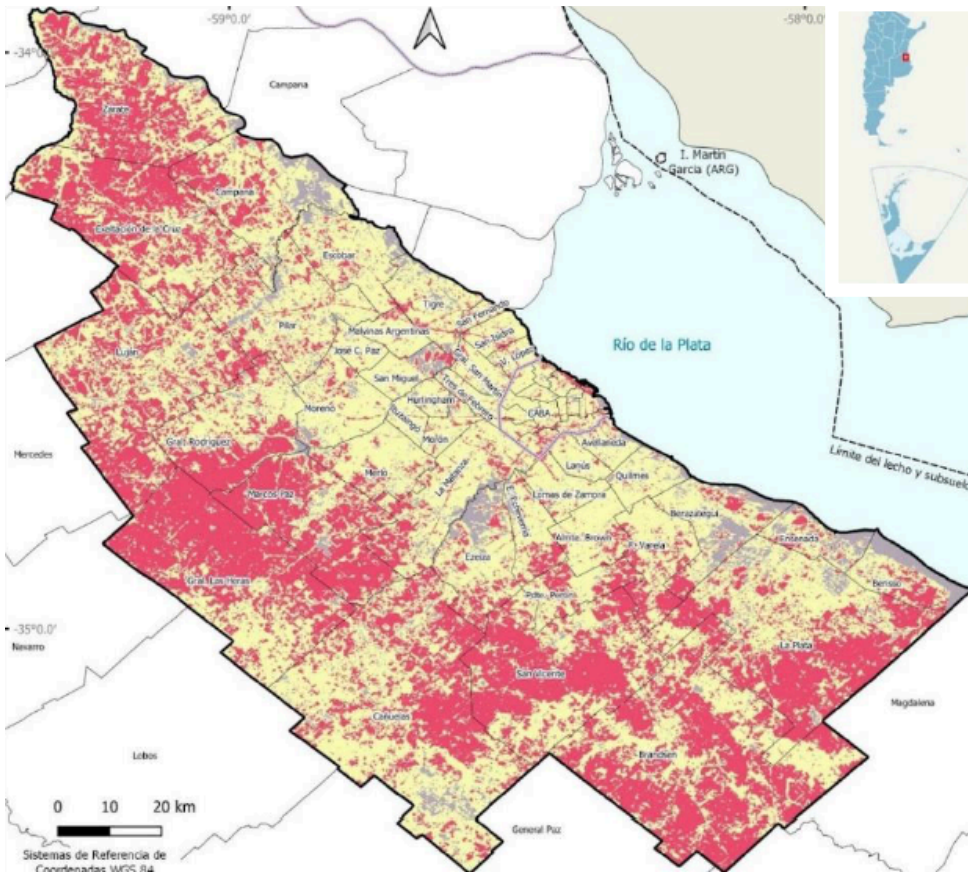
Debido a la heterogeneidad socioeconómica del Área es posible distinguir diferentes vulnerabilidades socioterritoriales frente a los impactos del cambio climático. El trabajo de Herrero, Natenzon y Miño (2018) puso en evidencia que el 30,1% de la población de la Región presenta las condiciones más desfavorables viviendo en el 8,3% de la superficie total del AMBA, lo que refleja un alto grado de concentración poblacional; en cambio, los valores más bajos fueron equivalentes tanto en población como en superficie (18% del total). En el mismo estudio se demostró que el 7% de la población del AMBA se encontraba en riesgo frente a las inundaciones, cubriendo un 19% de su superficie mientras que, a nivel municipal, las condiciones menos ventajosas se presentaban en dos partidos con el 70% de la población con alta vulnerabilidad social expuesta a riesgo por inundaciones; en relación a los focos de calor superficial, al menos unos 10 municipios presentaban riesgo elevado.

El gran desafío para el AMBA en los años venideros es desarrollar un Plan Integral de Acción Climática que aborde las causas (fuentes de emisión de GEIs) y los impactos del cambio climático, reduciendo la vulnerabilidad y, en consecuencia, el riesgo de su población, que especifique metas claras a alcanzar. Las acciones de mitigación se deberán centrar fundamentalmente en los ejes transporte, energía, residuos y captura de carbono con parques, reservas y arbolado, mientras que las medidas de adaptación deberán ir desde las estructurales, como obras y mantenimiento de infraestructuras, pasando por un sistema robusto de captación y análisis de variables climáticas, hasta acciones de evacuación.

Otras medidas complementarias son capacitación y concientización diseñadas para cada barrio/localidad en función de sus características, necesidades y costumbres, lo cual otorga, a nivel institucional, un importante protagonismo a los municipios. El partido que mejor se adapte al cambio climático se convertirá en más resiliente. Esto significa que, frente a un evento extremo del clima, tendrá la capacidad de absorberlo, adaptarse y recuperarse preservando sus funciones y estructuras.



Fuente: PAC-AMBA



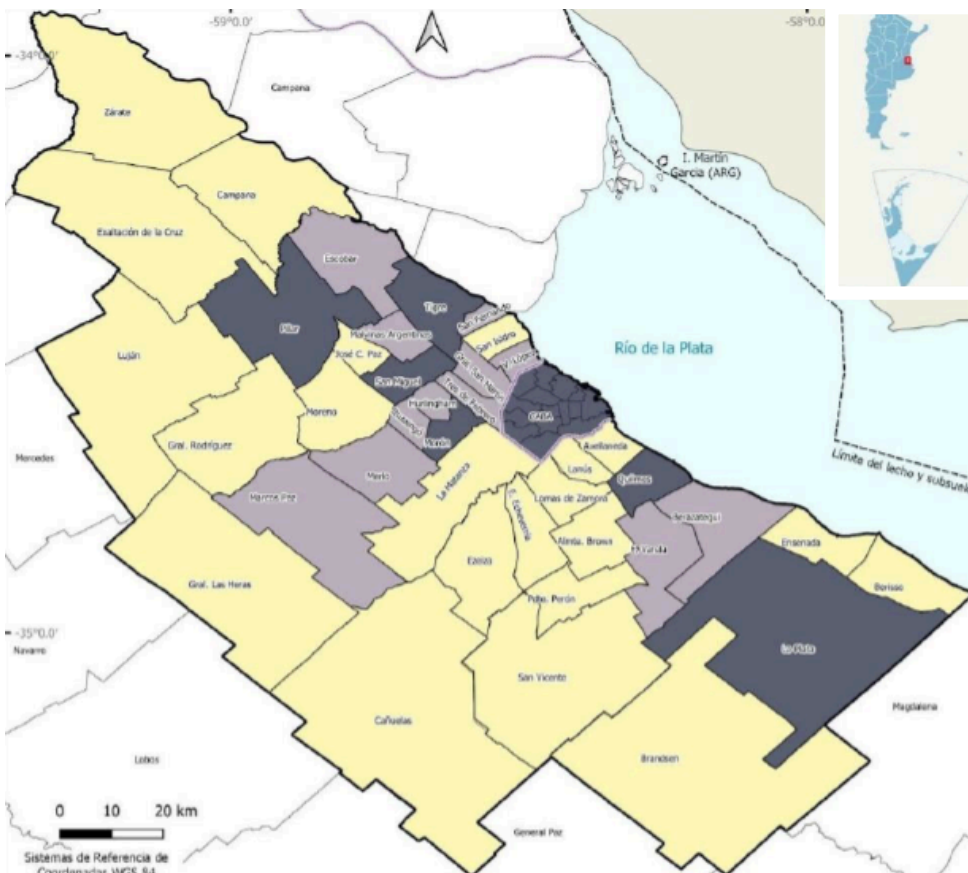
**ProSustentia**

Lineamientos para la Formulación de un Plan de Acción Climática en

**Focos de Calor Superficial**

- Referencias
- Límite internacional
  - Límite Interprovincial
  - Departamentos
  - AMBA
- Focos de Calor Superficial (°C)
- Sin presencia
  - Potencial de aparición
  - Con presencia

**Peligrosidad por Focos de Calor Superficial**



**ProSustentia**

Lineamientos para la Formulación de un Plan de Acción Climática en

**Tormentas severas**

- Referencias
- Límite internacional
  - Límite Interprovincial
  - Departamentos
  - AMBA
- Tormentas severas (frecuencias) Quintiles
- Bajo
  - Medio
  - Alto

**Peligrosidad por Tormentas Severas**

Fuente: PAC-AMBA



## ● 2.5 La planificación como metodología

La planificación territorial (PT) es un instrumento de la política pública orientado a controlar y regular las acciones individuales en el uso y apropiación del espacio, morigerar los efectos especulativos por parte del mercado y aquellos que afecten el interés general y la calidad de la vida humana a efectos de promover el bienestar general de la población. Por todo ello una intervención pública en materia de ordenamiento y planificación territorial y ambiental, que hoy se presenta especialmente debilitada, resultará fundamental para propiciar el desarrollo en la Argentina del siglo XXI.

Históricamente, la PT fue entendida como instrumento clave de las políticas públicas, concibiéndose como un área de conocimiento pluridisciplinar y su objeto de análisis e intervención es el espacio social, cuya construcción resulta de las prácticas sociales que se suceden a través de la historia. Es decir que refleja las luchas e intereses por el uso y apropiación del mismo por lo cual el Estado ejerce un rol clave en su regulación. Los vínculos entre la PT y el Estado a la luz de las distintas experiencias nos permiten afirmar que no existe Teoría del Planeamiento Urbano sin una Teoría del Estado que le de sustento ideológico – político. En otras palabras, los procesos de planificación urbana están asociados desde su inicio con la ideología dominante y con los modelos de desarrollo socio - económicos que en cada coyuntura histórica se diseñan y se pretenden implementar.

Así, los criterios de orden, basados en modelos de desarrollo más amplios en consonancia con la ideología imperante, fueron cristalizando la estructura territorial que heredamos y en la que operamos. El plan dentro de la PT fija las reglas de juego entendiendo que el suelo en general y el urbano especialmente es un bien escaso y un recurso estratégico y que todos los actores pujan por él. Por ello, la asignación de los usos en el territorio a partir de las diferentes normativas genera cargas y beneficios que valorizan o desvalorizan la propiedad privada incidiendo en la distribución de la renta.

En consecuencia, una política territorial siempre afecta intereses siendo el Estado quien debe intentar regular la brecha entre precios, las tensiones entre la competitividad económica y la equidad socio territorial, la promoción de viviendas asequibles y la justicia ambiental en pos de propender a satisfacer el bienestar general. Para ello son indispensables la voluntad política, la continuidad del sistema democrático, la estabilidad macroeconómica y la permanencia en el tiempo de cuadros técnico-políticos, para hacer frente al universo de presiones y tensiones que la practica impone.

**Actualmente nuestro sistema de planificación se ve envuelto en una doble encrucijada, como vimos anteriormente: por un lado, su creciente debilitamiento estructural iniciado con la imposición de un modelo político-ideológico coincidente con el desmantelamiento del Estado de Bienestar y que se cristaliza aquí con las políticas aplicadas con fuerza en la década del ´90; y por el otro, por los efectos de una dinámica global que acrecienta la incertidumbre multidimensional y multiescalar y que hace cada vez más complejo formular escenarios que prevean el crecimiento poblacional y la expansión urbana, la localización y tipo de actividades productivas, la provisión de equipamientos, etc. y en consecuencia, gestionar efectivamente una política territorial y ambiental.**

Un ejemplo de esa disfuncionalidad es evidente en la ausencia de una Ley Nacional de Ordenamiento Territorial y los pocos distritos que poseen algún tipo de instrumento de planificación.

En este sentido, hay una generalizada interpretación de que los países desarrollados han abandonado esta estructura de planeamiento. Sin embargo, la verdadera ventaja de esos países es que durante el medio siglo o más en las que se han desatado vertiginosas dinámicas y reconfigurando esquemas, han mantenido, modernizándola, una formidable estructura de planeamiento que es considerada en la construcción de sus políticas de Estado. Esta modernización, que incorpora un concepto clave como la flexibilidad, favoreciendo un enfoque sistémico para revisiones periódicas de los planes y las normas, es un aspecto esencial para redefinir la orientación de sus esfuerzos y explorar también en forma permanente nuevas orientaciones para controlar el dinamismo y complejidad que han adquirido las ciudades y las regiones.

En el caso de Buenos Aires, desde la década del 30, la Municipalidad de la Ciudad ha tenido sistemas de planeamiento que sucesivamente formularon planes, algo que está reflejado en las múltiples acciones que se originaron en sus propuestas. Pero hubo épocas en que se llevó al planeamiento urbano a niveles muy bajos y sólo a partir de la década del 80 vuelve a tener vigencia, también con altibajos, hasta hoy. Esta situación pone de relieve los problemas que en general el mayor distrito y cabecera de la mayor región metropolitana de la nación posee para asumir, desde la intervención pública planificada, en materia de ordenamiento territorial y ambiental, los principales desafíos que la región presenta.

**Los difusos límites funcionales y problemáticas ambientales, institucionales y presupuestarias que enfrentan las ciudades metropolitanas latinoamericanas en general, entre ellas las de Buenos Aires, muestran la necesidad de una fuerte reestructuración que corrija la situación actual del sistema de planificación, diseño, gestión e intervención territorial y ambiental conjugados para hacer frente a los desafíos que el siglo XXI impone.**

Estos cambios no sólo suponen nuevas responsabilidades el Estado, sino también obligan a la transformación y la renovación de los instrumentos tradicionales de planificación para augurar el desarrollo. Resulta necesario volver a poner en valor la planificación como práctica metodológica sistémica. Una disciplina técnica que, ajustada a las necesidades del siglo XXI, nos guíe para operar rápidamente. Una opción para que el abordaje de lo complejo no resulte complicado, sino por el contrario, ágil, estratégico y participativo, sin perder rigor, y que permita trazar una agenda sólida para interceptar los desafíos.

El desafío supone abordar la acción climática y el desarrollo territorial de manera conjunta, en un espacio que se presenta funcionalmente multiescalar e interdependiente (barrial, local, municipal, metropolitano, regional nacional y global), complejo en su multidimensionalidad (objetivos sociales, económicos-productivos, ambientales-territoriales e institucionales), y demandante de consensos amplios. Todo ello da cuenta de la necesidad de construir la debida inteligencia colectiva que aglutine un ecosistema multiactoral y multinivel que le dé robustez al proceso. Para ello la voluntad política resulta insoslayable e indispensable.

Con una metodología precisa se podrán definir objetivos estratégicos que guíen el diseño de los planes, programas, proyectos, procesos y acciones que, en contextos como el nuestro, de problemas estructurales y crisis económicas recurrentes, minimicen las discrecionalidades y racionalicen las inversiones. La acción climática, entendida como acciones que propenden al desarrollo a secas, debería erigirse como corolario pertinente y ordenador programático de las políticas públicas.

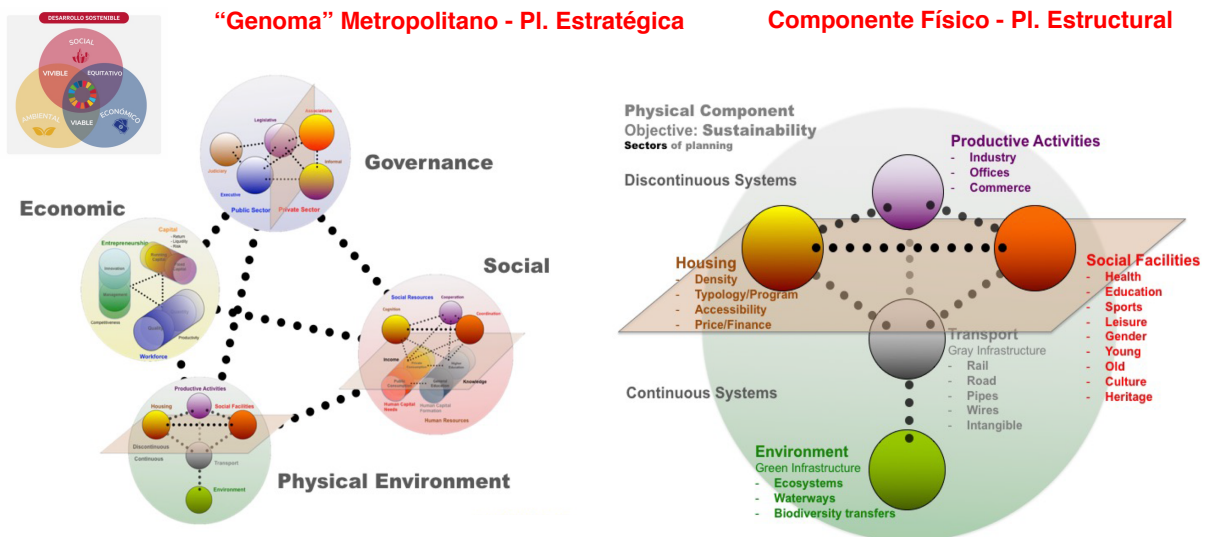


La aproximación propuesta se aspira a coordinar los cuatro componentes y objetivos del denominado, por Pedro B. Ortíz, “genoma metropolitano” en su libro *The art of shapping the metropolis*. A saber, la equidad social, la productividad económica, la sostenibilidad ambiental y el equilibrio de gobernanza.

Sintéticamente, entender el componente económico resulta clave para definir qué hacer y cómo promover una transición de paradigma procurando no perder productividad y competitividad. El objetivo del componente social implica aspirar a la equidad, que no es otra cosa que favorecer la igualdad en el acceso a oportunidades y promover un hábitat con necesidades básicas satisfechas que permitan el desarrollo humano seguro y digno. El objetivo del componente físico-territorial debe ser la sostenibilidad e incluye tanto el medio natural como el construido en sus diversas escalas y tipologías. Y finalmente, el objetivo de la gobernanza debe ser el equilibrio entre esos tres componentes que se presentan muchas veces antagonistas, luchando entre ellos por obtener los escasos recursos disponibles, como por ejemplo el presupuesto, el suelo, los recursos naturales, etc.

La planificación, desde esta perspectiva, podrá ser estratégica o estructural. La primera considerará los cuatro componentes del genoma descrito y la estructural hará foco concretamente en el componente físico, sin perder de vista las consideraciones sociales y económicas. Ahora bien, para cumplir con las metas planteadas por las agendas internacionales es imprescindible que la acción climática se incluya en un marco abarcativo de objetivos transversales que apunten a materializar la policentralidad como modelo territorial. Un esquema que debe articular virtuosamente la infraestructura gris, la azul y la verde bajo criterios adecuados al siglo XXI. Específicamente en Buenos Aires debería apoyarse en el ferrocarril como red principal disponible y el saneamiento de las cuencas hidrográficas como recursos medioambientales estratégicos.

## Abordaje Metropolitano / Planificación como sistema



Con relación al transporte multimodal público masivo, la red deberá vincular los nodos entre sí e internamente de manera eficaz, y en esa estructura definir los horizontes de desarrollo urbano bajo estándares adecuados de densidad y compacidad morfológica, diversidad y complejidad de usos y la adecuada dotación de bienes y servicios para promover dinámicas locales en entornos de cercanía. Finalmente, en la medida que se avance con este marco base, simultáneamente, deberán desplegarse las estrategias conducentes para complementar el alcance de las metas de acción climática como la resiliencia, la carbono neutralidad, la eficiencia metabólica y la inclusión social.

Las infraestructuras del componente físico son clave para la acción climática en un marco general de desarrollo metropolitano. Específicamente, están integradas por cinco sistemas que permiten estructurar el territorio de manera multiescalar e interdependiente para avanzar hacia un modelo policéntrico. Los corredores y activos medioambientales y el sistema de movilidad son concebidos como sistemas continuos y son fundantes para conformar una red que articule los nodos y gestione los flujos, garantizando el funcionamiento eficaz de la metrópolis. Ambos son reconocidos hoy como infraestructura azul y verde e infraestructura gris respectivamente.

Los otros tres sistemas, como la vivienda, los equipamientos económicos-productivos y los equipamientos sociales, son discontinuos o puntuales, requiriendo su inscripción en la planificación integral de los usos del suelo para definir estratégicamente localizaciones en relación con la matriz que conforman los sistemas continuos. En la situación y práctica actual esta coordinación se encuentra envuelta en la encrucijada que propicia un enfoque segmentado de las políticas urbanas y una intervención fragmentaria que se ajusta a las divisiones jurisdiccionales actuales, lo que impide modificar los desequilibrios regionales.

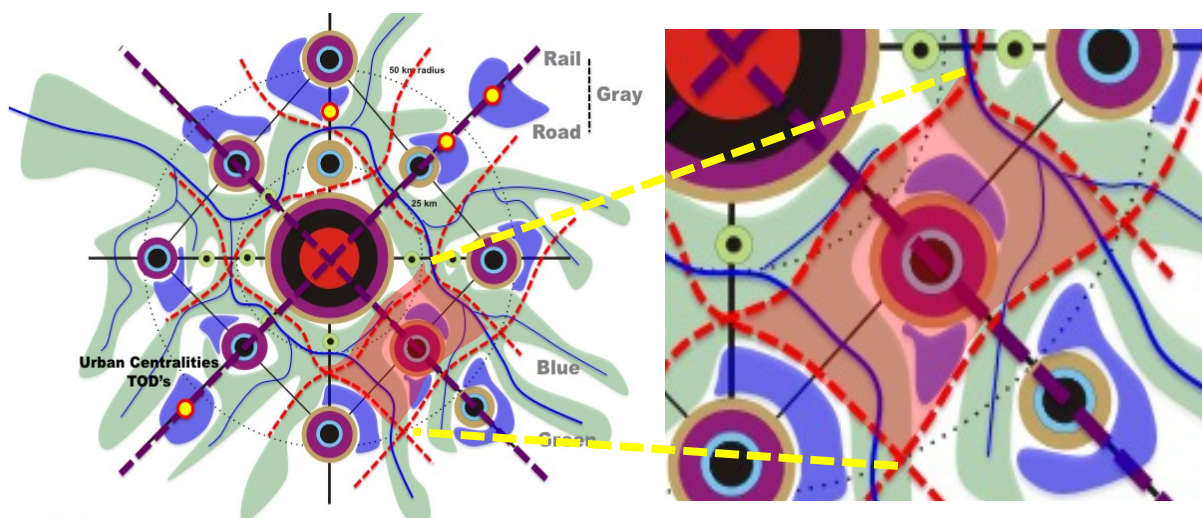
Reconociendo las características y posibilidades que los sistemas continuos ofrecen en nuestra región podremos reflexionar y operar prefigurando el modelo territorial metropolitano deseable. Para una estructuración policéntrica del espacio regional y fundamentalmente aspirando a un entorno sostenible e inclusivo, el ferrocarril debería volver a proporcionar la accesibilidad e interconexión masiva principal y la vialidad una accesibilidad secundaria. Este marco, que además debería desalentar la utilización del automóvil particular, permitirá repensar las características de los tejidos urbanos, los usos del suelo vigentes y los diferentes sistemas discontinuos como, por ejemplo, la producción de suelo para incorporar viviendas, los equipamientos sociales, productivos y servicios de manera que contribuyan al funcionamiento integral y equilibrado del territorio como unidad.

El precepto conceptual esencial que subyace es que no se deberían tomar decisiones que afecten el modelo sin evaluar su deseabilidad, oportunidad, pertinencia y factibilidad para contribuir a construir ese modelo deseable contemplando su interdependencia multiescalar. Hay que pensar las acciones en la escala de la calle considerando al barrio, a éste en relación a la localidad, a ésta en relación al municipio y a éste en su interacción en la partitura metropolitana y viceversa. Lo mismo sucede con cada uno, y entre los elementos del componente territorial-ambiental del genoma metropolitano. Es decir, cuando tratamos la movilidad hay que abordarla simultáneamente evaluando todas las escalas intermodales. El modo de transporte masivo regional de trenes y las autopistas tienen que articularse con los modos urbanos locales con los correspondientes “hubs” y componentes transicionales, y desde allí desagregarse en los diversos modos, como por ejemplo los metrobuses, los colectivos, la micro movilidad, bicicletas, otros modos no motorizados y fundamentalmente el peatón, considerando la accesibilidad universal y aspirando a cero emisiones de GEI.

## “Matrix” Metropolitana / Interescalaridad

### Modelo Territorial Policéntrico Metropolitano

### Escala Municipal



diegorusticucci

Fuente: Pedro B. Ortiz

Esta manera de operar para la movilidad también lo es con la infraestructura azul y verde. Debemos procurar que el sistema sea efectivamente continuo para que la biodiversidad fluya sin barreras entre los diferentes sistemas naturales y también en su articulación interescalar, que fluya desde las cuencas y los arroyos hasta los parques urbanos, las calles, las plazas, plazoletas, los diversos sistemas de drenaje sostenibles (*suds*) o un jardín privado y viceversa. Trabajar atento a estos preceptos supone planificar, diseñar e intervenir favoreciendo la libertad de flujo para que las partes y el todo formen un sistema integrado e interdependiente.

Prefigurada la “Metro Matrix”, con el despliegue de las dos infraestructuras continuas mencionadas, se podrá visualizar más claramente la dotación de infraestructuras discontinuas. Esa relación dialéctica virtuosa permitirá avanzar con mayor precisión en la definición de los tipos e intensidades de usos de suelo y la localización de los equipamientos, las viviendas, etc., que deben servir para conformar unidades de desarrollo urbano (a escala de los municipios) que equilibren el contexto regional. Y, por otro lado, facilitará procurar que cumplan su rol, articulándose de manera solidaria entre sí para auspiciar un desarrollo con dinámicas económicas y sociales que activen sinergias generando empleo, equidad social y sostenibilidad

Este es un esquema aproximado que debe evaluarse y adaptarse a los entornos específicos de actuación propuestos al desplegarse el proceso. Es una guía conceptual que requiere su ajuste ad-hoc según las características específicas del sitio y apelando al ecosistema de actores convocados, fundamentalmente los locales. No debería ser una opción el trabajo abstracto y la aplicación mecánica de cualquier metodología, aunque se contemplen procesos, técnicas y tecnologías de avanzada, sin un anclaje sensible con la realidad económicas, social, territorial-ambiental e institucional efectiva.

Pedro B. Ortiz, en su artículo de 2023, *Prognosis sobre el futuro metropolitano*, mencionado al inicio de este capítulo, describía el derrotero de algunas opciones implementadas en Europa en la segunda mitad del siglo XX. Así, da el ejemplo del Plan Metropolitano de Madrid en 1996, indicando que el mismo, con carácter integrador, estableció la retícula rectangular orgánica como sistema de organización metropolitana del sistema gris de viario. Allí, el sistema ferroviario mantenía su carácter de accesibilidad central

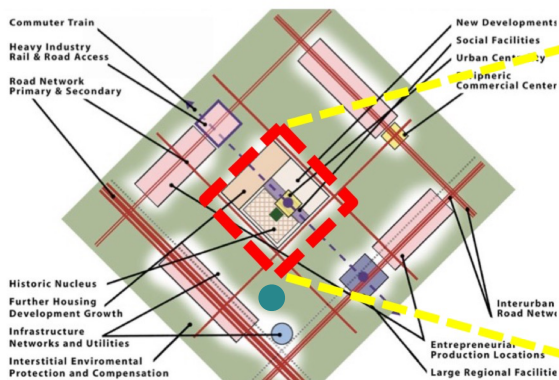
alternativa al viario. Asimismo, da cuenta de otros ejemplos que han seguido este carácter reticulador: el London Green Grid de 2012 en Inglaterra, el Plan de la Ruhr del 2020 en Alemania y el de París con su “Rocade” de 2006.

En su profundización del caso, del cual fue autor principal, expone un cambio conceptual significativo al considerar que el plan implicaba la aprehensión del sistema verde en relación a la características topográficas y geográficas históricas de localización de las metrópolis: el sistema verde seguía las cotas de nivel y los cursos viales que a su vez formaban una red paralela y perpendicular a las montañas y ríos más significativos. Esto suponía una revolución ecológica, frente a la insensibilidad de la “Central Place Theory” de Walter Christaller, en donde la geografía no existía bajo el paradigma de la “featureless plain” (llanura isomorfa), en contraste con las operaciones que incluían la materialización de Los Cinturones Verde, que habían sido producto de la morfología centrípeta urbana y no de la estructura intrínseca de la ecología.

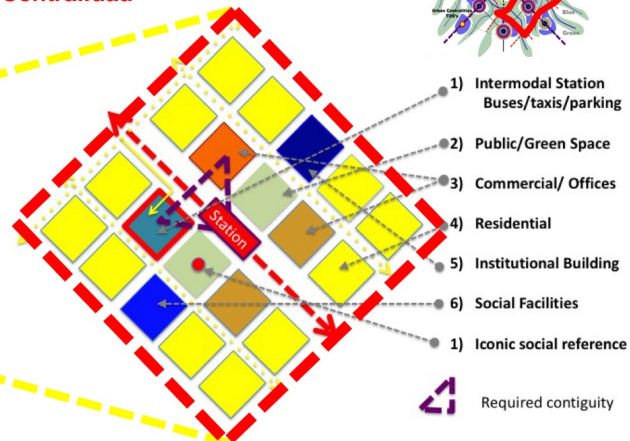
Ortiz describe a su vez algunos rasgos estructurales que sustentaron las intervenciones en las metrópolis de los países desarrollados para dar respuesta al crecimiento, destacando la capacidad inversora y la “inteligencia colectiva” de las instituciones nacionales y locales, en contraste con la situación de las metrópolis emergentes, entre las que se encuentra Buenos Aires.

## Municipios y centralidades / Interescalaridad

### Municipio - BUD



### Centralidad



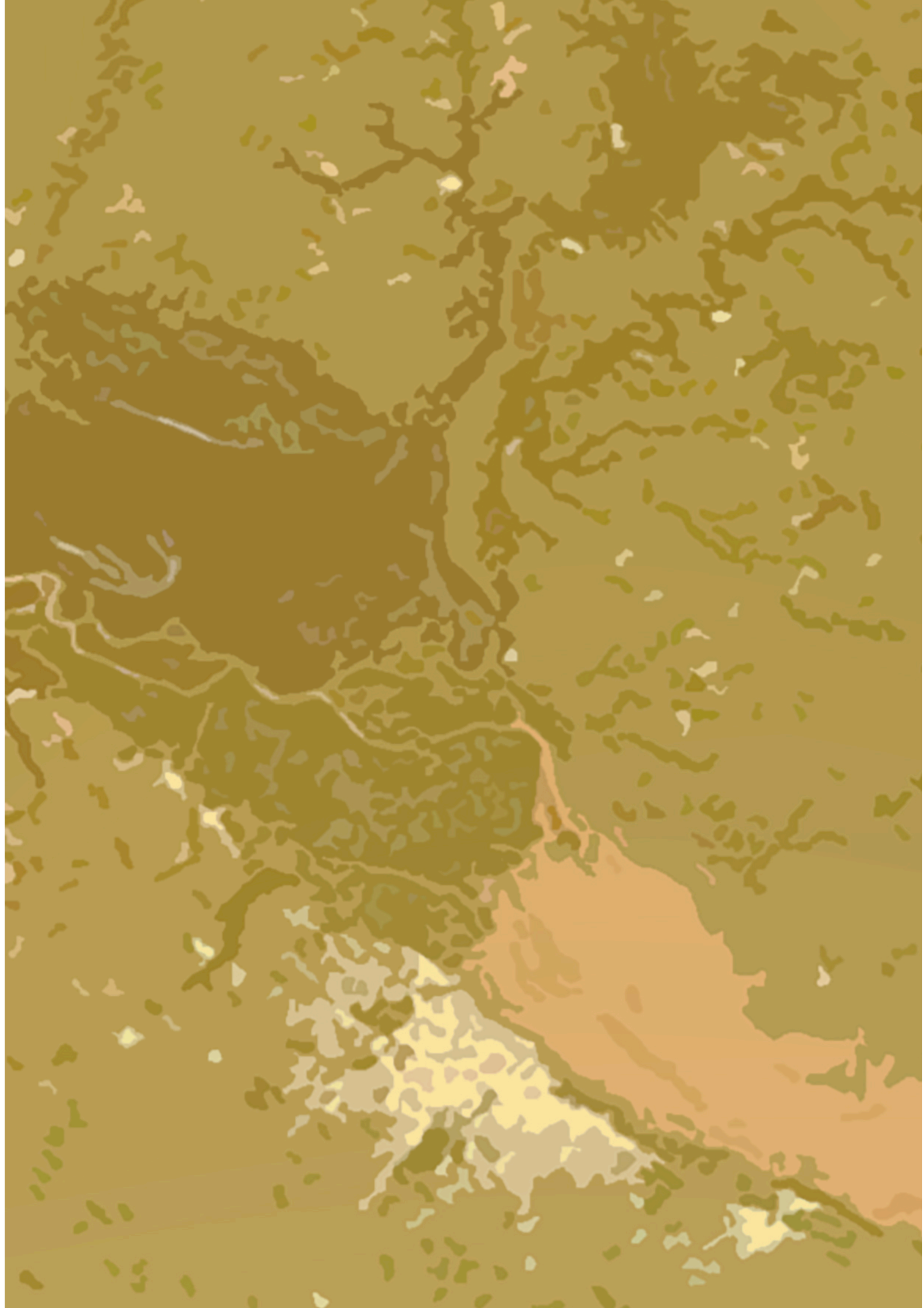
Un modelo policéntrico refuerza y optimiza las posibilidades de las centralidades, las conecta eficazmente, internamente, entre sí y regionalmente de forma multimodal con eje en los ferrocarriles. Potencia su interdependencia cooperando para alcanzar un rol estratégico y pone en valor las infraestructuras verde y azul como ordenadores y reguladores del crecimiento de la metrópolis.



Fuente: Pedro B. Ortiz

Finalmente, vale aclarar para nuestro caso que el éxito de la planificación, de acuerdo con la experiencia internacional, depende de afrontar retos múltiples, que implica operar en la la dimensión económica, social, física e institucional que requieren voluntad y conciencia política, en este caso de los intendentes, autoridades provinciales, nacionales y actores con incumbencias estratégicas en el territorio metropolitano. También necesitan de la participación amplia y diversa de una constelación de actores claves y la disposición robusta de información para minimizar discrecionalidades en la toma de decisiones. En síntesis, toda una disposición colectiva para abordar lo complejo.





03

# Propuesta Metodológica





## 3 Propuesta Metodológica

### ● 3.1 Un marco posible

**Son dos las realidades insoslayables de las que somos testigos y protagonistas en este siglo: por un lado, el desarrollo cada vez más amplio de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación, que están cambiando nuestra manera de trabajar, producir y consumir; por el otro, el cambio climático y los progresivos impactos negativos que viene provocando en nuestro planeta.**

Las nuevas tecnologías de la información y la comunicación (TIC) han permitido incorporar hacia la zona de funcionamiento cotidiano territorios cada vez más lejanos y diversos, que necesitan aprehenderse cabalmente en tanto unidades multifuncionales para guiar su reestructuración como entornos regionales virtuosos. Es decir, como entidades que resulten objeto de planificación, gestión e intervención, con la solidaridad y la cooperación como principios básicos para favorecer una mayor productividad, equidad y sustentabilidad para el desarrollo digno del conjunto de la población. De esta manera, la dimensión metropolitana del siglo XXI trasciende los límites jurisdiccionales y va más allá de los aglomerados.

**El Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA), compuesta por la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA) y los 40 municipios aledaños, viene mostrando un gran dinamismo en su expansión territorial y poblacional, mezclando la congestión central y estabilidad poblacional de la CABA con un crecimiento disperso en su periferia, constituyendo un ecosistema territorial-ambiental, social, económico-productivo e institucional complejo. Más allá de sus enormes potencialidades, como región de relevancia regional y mundial, se presenta desarticulada, fragmentada, segregada y, en muchos aspectos, vulnerable.**

El Plan de Acción Climática, que responde a la necesidad de intervenir ya para afrontar los efectos del cambio climático y alcanzar la resiliencia, ofrece una nueva oportunidad para reflexionar y proponer estrategias y acciones que tiendan a reestructurar el territorio bajo un paradigma sostenible, inclusivo y productivo. Su enfoque integrado considera tanto la mitigación y la adaptación como el modelo de desarrollo territorial, incluyendo una perspectiva sensible a las múltiples dimensiones, escalas, actores e instituciones que intervienen en él. En gran medida, intervenciones e innovaciones técnicas, tecnológicas y tipológicas son clave para la mitigación y la adaptación, pero el patrón o modelo de crecimiento que venimos experimentando requiere también una modificación estructural para enfrentar no sólo los efectos del cambio climático sino también para propiciar un desarrollo integral sensible a nuestra realidad contextual.

En definitiva, somos protagonistas, en este SXXI, de dos realidades insoslayables para el destino de la humanidad y que suponen grandes desafíos: por un lado, el desarrollo cada vez más abarcativo de las nuevas tecnologías de información y comunicación, que desde su uso para la generación y utilización de energía limpia, las posibilidades de procesamiento de macrodatos para múltiples usos y toma de decisiones, hasta la proliferación masificada de *smartphones* en la sociedad, están cambiando nuestra manera de trabajar, producir y consumir; por el otro, vivenciando, como venimos describiendo, casi cotidianamente y cada vez más conscientemente, los progresivos impactos negativos que el cambio climático viene provocando en nuestro planeta.



En la intersección que estos dos vectores se fundan posibilidades concretas para la acción. La tecnología, ya en su sexta ola de innovación, con la irrupción de la inteligencia artificial (AI), la robótica y la internet de las cosas (IoT); y las innovaciones en la producción de energía limpia, donde por ejemplo la energía nuclear expone amplias potencialidades, ofrecen en su aplicación en la escala metropolitana oportunidades. Para capitalizarlas será necesario crear incentivos para su continuo avance y profundidad de alcance y procurando avanzar con las acciones de mitigación, adaptación y reestructuración de modelos como ejes de las políticas territoriales / ambientales.

**Todo un modelo que implicaría, en términos urbanos, tomando las recomendaciones del T20, la instauración de un paradigma basado en la ecología para hacer frente al cambio climático que debe ser “compacto en su morfología, complejo en su organización, metabólicamente eficiente y socialmente cohesivo” (Communiqué. Cumbre del T20. 2018).**

Asimismo, un nuevo enfoque debe ser capaz de corregir y/o revertir la disfuncionalidad sistémica que se expresa en la falta de planificación generalizada y la desarticulación programática que, en conjunto, contribuyen sensiblemente a la emisión de GEI, la falta de productividad y el crecimiento de la pobreza. Resulta necesario implementar energías limpias y sistemas de transporte acordes a ellas, infraestructuras resilientes, como las soluciones basadas en la naturaleza, y promover una asignación de usos del suelo que apunte simultáneamente a cumplir un doble objetivo estratégico y socialmente justo. En este sentido, el concepto de metabolismo urbano debe ser incorporado, aprehendido e internalizado para evaluar y gestionar eficazmente los flujos de energía, insumos y ciclos de materiales en las ciudades para reducir la huella y controlar los impactos ambientales. Todo ello, además requiere una reducción drástica de la fragmentación administrativa, desplazando el principio de “competitividad” por el de “solidaridad y cooperación” en cada contexto metropolitano.

En términos operativos, las estrategias para priorizar las inversiones sensibles a la transformación del modelo, la adaptación y la mitigación al CC deben además contribuir a crear un escenario propicio para conectar los “objetivos” con las “oportunidades” que dinamicen sinergías y exploten los co-beneficios. Este aspecto da cuenta de la necesidad de encontrar esquemas que complementen los esfuerzos públicos y privados, construyendo la debida capacidad social para establecer presupuestos y cargas sociales adecuadas a los objetivos estratégicos y sociales. Finalmente, se impone una coordinación de gestión y racionalización de los recursos con miras al desarrollo a partir de comprender que el campo de intervención latinoamericano resulta ser un contexto de escasez estructural, crisis recurrentes, recursos “finitos” y demandas crecientes e “infinitas”.

**La propuesta metodológica de este componente del PAC-AMBA, basada y enmarcada en lo expuesto, incluyó convocar a un amplio ecosistema de actores, para específicamente recoger reflexiones y propuestas de estrategias y acciones en base a cinco (5) objetivos-hipótesis estratégicos metropolitanos, definidos a partir de mi experiencia, que oficiaron de disparadores: (1) la consolidación y la promoción de la policentralidad como modelo territorial (2) la resiliencia (3) la carbono neutralidad (4) una mayor eficiencia del metabolismo urbano y (5) la inclusión social.**

Se invitó a actores de los sectores gubernamentales, institucionales, académicos y privados, abarcando tanto las dimensiones sociales, económicas/productivas, físicas/ambientales e institucionales como la escala internacional, nacional, provincial, metropolitana, municipal y local/barrial. El trabajo se dividió por

componentes del “genoma” como una aproximación dimensional inicial que sirviese de disparador, entendiendo las insoslayables interacciones y complementariedades entre ellas.

La tarea consistió en completar matrices y planillas, en muchos casos con menús desplegables diseñados ad-hoc, a efectos de relevar la información y registrar de forma estructurada las diversas miradas sectoriales. Los actores evaluaron y seleccionaron: 1) él o los objetivos – hipótesis prioritarias 2) definieron estrategias generales 3) identificaron problemas u obstáculos y 4) detallaron algunas propuestas de acción concretas. Este esquema permitió, por un lado, recoger un volumen importante de información, estructurado metodológicamente, y por otro, efectuar diversos tipos de análisis cuantitativos y cualitativos para confrontar con otros estudios emergentes del desarrollo del PAC-AMBA para complementar el proceso.

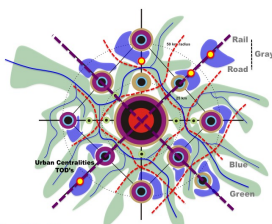
### ● 3.2 Objetivos estratégicos / Hipótesis

Se brindó una aproximación conceptual general de las implicancias de cada uno de los objetivos-hipótesis planteados como disparadores. A pesar de su interconexión e interdependencia, se sugirió por cuestiones operativas su abordaje de manera independiente. Las descripciones de los mismos, que a continuación se indican, tuvieron como objetivo transmitir, sin aspirar a la rigurosidad técnica ni académica, los principales conceptos que cada uno engloba solo para ofrecer una guía, pero sin condicionamientos.

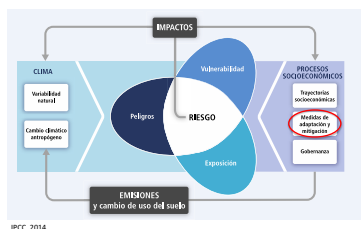
En las fichas mismas incluidas en el anexo y aquí bajo el título “fichas” pueden verse las definiciones entregadas originalmente como guía. A efectos de este trabajo, se entrega también una ampliación de los conceptos englobados en cada objetivo para una mejor comprensión conceptual bajo el título “ampliación conceptual”.

## Acción Climática y Desarrollo / Objetivos - Hipótesis

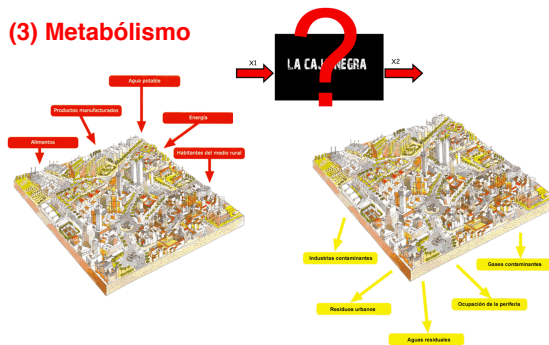
### (1) Policentralidad



### (2) Resiliencia



### (3) Metabolismo



### (4) Carbono 0



### (5) Inclusión Social



Fuentes: Pedro B. Ortiz / IPCC / Ana Carolina Herrero / RENABAP / Internet

Elaboración propia



## A POLICENTRALIDAD

### Fichas:

Conjunto de políticas, estrategias y acciones que propendan a un desarrollo equilibrado del AMBA, entendiéndola como unidad multifuncional compleja, considerando las centralidades urbanas, los equipamientos, los enclaves estratégicos para el funcionamiento económico - productivo y social y la adecuada red de conectividad de la dimensión regional, interdistrital e intra- distrital (multiescalaridad).

Las centralidades urbanas deberían optimizar sus posibilidades de densificación, compacidad morfológica y diversidad de funciones; ofrecer bienes y servicios básicos para un próspero desenvolvimiento ciudadano en entornos de cercanía, y finalmente, consolidar el sistema de movilidad público masivo con eje en el sistema ferroviario y los demás medios motorizados y no motorizados para configurar un sistema multiescalar continuo y en red abarcador de la región, las ciudades y sus barrios.

Los entornos de estación juegan un rol clave en el sistema policéntrico, en tanto son áreas susceptibles de estudio e intervención para promover políticas de desarrollo urbano planificado (viviendas, equipamientos, espacios públicos, etc.). Desde una perspectiva ambiental, sería importante la puesta en valor de los diversos ecosistemas medioambientales (Infraestructuras azul y verde) que van desde el Delta, el Río de la Plata y las cuencas hasta las plazas y el arbolado urbano.

En síntesis, un modelo policéntrico podría entenderse como aquél que optimiza las posibilidades de las centralidades, las conecta eficazmente, internamente, entre sí y regionalmente, potencia su interdependencia y pone en valor como recurso estratégico las infraestructuras verde y azul en tanto sistemas estructurantes y reguladores del crecimiento de toda la metrópolis y de cada una de sus partes.

### Ampliación conceptual:

La metodología que subyace, mencionada en el marco, es la desarrollada por el Profesor Pedro B. Ortíz, que establece un diálogo multiescalar y multidimensional permanente. Así, son los 5 elementos del componente físico presentes en una centralidad urbana genérica los que deben estar en la base de una exitosa prefiguración del diseño urbano, subsidiario del plan urbano y metropolitano. Los mismos son:

#### \_ **Infraestructura Gris:**

Intermodalidad: cambio de modo de transporte público para vincular a las personas en tiempos adecuados con las diversas distancias de los componentes que estructuran la ciudad y la metrópolis.

#### \_ **Infraestructura Verde y Azul:**

Espacios públicos y verdes: puesta en valor, toda vez que correspondiera, de cursos de aguas y reservas medioambientales.

#### \_ **Equipamientos económicos productivos**

Actividades económicas: servicios comerciales y oficinas: para dar trabajo y servicios a la zona. Ambos deben tener excelentes accesos a través del transporte público.

#### \_ **Equipamientos Sociales:**

Educativos, sanitarios, recreativos, deportivos, etc.

Institucionales. Gubernamentales.

Elementos de referencia que brinden sentido de lugar, pertenencia y refuercen la identidad y la cultura local.

**\_ Equipamientos de viviendas:**

Viviendas con la mayor densidad posible, para lograr un *win-win* para las personas que utilizarán el transporte público y generar demanda de transporte público. Las personas que viven alrededor de la estación utilizarán el transporte público y serán su demanda.

Podrá agregarse, como condición de base indispensable, que los entornos de actuación posean las infraestructuras de servicios adecuadas, como agua potable, cloacas, energía, internet, etc.

Este es un esquema aproximado que debe evaluarse y adaptarse cada vez a los entornos específicos de actuación propuestos. Es una guía que requiere su ajuste ad-hoc según el objetivo estratégico definido y las características específicas del sitio. Es una premisa lograr una adaptación pragmática de la propuesta que entienda la jerarquía de los componentes a disponer para agregar valor y coadyuvar a cumplir el objetivo estratégico. No es una opción el diseño abstracto y la aplicación mecánica, aunque se contemplen procesos, técnicas y tecnologías de avanzada, sin un anclaje sensible con la realidad efectiva.

El sistema regional y metropolitano posee una complejidad que resulta conveniente comprender para abordar el desarrollo de las propuestas estratégicas y estructurales que enmarquen luego las acciones más puntuales sobre el espacio público, el tejido y la localización de equipamientos, entre otros. En este sentido, una identificación precisa y acabada del estado de situación de los sistemas continuos de infraestructura gris (movilidad en particular) e infraestructuras azul y verde (medioambiente) resultará clave. Aún no tenemos respuestas sistémicas para la diversidad de problemas que enfrentan los territorios para auspiciar la productividad y la equidad en un marco ambiental equilibrado. Tampoco hemos podido anticipar el futuro para prever sus necesidades de manera colectiva. En general, la superposición de competencias y jurisdicciones que dominan el escenario político-administrativo, el anacronismo de instrumentos y la escasez de recursos tampoco colaboran. Por ello, la aplicación de recetas sin revisión crítica, en escalas equivocadas, dificultan aún más la articulación de procesos que construyan estrategias inteligentes y capital social. La priorización de proyectos estratégicos, que racionalicen la inversión y minimicen las discrecionalidades, es un aspecto insoslayable en LATAM con su contexto de crisis recurrentes y niveles de pobreza preocupantes.

El PAC-AMBA representó justamente una oportunidad relevante para proponer el ensayo de iniciativas para articular un enfoque multiescalar y multidimensional serio y responsable. Es decir, supuso una oportunidad para aspirar a promover un desarrollo centrado en la persona con respuestas sensibles, responsables y de calidad.

Asumiendo que son los 5 elementos del componente físico los que prefiguran el territorio con los sistemas continuos, reconociendo primero las características y las posibilidades de la infraestructura azul y verde, y luego haciendo lo propio con el sistema la infraestructura gris (transporte multimodal) podemos definir una matriz reticular básica (Metro-Matrix) que expresa la direccionalidad principal y la secundaria estructurantes. El ferrocarril debería proporcionar la accesibilidad principal y la vialidad una accesibilidad homogénea a la periferia a través de un patrón reticular. Este marco permite integrar de manera justificada los diferentes sistemas discontinuos como, por ejemplo, el sistema de vivienda, los equipamientos y los servicios de manera que contribuyan al funcionamiento integral de la unidad territorial.

La transformación morfológica del modelo metropolitano de un sistema orbital-monocéntrico a un sistema reticular-policéntrico es el verdadero desafío para reestructurar el espacio metropolitano. La Matrix deviene un insumo estratégico que también proporciona datos y herramientas para la gestión de la trama urbana y la toma de decisiones sobre las posibilidades de consolidación, reestructuración y/o expansión del aglomerado y sus zonas. De esta manera, las escalas de intervención se articulan, variando desde la global (1:50 millones), la regional nacional (1: 5 millones), la dimensión metropolitana (1:50.000), la escala urbana (1:5.000), la escala del diseño urbano (1:500) y la escala de la arquitectura (1:50).

El precepto esencial es que no deberían tomarse decisiones de inversión sin la corroboración multiescalar de su pertinencia y ésta debería evaluarse a la luz de su deseabilidad, oportunidad y factibilidad. En síntesis, hay que diseñar la pieza arquitectónica de acuerdo con el entorno de la calle y a ésta según la zona del plan urbano en la que está y a éste en relación a su marco regional y así consecutivamente. Este es un enfoque sumamente importante, y no muchas veces contemplado en nuestro contexto latinoamericano, donde prevalece la gestión e intervención por fragmentos y sin demasiados justificativos.

Lo mismo sucede con cada uno y entre los componentes del genoma. Por ejemplo, cuando tratamos el transporte hay que abordarlo simultáneamente evaluando todas las escalas intermodales. Así, el modo de transporte internacional, como es el avión, tiene que ser integrado con el transporte nacional de trenes y autopistas. Ambos lo tienen que ser con el modo regional de los trenes de cercanías y con el modo urbano del Metro y luego con la escala de barrio del diseño urbano, el autobús, bicicletas, otros modos no motorizados y fundamentalmente, el peatón.

Lo mismo sucede en relación con el medio ambiente: hay que procurar que el sistema sea efectivamente continuo para que la biodiversidad fluya entre los diferentes sistemas naturales, que fluya desde los parques nacionales hasta el parque urbano más pequeño posible, o un jardín. Planificar atento a estos preceptos supone diseñar para posibilitar la libertad de flujo procurando que las partes y el todo formen parte interdependiente de un sistema integrado.

Muchas veces los entornos regionales, las metrópolis entre ellas, están formados por una estructura policéntrica de municipios, en contextos menos poblados, por pueblos y asentamientos menores. En este aspecto, debemos entender cómo es esa estructura, comprendiendo sus roles e incidencia que, a su vez, determinan su funcionamiento endógeno y cómo juegan su papel en la unidad funcional a la que pertenecen. La dotación de infraestructuras, la definición de los tipos e intensidad de usos de suelo, la localización de los equipamientos, las viviendas, etc. deben servir para conformar unidades de desarrollo urbano equilibrado que, trabajando de manera solidaria, auspicien el desarrollo con productividad, equidad y sostenibilidad para el conjunto.

## **B RESILIENCIA**

### **Fichas:**

La resiliencia es un concepto que da cuenta de la capacidad de un sistema expuesto al peligro para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse de sus efectos de manera oportuna y eficaz, incluyendo la preservación y la restauración de sus estructuras y funciones básicas. Es posible aplicarlo a las ciudades, definiéndolo como la capacidad de todos los sistemas que se desarrollan allí, tanto sociales como económicos, ambientales y culturales, para anticiparse, limitar y recuperarse de los impactos negativos de los fenómenos extremos, cada vez más frecuentes como por ejemplo las lluvias, los vientos y las olas de calor.

Por medio de políticas de adaptación y mitigación, las ciudades pueden estar mejor preparadas para proteger y mejorar la vida de sus habitantes. Promover la resiliencia debe significar reducir riesgos y vulnerabilidad, y aumentar las capacidades, implementando soluciones efectivas antes, durante y después de recibir el impacto.

Favorecer que el conjunto de la población, las instituciones y los servicios estén preparados para enfrentar los peligros, reaccionando positivamente a ellos, se adapten y se recuperen con rapidez, requiere disponer de información, datos e incorporar una perspectiva holística. La planificación territorial y el desarrollo de infraestructuras de calidad, la adopción y aplicación de políticas y planes integrados en los que se tengan en cuenta las diversidades económicas, sociales y territoriales y el respeto y/o restauración de los ecosistemas son esenciales.

### **Ampliación conceptual:**

Esta fase del PAC-AMBA es un primer paso hacia el gran desafío para el AMBA en los años venideros que es desarrollar un Plan Integral de Acción Climática que aborde las causas (fuentes de emisión de GEIs) y los impactos del cambio climático, reduciendo la vulnerabilidad y, en consecuencia, el riesgo de su población, que especifique metas claras a alcanzar. Al respecto las consideraciones del equipo consultor ofrecieron un marco para inscribir los alcances de este componente, indicando:

\_ En el AMBA se observa un crecimiento notable en la construcción desde comienzos de 1990 en su área suburbana fuertemente vinculado a la construcción de autopistas que permitían un rápido acceso a los centros urbanos (*commuting*) donde se presentan mayores oportunidades laborales (Krüger, 2010). Dichos viajes ascienden a los 20 millones diarios, caracterizados en un 73% por medios motorizados (colectivos y automóviles) (Fundación Metropolitana), de los cuales prácticamente el 100% se alimentan por combustibles fósiles (con corte de biocombustible en línea con la reglamentación nacional). En la dirección de los flujos de viajes entre jurisdicciones prevalecen aquellos hacia la CABA (Gutiérrez y Pereyra, 2021), lo que históricamente ha representado un desafío para plantear políticas de movilidad interjurisdiccionales, buscando congeniar entre distintos actores claves.

\_ El crecimiento urbano del AMBA y las actividades asociadas, demandan al Sistema Argentino de Interconexión (SADI) de energía eléctrica cerca del 35% de la generación nacional (CAMESA, 2022), cubiertas en un 61,4% por fuentes fósiles (CAMESA, 2020). Dentro del territorio del AMBA se ubican algunas de dichas centrales generadoras (centrales térmicas y nucleares). Debido a las altas demandas de energía eléctrica, existen períodos donde la oferta no llega a cubrirla y se generan cortes de suministro en la Región. Distintas políticas de eficiencia energética y uso racional de energía se plantean a distinta escala gubernamental, pero las estadísticas siguen reflejando aumentos en la demanda al sistema, propias del crecimiento y acceso a equipos eléctricos.

\_ En relación con la gestión de residuos sólidos urbanos (RSU) generados, la CABA y los municipios de la Provincia centralizan la disposición final de los casi 6 millones de toneladas al año de residuos en rellenos sanitarios coordinados por la Coordinación Ecológica Metropolitana Sociedad del Estado (CEAMSE). Actualmente se cuenta con dos rellenos sanitarios operativos: uno ubicado en Berisso-Ensenada, que sirve a los municipios del Gran La Plata, y otro en José León Suárez, que sirve a los municipios del Gran Buenos Aires y la CABA. En contraposición, varios de los municipios del tercer cordón del AMBA aún cuentan con sitios de disposición final no controlados (basurales a cielo abierto), gestionados por el mismo gobierno

local. Aunque el 48% de los partidos del AMBA cuentan con sistemas de separación de residuos, el porcentaje de los RSU efectivamente recuperados, aunque sin datos oficiales, se espera sea bajo teniendo en cuenta la tipología de residuos que arriba a disposición final en el CEAMSE (IEA, 2020).

\_ Respecto a los eventos climáticos que producen consecuencias negativas en términos sociales, ambientales y económicos se observa que en la última década el AMBA se vio impactado con mayor frecuencia. Fundamentalmente por esta razón se torna estratégico sentar las bases del conocimiento sobre el riesgo climático al que está expuesta la población de este territorio. Los efectos del cambio climático en el AMBA comienzan a ser cada vez más evidentes. Si se toma en cuenta la última gran inundación del 2013 y la ola de calor entre diciembre de 2013 y enero de 2014, se produjeron más de 600 muertes a causa de sólo dos eventos climáticos. Frente a este escenario surgen una serie de preguntas que pueden orientar a los municipios en la consideración del cambio climático como una política transversal en sus ámbitos de gestión: ¿cuánta es la población vulnerable frente al cambio climático?, ¿cuáles son las variables que la hacen vulnerable?, ¿cuán expuesto está el territorio frente a estas amenazas climáticas?, ¿cuál es el riesgo al que está expuesta la población que vive en los partidos que conforman el AMBA?

\_ Debido a la heterogeneidad socioeconómica del Área, es posible distinguir diferentes vulnerabilidades socio-territoriales frente a los impactos del cambio climático. El trabajo de Herrero, Natenzon y Miño (2018) puso en evidencia que el 30,1% de la población de la Región presenta las condiciones más desfavorables viviendo en el 8,3% de la superficie total del AMBA, lo que refleja un alto grado de concentración poblacional; en cambio, los valores más bajos fueron equivalentes tanto en población como en superficie (18% del total). En el mismo estudio se demostró que el 7% de la población del AMBA se encontraba en riesgo frente a las inundaciones, cubriendo un 19% de su superficie mientras que, a nivel municipal, las condiciones menos ventajosas se presentaban en dos partidos con el 70% de la población con alta vulnerabilidad social expuesta a riesgo por inundaciones; en relación a los focos de calor superficial, al menos unos 10 municipios presentaban riesgo elevado.

\_ Las acciones de mitigación se deberán centrar fundamentalmente en los ejes transporte, energía, residuos y captura de carbono con parques, reservas y arbolados, mientras que las medidas de adaptación deberán ir desde las estructurales, como obras y mantenimiento de infraestructuras, pasando por un sistema robusto de captación y análisis de variables climáticas, hasta acciones de evacuación. Otras medidas complementarias son capacitación y concientización diseñadas para cada barrio/localidad en función de sus características, necesidades y costumbres, lo cual otorga, a nivel institucional, un importante protagonismo a los municipios. El partido que mejor se adapte al cambio climático se convertirá en más resiliente. Esto significa que, frente a un evento extremo del clima, tendrá la capacidad de absorberlo, adaptarse y recuperarse preservando sus funciones y estructuras. En términos institucionales, uno de los desafíos principales es la desarticulación multisectorial e interjurisdiccional de expertos y tomadores de decisiones, lo cual dificulta la comprensión y la reducción del abordaje de reducción de GEIs y del riesgo de manera transversal.

\_ Se evidencia una baja participación de la sociedad civil y de la academia en los procesos de diseño e implementación de políticas climáticas. Se suma el desafío de la comunicación externa hacia la ciudadanía, dado que es clave movilizar su participación. En síntesis, se carece de enfoques multisectoriales para la reducción de emisiones y riesgos. Se constata la ausencia de instancias de *peer-learning* entre distintos municipios. Therrien (2021) explica que construir redes colaborativas enfocadas, por ejemplo, en la reducción de vulnerabilidades, permite comprender los problemas y las oportunidades, y también lograr una definición coherente de objetivos y prioridades de las políticas de resiliencia.

\_ Metodológicamente, se carece de una conceptualización de los términos “mitigación”, “adaptación” y “resiliencia”, entre otros, consensuada entre todos los actores, como así también de datos y diagnósticos sobre la gestión y gobernanza de un plan de acción climático a nivel municipal. Esta información serviría como base para los planes y las decisiones relativas al desarrollo local. Además de conocer las fuentes de emisión de los GEIs, es fundamental comprender cómo se manifestará el cambio climático, convirtiéndose en uno de los mayores desafíos de gestión que hoy tiene el AMBA. En esta Región ya se manifiestan por ejemplo temperaturas en ascenso, más olas de calor, precipitaciones más frecuentes e intensas. Es fundamental establecer desde la escala municipal un Sistema de Alerta Temprana y gestión de emergencias, con base científica y técnica sólidas, con protocolos que permitan determinar y evaluar las acciones a emprender ante un evento peligroso.

\_ El análisis de los impactos entendidos como los cambios en el ambiente físico o en la biota resultantes del cambio climático, sumados a la variabilidad climática existente (que tienen efectos nocivos en la composición, la capacidad de recuperación o la productividad de los ecosistemas naturales, o en el funcionamiento de los sistemas socioeconómicos, o en la salud y el bienestar humanos), hace referencia a situaciones pasadas. Es a partir de esos datos observados que se puede proyectar comprender qué sucederá en el futuro. De esta forma se podrán conocer los riesgos como las posibilidades de que ocurran consecuencias adversas para la vida, los medios de subsistencia, la salud, los ecosistemas y las especies, los bienes económicos, sociales y culturales, los servicios (incluidos los ambientales) y la infraestructura. En la actualidad, un desastre es entendido como una interrupción en el funcionamiento de una comunidad o sociedad que ocasiona muertes, pérdidas e impactos materiales, económicos y ambientales que exceden la capacidad de la comunidad afectada para hacer frente a la situación mediante el uso de sus propios recursos (UNISDR, 2009).

\_ El riesgo de desastre es la potencial consecuencia de que algo de valor está en peligro con un desenlace incierto. Los riesgos resultan de la interacción de la vulnerabilidad y el peligro (IPCC, 2014). Por lo tanto, es la combinación de estos factores la que puede generar daños a los activos y pérdidas de bienestar de las poblaciones afectadas, en particular de aquellas con menores recursos. Las amenazas o peligros son aquellos fenómenos potenciales que, si ocurren en un lugar con condiciones de vulnerabilidad, pueden ocasionar muertes, lesiones o daños de diversa índole.

\_ El segundo componente del riesgo es la vulnerabilidad, es decir, el grado en que las comunidades son “susceptibles a los efectos dañinos de una amenaza” (UNISDR, 2009). Describe las características y circunstancias de un área expuesta a amenazas. La vulnerabilidad social en particular, evalúa los recursos materiales y no materiales con los que cuenta un grupo social para enfrentar el riesgo. En contraposición, la reducción del riesgo de desastres es “la práctica de reducirlo mediante esfuerzos sistemáticos dirigidos al análisis y a la gestión de los factores causales de los desastres, lo que incluye la reducción del grado de exposición a las amenazas, la disminución de la vulnerabilidad de la población y la propiedad, una gestión sensata de los suelos y del ambiente, y el mejoramiento de la preparación ante los eventos adversos” (UNISDR, 2009).

\_ Además de los lineamientos metodológicos para la implementación de un plan de acción ante desastres para los 8 municipios, con miras al Área Metropolitana de Buenos Aires, será clave el análisis acerca de la existencia de redes de monitoreo y alertas ambientales (Sistema de Alerta Temprana - SAT).



## C CARBONO NEUTRALIDAD

### Fichas:

Implica el despliegue de estrategias y acciones para promover un resultado neto de cero emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). Esto significa emitir a la atmósfera la misma cantidad de gases que se absorben a través de sumideros de carbono naturales o artificiales. Los principales sumideros naturales son el suelo, los bosques y los océanos, que asimilan el carbono atmosférico y lo transforman en oxígeno, contribuyendo a reducir la cantidad de CO<sub>2</sub> del aire.

Para avanzar en esta línea es necesario el despliegue amplio de acciones que contemplen cambios estructurales (modelo), tipológicos, técnicos, tecnológicos, procesuales y de conductas en la multidimensionalidad del escenario metropolitano. Respecto a las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), en el contexto urbano, las mayores emisiones provienen de actividades como la construcción de edificios e infraestructuras, el transporte, los residuos y la demanda de energía en general y la que impulsa la producción en particular configurando ejes susceptibles de considerar transformaciones.

### Ampliación conceptual:

La carbono neutralidad se erige como uno de los objetivos específicos vinculados con las acciones de mitigación que componen la resiliencia. Su desagregado en la metodología responde a criterios operativos conscientes de su vinculación, siendo los sectores principales: la energía estacionaria, el transporte, los residuos y la infraestructura verde y azul.

Uno de los factores clave para implementar una política de cambio climático vinculada con las acciones de mitigación es realizar un inventario o cuantificación de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI). Este, el Inventario de GEI (IGEI), permite conocer las principales actividades emisoras y enfocar los esfuerzos y recursos en aquellas áreas que tendrán mayor impacto. Su realización suele requerir apoyo inicial para construir capacidades estables dentro de la jurisdicción.

Hasta hace algunos años existían diferentes metodologías para la elaboración y reporte de IGEI a escala local y/o subnacional, las cuales podían variar considerablemente unas de otras, lo que dificultaba la comparación entre inventarios. Por lo anterior, fue elaborado el Protocolo Global para Inventarios de Emisión de Gases de Efecto Invernadero a Escala Comunitaria (GPC) (Fong et al., 2014), con el objetivo de armonizar y compatibilizar las metodologías de elaboración de IGEI a escala comunitaria, ofreciendo un marco sólido y claro basado en las Directrices IPCC 2006.

El GPC es el resultado de un esfuerzo colaborativo entre el World Resources Institute (WRI, por sus siglas en inglés) y las redes de ciudades C40 y Gobiernos Locales por la Sustentabilidad (ICLEI, por sus siglas en inglés). Dado que el límite geográfico a considerar para la elaboración del IGEI utilizando este Protocolo puede ser el administrativo de un gobierno local, un sector, un distrito dentro de una ciudad, una combinación de las divisiones administrativas, un área metropolitana u otra entidad geográficamente identificable de menor escala que un país, resulta el más pertinente para este Proyecto.

## D EFICIENCIA METABÓLICA

### Fichas:

El concepto de metabolismo urbano puede entenderse como: “la suma total de los procesos técnicos y socioeconómicos que ocurren en las ciudades que tiene como resultado el crecimiento, producción de energía y eliminación de desechos” (Kennedy et al., 2010). Esta perspectiva comprende el compuesto de flujos de energía, agua y ciclos de materiales, que determinan la complejidad del funcionamiento urbano, y en gran medida, los principales retos para favorecer un funcionamiento ambientalmente eficiente.

Avanzar con acciones en esta línea requiere de una base de información objetiva y precisa acerca de cuántos recursos y de qué manera se introducen en las ciudades y examinar las complejas dinámicas e interrelaciones que están presentes en los procesos físicos, sociales y económicos. El objetivo será lograr la menor cantidad de impactos ambientales negativos.

En particular, el transporte y la construcción son áreas cruciales sobre las cuales evaluar medidas, dado el nivel de emisiones generadas. En síntesis, este enfoque impulsa la adaptación al cambio climático, articulando caminos viables para que el funcionamiento del AMBA dependa cada vez menos de materiales y energías no renovables y descansa cada vez más en recursos eficientes y flujos sostenibles.

### Ampliación conceptual:

Ana Carolina Herrero, coordinadora de esta fase del PAC-AMBA, indica la relevancia del concepto de “metabolismo urbano” como un foco específico a integrar en las estrategias de mitigación y adaptación frente al cambio climático. Este permite ensayar diversas vías alternativas aplicables para pensar e incidir en la transición de las economías en las ciudades, como la reducción de la dependencia de materiales y energías no renovables hacia flujos más sostenibles y con mayor eficiencia de recursos.

Este enfoque, introducido en la década de 1960, proporciona un marco para comprender los flujos de recursos y explica las intensidades con respecto a diversas medidas, tales como el consumo de energía per cápita o por unidad económica producida. Por lo tanto, el concepto de metabolismo urbano se enfoca en el estudio de los flujos de energía y materiales al servicio de la ciudad (Fernández, 2014). También se lo define como “la suma total de los procesos técnicos y socioeconómicos que ocurren en las ciudades, lo que resulta en el crecimiento, la producción de energía y la eliminación de desechos” (Kennedy, Pincetl y Bunje, 2010).

En este sentido, el concepto de metabolismo urbano se utiliza para comprender de manera integral los recursos naturales, la construcción, la producción de materiales industriales, el consumo y el ciclo de vida combinados con la producción de biomasa, electricidad y CO<sub>2</sub> a nivel territorial. Este enfoque permite repensar la creación de lugares a través de flujos de recursos dentro de la ciudad y fuera de esta. Al aplicar este concepto, los responsables de la toma de decisiones podrían diseñar estrategias claves para ciudades verdes y resilientes de manera integrada. En un contexto urbano la promoción de la resiliencia y la sustentabilidad están al alcance de las autoridades municipales y regionales a través de los flujos de recursos que sirven a las ciudades (Fernández y Ferrão, 2013).

Para lograr los objetivos relacionados con el clima, las ciudades deben promover y compartir un proceso de formulación de políticas basadas en la evidencia y en la ciencia (Lanfranchi et al., 2018). Se debe crear una red de asociaciones científicas que comparta información relevante de la ciudad. La integración de los sistemas sociales, ecológicos y tecnológicos en las ciudades es crucial, ya que proporciona vías transformadoras que conducen a la adaptación y mitigación del clima urbano, destacando también el nivel de vías interdependientes que las conectan (con las oportunidades y los riesgos que conlleva. Con esto en mente se debe implementar un enfoque integrado para el desarrollo y la gestión de recursos, tanto a través de los sectores como de las escalas, a fin de optimizar las sinergías entre los sectores y gestionar las compensaciones mediante una planificación innovadora, integrada y rentable, así como la toma de decisiones en colaboración y la implementación (GIZ e ICLEI, 2014).

Se destaca la necesidad de una gestión territorial supramunicipal como piedra angular del metabolismo urbano en el abordaje del cambio climático. Las ciudades deben considerar la disponibilidad de sus propios recursos, incluidos aquellos que están fuera de sus límites, como así también las acciones necesarias para alcanzar la resiliencia. Estas cuestiones requieren la coordinación con instituciones públicas y privadas en todas las jurisdicciones y en múltiples niveles de gobierno. Es crucial comprender la complejidad existente relacionada con la integración de escalas, la gestión de muchas variables y actores, así como la integración de sectores (Lanfranchi y Contin, 2017).

## **E INCLUSIÓN**

### **Fichas:**

Es un desafío crear metrópolis más inclusivas procurando que todas las personas puedan aprovechar los beneficios de la urbanidad aspirando a un desarrollo digno. Los dos objetivos del Banco Mundial –poner fin a la pobreza extrema y promover la prosperidad compartida– ponen el tema de la inclusión en un lugar central. Del mismo modo, el Objetivo de Desarrollo Sostenible 11 (ODS 11) llama a lograr ciudades “inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles”.

Para que las ciudades del mañana proporcionen oportunidades y mejores condiciones de vida es fundamental comprender que el concepto de ciudades inclusivas implica una red compleja de múltiples factores espaciales, sociales y económicos, a saber:

**Inclusión espacial:** la inclusión urbana demanda proporcionar servicios asequibles, como vivienda, agua y saneamiento.

**Inclusión social:** una ciudad inclusiva debe garantizar igualdad de derechos y participación para todos, fundamentalmente las personas más vulnerables y desprotegidas.

**Inclusión económica:** generar empleos y darle al conjunto de la población la oportunidad de disfrutar de los beneficios del crecimiento económico es un componente crucial de la inclusión urbana en general.

Las dimensiones espaciales, sociales y económicas de la inclusión urbana están estrechamente vinculadas y tienden a reforzarse entre sí. Cuando estos factores interactúan de una manera negativa, empujan a las personas a la pobreza y la marginalidad. Por el contrario, si la interrelación es positiva, pueden mejorar la vida de las personas y disminuir la exclusión.

## **Ampliación conceptual:**

En *Ciudad inclusiva, hábitat y vivienda como derechos humanos. El caso de la Ciudad de Buenos Aires* Olga Wainstein-Krasuk y Alicia Gerscovich presentan una aproximación válida para abordar los desafíos bajo este foco. La función social de la ciudad no es aún un concepto incorporado en la gestión urbana local. No hay una construcción institucional que reconozca el derecho a la ciudad y lleve adelante políticas en torno a éste. La participación ciudadana en la generación de políticas de inclusión, su implementación y control es una precondition para mejorar a corto plazo la calidad de vida de las personas en situación o riesgo de exclusión y para afirmar sus derechos.

Las ciudades, lejos de ofrecer oportunidades equitativas para quienes la habitan, son el escenario de contradicciones y luchas de sus habitantes por el acceso a los derechos y recursos económicos, sociales, culturales y ambientales. Según Jordi Borja, el desarrollo y la legitimación de los derechos ciudadanos dependerán de un triple proceso: cultural, de hegemonía de los valores que están en la base de estos derechos y de explicación o especificación de los mismos; social, de movilización ciudadana para conseguir su legalización y la creación de los mecanismos y procedimientos que los hagan efectivos; político-institucional para formalizarlos, consolidarlos y desarrollar las políticas para hacerlos efectivos.

El Derecho a la Ciudad se define como el usufructo equitativo de las ciudades dentro de los principios de sostenibilidad, democracia, equidad y justicia social. Para ello, es necesario que el modelo económico de la ciudad no genere exclusión y que el modelo político garantice la participación, debiendo, además la ciudad, aceptar y proteger la diversidad cultural y ser ecológicamente sostenible.

Dentro del ámbito de equidad y justicia social, merece una atención especial el derecho a la vivienda en tanto ésta es el espacio básico en el que se habita en sociedad. Cada vivienda se encuentra inserta en un contexto general más amplio formado por el barrio. La simbología del espacio público va dando paso a una cultura de la vivienda vinculada a la propiedad individual del suelo y el predominio de la vida doméstica sobre la vida pública.

La situación de “acceso” a la ciudad de amplios sectores sociales se ha agravado. Las actuales políticas públicas centradas sólo en la construcción de viviendas han desatendido el déficit cualitativo y han sido desarrolladas en un marco de predominio de los mercados en la configuración del espacio urbano. Precisamente, el gran embate sobre las ocupaciones de suelo e inmuebles, que se registra como consecuencia de la apreciación del suelo y el aumento de prácticas discriminatorias, evidencia la gravedad del problema.

Borja sostiene al respecto: “Las políticas públicas deben desarrollar políticas ciudadanas en los márgenes, legalizar y equipar los asentamientos, introducir en ellas la calidad urbana y la mixtura social, promover formas originales de participación ciudadana que se adapten a las características de poblaciones especialmente vulnerables” (Borja, 2003: 319). Al mismo tiempo, deberán fomentar el desarrollo de programas de vivienda y urbanización básica como contraprestación de los grandes proyectos comerciales o los desarrolladores inmobiliarios destinados a los sectores sociales de mayor poder adquisitivo, a los efectos de construir una ciudad más inclusiva.

### 3.3 Sistema de participación

#### 3.3.1\_ Introducción

Ver anexos:

- \_ Anexo 01. Mapa de actores
- \_ Anexo 02. Nota de invitación
- \_ Anexo 03. Fichas de relevamiento - Metodología

La convocatoria en sí misma representó un primer desafío del trabajo de consultoría y propició una primera instancia de prefiguración deseable de un esquema potencial de gobernanza metropolitana. El criterio de búsqueda y selección para la convocatoria de actores fue aprehensiva de los diferentes sectores y dimensiones que tienen y/o deberían tener injerencia en la escala de trabajo metropolitana. Los mismos se clasificaron en: gubernamentales, institucionales, académicos, privados, expertos y los 8 Municipios participantes de esta primera fase de construcción del PAC-AMBA. A su vez esta clasificación se desagregó en actores con incumbencias en las diferentes dimensiones que intervienen. Es decir, dimensión social, económica/productiva, territorial/ambiental e institucional. Finalmente, se consideró en ese barrido la diversidad multinivel, que da cuenta de la multiescalaridad: internacional, nacional, provincial, metropolitana, municipal y local/barrial.

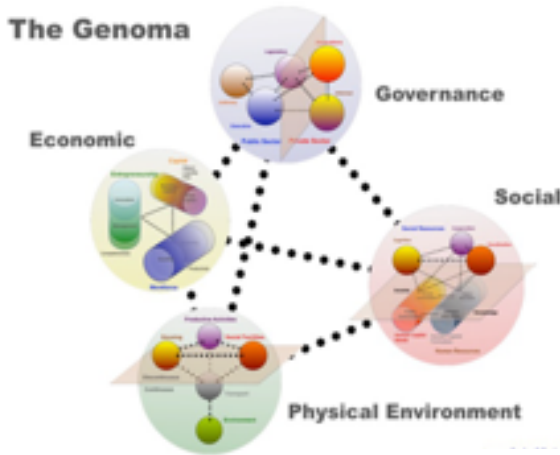
#### Matriz de participación multiactoral y multinivel

ESQUEMA DE GOBERNANZA			COMPONENTES																
			Dimensión Social				Dimensión Económico - Productivo				Dimensión Territorial - Ambiental				Dimensión Institucional o Multidimensional				
ACTORES	Sectores	Escala	Tipo	Descripción				Incumbencia				Referente				Contacto			
ACTORES	Gobierno	Nacional	Ejecutivo																
			Legislativo																
			Judicial																
			Empresas Públicas																
		Provincial	Ejecutivo																
			Legislativo																
			Judicial																
			Empresas Públicas																
	Metropolitana	Ejecutivo																	
		Legislativo																	
		Judicial																	
		Empresas Públicas																	
Municipal	Ejecutivo																		
	Legislativo																		
	Judicial																		
	Empresas Públicas																		
Academia	Nacional	Universidad																	
		Instituto Investigación Científico y Tecnológico																	
		Otro																	
		Universidad																	
	Provincial	Instituto Investigación Científico y Tecnológico																	
		Otro																	
		Universidad																	
		Instituto Investigación Científico y Tecnológico																	
Metropolitana	Instituto Investigación Científico y Tecnológico																		
	Otro																		
	Universidad																		
	Instituto Investigación Científico y Tecnológico																		
Institucional	Internacional	Org. Internacionales																	
		Banco																	
		Fundaciones																	
		Otro																	
	Nacional	ONG's																	
		Fundaciones																	
		Inst. Profesionales																	
		Otro																	
Provincial	ONG's																		
	Fundaciones																		
	Inst. Profesionales																		
	Otro																		
Metropolitana	ONG's																		
	Fundaciones																		
	Inst. Profesionales																		
	Otro																		
Municipal	ONG's																		
	Fundaciones																		
	Inst. Profesionales																		
	Otro																		
Privado	Nacional	Empresas																	
		Otros																	
	Provincial	Empresas																	
		Otros																	
Municipal	Empresas																		
	Otros																		

Elaboración propia

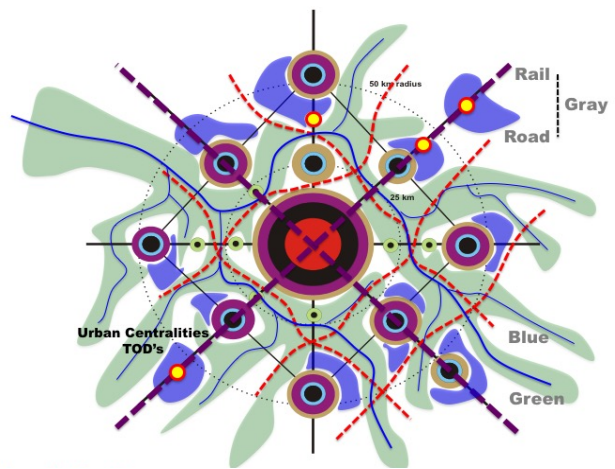


## Multidimensionalidad

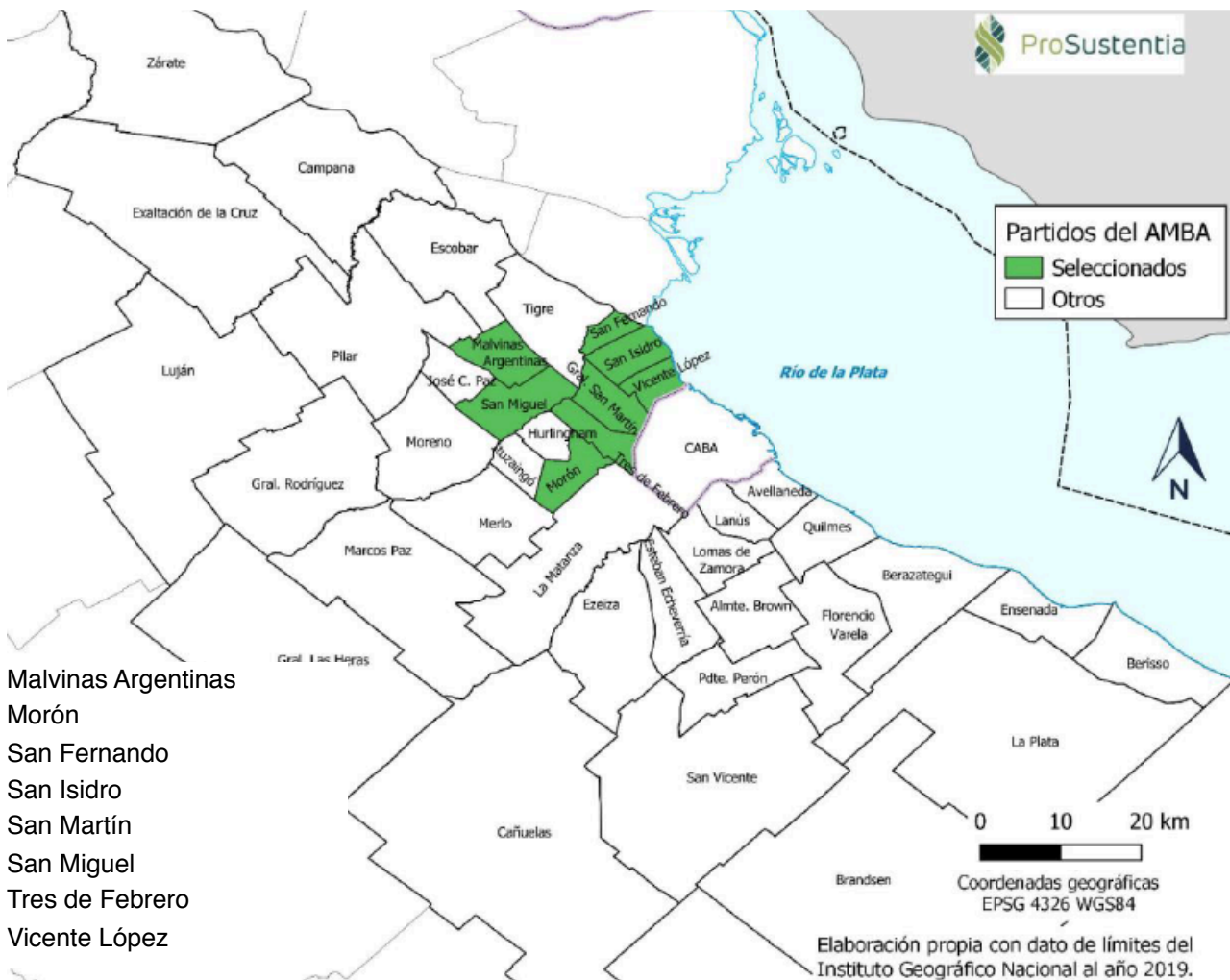


Fuente: Pedro B. Ortíz

## Multiescalaridad



## Municipios participantes de esta fase del PAC-AMBA



Fuente: PAC-AMBA

### 3.3.2\_ Convocatoria y participación de los actores

El relevamiento de actores se dividió por componente del genoma, apuntando a barrer transversalmente todas y cada una de las dimensiones que interactúan en el territorio metropolitano. Es decir, la dimensión social, económica/productiva, territorial/ambiental e institucional. Finalmente, se consideró en esa aproximación la diversidad multinivel, que da cuenta de las incumbencias territoriales específicas en la escala internacional, nacional, provincial, metropolitana, municipal y local/barrial.

La aproximación dimensional tuvo como objetivo obtener una primera clasificación de la muestra, dado que cada enfoque luego incluye, insoslayablemente, interacciones de carácter multidimensional.

Antes de dar inicio a la convocatoria se revisó el listado de actores predefinido, consolidando el primer grupo de 1000. Se seleccionó luego un grupo de aproximadamente 250 actores de acuerdo al esquema diseñado para barrer con la multidimensionalidad y multiescalaridad que la metodología plantea, al cual se le envió la invitación a participar. Con ese criterio y selección se definieron los siguientes grupos de actores:

\_ **Gubernamentales** (nacional, provincial, municipal / ejecutivo, legislativo, judicial / empresas públicas, entes autárquicos, organismos descentralizados, etc.).

\_ **Institucionales** (ONG's, fundaciones, sindicatos, cooperativas, etc.).

\_ **Académicos** (Universidades, agrupaciones científicas, etc.).

\_ **Privados** (entidades profesionales, asociaciones empresariales, empresas, etc.).

Se agregaron luego también dos grupos específicos por considerarlos relevantes para complementar el análisis: el primero, compuesto por profesionales y expertos internacionales y nacionales reconocidos y el segundo, compuesto por los equipos técnicos de los municipios que son objeto del presente trabajo. Estos fueron Vicente López, San Isidro, San Fernando, San Martín, Malvinas Argentinas, Tres de Febrero, Morón y San Miguel.

En los casos de instituciones que presentaban, en su organización, varias áreas con incumbencias vinculadas con los alcances del presente trabajo, se cursó la invitación a la máxima autoridad, sugiriendo, en caso de corresponder, que ellos mismos extendiesen las invitaciones a las áreas subordinadas correspondientes. La respuesta institucional quedaba, en última instancia, bajo la responsabilidad y el criterio de selección de la máxima autoridad responsable.

La metodología completa y el documento de base con las fichas y las matrices correspondientes, en muchos casos con menús desplegables, fueron diseñados ad-hoc, por mi especialmente para este trabajo de consultoría, a efectos de relevar la información y registrar de forma estructurada las diversas miradas sectoriales

A continuación, se listan los actores invitados por sector y luego la invitación y las planillas que materializaban la encuesta.

## Gubernamentales

SECTOR	AREA	RESPONSABLE	CORREO	WEB
<b>Nacional</b>				
Ejecutivo	Presidencia	Dr. Alberto Fernández	<a href="mailto:cdg@presidencia.gov.ar">cdg@presidencia.gov.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gob.ar/secretariageneral/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gob.ar/secretariageneral/transparencia/pedirinformacion</a>
	Jefatura de Gabinete	Dr. Juan Luis Manzur	<a href="mailto:varelam@jefatura.gob.ar">varelam@jefatura.gob.ar</a> / <a href="mailto:informacionpublica@jefatura.gob.ar">informacionpublica@jefatura.gob.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gob.ar/jefatura/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gob.ar/jefatura/transparencia/pedirinformacion</a>
	Ministerio de Ambiente	Juan Cabandié	<a href="mailto:mesadeentradas@ambiente.gob.ar">mesadeentradas@ambiente.gob.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gob.ar/ambiente/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gob.ar/ambiente/transparencia/pedirinformacion</a>
	Ministerio de Desarrollo Territorial y Hábitat	Lic. Santiago Alejandro MAGGIOTTI	<a href="mailto:mesadeentrada@minhabitat.gob.ar">mesadeentrada@minhabitat.gob.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gob.ar/habitat/transparencia/pedinos-informacion">https://www.argentina.gob.ar/habitat/transparencia/pedinos-informacion</a>
	Ministerio de Seguridad	Dr. Anibal Domingo FERNANDEZ	<a href="mailto:acceso.infopublica@minseg.gob.ar">acceso.infopublica@minseg.gob.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gob.ar/seguridad/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gob.ar/seguridad/transparencia/pedirinformacion</a>
	Ministerio de Obras Publicas	Gabriel Nicolás KATOPODIS	<a href="mailto:informacionpublica@obraspublicas.gob.ar">informacionpublica@obraspublicas.gob.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gob.ar/obras-publicas/transparencia/pedinos-informacion">https://www.argentina.gob.ar/obras-publicas/transparencia/pedinos-informacion</a>
	Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación	Lic. Daniel Fernando FILMUS	<a href="mailto:yga@mincyt.gob.ar">yga@mincyt.gob.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gob.ar/ciencia/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gob.ar/ciencia/transparencia/pedirinformacion</a>
	Ministerio de Defensa	Lic. Jorge Enrique TAIANA	<a href="mailto:accesoalainformacion@mindef.gob.ar">accesoalainformacion@mindef.gob.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gob.ar/defensa/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gob.ar/defensa/transparencia/pedirinformacion</a>
	Ministerio de Desarrollo social	CPN Victoria TOLOSA PAZ	<a href="mailto:accesoalainformacionpublica@desarrollosocial.gob.ar">accesoalainformacionpublica@desarrollosocial.gob.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gob.ar/desarrollosocial/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gob.ar/desarrollosocial/transparencia/pedirinformacion</a>
	Ministerio de Salud	Dra. Carla VIZZOTTI	<a href="mailto:mesadeentradas@msal.gob.ar">mesadeentradas@msal.gob.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gob.ar/salud/transparencia/tramites">https://www.argentina.gob.ar/salud/transparencia/tramites</a>
	Ministerio de Interior	Eduardo De Pedro	<a href="mailto:mdimperio@mininterior.gob.ar">mdimperio@mininterior.gob.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gob.ar/interior/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gob.ar/interior/transparencia/pedirinformacion</a>
	Ministerio de Economía	Sergio Tomás MASSA	<a href="mailto:ludadano@mecon.gob.ar">ludadano@mecon.gob.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gob.ar/economia/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gob.ar/economia/transparencia/pedirinformacion</a>
	Ministerio de Educación	Lic. Jaime PERCZYK	<a href="mailto:ajp@educacion.gob.ar">ajp@educacion.gob.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gob.ar/educacion/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gob.ar/educacion/transparencia/pedirinformacion</a>
	Legislativo	Senado Nacional	Directora General: María Laura Cosone Correo electrónico: <a href="mailto:lcosone@senado.gov.ar">lcosone@senado.gov.ar</a>	<a href="mailto:dircomisiones@senado.gov.ar">dircomisiones@senado.gov.ar</a>
Camara de Diputados de la Nación		Director: Sr. Carlos Alberto Ferreiro	<a href="mailto:dcomisiones@hcdn.gob.ar">dcomisiones@hcdn.gob.ar</a>	<a href="https://www.hcdn.gob.ar/comisiones/index.html">https://www.hcdn.gob.ar/comisiones/index.html</a>
Judicial	Corte Suprema de Justicia			<a href="https://www.csjnet.gov.ar/contacto">https://www.csjnet.gov.ar/contacto</a>
	Defensoría del Pueblo de la Nación	Subsecretario General: Juan José Böckel	<a href="https://www.dpn.gov.ar/contactoAreas.php?idS=3">https://www.dpn.gov.ar/contactoAreas.php?idS=3</a>	<a href="https://www.dpn.gov.ar">https://www.dpn.gov.ar</a>
	Auditoría General de la Nación	Lic. Jesús Rodríguez Presidente	<a href="https://www.agn.gov.ar/contacto">https://www.agn.gov.ar/contacto</a>	<a href="https://www.agn.gov.ar/">https://www.agn.gov.ar/</a>

<b>Provincial</b>				
Ejecutivo	Jefatura de Gabinete			
	Ministerio de Ambiente	Ministra Daniela Vilar	<a href="mailto:unidadministra@ambiente.gba.gov.ar">unidadministra@ambiente.gba.gov.ar</a>	<a href="https://www.ambiente.gba.gov.ar">https://www.ambiente.gba.gov.ar</a>
	Ministerio de habitad y desarrollo urbano	Pablo Simone		<a href="https://www.gba.gov.ar/habitat">https://www.gba.gov.ar/habitat</a>
	Ministerio de Infraestructura y Servicios Públicos	Leonardo Javier Nardini	<a href="mailto:coordinacionlegal@minfra.gba.gov.ar">coordinacionlegal@minfra.gba.gov.ar</a>	<a href="https://www.gba.gov.ar/infraestructura">https://www.gba.gov.ar/infraestructura</a>
	Ministerio de Transporte	Jorge D'Onofrio		<a href="https://www.gba.gov.ar/transporte">https://www.gba.gov.ar/transporte</a>
Legislativo	Senado de la PBA	Presidente Verónica Magarín	<a href="mailto:CONTACTO@SENADO-BA.GOV.AR">CONTACTO@SENADO-BA.GOV.AR</a>	<a href="https://www.senado-ba.gov.ar/index.aspx">https://www.senado-ba.gov.ar/index.aspx</a>
	Camara de diputados PBA	Presidente Otermin Federico	<a href="mailto:mensahcd@hcdiputados-ba.gov.ar">mensahcd@hcdiputados-ba.gov.ar</a>	<a href="https://www.hcdiputados-ba.gov.ar/">https://www.hcdiputados-ba.gov.ar/</a>
Judicial	Corte suprema de Justicia PBA	Presidenta Dra. HILDA KOGAN	<a href="mailto:secadministracion@scba.gov.ar">secadministracion@scba.gov.ar</a>	<a href="https://www.scba.gov.ar/">https://www.scba.gov.ar/</a>
	Defensoría del Pueblo de la PBA	Guido Lorenzino	<a href="mailto:unidad.defensor@defensorba.org.ar">unidad.defensor@defensorba.org.ar</a>	<a href="https://www.defensorba.org.ar/">https://www.defensorba.org.ar/</a>

<b>CABA</b>				
Ejecutivo	Jefatura de Gobierno	Horacio Rodríguez Larreta/ Ines Gorbea (Sec. Ambiente)	<a href="mailto:bambiente@buenosaires.gov.ar">bambiente@buenosaires.gov.ar</a>	
	Ministerio de Espacio Público e Higiene Urbana	María Clara Muzzio	<a href="mailto:claram@buenosaires.gov.ar">claram@buenosaires.gov.ar</a>	
	Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat	María Migliore	<a href="mailto:mmigliore@buenosaires.gov.ar">mmigliore@buenosaires.gov.ar</a>	<a href="https://buenosaires.gov.ar/desarrollohumano/habitat/institucional-ministerio-de-desarrollo-humano-y-habitat">https://buenosaires.gov.ar/desarrollohumano/habitat/institucional-ministerio-de-desarrollo-humano-y-habitat</a>
	Ministerio de Gobierno	Jorge Macri / Fernando Galetto Subsecretaría de Asuntos Metropolitanos	<a href="mailto:fgaletto@buenosaires.gov.ar">fgaletto@buenosaires.gov.ar</a>	
Legislativo	Legislatura CABA	FERRARIO, EMMANUEL		<a href="https://www.legislatura.gob.ar/">https://www.legislatura.gob.ar/</a>
Judicial	Tribunal Superior de Justicia CABA	Inés M. Weinberg (Presidente)		<a href="https://www.tsjbaires.gov.ar/">https://www.tsjbaires.gov.ar/</a>
Varios	COPE Consejo de Planeamiento Estratégico (183 instituciones)	Yamil Santoro	<a href="mailto:ycope@buenosaires.gov.ar">ycope@buenosaires.gov.ar</a>	<a href="https://buenosaires.gov.ar/cope">https://buenosaires.gov.ar/cope</a>
	CAPUAM Consejo Asesor del Plan Urbano Ambiental	Alvaro García Resta	<a href="mailto:ablanco@buenosaires.gov.ar">ablanco@buenosaires.gov.ar</a>	<a href="mailto:agarciaresta@buenosaires.gov.ar">agarciaresta@buenosaires.gov.ar</a>
	APRA Agencia de Protección Ambiental	Renzo Morosi	<a href="mailto:rmorosi@buenosaires.gov.ar">rmorosi@buenosaires.gov.ar</a>	<a href="https://buenosaires.gov.ar/secretaria-de-ambiente/agencia-de-proteccion-ambiental">https://buenosaires.gov.ar/secretaria-de-ambiente/agencia-de-proteccion-ambiental</a>
	Defensoría del Pueblo de la CABA	MARIA ROSA MUÑOZ	<a href="mailto:mmunoz@defensoria.org.ar">mmunoz@defensoria.org.ar</a>	<a href="https://defensoria.org.ar/">https://defensoria.org.ar/</a>
	Auditoría General de la CABA	Dra. Mariana Inés Gagliardi Presidenta	<a href="mailto:info@agcba.gov.ar">info@agcba.gov.ar</a>	<a href="https://www.agcba.gov.ar/">https://www.agcba.gov.ar/</a>

Elaboración propia





## Académicos

SECTOR	INSTITUCIÓN	RESPONSABLE	CORREO	WEB
<b>Universidades</b>				
CABA y Nación				
Públicas:	Universidad de Buenos Aires (UBA)	DIRECCIÓN DE CONVENIOS Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA Directora: (Int.) Licenciada Da. Marta M. MAS de MAGLIANO DIRECCIÓN DE DESPACHO ADMINISTRATIVO: Directora: Doña Gracia Luján PORCHIA de GODINO	<a href="mailto:convenios@rec.uba">convenios@rec.uba</a> <a href="mailto:webmaster@uba.ar">webmaster@uba.ar</a> <a href="mailto:despacho@rec.uba.ar">despacho@rec.uba.ar</a>	<a href="https://www.uba.ar/download/institucional/dependencias.pdf">https://www.uba.ar/download/institucional/dependencias.pdf</a>
	Universidad de la Defensa Nacional (UNDEF)	Dr. Jorge Battaglini RECTOR	<a href="mailto:info@undef.edu.ar">info@undef.edu.ar</a>	<a href="https://www.undef.edu.ar/">https://www.undef.edu.ar/</a>
	Universidad Tecnológica Nacional (UTN)	RECTOR Ing. Ruben Soro	<a href="mailto:consejosuperior@utn.edu.ar">consejosuperior@utn.edu.ar</a>	<a href="https://www.utn.edu.ar/es/">https://www.utn.edu.ar/es/</a>
	Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)	Directora Valentina Delich	<a href="mailto:infofv@flacso.org.ar">infofv@flacso.org.ar</a>	<a href="https://www.flacso.org.ar">https://www.flacso.org.ar</a>
	Universidad de la Ciudad de Bs. As. UNICABA	Rector Dr. Mariano Palamidessi	<a href="mailto:info@udelaciudad.edu.ar">info@udelaciudad.edu.ar</a>	<a href="https://udelaciudad.edu.ar/institucional/">https://udelaciudad.edu.ar/institucional/</a>
Privadas	Universidad CAECE (Capital)	Consejo Directivo. ALBERTO GRIMOLDI PRESIDENTE	<a href="mailto:informes@caece.edu.ar">informes@caece.edu.ar</a>	<a href="https://www.ucaece.edu.ar/es/">https://www.ucaece.edu.ar/es/</a>
	Universidad del Salvador (USAL)	Rector Dr. Carlos I. Salvadores de Arzuaga	<a href="mailto:info@usal.edu.ar">info@usal.edu.ar</a>	<a href="https://www.usal.edu.ar/">https://www.usal.edu.ar/</a>
	Universidad de Palermo (UP)		<a href="mailto:informes@palermo.edu">informes@palermo.edu</a>	<a href="https://www.palermo.edu/">https://www.palermo.edu/</a>
	Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales (UCES)		<a href="mailto:rectorado@uces.edu.ar">rectorado@uces.edu.ar</a>	<a href="https://www.uces.edu.ar">https://www.uces.edu.ar</a>
	Universidad de Flores (UFLO) (Capital)		<a href="mailto:informes@uflo.edu.ar">informes@uflo.edu.ar</a>	<a href="https://www.uflo.edu.ar/">https://www.uflo.edu.ar/</a>
	Instituto Tecnológico Buenos Aires (ITBA)	Consejo Académico Presidente Ing. Andrés Basilio Agres	<a href="mailto:ayudati@itba.edu.ar">ayudati@itba.edu.ar</a>	<a href="https://www.itba.edu.ar/">https://www.itba.edu.ar/</a>
	Universidad Argentina de la Empresa (UADE)	Rector. Dr. Ricardo Oroscó	<a href="mailto:fadi@uade.edu.ar">fadi@uade.edu.ar</a>	<a href="https://www.uade.edu.ar/">https://www.uade.edu.ar/</a>
	Universidad de Belgrano (UB)	Presidenta: Dra. Marcela Porto	<a href="mailto:secretaria.administrativa@ub.edu.ar">secretaria.administrativa@ub.edu.ar</a>	<a href="https://www.ub.edu.ar/">https://www.ub.edu.ar/</a>
	Universidad de la Marina Mercante (UDEM)	Rector: Ing. Luis Ernesto Franchi	<a href="mailto:info@udem.edu.ar">info@udem.edu.ar</a> <a href="mailto:luis.franchi@udem.edu.ar">luis.franchi@udem.edu.ar</a>	<a href="https://www.udemm.edu.ar/">https://www.udemm.edu.ar/</a>
	Universidad Austral	Rector Mag. Julián Esteban Rodríguez Laura Blaquier Directora de Desarrollo Institucional	<a href="mailto:desarrolloinstitucional@austral.edu.ar">desarrolloinstitucional@austral.edu.ar</a> <a href="mailto:LBlaquier@austral.edu.ar">LBlaquier@austral.edu.ar</a>	<a href="https://www.austral.edu.ar/">https://www.austral.edu.ar/</a>
	Universidad Blas Pascal (UBP)	Rectora Mgter. Teresa Olivi Secretaría General y de Extensión Ing. Mgter. Rubén Ayme	<a href="mailto:rayme@ubp.edu.ar">rayme@ubp.edu.ar</a>	<a href="https://www.ubp.edu.ar/">https://www.ubp.edu.ar/</a>
	Universidad Abierta Interamericana (UAI)	RECTOR Dr. Rodolfo Néstor De Vincenzi	<a href="mailto:ingreso@uai.edu.ar">ingreso@uai.edu.ar</a>	<a href="https://uai.edu.ar/">https://uai.edu.ar/</a>
	Universidad Católica Argentina (UCA)			<a href="https://uca.edu.ar/">https://uca.edu.ar/</a>
	Universidad J. F. Kennedy (UK)	Rectora Dra. María del Carmen Magariños	<a href="mailto:alumnos@kennedy.edu.ar">alumnos@kennedy.edu.ar</a>	<a href="https://www.kennedy.edu.ar/">https://www.kennedy.edu.ar/</a>
	Universidad del Museo Social Argentino (UMSA)	RECTOR Dr. Eduardo E. Sisco	<a href="mailto:informes@umsa.edu.ar">informes@umsa.edu.ar</a>	<a href="https://www.umsa.edu.ar/">https://www.umsa.edu.ar/</a>
	Universidad Maimónides	VICERRECTOR DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA Dr. Lino Barañao	<a href="mailto:informes@maimonides.edu">informes@maimonides.edu</a>	<a href="https://www.maimonides.edu/">https://www.maimonides.edu/</a>
	Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo	Laura Sirotzky Rectora	<a href="mailto:info@umet.edu.ar">info@umet.edu.ar</a>	<a href="https://umetonline.com/">https://umetonline.com/</a>
	Universidad Torcuato Di Tella (UTDT)	Rector Juan José Cruces	<a href="mailto:rectorado@utdt.edu">rectorado@utdt.edu</a>	<a href="https://www.utdt.edu/">https://www.utdt.edu/</a>
	Universidad del CEMA	Edgardo Zablotsky Ph.D. in Economics, University of Chicago. Rector	<a href="mailto:comunicacion@ucema.edu.ar">comunicacion@ucema.edu.ar</a> <a href="mailto:infofosgrado@ucema.edu.ar">infofosgrado@ucema.edu.ar</a>	<a href="https://ucema.edu.ar/">https://ucema.edu.ar/</a>
	Universidad de San Andrés (UDESA)	Rector: Lucas Grosman	<a href="mailto:info@udesas.edu.ar">info@udesas.edu.ar</a>	<a href="https://udesas.edu.ar/">https://udesas.edu.ar/</a>
Universitá Di Bologna	Antonio Corradi Director del Centro de Altos Estudios	<a href="mailto:buenosaires.informes@unibo.it">buenosaires.informes@unibo.it</a> <a href="mailto:antonio.corradi@unibo.it">antonio.corradi@unibo.it</a>	<a href="https://ba.unibo.it/es">https://ba.unibo.it/es</a>	

Elaboración propia



**PBA**

Públicas:	Universidad Nacional Arturo Jauretche (Zárate)	Rector Dr. Amaldo Medina	<a href="mailto:gestionambiental@unai.edu.ar">gestionambiental@unai.edu.ar</a>	<a href="https://www.unai.edu.ar/tag/sede-zarate/">https://www.unai.edu.ar/tag/sede-zarate/</a>
	Universidad Nacional de Gral. Sarmiento (UNGS) (Malvinas Argentinas)	Rectora Dra. Flavia Terigi	<a href="mailto:rectorado@ungs.edu.ar">rectorado@ungs.edu.ar</a>	<a href="https://www.ungs.edu.ar/">https://www.ungs.edu.ar/</a>
	Universidad Nacional de Gral. San Martín (UNSAM)	Rector Carlos Greco	<a href="mailto:comunicacion.institucional@unsam.edu.ar">comunicacion.institucional@unsam.edu.ar</a>	<a href="https://www.unsam.edu.ar/">https://www.unsam.edu.ar/</a>
	Universidad Nacional de Luján (UNLU) (San Miguel - San Fernando - Campana)	<a href="#">Walter Panessi Rector</a>	<a href="mailto:informes@unlu.edu.ar">informes@unlu.edu.ar</a>	<a href="https://www.unlu.edu.ar/">https://www.unlu.edu.ar/</a>
	Universidad Nacional Raúl Scalabrini Ortiz (San Isidro)	RECTORA Dra. Adriana Esther Cecilia López	<a href="mailto:nfo@unsanidro.edu.ar">nfo@unsanidro.edu.ar</a>	<a href="https://www.unso.edu.ar">https://www.unso.edu.ar</a>
	Universidad Nacional de Avellaneda (UNDAV)	Rector Ing. Jorge Calzoni	<a href="mailto:rectorado@undav.edu.ar">rectorado@undav.edu.ar</a>	<a href="https://undav.edu.ar/index.php">https://undav.edu.ar/index.php</a>
	Universidad Nacional de Lomas de Zamora (UNLZ) (Lomas de Zamora)	Rector: Diego Molea.	<a href="mailto:info@unlz.edu.ar">info@unlz.edu.ar</a>	<a href="https://unlz.edu.ar/">https://unlz.edu.ar/</a>
	Universidad Provincial de Ezeiza	Rector Daniel Galli	<a href="mailto:comunicacion@upe.edu.ar">comunicacion@upe.edu.ar</a>	<a href="https://web.upe.edu.ar/">https://web.upe.edu.ar/</a>
	Universidad Nacional de Quilmes (UNQ) (Quilmes)	Rector Mg. Alfredo Alfonso	<a href="mailto:rectorado@unq.edu.ar">rectorado@unq.edu.ar</a>	<a href="http://www.unq.edu.ar">http://www.unq.edu.ar</a>
	Universidad Nacional de Lanús (UNLA) (Lanús)	Rectora Dra. Ana Jaramillo Vicerrector Mtro. Daniel Bozzani	<a href="mailto:vicerectorado@unla.edu.ar">vicerectorado@unla.edu.ar</a>	<a href="http://www.unla.edu.ar">http://www.unla.edu.ar</a>
	Universidad Nacional de La Matanza (UNLAM) (Centro - San Justo)	Prof. Dr. Daniel Eduardo Martínez Rector	<a href="mailto:ici@unlam.edu.ar">ici@unlam.edu.ar</a>	<a href="https://www.unlam.edu.ar/">https://www.unlam.edu.ar/</a>
	Universidad Nacional de Moreno (Moreno)	Lic. Hugo O. ANDRADE Rector	<a href="mailto:handrade@unm.edu.ar">handrade@unm.edu.ar</a>	<a href="http://www.unm.edu.ar">http://www.unm.edu.ar</a>
	Universidad Nacional José C. Paz	Rector Abog. Darío Kusinsky	<a href="mailto:secretariaprivada@unpaz.edu.ar">secretariaprivada@unpaz.edu.ar</a>	<a href="https://www.unpaz.edu.ar/">https://www.unpaz.edu.ar/</a>
	Privadas:	Universidad Nacional de Tres de Febrero (UNTREF) (Caseros - Palomar - Villa Lynch)	Rector Anibal Y. Jozami	<a href="mailto:rectorado@untref.edu.ar">rectorado@untref.edu.ar</a> <a href="mailto:secretariaacademica@untref.edu.ar">secretariaacademica@untref.edu.ar</a>
Universidad Pedagógica Nacional (UNIQUE)		CANNELLOTTO, Adrián. Rector	<a href="mailto:rectorado@unipe.edu.ar">rectorado@unipe.edu.ar</a>	<a href="https://unipe.edu.ar/">https://unipe.edu.ar/</a>
Universidad de San Isidro "Plácido Marín" (San Isidro)		Dr. Jerónimo Biderman Nuñez Vicerrector General y de Investigación y Extensión	<a href="mailto:biderman@usi.edu.ar">biderman@usi.edu.ar</a>	<a href="https://usi.edu.ar/">https://usi.edu.ar/</a>
IAE Business School (Pilar)		María Carolina Dams Decana IAE Business School		<a href="https://www.iae.edu.ar/">https://www.iae.edu.ar/</a>
Universidad de Morón (UM) (Morón)	Rector Dr. Héctor Norberto Porto Lemma	<a href="mailto:mesadeentradas@unimoron.edu.ar">mesadeentradas@unimoron.edu.ar</a>	<a href="https://www.unimoron.edu.ar/">https://www.unimoron.edu.ar/</a>	
Institutos:	Ins. Universitario Nacional de Der. Humanos "Madres de Plaza de Mayo"	RECTOR ORGANIZADOR: Dr. Adolfo Gustavo Scrinzi	<a href="mailto:mesadeentradasinma@gmail.com">mesadeentradasinma@gmail.com</a>	<a href="http://www.iunma.edu.ar/">http://www.iunma.edu.ar/</a>

**Científico Académico**

	Programa interdisciplinario de la UBA sobre el Cambio Climático (PIUBACC)	Subsecretario de Gestión Dr. Marcelo RODRÍGUEZ FERMEPIN	<a href="mailto:mfermepin@uba.ar">mfermepin@uba.ar</a>	<a href="https://cvt.rec.uba.ar/category/secvt/piubacc/">https://cvt.rec.uba.ar/category/secvt/piubacc/</a>
	Centro de Investigaciones del Mar y de la Atmósfera (CIMA) (UBA-CONICET)	Claudia Simionato Directora CIMA	<a href="mailto:simionato@cima.fcen.uba.ar">simionato@cima.fcen.uba.ar</a> <a href="mailto:webmaster@cima.fcen.uba.ar">webmaster@cima.fcen.uba.ar</a>	<a href="http://www.cima.fcen.uba.ar/">http://www.cima.fcen.uba.ar/</a>
	Grupo de Monitoreo Ambiental (GMA) de la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA)	Dra. Adriana Cristina Serquis Presidenta de la Comisión Nacional de Energía Atómica	<a href="https://www.argentina.gob.ar/cnea/consultas">https://www.argentina.gob.ar/cnea/consultas</a>	<a href="https://www.argentina.gob.ar/cnea/Tecnologia-nuclear/remediacion-ambiental/monitoreo">https://www.argentina.gob.ar/cnea/Tecnologia-nuclear/remediacion-ambiental/monitoreo</a>
	Programa de investigaciones en recursos naturales y Ambiente (FFYL - UBA) (PIRANA)	Director/es: Natenzon, Claudia		<a href="http://geografia.institutos.filo.uba.ar/pirna">http://geografia.institutos.filo.uba.ar/pirna</a>
	Programa para el Estudio de Procesos Atmosféricos en el cambio global (UCA)	Lakkis, Susan Gabriela Canziani, Pablo O.		<a href="https://uca.edu.ar/es/home">https://uca.edu.ar/es/home</a>
Contemplados en Gobierno	CONICET	Dra. Ana María FRANCHI	<a href="mailto:vinculacion@conicet.gov.ar">vinculacion@conicet.gov.ar</a>	<a href="https://www.conicet.gov.ar/">https://www.conicet.gov.ar/</a>
	Gabinete Nacional de Cambio Climático	Concejo asesores externos	<a href="mailto:cae@ambiente.gob.ar">cae@ambiente.gob.ar</a>	
	Consejo Federal de Medio Ambiente (COFEMA)	Santiago AZULAY (Secretario de Ambiente de la provincia de La Rioja)	<a href="mailto:cofema@gmail.com">cofema@gmail.com</a>	
Contemplado en Institucional	Panel Intergubernamental del Cambio Climático (IPCC)		<a href="mailto:IPCC-Sec@wmo.int">IPCC-Sec@wmo.int</a>	<a href="https://archive.ipcc.ch/home_languages_main_spanish.shtml">https://archive.ipcc.ch/home_languages_main_spanish.shtml</a>

Elaboración propia



# Institucionales

SECTOR	INSTITUCIÓN	RESPONSABLE	CORREO	WEB
ONG's, Fundaciones, etc.				
	Red de Municipios frente al cambio climático (RMCC)	Ricardo Bertolino Director Ejecutivo	<a href="mailto:rbertolino@ramcc.net">rbertolino@ramcc.net</a> <a href="mailto:contacto@ramcc.net">contacto@ramcc.net</a>	<a href="https://www.ramcc.net/">https://www.ramcc.net/</a>
	Fundación Ambiente y Recursos Naturales (FARN)	Andrés Nápoli DIRECTOR EJECUTIVO	<a href="mailto:info@farn.org.ar">info@farn.org.ar</a>	<a href="https://farn.org.ar/">https://farn.org.ar/</a>
	Federación Argentina de Municipios (FAM)	PRESIDENTE FERNANDO ESPINOZA	<a href="mailto:fam@famargentina.org.ar">fam@famargentina.org.ar</a> <a href="mailto:presidencia@famargentina.org.ar">presidencia@famargentina.org.ar</a>	<a href="https://www.famargentina.org.ar">https://www.famargentina.org.ar</a>
	Círculo de Políticas Ambientales	María Eugenia Testa Directora	<a href="https://circulodepoliticasantambientales.org/contacto/">https://circulodepoliticasantambientales.org/contacto/</a>	<a href="https://circulodepoliticasantambientales.org/">https://circulodepoliticasantambientales.org/</a>
	Ciudadanía Metropolitana	Claudio Augugliaro	<a href="mailto:cmaugugliaro@yahoo.com.ar">cmaugugliaro@yahoo.com.ar</a> <a href="mailto:info@ciudadaniametropolitana.org.ar">info@ciudadaniametropolitana.org.ar</a>	<a href="http://ciudadaniametropolitana.org.ar/">http://ciudadaniametropolitana.org.ar/</a>
	Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales CARI	Jose Octavio Bordon		<a href="https://www.cari.org.ar/">https://www.cari.org.ar/</a>
	SCA	Rita Comando. Presidenta	<a href="mailto:secretaria2@socearq.org">secretaria2@socearq.org</a> <a href="mailto:ritacomando@gmail.com">ritacomando@gmail.com</a>	<a href="https://socearq.org/">https://socearq.org/</a>
	ACAU	Maria Tereza Egozcue. Presidenta	<a href="mailto:info@acau.org.ar">info@acau.org.ar</a>	<a href="https://acau.org.ar/">https://acau.org.ar/</a>
	Argentina Green Building Council (AGBC)	Guillermo Simón-Padrós Director Ejecutivo	<a href="mailto:emilia.yazdani@argentinagbc.org.ar">emilia.yazdani@argentinagbc.org.ar</a>	<a href="https://www.argentinagbc.org.ar/">https://www.argentinagbc.org.ar/</a>
	SAPLAT. Sociedad Argentina de Planificación Territorial		<a href="mailto:ilianamigniqui@yahoo.com.ar">ilianamigniqui@yahoo.com.ar</a>	<a href="https://saplat.org.ar/">https://saplat.org.ar/</a>
	CIPPEC Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento	<a href="mailto:Gala_Diaz_Langou@cippec.org">Gala Díaz Langou</a> Directora Ejecutiva	<a href="mailto:gdiangou@cippec.org">gdiangou@cippec.org</a>	<a href="https://www.cippec.org">https://www.cippec.org</a>
	TECHO		<a href="mailto:info.argentina@techo.org">info.argentina@techo.org</a>	<a href="https://argentina.techo.org/">https://argentina.techo.org/</a>
	CELS – Centro de Estudios Legales y Sociales	Sofía Tiscomia PRESIDENTA	<a href="mailto:comunicacion@cels.org.ar">comunicacion@cels.org.ar</a>	<a href="https://www.cels.org.ar/web/">https://www.cels.org.ar/web/</a>
	Fundación Metropolitana	Gaston Urquiza. Presidente	<a href="mailto:info@metropolitana.org.ar">info@metropolitana.org.ar</a>	<a href="https://metropolitana.org.ar/">https://metropolitana.org.ar/</a>
	ACIJ	Director. Sebastián Pilo	<a href="mailto:info@acij.org.ar">info@acij.org.ar</a>	<a href="https://acij.org.ar/">https://acij.org.ar/</a>
	Foro Estratégico para el Desarrollo Nacional	Norma Cadoppi. Presidenta	<a href="mailto:ncadoppi@foroestrategico.org.ar">ncadoppi@foroestrategico.org.ar</a>	<a href="https://www.foroestrategico.org.ar/">https://www.foroestrategico.org.ar/</a>
	CARITAS	Presidente: Mons. Carlos Tissera	<a href="mailto:comisionacional@caritas.org.ar">comisionacional@caritas.org.ar</a>	<a href="https://caritas.org.ar/">https://caritas.org.ar/</a>
	Scouts de Argentina Asociación Civil	Lucas Piangatelli Director Ejecutivo	<a href="mailto:directorejecutivo@scouts.org.ar">directorejecutivo@scouts.org.ar</a>	<a href="https://scouts.org.ar/">https://scouts.org.ar/</a>
	Fundación Torcuato Di Tella	Hernán Carlino. Coordinador	<a href="mailto:hcarl@itdt.edu">hcarl@itdt.edu</a>	<a href="https://ftdt.cc/">https://ftdt.cc/</a>
	Fundación Internacional para el Desarrollo Local (FINDEL)	DANIEL CRAVACUORE Presidente	<a href="mailto:info@fundacionfindel.org">info@fundacionfindel.org</a>	<a href="https://fundacionfindel.org/">https://fundacionfindel.org/</a>
	Fundación Ciudad	COORDINACIÓN DE PROGRAMAS Mora G. C. de Arauz	<a href="mailto:f.ciudad@fibertel.com.ar">f.ciudad@fibertel.com.ar</a>	<a href="https://www.fundacionciudad.org.ar/">https://www.fundacionciudad.org.ar/</a>
	Fundación Pro Vivienda Social		<a href="mailto:info@fpvs.org">info@fpvs.org</a>	<a href="http://www.fpvs.org">www.fpvs.org</a>
	Fundación Activamos para el Medio Ambiente	Roberto José	Provenzano Oller	<a href="mailto:escuelaplanetaria@gmail.com">escuelaplanetaria@gmail.com</a>
	Fundación Ambientis	Nicolás	Virdó	<a href="mailto:alberto_nicolas@yahoo.es">alberto_nicolas@yahoo.es</a>
	Fundación Banco Ciudad	Ricardo	Pinal Villanueva	<a href="mailto:ricardopinal@yahoo.com.ar">ricardopinal@yahoo.com.ar</a>
	Fundación Bariloche		Paula	<a href="mailto:secretariabue@fundacionbariloche.org.ar">secretariabue@fundacionbariloche.org.ar</a>
	Fundación Bunge y Bom	Ludovico	Videla	<a href="mailto:info@fundacionbyb.org">info@fundacionbyb.org</a>
	Fundación Cambio Democrático	Pablo	Guiraldes	<a href="mailto:guiraldespablo@yahoo.com">guiraldespablo@yahoo.com</a>
	Fundación Capital	Martín	Redrado	<a href="mailto:mredrado@fundacioncapital.org.ar">mredrado@fundacioncapital.org.ar</a>
	Fundación de Investigaciones Económicas y Sociales	Enrique	Zuleta Puceiro	<a href="mailto:zuletapuceiro@fibertel.com.ar">zuletapuceiro@fibertel.com.ar</a>
	Fundación Espacios Verdes	Norma	Raspeño	<a href="mailto:blamar18@gmail.com">blamar18@gmail.com</a>
	Fundación Estudios del Transporte	Alberto	Corcuera Ibañez	<a href="mailto:corcuera@estudiocorcuera.com.ar">corcuera@estudiocorcuera.com.ar</a>
	Fundación Grupo Banco Provincia	José Enrique	Velazquez	<a href="mailto:venrique1708@gmail.com">venrique1708@gmail.com</a>
	Fundación Humedales	Marta	Andelman	<a href="mailto:marta.andelman@gmail.com">marta.andelman@gmail.com</a>
	Fundación Instituto Argentino de Ferrocarriles	Pablo	Martorelli	<a href="mailto:pmartorelli@iaf.org.ar">pmartorelli@iaf.org.ar</a>
	Fundación Latinoamerica de Transporte Público y Urbano	Patricia	Brennan	<a href="mailto:patriciabrennan@yahoo.com.ar">patriciabrennan@yahoo.com.ar</a>
	Fundación Observatorio PyME	Vicente	Donato	<a href="mailto:vdonato@observatoriopyme.org.ar">vdonato@observatoriopyme.org.ar</a>
	Fundación UOCRA	Alejandro	Waisglas	<a href="mailto:awaisglas@uocra.org">awaisglas@uocra.org</a>
	Asociación Madres de Plaza de Mayo	Carlos	Chiappe	<a href="mailto:carloschiappe@gmail.com">carloschiappe@gmail.com</a>
	Asociación Madres de Plaza de Mayo Línea Fundadora	Taty	Almeida	<a href="mailto:almeidataty@yahoo.com.ar">almeidataty@yahoo.com.ar</a>
	Asociación Mujeres Arquitectas e Ingenieras		Info	<a href="mailto:ong.amai@gmail.com">ong.amai@gmail.com</a>
	Basta de demoler	Marcelo	Magadan	<a href="mailto:magadan@magadanyasociados.com.ar">magadan@magadanyasociados.com.ar</a>
	Bio Delta Argentina	Jazmine	Aidar Alvarez	<a href="mailto:jazmineaidar@yahoo.com">jazmineaidar@yahoo.com</a>
	Centro Basura Cero	Jorge	Amar	<a href="mailto:centrobasuracero@gmail.com">centrobasuracero@gmail.com</a>
	Conferencia Episcopal Argentina	Carlos	Accaputo	<a href="mailto:accaputoc@gmail.com">accaputoc@gmail.com</a>
	Consejo para una Nación Avanzada	Roberto	Lavagna	<a href="mailto:lavagna.r@gmail.com">lavagna.r@gmail.com</a>

Elaboración propia



# Privados

SECTOR	INSTITUCIÓN	RESPONSABLE	CORREO	WEB	
<b>Asociaciones varias</b>					
Profesionales	FADEA Federación Argentina de Entidades de Arquitectos	Arq. Eduardo Bekinschtein Secretario General	ebekins2@gmail.com ; comunicacion@fadea.org.ar	<a href="https://www.fadea.org.ar/">https://www.fadea.org.ar/</a>	
	CAPBA Colegio de Arquitectos de la PBA	ARQ. RAMON ALBERTO ROJO PRESIDENTE Consejo Superior	info@capba.org.ar	<a href="https://www.capbacs.com/">https://www.capbacs.com/</a>	
	CPAU Consejo Profesional de Arquitectura y Urbanismo	Presidenta Arq. Rosa Aboy	red@cpau.org; esteban.lopez@cpau.org	<a href="https://www.cpaug.org/">https://www.cpaug.org/</a>	
	CPIC Consejo Profesional de Ingeniería Civil	Presidente Ing. Civil Luis Enrique José Perri	correo@cpic.org.ar	<a href="https://cpic.org.ar/">https://cpic.org.ar/</a>	
	COPIIME - Consejo Profesional de Ingeniería Mecánica, Electricista, Seguridad, Higiene, Medio Ambiente y Actividades Afines	PRESIDENTE Ing. IULIANO FERNANDO PEDRO	copime@copime.org.ar	<a href="https://www.copime.org.ar/">https://www.copime.org.ar/</a>	
	CPA - Consejo Profesional de Agrimensura	Presidente Agrim. Lucas Andrés Zanella Kohli	consejo@cpa.org.ar	<a href="https://www.cpa.org.ar/">https://www.cpa.org.ar/</a>	
	CPPI - Consejo Profesional de Ingeniería Industrial	Presidente Ing. Ind. Anibal Edgardo Cofone	info@cpii.org.ar	<a href="https://www.cpii.org.ar/SitePages/Inicio.aspx">https://www.cpii.org.ar/SitePages/Inicio.aspx</a>	
	Consejo Profesional Ciencias Económicas de CABA	Dra. Gabriela V. Russo Presidenta	consejoscucha@consejocaba.org.ar ; gctec@consejocaba.org.ar	<a href="https://www.consejo.org.ar/">https://www.consejo.org.ar/</a>	
	Consejo de Profesionales en Sociología	Presidencia: PEREZ ARAMBURU, Evangalina Carina	sociologos@cps.org.ar	<a href="http://cps.org.ar/">http://cps.org.ar/</a>	
	Consejo Profesional de Ingeniería Química	Ing. Qco. Alejandro J. L. Pérez Vargas	<a href="http://cpiq.org.ar/contacto/">http://cpiq.org.ar/contacto/</a>	<a href="http://cpiq.org.ar/">http://cpiq.org.ar/</a>	
	Consejo Superior Profesional de Geología		info@consejogeologia.org.ar; csgeo@fibertel.com.ar; consejogeologia@gmail.com	<a href="https://www.consejogeologia.org.ar/">https://www.consejogeologia.org.ar/</a>	
	Colegio de Abogados	Presidente. Ricardo Gil Lavedra	comunicaciones@cpacf.org.ar	<a href="https://www.cpacf.org.ar/">https://www.cpacf.org.ar/</a>	
	Centro Argentino de Ingenieros	Presidente Pablo José Bereciartúa	gerencia@cai.org.ar institucionales@cai.org.ar	<a href="https://cai.org.ar/">https://cai.org.ar/</a>	
	Consejo Profesional de Cs Naturales Prov. Bs.As.	Presidente Lic. en Geología, Antonio Eduardo Perurena	info@cpnpsba.org.ar	<a href="http://cpnpsba.org.ar/">http://cpnpsba.org.ar/</a>	
	Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires   Sede Provincial	PRESIDENTE Dr. Hugo R. Giménez	gerencia.tecnica@cpba.com.ar	<a href="https://www.cpba.com.ar/">https://www.cpba.com.ar/</a>	
	Colegio de Sociólogos de la Provincia de Buenos Aires	Presidente: Lic. Pedro Damián Orden	sociologosbsas@gmail.com / secretariatecnica@cpsba.org.ar	<a href="http://cpsba.org.ar/">http://cpsba.org.ar/</a>	
	Asoc. Empresarias	CAVERA - Cámara de la vivienda y Equipamiento Urbano	Presidente. Ricardo Andino	cavera@cavera.org.ar	<a href="https://cavera.org.ar/">https://cavera.org.ar/</a>
		<a href="http://www.cac.com.ar/">Cámara Argentina de Comercio</a>	Presidente. Natalio Grinman	palliperti@cac.com.ar fdellaquila@cac.com.ar	<a href="https://www.cac.com.ar/">https://www.cac.com.ar/</a>
		<a href="http://www.camarco.org.ar/">Cámara Argentina de la Construcción (CAMARCO)</a>	Ing. Gustavo Weiss Presidente	info@camarco.org.ar	<a href="https://www.camarco.org.ar/">https://www.camarco.org.ar/</a>
<a href="http://www.caphai.com.ar/">Cámara Argentina de la Propiedad Horizontal (CAPHAI)</a>		Presidente Miguel Ángel Summa	camara@caphai.com.ar	<a href="https://www.caphai.com.ar/">https://www.caphai.com.ar/</a>	
<a href="http://www.casc.org.ar/">Cámara Argentina de Shopping Centers (CASC)</a>		Presidente. Agustini Angelini	casc@casc.org.ar	<a href="https://www.casc.org.ar/">https://www.casc.org.ar/</a>	
<a href="http://www.cas.com.ar/">Cámara Argentina de Supermercados (CAS)</a>		Presidente. Ricardo Zorzón	secretaria@cas.com.ar	<a href="https://www.cas.com.ar/">https://www.cas.com.ar/</a>	
<a href="http://www.catamp.org.ar/">Cámara Argentina del Transporte Aut. de Mercaderías y Residuos Peligrosos (CATAMP)</a>		Dr. Guillermo Canievsky Presidente	catamp@catamp.org.ar	<a href="https://www.catamp.org.ar/">https://www.catamp.org.ar/</a>	
<a href="http://www.adekra.org.ar/">Cámara de Entidades de Diag. y Trat. Amb. de Excelencia (CEDIM)</a>		Cp. Jorge Pedro Cherro Presidente	info@adekra.org.ar	<a href="https://www.adekra.org.ar/">https://www.adekra.org.ar/</a>	
<a href="http://www.cera.org.ar/">Cámara de Exportadores de la República Argentina (CERA)</a>		Fernando Landa Presidente	contacto@cera.org.ar	<a href="https://www.cera.org.ar/">https://www.cera.org.ar/</a>	
<a href="http://www.cipa.org.ar/">Cámara de Industriales de Productos Alimenticios (CIPA)</a>		PRESIDENTE Sr. Adrián KAUFMANN BREA	cipa@cipa.org.ar	<a href="http://www.cipa.org.ar/">http://www.cipa.org.ar/</a>	
<a href="http://www.fundidores.org.ar/">Cámara de Industriales de la República Argentina (CIFA)</a>		PRESIDENTE GASPARI PABLO	fundidores@cifa.org.ar	<a href="http://www.fundidores.org.ar/">http://www.fundidores.org.ar/</a>	
<a href="http://www.cicyp.org.ar/">Cámara de la Industria Química y Petroquímica (CICYP)</a>		Presidente: Diego Ordoñez	informacion@cicyp.org.ar	<a href="http://www.cicyp.org.ar/">http://www.cicyp.org.ar/</a>	
<a href="http://www.camima.org.ar/">Cámara de la Pequeña y Mediana Industria Metalúrgica (CAMIMA)</a>		Sr. José Luis Ammaturo PRESIDENTE	info@camima.org.ar	<a href="http://www.camima.org.ar/">http://www.camima.org.ar/</a>	
<a href="http://www.campysba.com/">Cámara de la Producción y Servicios de la Provincia de Buenos Aires (CAMPYSBA)</a>		PRESIDENTE	info@campysba.com	<a href="http://campysba.com/">http://campysba.com/</a>	
<a href="https://www.ccirr.com.ar/w9/">Cámara de las Pequeñas Industrias del País (CAPIR)</a>		Presidente Rizzotto y Pieragostini	info@ccirr.org.ar	<a href="https://www.ccirr.com.ar/w9/">https://www.ccirr.com.ar/w9/</a>	
<a href="http://www.camara-pyme.com.ar/">Cámara Argentina PYME (CAMARA PYME)</a>		Presidente: Juan Salvador Amato	info@camara-pyme.com.ar	<a href="http://www.camara-pyme.com.ar/">http://www.camara-pyme.com.ar/</a>	
<a href="https://www.redcame.org.ar/">Confederación Argentina de la Mediana Empresa (CAME)</a>		PRESIDENTE Alfredo González	info@came.org.ar	<a href="https://www.redcame.org.ar/">https://www.redcame.org.ar/</a>	
<a href="https://www.uia.org.ar/">Unión Industrial Argentina (UIA)</a>		Claudio Terrés Presidente Medioambiente y Des. Sustentable	ambiente@uia.org.ar	<a href="https://www.uia.org.ar/">https://www.uia.org.ar/</a>	
ADEBA Asociación de Bancos Argentinos		Javier Bolzico PRESIDENTE	info@adebaargentina.com.ar	<a href="https://www.adeba.com.ar/">https://www.adeba.com.ar/</a>	
CGT (Confederación General del Trabajo de la República Argentina), en estos momentos conducida por el dirigente de la sanidad Héctor Daer.		Secretaría General Hector Daer		<a href="https://cgtoficial.org/">https://cgtoficial.org/</a>	
CGT (Confederación General del Trabajo de la República Argentina), bajo la conducción del dirigente camionero Hugo Moyano					
CTA (Central de Trabajadores de la Argentina), conducida por el dirigente docente Hugo Yasky		Secretaría Genera. Hugo Rubén YASKY	ctacomunica@cta.org.ar	<a href="https://www.cta.org.ar/">https://www.cta.org.ar/</a>	
CTA (Central de Trabajadores Autónoma), bajo la conducción del dirigente estatal Pablo Micheli.					
CGT Azul y blanca, escindida de la CGT en 2008, bajo la conducción del dirigente gastronómico Luis Bamoneuvo					
Empresas	Autopistas del sol	Oscar Zabalaga	inversores@ausol.com.ar; ozabalaga@ausol.com.ar	<a href="https://www.ausol.com.ar/">https://www.ausol.com.ar/</a>	
	Autopistas Urbanas SA	Bellomo	ebellomo@ausa.com.ar	<a href="https://www.ausa.com.ar/">https://www.ausa.com.ar/</a>	
	Benito Roggio Ambiental		<a href="https://www.bra.com.ar/contacto">https://www.bra.com.ar/contacto</a>	<a href="https://www.bra.com.ar/">https://www.bra.com.ar/</a>	

Elaboración propia



**La propuesta de trabajo para los actores convocados, en términos generales, fue evaluar y seleccionar él o los objetivos – hipótesis prioritaria/s que identifiqué como disparadores conceptuales y guías para estructurar el marco de las reflexiones y propuestas. Concretamente, se solicitó reconocer y listar sintéticamente las estrategias generales factibles para la consecución de dicho/s objetivo/s seleccionados, junto con la identificación de los problemas u obstáculos percibidos y/o conocidos para su despliegue efectivo. Finalmente, se solicitó efectuar el desarrollo de algunas propuestas de acción más específicas que podían resultar del desagregado de una estrategia o la articulación de varias.**

Este proceso se concibió como una oportunidad para enfocar la temática en cuestión con una perspectiva amplia y plural. El estudio y sistematización de los resultados de la muestra multisectorial aspiró a evaluar la prefiguración de un nuevo escenario de situación. La construcción de las matrices de relevamiento da cuenta del esquema diseñado para la posterior sistematización de la información. Los resultados articulados con la propia experiencia, otros componentes del trabajo y la bibliografía aspiraban, en su síntesis, a componer un primer producto para evaluar la pertinencia, alcance y modalidad de la metodología con miras a futuras etapas de profundización del trabajo.

Operativamente, la propuesta implicaba completar planillas con matrices y cuadros a efectos de relevar información y registrar de forma estructurada su mirada sectorial y aportes. Para facilitar la tarea se confeccionaron matrices con menús desplegables. Los mismos incluyeron categorizaciones para ofrecer las opciones posibles y, en los casos en que no se podían contemplar la totalidad de posibilidades, una última opción denominada “otro”, para una libre y precisa descripción del ítem por parte del participante.

### **3.3.3\_ Propuesta metodológica / Puesta en práctica**

#### **A\_ Invitación**

A partir de definir el listado de actores definitivo, por cada uno de los grupos mencionados, se procedió a enviar formalmente, a través del correo electrónico institucional de la consultora, la invitación a participar de la presente instancia de trabajo. Como archivo adjunto, se envió la Hoja 01 / INTRODUCCIÓN de la ficha (Ver anexo 02), solicitando que, en caso de aceptar participar, enviaran un correo con esa hoja completa como prueba de conformidad, en un plazo de aproximadamente 15 días. Luego de cumplido ese plazo, se reiteró la invitación como recordatorio, otorgando la posibilidad de una prórroga para su evaluación y respuesta de 15 días más.

La confirmación de la participación de cada actor en el proyecto fue a través del envío de un (1) correo electrónico con su respuesta, adjuntando entre uno (1) y cinco (5) archivos. Por ejemplo, una Universidad podía adjuntar cinco archivos de respuestas (ej: 5 facultades diferentes); un Ministerio, (5 secretarías), etc. También en ese correo, en archivos adjuntos y/o links de acceso en las mismas fichas, y sin límite de cantidad, el material sobre los trabajos, documentos etc. propios que aportan como fuentes.

En una segunda instancia, se identificaron puntualmente del listado general de actores a aquellos entes que, por sus incumbencias en el territorio metropolitano, son considerados estratégicos para el proceso. Además del reenvío oficial institucional vía mail, se los convocó por canales alternativos, es decir, por vía telefónica o correo electrónico de referentes y/o profesionales acercados por el equipo que conforma la presente consultoría.

## **B\_ Envío de la Metodología**

Cumplida la instancia (A) y teniendo en consideración las respuestas recibidas, se logró definir el grupo final de actores que efectivamente formarían parte del trabajo propuesto. A partir de allí, se les envió un nuevo correo electrónico con la Metodología (Ver anexo 03), incluyendo todas las hojas y matrices (en formato Excel) para que pudiesen trabajarlas y completarlas. Asimismo, para disponer de claridad sobre nuestros objetivos y los alcances de las fichas, se desarrolló un video explicativo de 4 minutos, del cual se copia el link para acceder en YouTube:

[https://youtu.be/ECovyy\\_AWLw](https://youtu.be/ECovyy_AWLw)

Asimismo, durante todo el proceso se fueron respondiendo inquietudes por medio de correos electrónicos. El día 11 de mayo se realizó un taller específico con los 8 equipos técnicos de los municipios participantes. El objetivo de ese espacio fue ofrecer detalles sobre la motivación y objetivos perseguidos en esta instancia de trabajo, su complemento con las otras fases de construcción del plan y salvar todas y cada una de las dudas concretas sobre el completamiento de las fichas.

## **C\_ Completamiento y Entrega**

Se aspiraba obtener las fichas completas de la totalidad de los actores convocados para el 31 de mayo. Se recibieron sendas solicitudes de prórroga de parte de los mismos, y considerando el compromiso manifiesto de cumplimentar la metodología, se optó por dar lugar a esas solicitudes. Asimismo, los equipos técnicos de los municipios involucrados también solicitaron una extensión de los plazos, argumentando una superposición con otros procesos de relevamiento propuestos por otros componentes del trabajo.

Contemplando la extensión del plazo, se les volvió a ofrecer tanto a los municipios como a los actores que así lo requiriesen establecer un contacto virtual para salvar dudas antes o durante el proceso de completamiento. En este sentido, se respondieron una decena de consultas puntuales de los actores comprometidos en el proceso y se realizó una reunión/taller virtual el día 26 de junio con miembros del equipo técnico del municipio de San Fernando.

Del mismo modo, y contemplando las observaciones realizadas por el GCABA y el Banco Mundial, se reforzó, por canales alternativos no formales e interpersonales, la invitación a participar a aquellos entes de servicios con incumbencias en la dimensión metropolitana, sin obtener respuestas satisfactorias. Finalmente, la fecha final de entrega de las fichas se definió para el lunes 10 de julio, aunque se terminaron de recibir el día 25 de julio. Ese día se cerró definitivamente la posibilidad de entrega. A partir de ese momento se comenzaron a procesar las respuestas, que se exponen a continuación, a efectos de estructurarlas y sintetizar estrategias, propuestas, etc. de acuerdo a lo propuesto en la metodología de trabajo.

## Nota de invitación:

Ref.: Lineamientos para la Formulación de un  
Plan de Acción Climática en el AMBA  
ACTORES ESTRATÉGICOS - RELEVAMIENTO

Por la presente, tenemos el agrado de informar que ha comenzado el proceso de construcción de un Plan de Acción Climática para el Área Metropolitana de Buenos Aires (PAC-AMBA). Dicho Plan, financiado por el Banco Mundial (BM) y liderado por la consultora ProSustentia, enfoca sus objetivos en el trabajo sobre 8 municipios sin perder perspectiva de toda el AMBA (comprendida por la CABA y los 40 municipios aledaños). Los distritos que participan en esta primera etapa son: Vicente López, San Isidro, San Fernando, San Martín, Malvinas Argentinas, Tres de Febrero, Morón y San Miguel.

Este Plan busca sentar las bases para que esos municipios conozcan sus fuentes de emisión de Gases de efecto Invernadero y los riesgos climáticos a los que está expuesta su población, con miras a transformar sus territorios en carbono neutral, resilientes e inclusivos. Asimismo, se aspira a potenciar el aprendizaje y la cooperación regional, alcanzando también a otros municipios que no integran el presente proyecto. El principal resultado esperado es la generación de conocimientos y buenas prácticas de los distritos en un contexto metropolitano, con miras a la preparación de un Plan de Acción Climático en el AMBA que impulse el desarrollo posterior de programas y proyectos específicos que acompañen y consoliden los lineamientos propuestos.

Ese abordaje de la acción climática a escala metropolitana exige una aprehensión multidimensional, multiescalar, multinivel y multiactoral. Todos estos factores deben considerarse en su interacción, complementariedad y potencialidad, tanto en las instancias de diseño, como en la implementación y control de las estrategias y acciones de mitigación, adaptación y redefinición estructural del modelo territorial del AMBA.

El proceso de planificación demanda, además de voluntad política, rigor técnico e información suficiente para su desarrollo, una amplia y plural participación de los sectores con incumbencias en la materia.

**En consecuencia, los invitamos a participar de la presente instancia de relevamiento de información y registro de miradas sectoriales, para así identificar los principales desafíos, estrategias y acciones a considerar durante el proceso de desarrollo del PAC-AMBA.**

Ese abordaje de la acción climática a escala metropolitana exige una aprehensión multidimensional, multiescalar, multinivel y multiactoral. Todos estos factores deben considerarse en su interacción, complementariedad y potencialidad, tanto en las instancias de diseño, como en la implementación y control de las estrategias y acciones de mitigación, adaptación y redefinición estructural del modelo territorial del AMBA.

El proceso de planificación demanda, además de voluntad política, rigor técnico e información suficiente para su desarrollo, una amplia y plural participación de los sectores con incumbencias en la materia.

**En consecuencia, los invitamos a participar de la presente instancia de relevamiento de información y registro de miradas sectoriales, para así identificar los principales desafíos, estrategias y acciones a considerar durante el proceso de desarrollo del PAC-AMBA.**

Elaboración propia

# Hoja 01 / INTRODUCCIÓN / Archivo de relevamiento

LINEAMIENTOS PARA LA FORMULACIÓN DE UN PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA EN EL AMBA  
ACTORES ESTRATÉGICOS - RELEVAMIENTO



## Introducción

El presente relevamiento tiene como objetivos:

1. Establecer un primer contacto para conocer su perspectiva sectorial sobre la temática. Disponer de un potencial canal de comunicación para fases posteriores del trabajo.
2. De manera general, obtener una evaluación y priorización de los objetivos – hipótesis que hemos planteado como disparadores conceptuales. Obtener propuestas generales para su alcance y identificar problemas y/o obstáculos. (Ficha 03) [FICHA 03](#)
3. Profundizar la descripción de hasta cinco (5) propuestas de acción relacionadas con el o los objetivos conceptuales ponderados y los problemas u obstáculos considerados. (Ficha 04) [FICHA 04](#)

1. Datos institucionales	Descripción
1. ¿Nombre del actor institucional que representa ?	
2. ¿Sector al que pertenece?	Seleccionar
3. ¿Subsector al que pertenece?	Seleccionar
4. ¿Área / cargo responsable?	Seleccionar
5. ¿Escala Territorial / Jurisdicción de incumbencia?	Seleccionar
6. ¿Dimensión de trabajo de incumbencia?	Seleccionar
7. ¿Ubicación geográfica (sede) ?	

2. Datos de contacto	Descripción
1. Nombre y apellido	
2. Correo de contacto	
3. Teléfono de contacto	
4. Cargo	

## 3. Información disponible

Por favor comparta los distintos documentos de trabajos disponibles. Complete la ficha y adjunte links y/o pdf.

Descripción	Tipo	Link de acceso

## 4. Responsable de la ficha

Nombre y apellido	Firma
Fecha	

Elaboración propia





## Hoja 02 / MARCO / Archivo de relevamiento

LINEAMIENTOS PARA LA FORMULACIÓN DE UN PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA EN EL AMBA  
ACTORES ESTRATÉGICOS - RELEVAMIENTO



### Marco Conceptual

La dimensión metropolitana del SXXI, trasciende los límites jurisdiccionales y va mas allá de los aglomerados. Las nuevas tecnologías de información y comunicación han permitido incorporar hacia la zona de funcionamiento cotidiano territorios cada vez mas lejanos y diversos. Unidades multifuncionales que necesitan aprehenderse cabalmente para guiar su reestructuración como entornos regionales virtuosos. Entidades que resulten objeto de planificación, gestión e intervención, con la solidaridad y la cooperación como principios básicos para favorecer una mayor productividad, equidad y sustentabilidad para el desarrollo digno del conjunto de la población.

En este caso, el AMBA, compuesto por la CABA y los 40 municipios aledaños, viene mostrando un gran dinamismo en su expansión territorial y poblacional. Mezclando la congestión central y estabilidad poblacional de la Ciudad de Buenos Aires (CABA) con un crecimiento disperso en su periferia, que constituye un ecosistema territorial-ambiental, social, económico-productivo e institucional complejo. Que mas allá de sus enormes potencialidades, como región de relevancia mundial, se presenta desarticulada, fragmentada, segregada y, en muchos aspectos, vulnerable.

La necesidad de intervenir, para adaptarnos y mitigar los efectos del cambio climático y alcanzar la resiliencia, ofrece a través del despliegue del Plan de Acción Climática, una nueva oportunidad para reflexionar y proponer estrategias y acciones que cubran esos aspectos y tiendan a reestructurar el territorio bajo un paradigma sostenible, inclusivo y productivo . Un enfoque integrado que considere tanto la mitigación y la adaptación como el modelo de desarrollo territorial, incluyendo una perspectiva sensible a las múltiples dimensiones, escalas y actores que intervienen en él. En gran medida, intervenciones e innovaciones técnicas, tecnológicas y tipológicas concretas, son clave para la mitigación y la adaptación, pero el patrón de crecimiento que venimos experimentando requiere también su modificación para enfrentar no solo los efectos del cambio climático sino también para propiciar el desarrollo en general.

Bajo estos preceptos, proponemos considerar un marco amplio de participación y abordaje que recoja la reflexión y las propuestas de estrategias y acciones a partir de cinco (5) objetivos-hipótesis estratégicos metropolitanos que ofician de disparadores: (1) la consolidación y promoción de la policentralidad como modelo territorial y alcanzar paulatinamente (2) la resiliencia; (3) la carbono neutralidad; (4) una mayor eficiencia del metabolismo urbano y (5) la inclusión social que permita reducir las inequidades socio-espaciales.

Se propone entonces, evaluar y seleccionar él o los objetivos – hipótesis prioritario/s que hemos planteado como disparadores conceptuales para estructurar el marco de las propuestas; listar sintéticamente la estrategias generales que proponen para la consecución de dicho/s objetivo/s y los problemas que identifican para su despliegue (Ficha 03); y finalmente efectuar el desarrollo de algunas propuestas de acción más específicas (Ficha 04). Finalmente, recordamos que esta invitación es una primer instancia de dialogo para tomar conocimiento de su interés en la temática, disponer, en el caso de corresponder, con documentos ya desarrollados por ustedes y finalmente estructurar un registro amplio diverso y plural de las diversas aproximaciones sectoriales. El diseño del esquema de participación, incluyendo mas de 150 actores, será clave para ir trazando una mirada transversal, tanto de los principales desafíos y problemáticas, como de las estrategias y acciones, que potencialmente podrán considerarse en el posterior proceso de con-construcción del PAC-AMBA.

Elaboración propia

# \_ Hoja 03 / OBJETIVOS ESTRATÉGICOS / Archivo de relevamiento

LINEAMIENTOS PARA LA FORMULACIÓN DE UN PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA EN EL AMBA  
ACTORES ESTRATÉGICOS - RELEVAMIENTO



## Objetivos - Hipótesis

Complete hasta 5 estrategias. Preferentemente de un mismo objetivo seleccionado/priorizado

#	Objetivos	Estrategia propuesta (Breve)	Problemas/Obstáculos (Breve)
1	Seleccionar		
2	Seleccionar		
3	Seleccionar		
4	Seleccionar		
5	Seleccionar		

## Referencias

A continuación se ofrecen como referencias una aproximación conceptual general de cada uno de los objetivos - hipótesis planteados como disparadores. No obstante, su interconexión e interdependencia, se sugiere por cuestiones operativas, en esta primera instancia, su abordaje de manera independiente. Las descripciones buscan transmitir, sin aspirar a la rigurosidad técnica ni académica, los principales conceptos que engloba cada objetivo.

### 1. Policentralidad

Conjunto de políticas, estrategias y acciones que propendan a un desarrollo equilibrado del AMBA, entendiéndola como unidad multifuncional compleja. Considerar tanto las centralidades urbanas y los endaves estratégicos para el funcionamiento económico - productivo y social, como la adecuada red de conectividad de la dimensión regional, interdistrital e intradistrital (multiescalaridad). Las centralidades urbanas deberán optimizar sus posibilidades de densificación, compacidad morfológica, diversidad de funciones y ofrecer bienes y servicios básicos para un prospero desenvolvimiento ciudadano en entornos de cercanía. En simultáneo, consolidar el sistemas de movilidad público masivo con eje en los FFCC y los demás medios motorizados y no motorizados para configurar un sistema multiescalar continuo abarcativo de la región, las ciudades y los barrios como unidad. Los entornos de estación juegan un rol principal en ese sistema policentrico, siendo áreas susceptibles de estudio e intervención para promover políticas de desarrollo urbano planificadas (viviendas, equipamientos, espacios públicos, etc). Desde una perspectiva ambiental, es clave la puesta en valor de los diversos ecosistemas medioambientales (Infraestructuras Azul y Verde) que van desde el Delta, el Río de la Plata y las cuencas hasta las plazas y el arbolado urbano. Un modelo policentrico es aquél que optimiza las posibilidades de las centralidades, las conecta eficazmente, internamente y regionalmente, potencia su interdependencia y pone en valor como recurso estratégico las infraestructuras verde y azul como sistemas estructurantes y reguladores de la metrópolis.

### 2. Carbono Neutralidad

Implica el despliegue de estrategias y acciones para promover un resultado neto de cero emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). Esto significa emitir a la atmósfera la misma cantidad de gases que se absorben a través de sumideros de carbono naturales o artificiales. Los principales sumideros naturales son el suelo, los bosques y los océanos, que asimilan el carbono atmosférico y lo transforman en oxígeno, contribuyendo a reducir la cantidad de CO2 del aire. Para avanzar es necesario el despliegue amplio de acciones que contemplen cambios estructurales, tipológicos, técnicos, tecnológicos, procesuales y de conductas en la multidimensionalidad del escenario metropolitano. Respecto a las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), en el contexto urbano, las mayores emisiones provienen de actividades como la construcción de edificios e infraestructuras, el transporte, los residuos y la demanda de energía en general y la que impulsa la producción en particular.

### 3. Eficiencia Metabólica

El concepto de metabolismo urbano puede entenderse como "la suma total de los procesos técnicos y socioeconómicos que ocurren en las ciudades que tiene como resultado el crecimiento, producción de energía y eliminación de desechos" (Kennedy et al., 2010). Esta perspectiva comprende el compuesto de flujos de energía, agua y ciclos de materiales, que determinan la complejidad del funcionamiento urbano, y en gran medida también, los principales retos para favorecer un funcionamiento ambientalmente eficiente. Avanzar con acciones en esta línea requiere de una base de información objetiva y precisa acerca de cuántos recursos y de qué manera se introducen en las ciudades y examinar las complejas dinámicas e interrelaciones que están presentes en los procesos físicos, sociales y económicos. El objetivo será lograr la menor cantidad de impactos ambientales. El transporte y la construcción son áreas clave sobre las cuales evaluar medidas dado el nivel de emisiones generadas y el contexto del PAC-AMBA ofrece una oportunidad para realizar propuestas al respecto.

En síntesis, este enfoque impulsa la adaptación al cambio climático, articulando caminos viables para que el funcionamiento del AMBA dependa cada vez menos de materiales y energías no renovables y descanse cada vez más en recursos eficientes y flujos sostenibles.

### 4. Resiliencia

El concepto de resiliencia en este contexto describe la capacidad de un sistema urbano de mantener su funcionamiento después de sufrir impactos o catástrofes, mientras contribuye positivamente a la adaptación y la transformación.

Una ciudad resiliente es aquella que evalúa, planea y actúa para preparar y responder a todo tipo de amenazas, ya sean repentinas o paulatinas, esperadas o inesperadas. Así, se entiende que las ciudades estarán mejor preparadas para proteger y mejorar la vida de sus habitantes. Para ello planificar su desarrollo contemplando variables amplias para favorecer un entorno seguro, productivo e inclusivo resulta clave. La resiliencia puede entenderse como el nexo entre la acción de desarrollo y la humanitaria ya que, en definitiva, busca la mejora de la vida de todas las personas. Por lo tanto, promover la resiliencia debe significar reducir riesgos, disminuyendo la fragilidad, y aumentar las capacidades, implementando soluciones efectivas antes, durante y después de recibir el impacto.

Favorecer que el conjunto de la población, las instituciones y los servicios estén preparados para enfrentar los peligros, reaccionando positivamente a ellos, se adapten y se recuperen con rapidez, requiere, incorporar una perspectiva holística y la disposición robusta de datos. La planificación territorial y el desarrollo de infraestructuras de calidad, la adopción y aplicación de políticas y planes integrados en los que se tengan en cuenta la edad y el género y enfoques basados en el respeto y/o restauración de los ecosistemas son esenciales. Se considera además prioritario la reducción de riesgos de desastres en los asentamientos con mayores vulnerabilidades.

### 5. Inclusión

Es un desafío crear metrópolis más inclusivas procurando que todas las personas puedan aprovechar los beneficios de la urbanidad aspirando a un desarrollo digno. Los dos objetivos del Banco Mundial –poner fin a la pobreza extrema y promover la prosperidad compartida– ponen el tema de la inclusión en un lugar central. Del mismo modo, el Objetivo de Desarrollo Sostenible 11 (ODS 11) llama a lograr ciudades "inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles". Para que las ciudades del mañana proporcionen oportunidades y mejores condiciones de vida es fundamental comprender que el concepto de ciudades inclusivas implica una red compleja de múltiples factores espaciales, sociales y económicos:

Inclusión espacial: la inclusión urbana demanda proporcionar servicios asequibles, como vivienda, agua y saneamiento.

Inclusión social: una ciudad inclusiva debe garantizar igualdad de derechos y participación para todos. Fundamentalmente las personas más vulnerables y desprotegidas.

Inclusión económica: generar empleos y darles al conjunto de la población la oportunidad de disfrutar de los beneficios del crecimiento económico es un componente crucial de la inclusión urbana en general. Las dimensiones espaciales, sociales y económicas de la inclusión urbana están estrechamente vinculadas y tienden a reforzarse entre sí. Cuando estos factores interactúan de una manera negativa, empujan a las personas a la pobreza y la marginalidad. Por el contrario, si la interrelación es positiva, pueden mejorar la vida de las personas y disminuir la exclusión.

Elaboración propia



# Hoja 04 / PROPUESTAS / Archivo de relevamiento

LINEAMIENTOS PARA LA FORMULACIÓN DE UN PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA EN EL AMBA  
ACTORES ESTRATÉGICOS - RELEVAMIENTO



## Propuestas

Desarrolle hasta 5 propuestas por cada objetivo seleccionado en la ficha 03

## Propuestas

Título de la propuesta	Descripción de la propuesta (Breve)		Problema que aborda	
Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción
1 Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar
Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	

## Propuestas

Título de la propuesta	Descripción de la propuesta (Breve)		Problema que aborda	
Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción
1 Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar
Policentralidad Carbono Neutralidad Eficiencia Metabólica Resiliencia Inclusión Otro	Social Económica/productiva Territorial/ambiental Institucional Multidimensional	Transporte Infraestructura Verde Cursos de agua Servicios sanitarios Energía Residuos Equip. Sociales Equip. Económicos-productivos Usos del suelo Tejido Vivienda	Ferrocarril Autopista Ruta Vialidad local Metrobus Ciclovia Peatón Micromovilidad Accesibilidad universal Agua Cloacas Residuos Efluentes Red eléctrica Red gas Red débiles y datos Vías fluviales navegables  Cuencas y arroyos Reservas medioambientales Parques Plazas Arbolado Rural Agropecuaria Industrial Residencial .....	Modelo Adaptación Mitigación Otro
Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	
Sistema Tipológica Técnica Tecnológica Práctica Otro	Regional Metropolitana Municipal Local Barrial	Plan Programa Proceso Normativa Acción Otro	Urgente Corto Mediano Largo	

Elaboración propia



# Matrices desplegables. Ejemplos / Archivo de relevamiento

1. Datos institucionales		Descripción
1. ¿Nombre del actor institucional que representa?		
2. ¿Sector al que pertenece?		Seleccionar
3. ¿Subsector al que pertenece?		Seleccionar
4. ¿Área responsable?		Seleccionar
5. ¿Escala Territorial / Jurisdicción de incumbencia?		Seleccionar
6. ¿Dimensión de trabajo de incumbencia?		Presidencia/Gobernación/Intendencia
7. ¿Ubicación geográfica (sede)?		Ministerio
2. Datos de contacto		Secretaría
1. Nombre y apellido		Subsecretaría
2. Correo de contacto		Dirección
3. Teléfono de contacto		Concejo
4. Cargo		Comité
3. Información disponible		Otro

Propuestas				
Título de la propuesta	Descripción de la propuesta (Breve)	Problema que aborda		
Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción
1 Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar
Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	

Propuestas				
Título de la propuesta	Descripción de la propuesta (Breve)	Problema que aborda		
Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción
1 Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar
Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	

Propuestas				
Título de la propuesta	Descripción de la propuesta (Breve)	Problema que aborda		
Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción
1 Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar
Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	

Objetivos - Hipótesis			
Complete hasta 5 estrategias. Preferentemente de un mismo objetivo seleccionado/priorizado			
#	Objetivos	Estrategia propuesta (Breve)	Problemas/Obstáculos (Breve)
1	Seleccionar		
2	Seleccionar		
3	Policentralidad		
4	Carbono Neutralidad		
5	Resiliencia		

Propuestas				
Título de la propuesta	Descripción de la propuesta (Breve)	Problema que aborda		
Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción
1 Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar
Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	

Propuestas				
Título de la propuesta	Descripción de la propuesta (Breve)	Problema que aborda		
Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción
1 Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar
Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	

Propuestas				
Título de la propuesta	Descripción de la propuesta (Breve)	Problema que aborda		
Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción
1 Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar
Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	

Elaboración propia



### 3.3.4\_ Resultados esperados

El esquema propuesto tuvo como objetivo, al iniciar el proceso, cubrir el relevamiento multidimensional, multiescalar y multinivel enunciado en el marco y permitir, a grandes rasgos, recoger un volumen importante de información estructurada para efectuar y desplegar luego diversos tipos de análisis cuantitativos y cualitativos. La robustez de las respuestas obtenidas se esperaba resultasen un aporte significativo para evaluar el mejor criterio a adoptar para la sistematización y presentación final de la información. En síntesis, se buscaba:

\_ Obtener documentación valiosa sobre iniciativas ya realizadas, para considerar ese potencial corpus bibliográfico como una fuente complementaria de la información disponible hasta al momento sobre la cuestión.

\_ Identificar la ponderación que cada actor hace, según su dimensión de incumbencia, de cada uno de los objetivos/hipótesis estratégicos planteados como disparadores para desde allí poder reconocer y clasificar, con criterios calibrados según los resultados obtenidos, estrategias y propuestas que aborden los problemas y obstáculos detectados por ellos. Ver Anexo 03.

\_ Disponer de un primer despliegue de propuestas concretas desde la caracterización que hayan hecho de las mismas. De acuerdo a los ítems y referencias que se plantean en las fichas podrían realizarse clasificaciones como, por ejemplo: el tipo de acción propuesta (modelo, adaptación o mitigación); el sistema sobre el que se propone intervenir (infraestructura verde, azul, gris, transporte, energía, residuos, equipamientos, etc.); el plazo de implementación sugerido (urgente, corto, mediano, largo); la escala considerada para el diseño y despliegue de la acción (regional, metropolitana, municipal, local, barrial). Ver Anexo 3.

\_ Tener resultados estructurados que pudiesen compararse y confrontarse con otros estudios emergentes del desarrollo del PAC-AMBA para complementar el proceso. La identificación de carencias, barreras y brechas, por un lado y buenas prácticas y oportunidades por el otro, formaban parte de los hallazgos potencialmente esperados.

\_ Poder clasificar y sistematizar la información obtenida como una primera aproximación para definir la ampliación y profundización del desarrollo de estrategias y propuestas. Se esperaba que la selección, el ajuste y detalle de las mismas permitiesen avanzar también con futuras instancias comparativas y evaluativas, como, por ejemplo, aquellas que permitiesen analizar las fortalezas, debilidades, oportunidades, amenazas (Matriz FODA), deseabilidad, oportunidad y factibilidad.

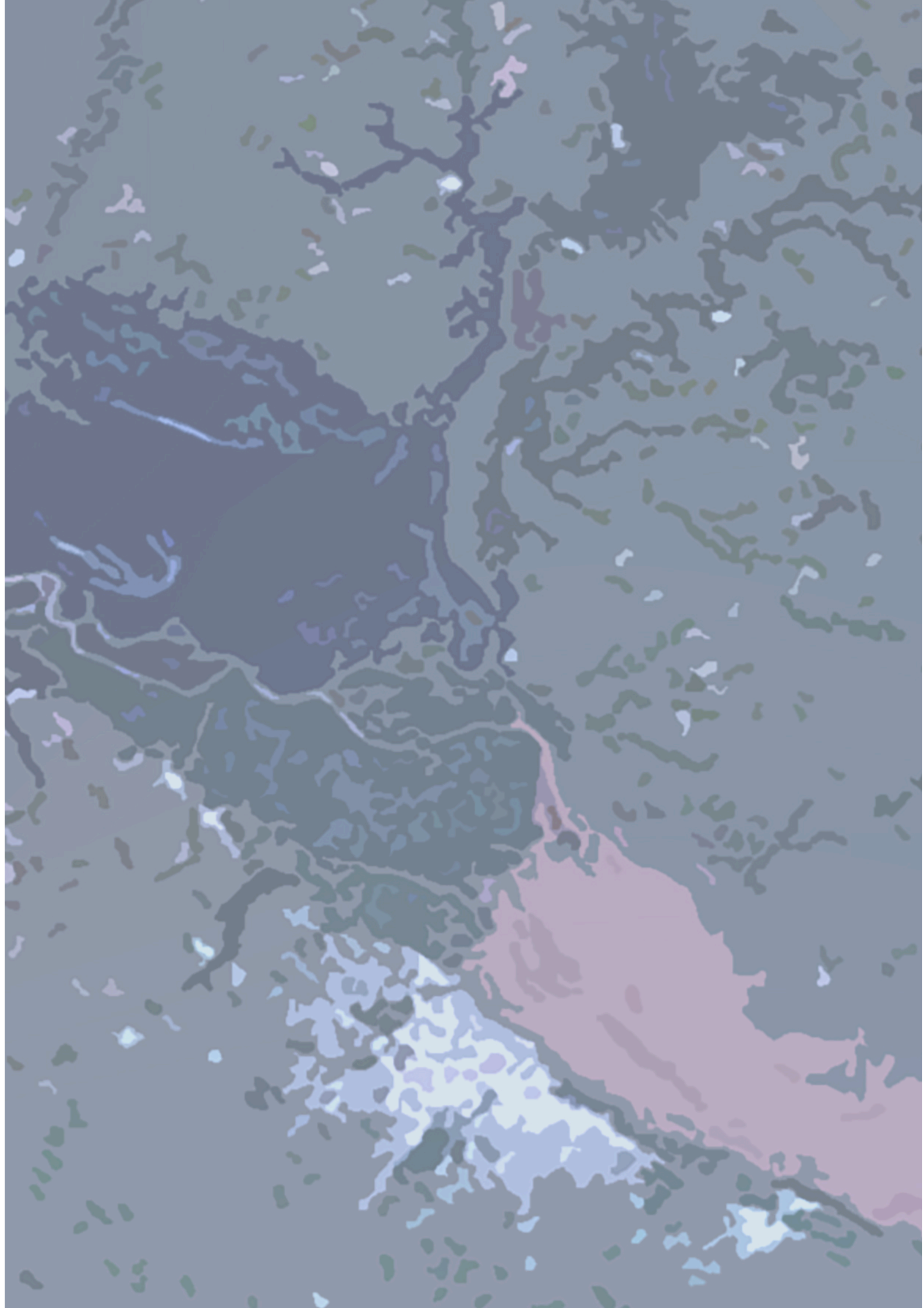
### 3.3.5\_ Hallazgos preliminares

Vale la pena indicar que no ha habido observaciones críticas negativas a la propuesta metodológica de trabajo planteada. Al contrario, todos aquellos actores que aceptaron el desafío de trabajar en ella han ponderado el esfuerzo que la misma expresa por sintetizar, sin perder rigor y amplitud, un marco de aproximación válido para la articulación entre acción climática y desarrollo territorial a escala metropolitana. Asimismo, se ha valorado el esfuerzo por el desarrollo de matrices que incluyen menús desplegables que facilitan la carga de información y el desagregado de las propuestas ensayadas.

En general, de todos los grupos sectoriales convocados, salvo los municipios involucrados, se han recibido respuestas muy por debajo de lo esperado en términos cuantitativos, situación alarmante considerando la relevancia que la problemática climática evidencia y a la declamación de acciones sobre la misma que gran parte de los invitados detentan. Resulta difícil encontrar argumentos robustos a tal comportamiento general, por lo cual solo pueden ensayarse algunas explicaciones hipotéticas, tales como:

- \_ Falta de interés cuando la convocatoria se estructura a través de canales estrictamente formales.
- \_ Fallas de comunicación interna de los mismos actores. Resulta significativa la falta de respuesta, cuando se cursan invitaciones de manera formal por canales formales.
- \_ Falta de interés en la temática o débil vocación por compartir información sectorial disponible.
- \_ Agendas con otras prioridades.
- \_ Práctica cultural o costumbre, que exige una invitación y seguimiento interpersonal que sobrepasa las vías formales institucionales. Mas aún cuando la misma aspira a efectivamente, abarcar un amplio espectro multisectorial y multidimensional.
- \_ Poca predisposición a participar cuando la convocatoria no es realizada por Gobiernos, con un alto grado de visibilidad y difusión pública.
- \_ Falta de interés cuando el trabajo propuesto no implica un beneficio, incentivo y/o remuneración económica concreta.
- \_ Poca predisposición a participar de espacios que proponen estructurar las opiniones bajo metodologías que exigen mayor compromiso, conocimiento, rigor técnico y disponibilidad de tiempo.
- \_ Coyuntura socio-económica-política crítica del país que desalienta y/o impide el trabajo en cuestiones estratégicas y/o importantes en favor de los temas acuciantes y/o urgentes.

**El grupo final que caracterizó la muestra, a pesar de la escasa participación si se tiene en cuenta la amplitud de la convocatoria, resultó representativo tanto de la pluralidad perseguida como de la alta calidad debido a la experiencia e idoneidad de todos ellos. Las respuestas, fueron sumamente eficaces para prefigurar una generalización válida de los problemas, estrategias y acciones posibles, corroborar la pertinencia de los objetivos / hipótesis planteados como disparadores y para ratificar la importancia de diseñar y estructurar un modelo de desarrollo territorial metropolitano.**



# 04

## Análisis Descripción







### 3 Propuesta Metodológica

#### ● 4.1 Criterios / Hoja de ruta

El objetivo de la siguiente fase de trabajo será realizar un análisis del proceso realizado por los actores que aceptaron la convocatoria a cumplimentar la metodología propuesta.

En principio, es necesario resaltar que se han recibido respuestas por debajo de lo esperado. Situación que ofrece una oportunidad para reflexionar sobre la verdadera relevancia que el conjunto de la sociedad le da a problemática climática y que pone en evidencia voluntades muchas veces meramente declarativas pero poco proclives a la acción efectiva y concreta. Resulta difícil encontrar argumentos al comportamiento general, aunque algunos de ellos se detallaron hipotéticamente en el capítulo anterior. No obstante, resaltamos la convicción sobre la importancia de insistir y calibrar estratégicamente y con un despliegue informativo potente, este tipo de procesos participativos de cara a próximas etapas.

	Sector		Actor	Incumbencia
1	01 Gubernamental	Municipal	Morón	Estratégico
2	01 Gubernamental	Municipal	San Fernando	Institucional
3	01 Gubernamental	Municipal	San Martín	Territorial/ Ambiental
4	01 Gubernamental	Municipal	San Miguel	Territorial/ Ambiental
5	01 Gubernamental	Municipal	Tres de Febrero	Territorial/ Ambiental
6	01 Gubernamental	Municipal	Vicente López	Territorial/ Ambiental
7	02 Institucional	Internacional	Politécnico de Milán	Estratégico
8	02 Institucional	Internacional	Área Metropolitana de Barcelona	Territorial/ Ambiental
9	02 Institucional	Nacional	CIPPEC	Estratégico
10	02 Institucional	Nacional	Ciudadanía Metropolitana	Estratégico
11	02 Institucional	Nacional	Consejo de Profesionales en Sociología	Social
12	02 Institucional	Nacional	ECOM - Rosario	Territorial/ Ambiental
13	02 Institucional	Nacional	Fundación CEPA / FLACAM	Territorial/ Ambiental
14	02 Institucional	Nacional	Fundación Metropolitana	Estratégico
15	03 Privado	Internacional	International Metropolitan Institute. (Pedro B.Ortiz)	Estratégico
16	03 Privado	Internacional	Julia Azpiroz (AMB)	Estratégico
17	03 Privado	Internacional	Lur Studio Koop Elk Txikia	Estratégico
18	03 Privado	Internacional	MDE URBAN LAB SAS (Jorge P. Jaramillo)	Territorial/ Ambiental
19	03 Privado	Internacional	Milena Suárez (LOVE 4 CITIES)	Estratégico
20	03 Privado	Nacional	Verónica Zagare (DeltaSUD)	Territorial/ Ambiental
21	03 Privado	Nacional	Adriana Rofman (ICO-UNGS)	Social

Elaboración propia

Los veintiún (21) actores participantes representan a tres (3) sectores específicos. En primer lugar, ubicamos el sector gubernamental, compuesto por seis (6) de los ocho municipios que participan de esta fase de construcción del plan PAC-AMBA. Luego ocho (8) actores institucionales que se dividen en dos (2) actores internacionales y seis (6) nacionales. Finalmente, el sector privado es representado siete (7) actores configurado por profesionales con una amplia trayectoria en los temas territoriales y ambientales. Cinco (5) de ellos son internacionales y dos (2) nacionales.



Se analiza en primera instancia la elección y/o priorización que ha hecho cada actor participante de cada uno de los objetivos/hipótesis planteados en la metodología: policentralidad, carbono neutralidad, eficiencia metabólica, resiliencia, inclusión e institucionalidad. Los primeros cinco fueron los originalmente planteados y el último, vinculado con la institucionalidad, incorporado como emergente a partir del mismo proceso de análisis de las fichas. Luego se realiza un análisis de las estrategias y de las propuestas realizadas, verificando su distribución por objetivos, por sector y un último desagregado por actor. En la evaluación entre estrategias y propuestas se verifica la correspondencia del desagregado respecto a los objetivos. Ver Anexo 04.

La metodología solicitaba la definición de cinco (5) estrategias vinculadas con un (1) objetivo/hipótesis a elección que podía repetirse o no. Luego se solicitaba el desarrollo de cada estrategia en hasta tres (3) propuestas con su respectiva caracterización de acuerdo a los ítems incluidos en las fichas de la metodología. Tras esas primeras verificaciones, se avanza luego, hacia una profundización de la caracterización de las propuestas. Se evalúan en consecuencia, los sistemas considerados e involucrados en la acción sugerida. Se verifica su distribución por sectores y por objetivos/hipótesis que persiguen alcanzar. Se grafican finalmente una caracterización de las propuestas, desagregadas por tipo de intervención (modelo, adaptación, mitigación, otro), luego por tipo de modificación (sistema, tipológica, técnica, tecnológica, práctica, otro), por escala de intervención (regional, metropolitana, municipal, local, barrial, otro), por vehículo o instrumento para su implementación (plan, normativa, programa, proceso, acción, otro) y finalmente por plazo sugerido de implementación (urgente, corto, mediano, largo, otro). En todos los casos se distribuyen por cada uno de los seis objetivos/hipótesis de trabajo.

Base de Datos

## Planilla construida ad-hoc en Excel para el análisis y procesamiento de la información entregada por los actores de acuerdo a los ítems predefinidos en la metodología. Ver anexo 05.

LINEAMIENTOS PARA LA FORMULACIÓN DE UN PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA EN EL AMBA ACTORES ESTRATÉGICOS - RELEVAMIENTO											
FICHA SÍNTESIS											
Actor	Nombre	Incidencia	Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Riesgo	Descripción	Problema que resuelve	Caracterización		
03 Píadas	Verónica Japane (Del/DUC)	Verde/ Ambiental	Carbono 0	Política de incentivo a la reducción de generación de GEI: Saneamiento y contorneo	Contaminación de cuerpos de agua, suelo y aire. Necesidad de reducción de GEI.	Hacia la carbono neutralidad	Política de incentivo a la reducción de GEI: Saneamiento y contorneo	Contaminación de cuerpos de agua, suelo y aire. Necesidad de reducción de GEI.	Objetivo ambiental. Carbono Neutralidad	Dimensión ambiental. Multidimensional. Equip. Economía productiva. Subsistema. Selección. Mitigación	Sistema. Subsistema. Acción. Tipo de modificación. Sistema. Escala territorial. Regional. Tipo. Normativa. Urgente.
	MEC URBAN LAS SAS (Jorge P. Jarabato)	Verde/ Ambiental	Eficiencia metabólica	Reconocimiento histórico	Cultura de consumo.	Inercia económica por la preservación y/o reducción de ecosistemas con alta contribución a la humanidad.	Pago por Servicios Ambientales a comunidades propietarias de ecosistemas estratégicos, dado que no pueden ser desarrollados, por lo cual deben ser compensados y a su vez, se comprometen de preservar sus características y servicios ambientales.	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 8. Agua limpia y saneamiento. De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 12. Producción y consumo responsables.	Eficiencia Metabólica. Territorial/ambiental	Energía. Oficina. Mitigación. Sistema. Regional. Normativa. Urgente.	
	San Miguel	Verde/ Ambiental	Eficiencia metabólica	Reducción consumo energético	Deficiencias instrumentales y coordinación interinstitucional AMBA	Objetivo mínimo de eficiencia energética para instituciones (Sector público)	Objetivo mínimo de eficiencia energética para instituciones (Sector privado)	Ley Promoción con criterios mínimos de eficiencia energética para la infra pública. Ley Promoción con criterios mínimos de eficiencia energética para nuevos emprendimientos (Sector privado)	Eficiencia Metabólica. Institucional	Energía. Oficina. Mitigación. Sistema. Regional. Normativa. Urgente.	
	San Miguel	Verde/ Ambiental	Eficiencia metabólica	Reducción consumo energético	Deficiencias instrumentales y coordinación interinstitucional AMBA	Objetivo mínimo de eficiencia energética para instituciones (Sector privado)	Objetivo mínimo de eficiencia energética para instituciones (Sector público)	Ley Promoción con criterios mínimos de eficiencia energética para nuevos emprendimientos (Sector privado)	Eficiencia Metabólica. Institucional	Energía. Oficina. Mitigación. Sistema. Regional. Normativa. Urgente.	
	01 Gobernamiento	SCM/ Rosero	Verde/ Ambiental	Eficiencia metabólica	Ordenamiento y gestión de suelo: Control de la urbanización, de las áreas de extensión y de las proyecciones	Contaminación interinstitucional. Deficiencias instrumentales. Deficiencias instrumentales	Ordenamiento Territorial y de Gestión de Suelo	Clasificación de Suelo y desarrollo normativo metropolitano. Delimitado el suelo urbanizable y parámetros de problema y de suelo de extensión y del periferario.	Eficiencia Metabólica. Territorial/ambiental	Infraestructura. Varía. Validez local. Otro. Sistema. Metropolitana. Normativa. Urgente.	
	03 Píadas	MEC URBAN LAS SAS (Jorge P. Jarabato)	Verde/ Ambiental	Eficiencia metabólica	Suficiencia energética	Financiamiento. Energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	Objetivo económico y normativo	Campaña pública sustentable, acciones educativas por nivel/ equipamiento.	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 12. Producción y consumo responsables.	Eficiencia Metabólica. Institucional	Reservas. Reservas. Adaptación. Otro. Municipal. Normativa. Urgente.
	02 Institucional	Fundación CEPF / PLACAM	Verde/ Ambiental	Inclusión	Estrategia de inclusividad, dialogo e inclusión social	Coordinación interinstitucional. Temáticas público- privado. Pobres, desempleo, inflación.	Subsistema, participación social e inclusividad.	Propiciar un espacio de diálogo para presentación de proyectos en terreno, con participación de la sociedad civil.	Inclusión. Institucional	Selección. Otro. Modelo. Sistema. Local. Normativa. Urgente.	
	03 Píadas	Milena Suárez (Luis 4 CI/DES)	Estratégico	Policentralidad	No integrada de transporte intermodal	Deficiencias instrumentales y coordinación interinstitucional AMBA	Empresa metropolitana de uso de suelo y transporte	Objetivo generar valor (no sólo económico) con criterios ambientales, gestión ambiental, sostenibilidad y resilencia. Definición de áreas de protección paisajística (áreas de paisaje) con carácter insular del ordenamiento urbano.	Polivalencia. Institucional	Tajado. Otro. Modelo. Práctica. Metropolitana. Normativa. Urgente.	
	02 Institucional	Fundación CEPF / PLACAM	Verde/ Ambiental	Resiliencia	Estrategia de gestión de riesgos, resiliencia, cambio climático y transformación adaptativa	Coordinación interinstitucional. Participación y gobernanza. Planificación y ordenamiento territorial ambiental AMBA	Paisaje Urbano Histórico	Propone el enfoque del paisaje urbano histórico para la conservación del paisaje urbano como valor de identidad de cada barrio fundamentadamente en los centros históricos nobles de propiedad pública. Definición de áreas de protección paisajística (áreas de paisaje) con carácter insular del ordenamiento urbano.	Resiliencia. Multidimensional	Tajado. Otro. Modelo. Práctica. Metropolitana. Normativa. Urgente.	
	03 Píadas	MEC URBAN LAS SAS (Jorge P. Jarabato)	Verde/ Ambiental	Eficiencia metabólica	Suficiencia energética	Financiamiento. Energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	Diagnóstico de Suficiencia Energética en el ámbito territorial	Análisis de tipos energéticos en el AMBA, y comprender el estado de suficiencia energética. Necesidades de la transición energética hacia carbono neutralidad, avanzando las energías renovables más adecuadas para el terreno.	Eficiencia Metabólica. Economía/producción. Energía. Accesibilidad universal.	Mitigación. Sistema. Regional. Otro. Urgente.	
	03 Píadas	MEC URBAN LAS SAS (Jorge P. Jarabato)	Verde/ Ambiental	Eficiencia metabólica	Suficiencia energética	Financiamiento. Energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	Empresa con certificación de carbono neutralidad con tendencia a ser carbono positivo y con avasos en el análisis de riesgo	Crear certificación de carbono neutralidad para incentivar a las empresas.	Polivalencia. Institucional	Equip. Economía productiva. Industrias. Mitigación. Tecnológica. Regional. Otro. Urgente.	
	03 Píadas	Julie Acepex (AMD)	Estratégico	Carbono 0	Promover desarrollo económica oclusa en el campo en el modelo de consumo actual	Paradigma de consumo actual. Poco sector privado. Disfines de sectores vulnerables. Inflación	Plan de desarrollo económico basado en la economía circular	Cambio de modelo que respalde el medio ambiente y una economía fuerte de trabajo en la economía verde a través del fomento de la economía circular y la actividad industrial.	Carbono Neutralidad. Economía/producción. Reservas.	Reservas. Reservas. Modelo. Tipológica. Regional. Plan. Urgente.	
	02 Institucional	Fundación CEPF / PLACAM	Verde/ Ambiental	Carbono 0	Estrategia de desdoblamiento	Coordinación interinstitucional. Deficiencias de coordinación sector privado	Movilidad sustentable	Propiciar transporte público, el uso de la bicicleta y alternativas de movilidad. Mejorar la elección del transporte.	Coordinación. Contaminación de aire por acción del actor autónomo.	Carbono Neutralidad. Multidimensional	Otros. Mitigación. Sistema. Metropolitana. Plan. Urgente.
	03 Píadas	MEC URBAN LAS SAS (Jorge P. Jarabato)	Verde/ Ambiental	Eficiencia metabólica	Reconocimiento histórico	Cultura de consumo.	Cuerpos heterogéneos gestionaos y planificados	Gestionar las cuevas heterogéneas desde una eficienta planificación territorial considerando la articulación del ordenamiento territorial.	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 8. Agua limpia y saneamiento.	Eficiencia Metabólica. Territorial/ambiental	Cuerpos de agua. Cuentas y entornos. Mitigación. Sistema. Regional. Plan. Urgente.
	03 Píadas	Intersección Metropolitana Instituto Photo S. OCS	Estratégico	Policentralidad	Infraestructura Azul y Verde. Recuperar zonas en valor de los recursos ambientales asociados con la trama del Río de la Plata, las cuevas y los arroyos de la geografía metropolitana.	Coordinación interinstitucional. Ocupación inmobiliaria. Contaminación. Financiamiento	Plan integral de saneamiento y reserva en valor del sistema azul y verde del AMBA.	Recuperar y poner en valor de los recursos ambientales. Rescatar el Río de la Plata, cuevas y los arroyos del AMBA. Entender IAV como sistema continuo para integrarse por con el Día el modelo territorial AMBA.	Polivalencia. Multidimensional	Cuerpos de agua. Vías fluviales navegables. Modelo. Sistema. Metropolitana. Plan. Urgente.	
	03 Píadas	Julie Acepex (AMD)	Estratégico	Policentralidad	Promover un modelo metropolitano de movilidad sostenible y adecuada	Deficiencias instrumentales y coordinación interinstitucional AMBA. Paradigma de crecimiento "Sprawl" y autosustentable. Gobernanza	Promover un modelo metropolitano de movilidad sostenible y adecuada. Plan de movilidad metropolitana	Modelo metropolitano de movilidad sostenible y adecuada que considere las emisiones de CO2 en el transporte modal. Impulsar un cambio en el comportamiento modal que genere y mantenga una movilidad activa, el uso del transporte público y la mejor distribución de las necesidades.	Polivalencia. Territorial/ambiental	Transporte entel. Otros. Mitigación. Sistema. Regional. Plan. Urgente.	
	01 Gobernamiento	Vicente López	Verde/ Ambiental	Resiliencia	Sistema de alerta temprana y plan de ordenamiento territorial ante riesgo de inundación	Deficiencias instrumentales y coordinación interinstitucional AMBA	Sistema de Alerta Temprana y Señalización. Plan de Ordenamiento Territorial teniendo en cuenta riesgo CC. Todo en un Plan Integral de adaptación y resiliencia AMBA	Necesidad de Plan y gestión de adaptación y resiliencia territorial unificada AMBA.	Resiliencia. Territorial/ambiental	Equip. Sociales. Otros. Adaptación. Práctica. Regional. Plan. Urgente.	

Elaboración propia



Sector	Nombre	Incumbencia	Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve
03 Privado	Verónica Zagare (DehaSUD)	Territorial/Ambiental	Carbono 0	Política general		Hacia la carbono neutralidad	Políticas de incentivo a la reducción de GEI. Sanciones y controles	Contaminación de cuerpos de agua, suelo y aire. Necesidad de reducción de GEI.
03 Privado	MDE URBAN LAB SAS (Jorge P. Jaramillo)	Territorial/Ambiental	Eficiencia metabólica	Racion		Incentivos económicos por la preservación y/o restauración de ecosistemas con altas contribuciones a la humanidad.	Pago por Servicios Ambientales a comunidades propietarias de ecosistemas estratégicos, dado que no pueden ser desarrollables, por lo cual deben ser compensados y a su vez responsables de preservar sus características y servicios ambientales	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 6: Agua limpia y saneamiento
01 Gubernamental	San Miguel	Territorial/Ambiental	Eficiencia metabólica	Reducción		Criterios mínimos de eficiencia energética para infraestructura (Sector público)	Ley Provincial con criterios mínimos de eficiencia energética para la infraestructura pública	Falla de criterios de eficiencia energética para el funcionamiento de infraestructura pública
01 Gubernamental	San Miguel	Territorial/Ambiental	Eficiencia metabólica	Reducción		Criterios mínimos de eficiencia energética en nuevos emprendimientos (Sector privado)	Ley provincial con criterios mínimos de eficiencia energética para nuevos emprendimientos residencial, comercial e industrial	Unificar criterio en AMBA. Competencia intermunicipal por captar la inversión privada.
02 Institucional	ECOM - Rosario	Territorial/Ambiental	Eficiencia metabólica	Ordenar la urbanización de los p		Odenamiento Territorial y de Gestión de Suelo	Clasificación de Suelo y desarrollo normativo metropolitano. Delimitando el suelo urbanizado y particularmente el problema del suelo de extensión y del periferano.	Organización y desarrollo territorial
03 Privado	MDE URBAN LAB SAS (Jorge P. Jaramillo)	Territorial/Ambiental	Eficiencia metabólica	Suficiente		Incentivos económicos y normativos	Congra pública sostenible, exenciones tributarias por material recuperado	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 12: Producción y consumo responsables
02 Institucional	Fundación CEPA /FLACAM	Territorial/Ambiental	Inclusión	Estrategia inclusiva		Gobernanza, participación social e interculturalidad	Propiciar un espacio de diálogo para priorización de proyectos en territorio, con participación de los diversos colectivos representativos de la sociedad civil	Falla de diálogo. Mononarrativas. Modelo de toma de decisiones jerárquico y sin base social y territorio
03 Privado	Milena Suárez (LOVE 4 CITIES)	Estratégico	Policentralidad	Reducción		Empresa metropolitana de uso de suelo y transporte	Empresa Objetivo generar valor (no solo económico) con competencias para gestionar componentes ambientales, territorio y movilidad. Gestión, planificación, ejecución, operación y mantenimiento.	Competencias institucionales para gestionar proyectos en el ámbito metropolitano de manera sostenible
02 Institucional	Fundación CEPA	Territorial	Resiliencia	Estrategia		Patrimonio Urbano Histórico	Incorporar el enfoque del paisaje urbano histórico	Puesta en valor de áreas protegidas y naturales

Elaboración propia

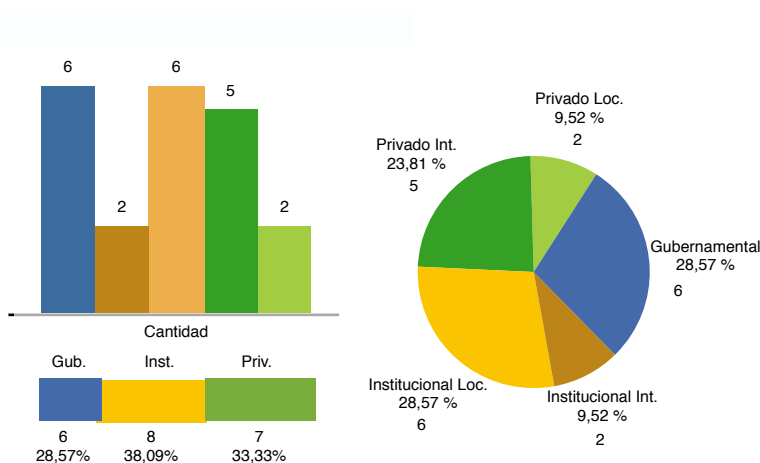
## 4.2\_ Actores / Sectores

### Resumen descriptivo:

El enfoque previsto incluyó el relevamiento de actores multisectoriales para abordar una muestra representativa de los aspectos multidimensionales y multiescalares que se consideran esenciales para realizar el trabajo en cuestión. Aunque no se obtuvo la respuesta esperada en términos cuantitativos, ante la convocatoria realizada, en total aceptaron la propuesta 21 actores. La distribución de los mismos resultado equilibrada entre tres grandes sectores: Seis (6) gubernamentales, de los cuales el 100% fueron municipales e involucrados directamente en esta primera etapa de construcción del PAC-AMBA. Ocho (8) representantes del sector institucional, de los cuales seis (6) pertenecen al ámbito nacional y dos (2) al internacional. Finalmente se sumaron siete (7) actores privados, representados por cinco (5) profesionales expertos del exterior y dos (2) nacionales. Todos ellos con una amplia experiencia en las temáticas metropolitanas.

En cuanto a las dimensiones de incumbencias auto percibidas por los propios actores, se evidencia una mayoría de aquellas vinculadas con los aspectos territoriales/ambientales (9) y estratégicas (9). Se complementa la muestra con actores con incumbencias sociales (2) e institucionales (1). Resulta alarmante la ausencia absoluta de interés de actores con incumbencias en la dimensión económica/productiva dado su rol sumamente relevante para encauzar las transformaciones necesarias para avanzar hacia un paradigma sostenible a escala metropolitana.

Actores por Sector. Total de Actores: 21



Elaboración propia

### 4.3\_ Objetivos / Hipótesis

#### Resumen descriptivo:

Se ha planteado en la metodología una primera selección y priorización de hasta cinco (5) objetivos de los objetivos/hipótesis planteados como ejes de trabajo. Estos fueron la búsqueda, en la dimensión metropolitana, de desarrollar una mayor y mejor policentralidad, carbono neutralidad, eficiencia metabólica, resiliencia e inclusión. A partir de esas definiciones, se solicitó la definición de una (1) estrategia por cada eje elegido y el posterior desagregado en hasta tres (3) propuestas. Las estrategias reunidas llegan al número de noventa y dos (92).

En general se verifica una preeminencia de estrategias vinculadas con la persecución de carbono neutralidad (26) y la resiliencia (21). Las siguen, de manera equilibrada, la persecución de estrategias que apuntan a la inclusión (16), la policentralidad (14) y la eficiencia metabólica (12). Es necesario resaltar en esta primera instancia, la incorporación de un sexto objetivo transversal a los otros cinco: la persecución de la debida institucionalidad que brinde el marco apropiado para el despliegue de las políticas sobre la temática.

El sector gubernamental municipal, prioriza como objetivo la carbono neutralidad y expone poca sensibilidad a objetivos como la policentralidad territorial. Este rasgo podría estar dando cuenta del condicionamiento que generan las responsabilidades jurisdiccionales, limitando la posibilidad de focalizarse en propuestas sobre modificaciones estructurales o de sistema que requieren de una coordinación intermunicipal y/o metropolitana.

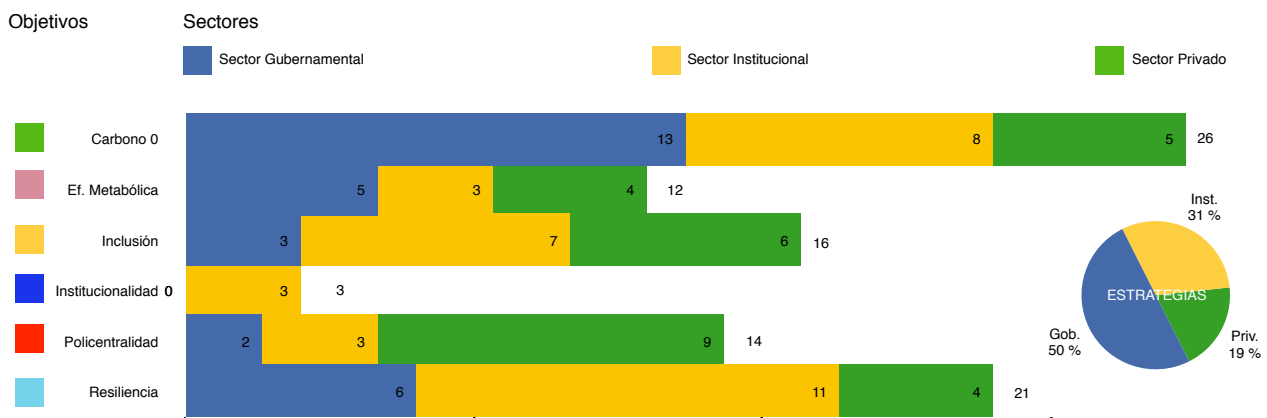
El sector Institucional, además de contemplar la carbono neutralidad, pondera en primer lugar las estrategias vinculadas con la resiliencia. También soslaya, comparativamente, las acciones que apunten a una mayor policentralidad.

El sector privado, con mayoría de actores internacionales, si se focaliza en primer orden con las estrategias vinculadas con reformas físicas estructurales que se enmarcan en el eje de policentralidad. En segundo orden, selecciona estrategias que persiguen equilibradamente, los otros 4 ejes iniciales.

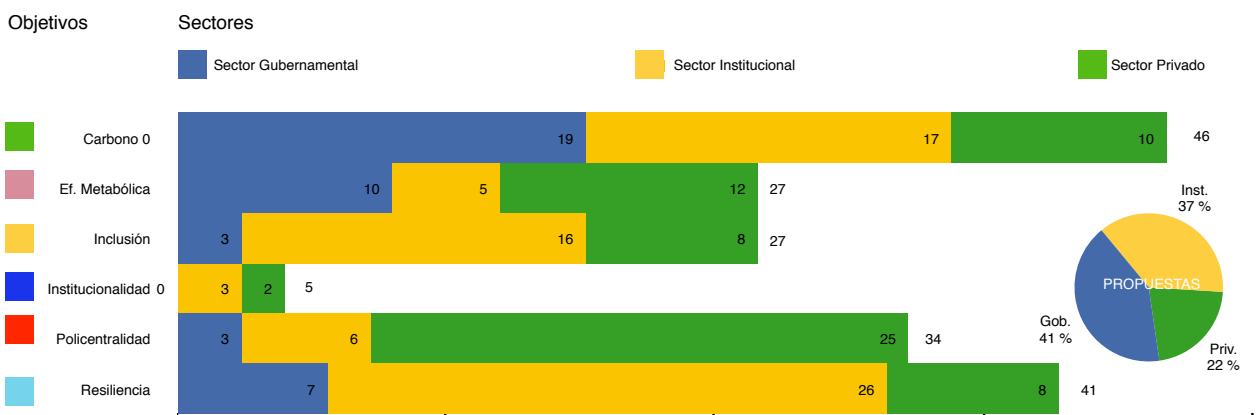
Con respecto a las propuestas, su distribución en términos de cantidad, su desagregación, mantiene el patrón general de proporcionalidad que las estrategias. Presenta una preeminencia cuantitativa en la persecución de una transición hacia la carbono neutralidad y la resiliencia. Se verifica, también, un aumento de acciones vinculadas con la inclusión y la policentralidad.

### Estrategias y Propuestas por Objetivos/Hipótesis

Estrategias por Objetivos/Hipótesis. Distribución por Sectores. Estrategias: 92



Propuestas por Objetivos/Hipótesis. Distribución por Sectores. Propuestas: 180



Elaboración propia



## 4.4\_ Estrategias

El análisis, agrupándolo por sectores entrega resultados que expresan que el sector gubernamental posee una mayor preocupación por alcanzar la carbono neutralidad. Seguido de la búsqueda de una mayor eficiencia metabólica y resiliencia. Y en menor cuantía la identificación de estrategias vinculadas con los objetivos de inclusión y policentralidad. El sector institucional evidencia poner mayor énfasis en el objetivo de resiliencia, seguido de carbono neutralidad e Inclusión. Con menor consideración se presenta la policentralidad. Este sector aporta la necesidad de considerar los marcos institucionales. El sector privado pone mayor énfasis en la búsqueda de la policentralidad como modelo territorial deseable.

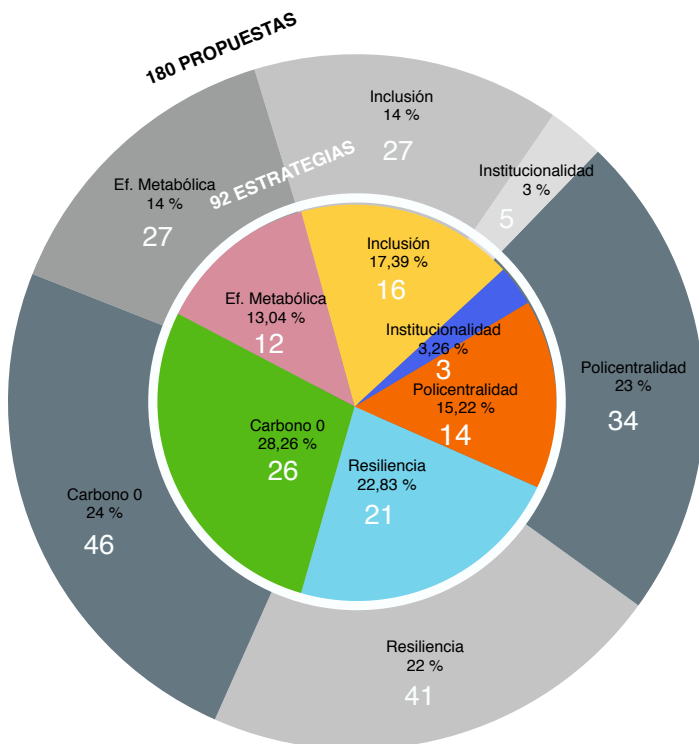
En general, para la totalidad de las estrategias planteadas, se verifica una priorización del objetivo que persigue la carbono neutralidad como eje de trabajo principal. Seguido por la resiliencia. Luego una consideración equilibrada entre policentralidad, eficiencia metabólica e inclusión. Puede identificarse que la selección de estrategias se encuentra correlacionada con compromisos concretos en el territorio y las incumbencias específicas de cada sector. Se verifican, en consecuencia, elecciones de objetivos y prefiguración de estrategias que implican modificaciones estructurales fundamentalmente en el sector privado internacional, y las acciones de escala territorial municipal y local desde el sector gubernamental.

### Estrategias totales por Objetivos/Hipótesis

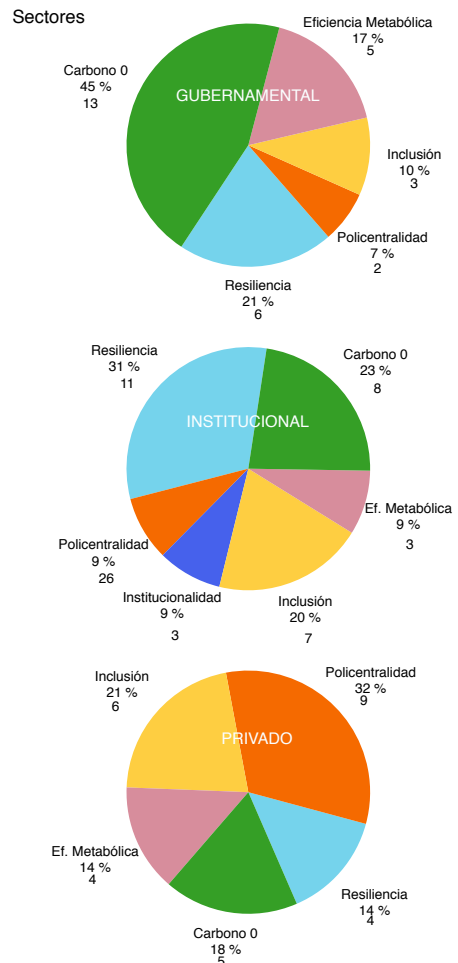
Estrategias totales por Objetivos/Hipótesis

Objetivos / Hipótesis

- Carbono 0
- Ef. Metabólica
- Inclusión
- Institucionalidad
- Policentralidad
- Resiliencia



Estrategias. Distribución por Sectores



Elaboración propia



El gráfico anterior muestra la cantidad y desagregación de las 92 estrategias por objetivos, distribuidas por sectores (3) y actores (21).

El sector gubernamental, en general, expresa la relevancia que le da al objetivo carbono neutralidad y la débil consideración de objetivos como la policentralidad que implica una mirada metropolitana integral. Para ver un ejemplo de estrategias sobre carbono neutralidad y su desagregación pueden verse las fichas del municipio de Tres de Febrero. En el sector institucional prevalece el objetivo de la resiliencia y luego una equilibrada distribución de los demás objetivos. Una referencia de acciones sobre resiliencia puede ampliarse en las propuestas de CIPPEC. Como se indicó anteriormente, destaca como emergente, la consideración de acciones sobre el eje institucionalidad aportado por la ONG Ciudadanía Metropolitana.

Desde el sector privado se brindan aproximaciones de carácter más estructurales y estratégicas que requieren indefectiblemente un abordaje a escala metropolitana. Poniendo en evidencia la necesidad de una debida y robusta institucionalidad en esa dimensión. Se destaca la consideración de la policentralidad como modelo, planteada por el especialista español en metrópolis, Pedro B. Ortíz. Como así también el despliegue de acciones en búsqueda de la eficiencia metabólica planteada por el colega colombiano Jorge Pérez Jaramillo.

### Estrategias totales por Actores/Sectores

Estrategias totales por actores/sectores. Distribuidas por Objetivo/Hipótesis Total de Estrategias: 92



Elaboración propia





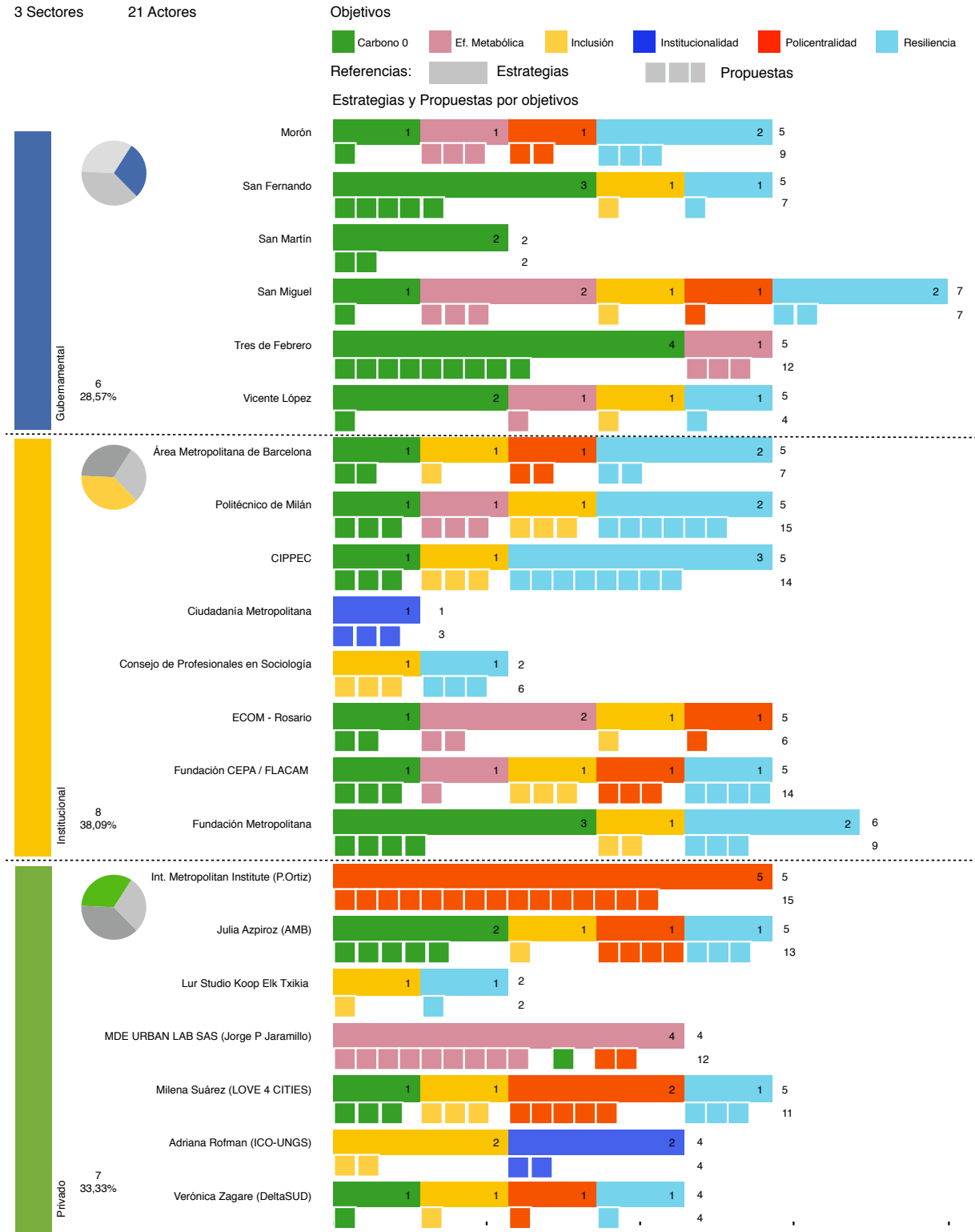
## 4.5\_ Propuestas

### Estrategias y Propuestas totales por Actores/Sectores

Estrategias y propuestas totales por actores/sectores.  
Distribuidas por Objetivo/Hipótesis

Total de Estrategias: 92  
Total Propuestas : 180

3 Sectores 21 Actores



Elaboración propia

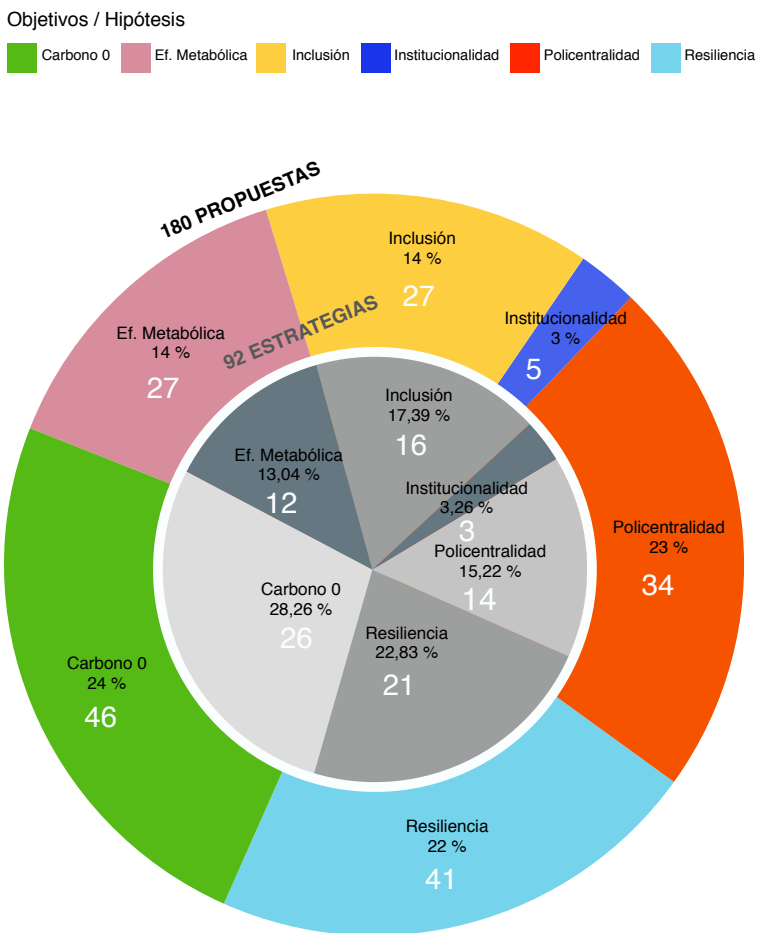


## Resumen descriptivo:

Con el mismo criterio del análisis anterior, segmentando por objetivos, las 180 propuestas evidencian una proporcionalidad respecto a las 92 estrategias. En primer lugar, puede verificarse que las propuestas se mantienen en el marco del mismo objetivo definido en la estrategia. Es decir que, si se definió una estrategia para alcanzar la carbono neutralidad las propuestas en las que se desarrolla la misma, también se enmarcan en ese mismo objetivo. Una situación que no necesariamente representa una regla.

## Propuestas totales por Objetivos/Hipótesis

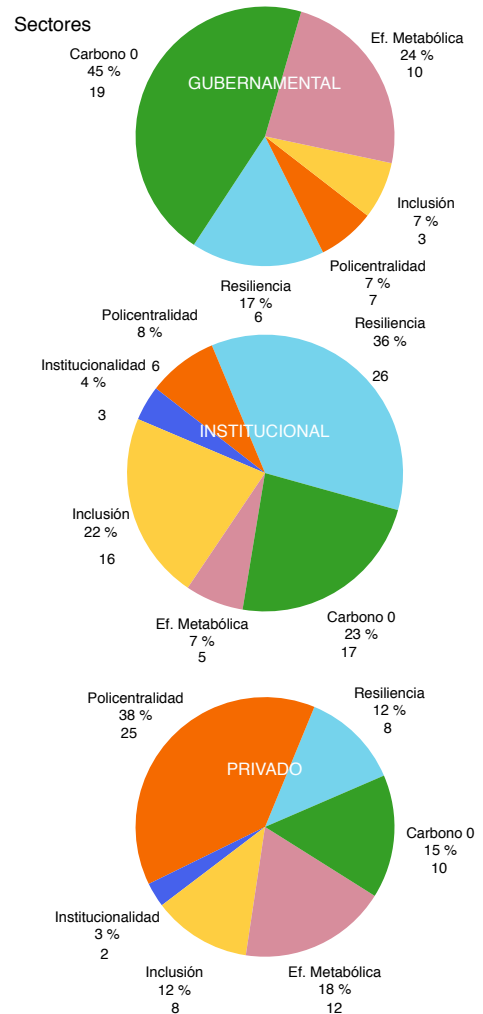
Propuestas totales por Objetivos/Hipótesis



Elaboración propia

El análisis del incremento de cantidad de propuestas (180) frente a las estrategias (92) refuerza la preeminencia de la policentralidad como objetivo principal seleccionado por el sector privado, la resiliencia en el institucional y manteniéndose, con la misma proporcionalidad, el objetivo carbono neutralidad en el sector gubernamental. Según la cantidad total de propuestas por objetivo, se ratifica en la muestra la priorización de la carbono neutralidad y la resiliencia. Seguido de la policentralidad. En tercer lugar, la eficiencia metabólica y la inclusión. Y finalmente la institucionalidad como emergente adoptado como factor transversal clave.

Propuestas. Distribución por Sectores



## 4.6\_ Sistemas

### Resumen descriptivo:

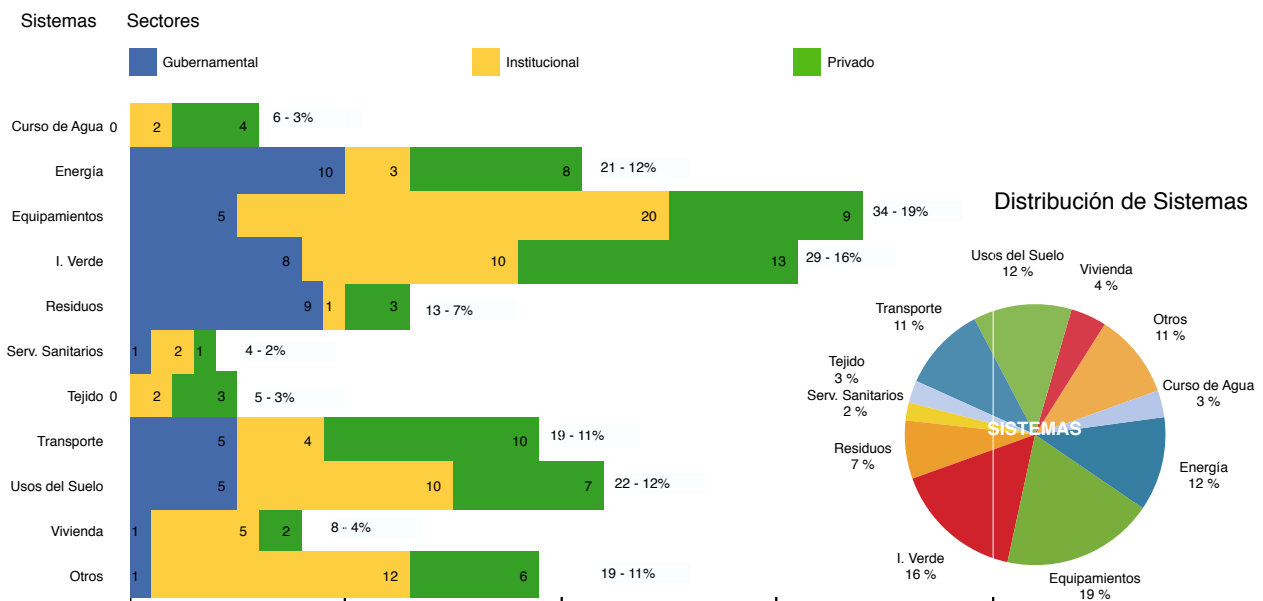
El gráfico muestra los sistemas que se consideran estructurantes de cada una de las propuestas. Los mismos, en este caso, se segmentan por sector participantes de la muestra.

El sector gubernamental expresa una preferencia de propuestas que intervienen sobre los sistemas de energía, residuos e infraestructura verde. Todos ellos en consonancia con la priorización del objetivo estratégico de búsqueda de la carbono neutralidad. Siguen la dotación de equipamientos y las acciones sobre el transporte y los usos del suelo. Una débil consideración posee las acciones sobre el tejido y la vivienda. El sector institucional pone un mayor énfasis en la operación sobre el sistema de dotación de equipamientos. Siguiéndole en importancia, las propuestas vinculadas con la infraestructura verde y los usos de suelo con el precepto de perseguir la resiliencia. El sector privado, enfatiza las intervenciones sobre la infraestructura verde, continuando de forma equilibrada con los sistemas de transporte, usos del suelo, equipamientos y energía. Intervenciones que, articulando integralmente el sistema intermodal de transporte, conceptos y acciones como corredores ambientales, soluciones basadas en la naturaleza, de “porosidad” urbana, el ordenamiento de los usos del suelo y la promoción de las centralidades resultan clave para perseguir el objetivo de estructurar de forma policéntrica la dimensión metropolitana.

La distribución de sistemas, considerando las características de las propuestas, pueden agruparse en conjuntos para un mejor análisis cualitativo posterior. Teniendo en cuenta este aspecto, los grupos serían: (1) I. Verde, cursos de agua; (2) Transporte; (3) Usos del suelo, tejido, vivienda; (4); (5) Equipamientos; (6) Energía; (7) Residuos; (8) Otros.

Sistemas de las Propuestas. Distribuidas por actores/sectores

Total de Propuestas: 180

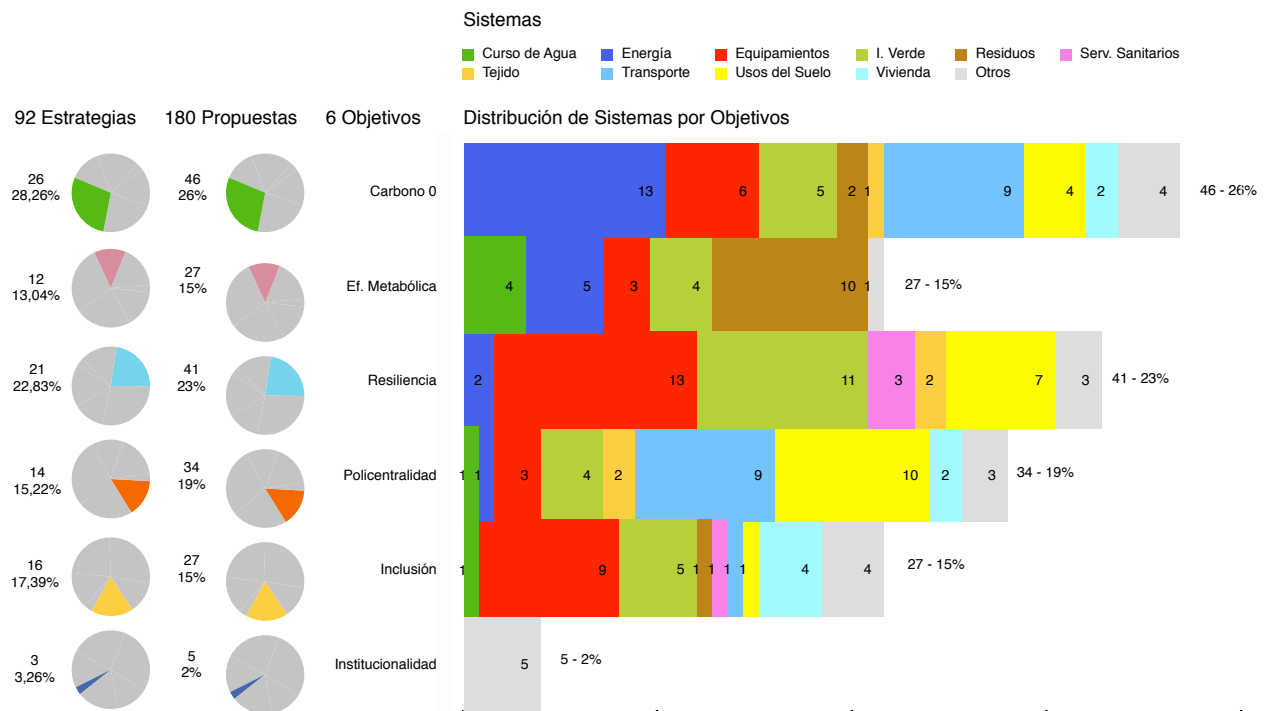


Elaboración propia

Contemplando esta agrupación la mayor cantidad de propuestas involucran los sistemas (1) I. Verde, cursos de agua: 19%; (3) Usos del suelo, tejido, vivienda: 19% y (5) Equipamientos: 19%. Siguen las propuestas sobre (6) Energía: 12% y (2) Transporte: 11%. Puede considerarse como rasgo inesperado, en un abordaje general, la baja consideración de acciones sobre el sistema de residuos y la necesidad de completamiento y debida cobertura de los servicios sanitarios. La baja consideración de los cursos de agua como categoría aislada sorprende, contemplando el estado de situación de las cuencas y la relación de alta vulnerabilidad que muchas poblaciones presentan al estar ubicadas en sus márgenes. No obstante, profundizando en la descripción de las propuestas, puede entenderse ese sistema integrado con la infraestructura verde.

Como hemos visto, las 92 estrategias se desagregan en 180 propuestas, que se distribuyen apuntando a alcanzar los seis (6) objetivos/hipótesis. Cinco (5) de ellos planteados en la propuesta metodológica original y uno (1) emergente del presente trabajo. Repasando en orden cuantitativo, la muestra entrega estrategias distribuidas de la siguiente manera: Carbono neutralidad (26 - 28,26%), Eficiencia Metabólica (12 - 13,04%), Resiliencia (21 - 22,83%), Policentralidad (14 - 15,22%), Inclusión (16 - 17,39%), e Institucionalidad (3 - 3,26%). A su vez las propuestas se distribuyen en Carbono 0 (46 - 26%), Eficiencia Metabólica (27 - 15%), Resiliencia (41 - 23%), Policentralidad (34 - 19%), Inclusión (27 - 15%), e Institucionalidad (5 - 2%). Las 180 propuestas divididas por objetivos, y estos con su correspondiente composición por sistemas, permite verificar cuales son preeminentes y cuales presentan una consideración débil entre otros matices.

### Sistemas de las Propuestas. Distribuidas por Objetivo/Hipótesis



Elaboración propia



**Carbono neutralidad:** Casi el 50% de las propuestas se basan en acciones que involucran los sistemas de energía y transporte. En este caso existe una débil consideración de acciones sobre el tejido y la vivienda.

**Eficiencia Metabólica:** El 85% de las propuestas se basan en acciones sobre el sistema de residuos y la infraestructura azul y verde agrupadas y luego la energía.

**Resiliencia:** En este caso, la aspiración a mejorar esa capacidad, se sustenta en propuestas de intervención sobre el sistema de infraestructura azul y verde y la incorporación de equipamientos. Los cuales, no necesariamente se vinculan con la construcción y/ disposición de infraestructuras edilicias, si no mas bien sobre el componente social que lo involucra. Le siguen a estos, los usos del suelo. Entre los tres sistemas suman el 75%.

**Policentralidad:** Mas del 75 % de las intervenciones propuestas se encuentran asociadas a los usos del suelo, incluyendo el tejido y la vivienda junto con la operación sobre el sistema gris compuesto por las infraestructuras de transporte y la infraestructura azul y verde. Todos ellos clave para aspirar a estructurar un modelo policéntrico metropolitano.

**Inclusión:** La dotación de infraestructuras físicas puntuales como los equipamientos y la vivienda resultan los sistemas preeminentes en las propuestas que apuntan a la inclusión como objetivo. Nuevamente a la selección de equipamientos como sistema puede resultar engañosa. Bajo esta categoría se encuentran muchas acciones vinculadas con la capacitación, concientización, la inserción laboral.

**Institucionalidad:** La construcción de una institucionalidad emerge con fuerza y se plantea transversal a los otros cinco objetivos. Aspecto que se adopta como factor fundamental para la articulación y el diseño de las políticas que involucran las estrategias y propuestas que puedan formar parte de un plan de acción climática a escala metropolitana.

## ● 4.7\_ Caracterización de las propuestas

### 4.7.1 \_ Caracterización por tipo de intervención

#### **Resumen descriptivo:**

El gráfico expresa una caracterización de las propuestas desagregadas por tipo de intervención seleccionada (modelo, adaptación, mitigación, otro) distribuidas por objetivo/hipótesis de trabajo,

**Carbono neutralidad:** Se evidencia una preeminencia de propuestas que apuntan a la mitigación para reducir la emisión de gases de efecto invernadero (GEI). Este tipo se encuentra muy por encima de los demás tipos de intervención sugeridos.

**Eficiencia Metabólica:** También expresa una valoración mayor de las acciones de mitigación. Aunque se incrementan las acciones de adaptación. En este aspecto puede resaltarse como negativo la débil consideración de propuestas que involucren una reflexión y propuesta de intervención sobre modelos de funcionamiento y de gestión de los flujos que hacen al metabolismo de la región.

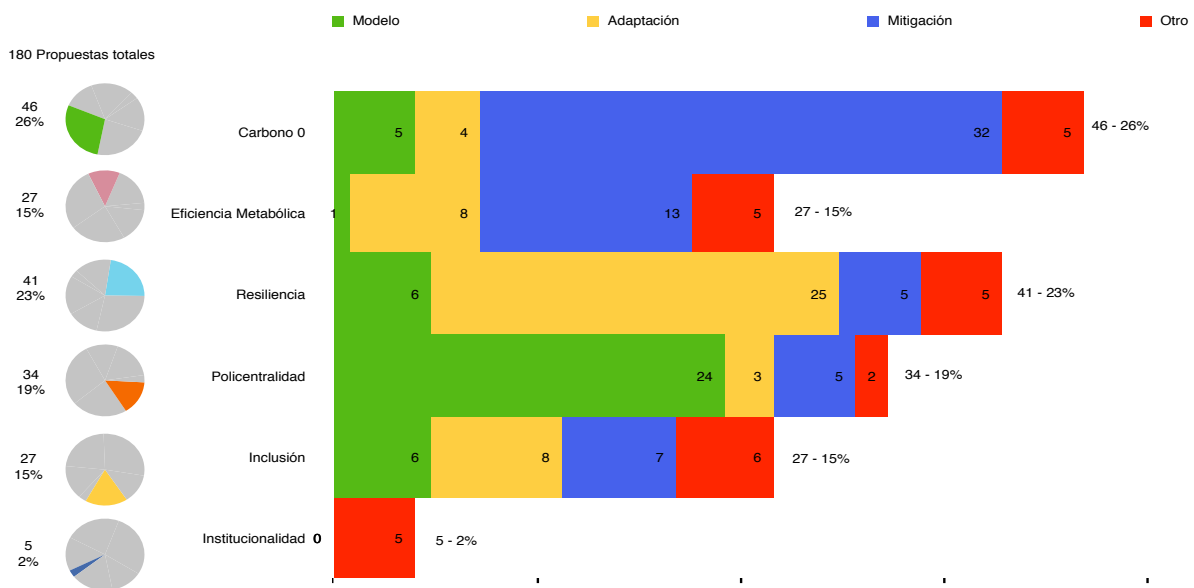
**Resiliencia:** Para alcanzarla, las propuestas se basan ahora, fundamentalmente, en acciones de adaptación, relegando los demás tipos de intervenciones. En gran medida se pone énfasis en la necesidad del abordaje de los contextos con mayores vulnerabilidad y riesgos. Que, en el AMBA, configuran barrios con altas vulnerabilidades socio, económico, territoriales muy expuestos a los mayores riesgos medioambientales. Entre otras, aquellos vinculados a la precariedad del hábitat, localización y exposición a inundaciones y contaminación por el estado de situación de las cuencas hidrográficas.

**Policentralidad:** En este caso, emerge como clave la acción sugerida como transformación de modelo, relegando las acciones de adaptación y mitigación. Las acciones de modelo apuntan básicamente a la coordinación del transporte, usos del suelo, infraestructura verde y dotación de equipamientos y viviendas.

**Inclusión:** La aspiración a su cumplimiento, implica una distribución equilibrada de acciones que apuntan a transformaciones de modelo, adaptación y mitigación.

**Institucionalidad:** La construcción de una institucionalidad emerge y se plantea transversal a los otros cinco objetivos. Aspecto que se adopta como factor fundamental para la articulación y diseño de las políticas que involucren las estrategias y propuestas que puedan formar parte de un plan de acción climática a escala metropolitana.

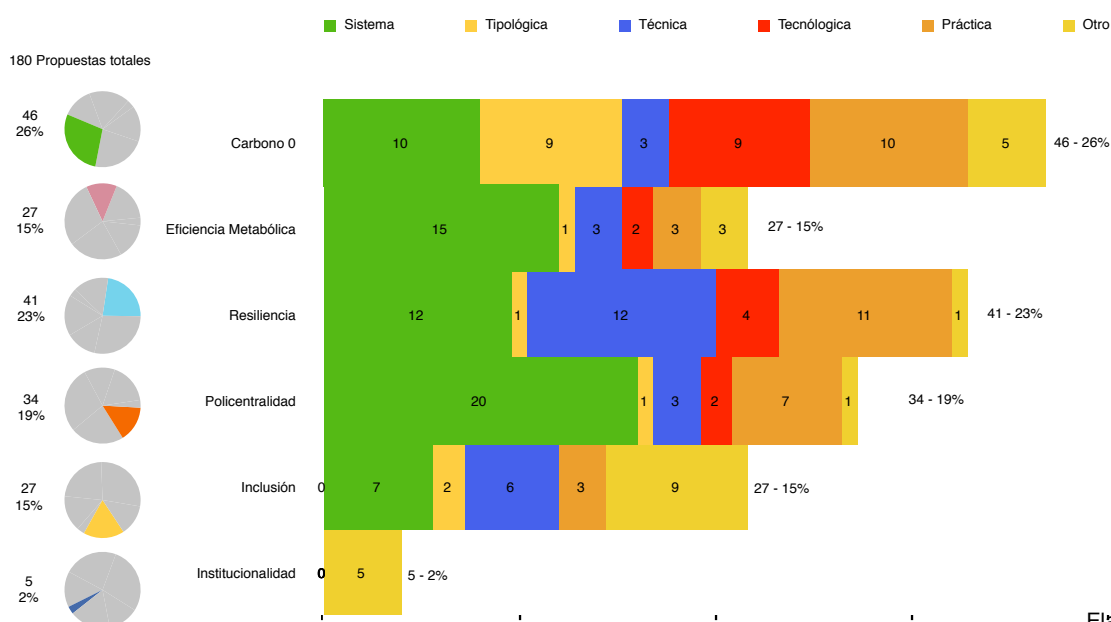
Propuestas. Tipo de Intervención por Objetivo/Hipótesis de trabajo



Elaboración propia

#### 4.7.2\_ Caracterización por tipo de modificación

Propuestas. Tipo de Modificación por Objetivo/Hipótesis de trabajo



Elaboración propia



### **Resumen descriptivo:**

El gráfico expresa una caracterización de las propuestas desagregadas por tipo de modificación seleccionada (sistema, tipológica, técnica, tecnológica, práctica, otro) distribuidas por objetivo/hipótesis de trabajo,

A modo de referencia se indica una referencia de las implicancias de cada categoría. Tomando como caso la vivienda, podemos entender una acción de sistema como la propuesta estructural que identifica y define criterios de implantación en el territorio de conjuntos o mecanismos de acceso a la misma; Las tipológicas, pueden entenderse como modificaciones en los criterios morfológicos, implicando tipos de agrupaciones que modifican el tejido, configurándolo de manera mas compacta, densa o dispersa; Las modificaciones técnicas, suponen un ajuste de las características constructivas para favorecer, por ejemplo, el usos racional de la energía, el acondicionamiento térmico, etc; Las tecnológicas, son aquellas que puede incluir programas de recambio de electrodomésticos, la domótica para ciertas construcciones y usos con el fin de ahorrar energía. La modificación denominada práctica, implica la modificación de usos y costumbres individuales y colectivas.

**Carbono neutralidad:** Se evidencia una distribución equilibrada de propuestas que consideran modificaciones de sistemas, tipológicas y tecnológicas y prácticas. En este caso quedan relegadas las acciones que involucran modificaciones técnicas.

**Eficiencia Metabólica:** En este caso, como era previsible, prevalecen las modificaciones del tipo sugerido como sistema.

**Resiliencia:** Para alcanzarla, las propuestas se basan fundamentalmente en modificaciones vinculadas con los sistemas, técnicas y prácticas. En este caso quedan subordinadas las tipológicas y las tecnológicas. En relación a la debilidad de propuestas tipológicas, es un aspecto a considerar teniendo en cuenta el rol virtuoso que este aspecto puede tener para consolidar o promover tejidos mas compactos, densos y propicios para la diversidad de usos. Fundamentalmente adecuados para las centralidades urbanas.

**Policentralidad:** En este caso emergen con preeminencia, las modificaciones de sistema y modelo, seguidas de modificaciones de prácticas. En este sentido se entiende determinante la necesidad de controlar la expansión no planificada, dispersa, poco densa y que, en consecuencia, demanda mayores inversiones para proveer bienes y servicios que garanticen condiciones aceptables de hábitat y urbanidad.

**Inclusión:** La aspiración a su cumplimiento implica una distribución equilibrada de las modificaciones sugeridas.

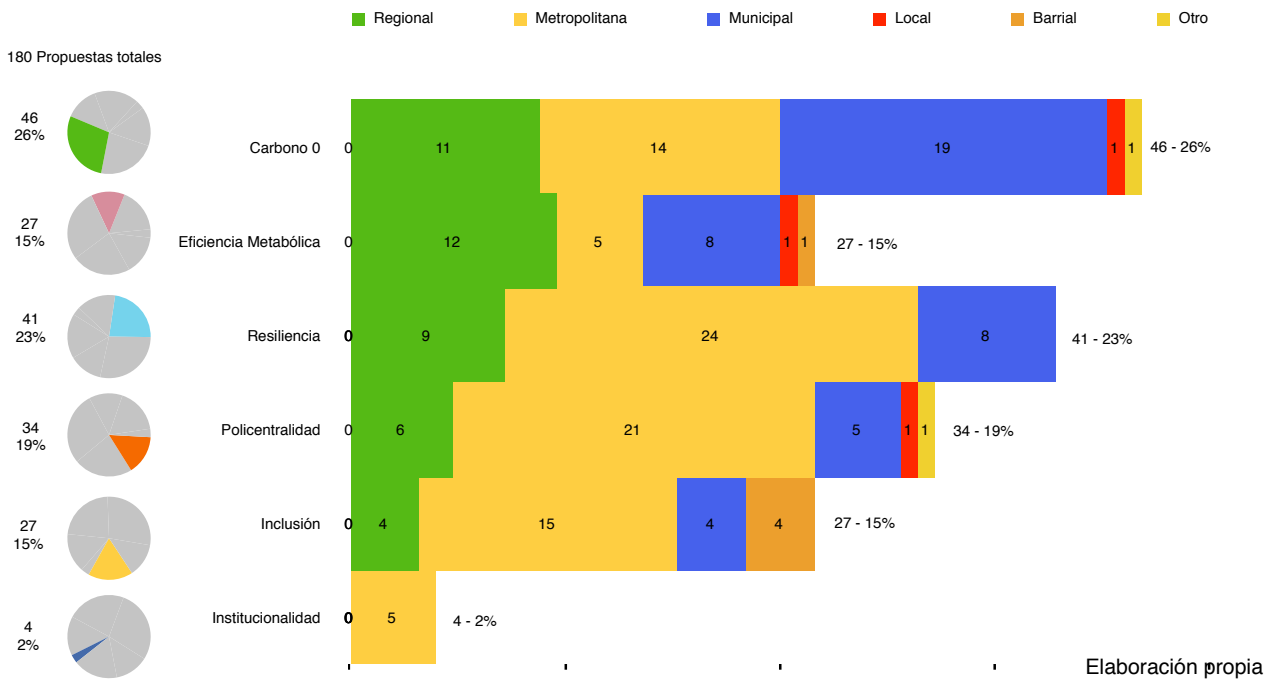
**Institucionalidad:** La construcción de una institucionalidad emerge y se plantea transversal a los otros cinco objetivos. Aspecto que se adopta como factor fundamental para la articulación y diseño de las políticas que involucran las estrategias y propuestas que puedan formar parte de un plan de acción climática a escala metropolitana.

## **4.7.3\_ Caracterización por escala de la propuesta**

### **Resumen descriptivo:**

El gráfico expresa una caracterización de las propuestas desagregadas por escala de intervención (regional, metropolitana, municipal, local, barrial, otro) distribuidas por objetivo/hipótesis de trabajo,

## Propuestas. Escalas de las Propuestas por Objetivo/Hipótesis de trabajo



**Carbono neutralidad:** Se verifica la importancia del alcance regional y metropolitano agrupados, aunque la escala municipal es el prisma priorizado para desplegar acciones para la transición hacia la carbono neutralidad.

**Eficiencia Metabólica:** También se verifica la preeminencia de los enfoques regionales metropolitanos. Aunque a diferencia de las acciones que persiguen la carbono neutralidad, la escala regional sobrepasa a la metropolitana. Luego con menor entidad, aunque con un número importante, se ubican acciones planteadas a escala municipal.

**Resiliencia:** Para alcanzarla, las propuestas se basan fundamentalmente, y por un amplio margen, en intervenciones planteadas a escala metropolitana y regionales. Seguidas luego de en la escala municipal.

**Policentralidad:** En este caso, se refuerza la intervención a escala regional metropolitana, prevaleciendo la preferencia indicativa de la segunda. También, aunque en menor número se presentan propuestas situadas a escala municipal.

**Inclusión:** En términos de propuestas para favorecer este aspecto, el patrón de distribución es similar a los dos anteriores, prevaleciendo la escala **metropolitana**.

**Institucionalidad:** La construcción de una institucionalidad emerge y se plantea transversal a los otros cinco objetivos. Aspecto que se adopta como factor fundamental para la articulación y diseño de las políticas que involucran las estrategias y propuestas que puedan formar parte de un plan de acción climática a escala metropolitana.

En términos generales, salvo en las propuestas vinculadas con la carbono neutralidad, prevalece la elección de la escala metropolitana como dimensión de implementación de las propuestas. Si a ella se le adicionan las acciones indicadas en la escala regional, se pone fuertemente en evidencia la necesidad de desplegar estrategias y propuestas interjurisdiccionales. Remarcando la necesidad de crear ámbitos institucionales robustos, con la dotación de una debida legitimidad, recursos, conocimientos y amplitud que den sustentabilidad a los procesos y potencia para la acción.



#### 4.7.4\_ Caracterización por vehículo / instrumento de la propuesta

##### Resumen descriptivo:

El gráfico expresa una caracterización de las propuestas desagregadas por vehículo o instrumento para su implementación (plan, normativa, programa, proceso, acción, otro) distribuidas por objetivo/hipótesis de trabajo,

**Carbono neutralidad:** Se verifica un equilibrio entre todos los tipos de vehículos planteados como opciones.

**Eficiencia Metabólica:** La mayoría de las propuestas se completa con la indicación de otro instrumento sin especificar. Entre las opciones ofrecidas, la construcción de normativas específicas resulta el instrumento mas seleccionado.

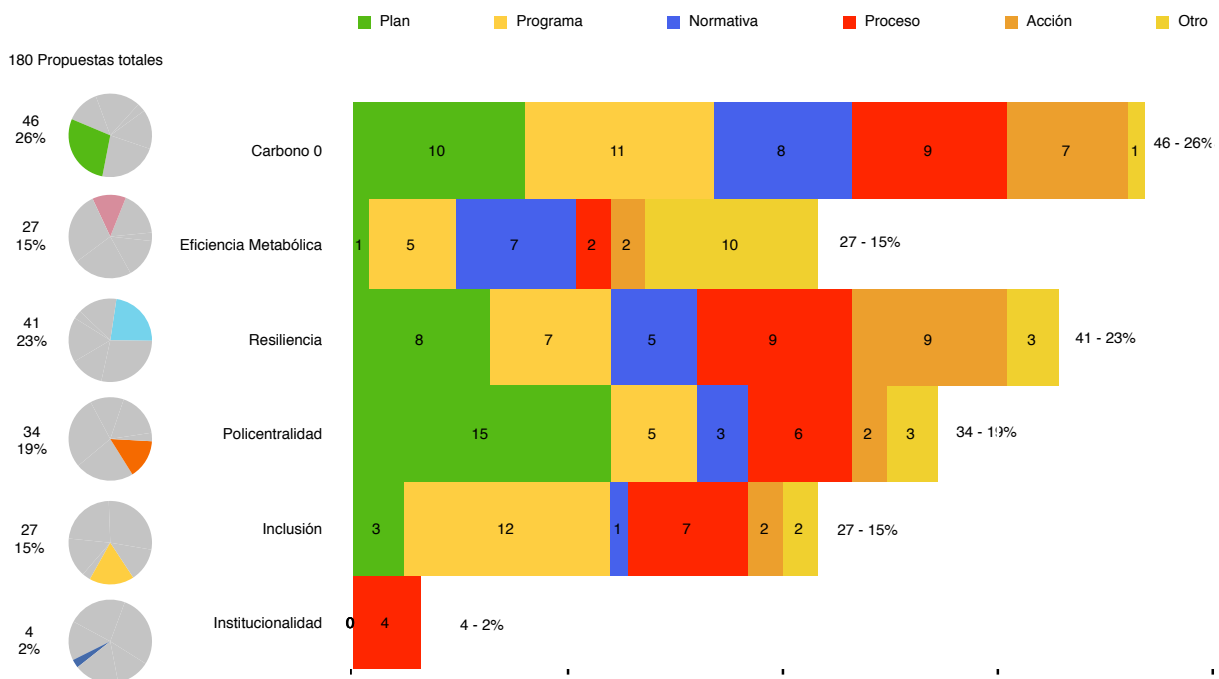
**Resiliencia:** En este caso se destaca, mas allá de la consideración de todos los tipos de vehículos, el énfasis en las practicas procesuales y las acciones. Ambas, no necesariamente requieren de vehículos formales y/o tradicionales como los planes, programas y normativas en una primera instancia, aunque resultaría deseable que se enmarcaren formalmente.

**Policentralidad:** En este caso, Se enfatiza la puesta en valor de la planificación como sistema, expresándose en la necesidad de configurar planes como instrumento adecuado para enmarcar los subsiguientes vehículos planteados.

**Inclusión:** La opción mayoritariamente seleccionada es el programa.

**Institucionalidad:** La construcción de una institucionalidad emerge y se plantea transversal a los otros cinco objetivos. Aspecto que se adopta como factor fundamental para la articulación y diseño de las políticas que involucran las estrategias y propuestas que puedan formar parte de un plan de acción climática a escala metropolitana.

Propuestas. Vehículo de las Propuestas por Objetivo/Hipótesis de trabajo



Elaboración propia

En este caso, dada la relevancia que adquiere la opción de diseñar e instrumentar planes, la institucionalidad se transforma en un imperativo insoslayable para garantizar robustez a los procesos que los hagan posibles. En términos generales, puede leerse una opción mayoritaria por poner en valor la secuencia clásica que plantea el sistema de planificación como metodología. Es decir, el diseño del plan desde un marco institucional y datos adecuados construidos desde un serio proceso de diagnóstico, la desagregación en programas, proyectos, etc. Todos pueden incluir normativas, procesos y acciones directas.

#### 4.7.5\_ Caracterización por plazo de instrumentación de la propuesta

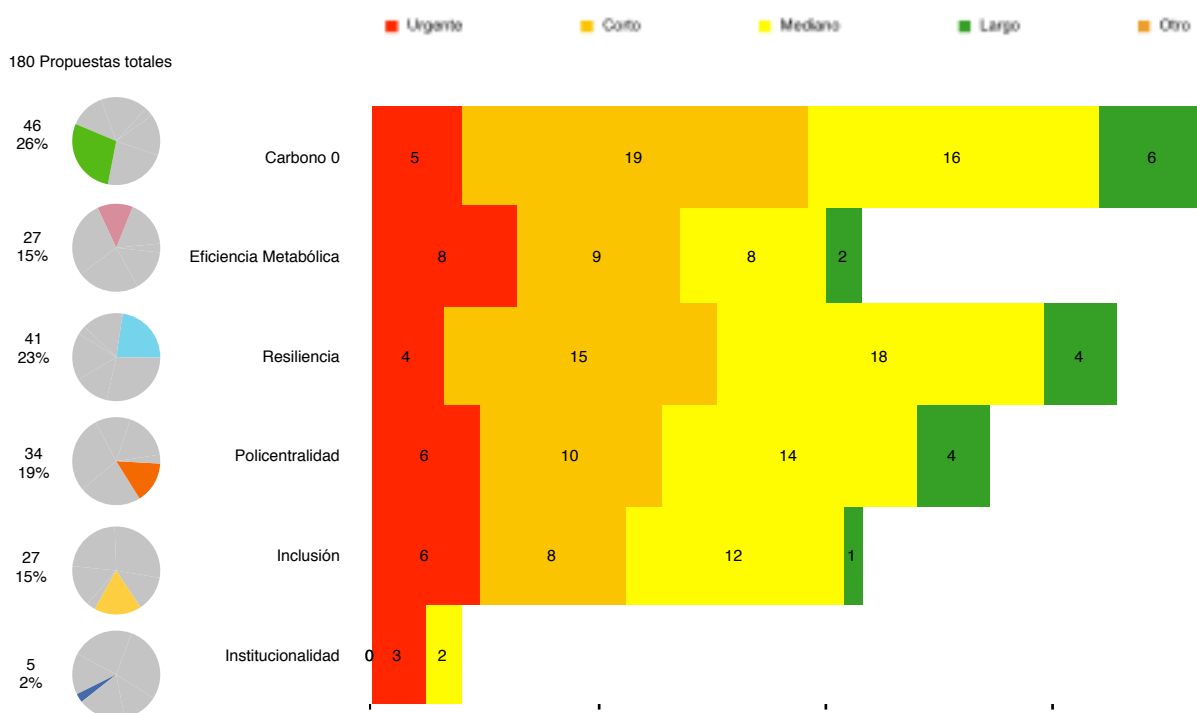
##### Resumen descriptivo:

El gráfico expresa una caracterización de las propuestas desagregadas por plazo sugerido de implementación (urgente, corto, mediano, largo, otro) distribuidas por objetivo/hipótesis de trabajo,

En todos los objetivos/hipótesis se verifica la misma proporcionalidad aproximada entre plazos sugeridos. El mayor porcentaje de las propuestas se inscriben en acciones que requieren una implementación en el corto y mediano plazo. En términos de intervención urgente, el objetivo con mayor relevancia resulta la eficiencia metabólica.

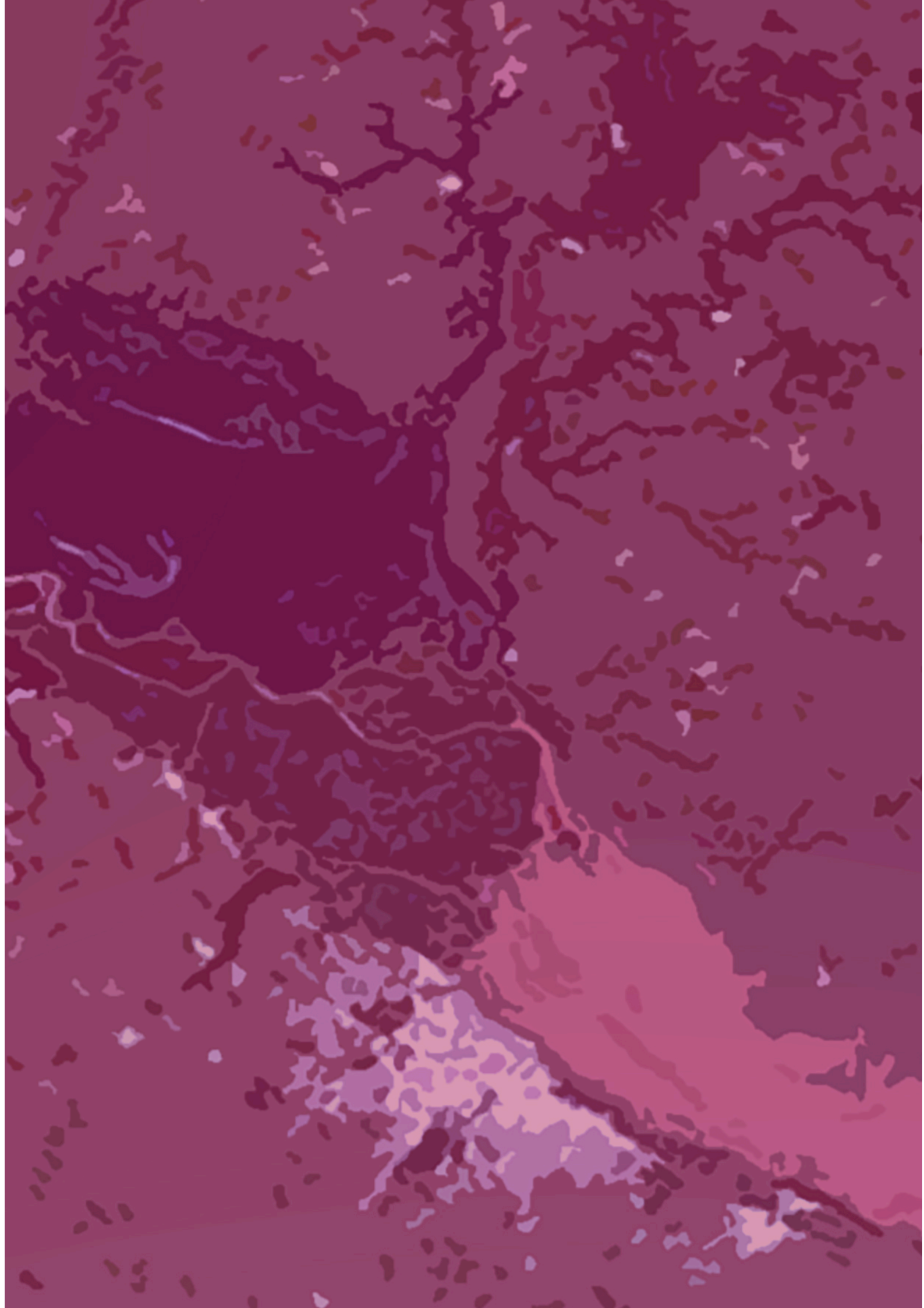
Las acciones urgentes y de corto plazo representan aproximadamente el 50% y las de mediano y largo el restante 50%.

Propuestas. Plazo de las Propuestas por Objetivo/Hipótesis de trabajo



Elaboración propia





# 05

## Análisis Explicación





## 5\_ Análisis. Explicación

Para el análisis que a continuación se presenta, se filtran las fichas completadas por los actores participantes de la muestra, según ciertos criterios considerados clave. El objetivo será verificar denominadores comunes, relevancia cualitativa, etc. y en todos ellos se considerarán las acciones con plazo urgente y corto. No obstante, este recorte de la muestra, hacia el final del trabajo, se realiza un ajuste transversal procurando evitar omisiones.

### ● 5.1 Criterios / Hoja de ruta

Esta segunda sección del análisis se basa y sustenta en la información contenida en las planillas entregadas por los actores participantes de la muestra, para cumplimentar la metodología planteada oportunamente. Las estrategias y propuestas, como primer paso de esta fase, fueron procesadas, listadas y organizadas de tal manera que permitieron sendos filtrados y combinaciones para obtener resultados específicos.

En este sentido, en el caso de considerarse oportuno, esa base ofrece conjunto de la consultoría la posibilidad incluir nuevos insumos que pudiesen entenderse soslayados y/o considerados pertinentes para complementar esta primera fase del plan, contrastar con otros componentes del estudio y/o el diseño de próximas etapas del proceso de construcción del PAC-AMBA. La potencialidad de la base podrá servir para explorar combinación de variables no exploradas y con una calibración crítica, optimizar una segunda y amplia instancia de consulta. Como primera observación o hallazgo, a partir del análisis de la muestra, por ejemplo, los campos en los que se habilitó la carga de textos, podrán con esta experiencia, transformarse en campos con opciones estructuradas para facilitar su posterior procesamiento, fundamentalmente si se incrementa considerablemente el tamaño de la muestra.

Operativamente, se ha planteado, luego de una lectura de las fichas, un esquema de aproximación y síntesis calibrado a las posibilidades temporales de este estudio y a la densidad de información entregada por los 21 actores, que como se ha mencionado constituye 92 estrategias y 180 propuestas. Se han contemplado cuatro (4) criterios básicos para realizar el filtrado y combinación de variables para visualizar ciertos denominadores comunes para cada uno de los objetivos/hipótesis planteados como disparadores en la metodología. A saber: policentralidad, carbono neutralidad, eficiencia metabólica, resiliencia, inclusión e institucionalidad. Como he mencionado, los primeros cinco fueron definidos originalmente y el último, vinculado con la institucionalidad, incorporado a partir del mismo proceso de análisis de las fichas.

El primer filtro plantea una división de las propuestas que permite verificar las preferencias por sector de pertenencia de los actores de la muestra. El segundo, permitió visualizar y desagregar el corpus de propuestas por tipo de acción. Es decir, por acciones que impulsan transformaciones de modelo o estructurales a escala metropolitana y adaptación o mitigación con posibilidades de aproximación multiescalar. La tercera segmentación de fichas permite visualizar acciones ordenadas de acuerdo al sistema principal que involucra la acción. Por ejemplo, implicancias sobre la infraestructura gris como el sistema de transporte, la infraestructura azul y verde, los usos del suelo, el tejido, la vivienda, los equipamientos, el sistema de energía, el sistema de recolección de residuos, etc. Finalmente, un cuarto ordenamiento responde a la escala de actuación seleccionada en la cual se está proponiendo la implementación. Estas son, acciones que contemplan un abordaje a escala metropolitana, regional, municipal, local o barrial.

Las cuatro selecciones se ordenan por cada uno de los seis objetivos hipótesis, y en todos los casos se consideran en esta instancia, las acciones definidas con plazos de implementación urgente y corto. Este recorte del corpus de propuestas apunta a priori a reflejar fidedignamente el trabajo de los participantes con ese criterio básico de urgencia de implementación. En consecuencia, en esta instancia no se corrigen las inconsistencias, o diferencias de incongruencias entre variables de las fichas, que podrían surgir a la vista de terceros.

No obstante, se adelanta, que la parte final de este trabajo, entrega un compendio de estrategias y propuestas consolidadas, que combina ideas emergentes indicadas por los actores, la corrección de las incongruencias halladas y otras opciones definidas de acuerdo a consideraciones sobre el estado del arte, bibliografía sobre la temática y mi propio foco subjetivo.

A continuación, se entrega una síntesis de las estrategias que se destacan de las cuatro secciones definidas para el análisis:

- \_ Selección por SECTOR DE LOS ACTORES y Plazos (Urgente y Corto)
- \_ Selección por TIPO DE ACCIÓN y Plazos (Urgente y Corto)
- \_ Selección por SISTEMA y Plazos (Urgente y Corto)
- \_ Selección por ESCALA y Plazos (Urgente y Corto)

Planilla construida ad-hoc en Excel para el análisis y procesamiento de la información entregada por los actores de acuerdo a los ítems predefinidos en la metodología. Ver anexo 05.

Sector	Nombre	Incumbencia	Objetivo/ hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve
03 Privado	Verónica Zagre (DehaSUD)	Territorial Ambiental	Carbono 0	Política general	Objetivo/ hipótesis	Hacia la carbono neutralidad	Políticas de incentivo a la reducción de GEI. Sanciones y controles	Contaminación de cuerpos de agua, suelo y aire. Necesidad de reducción de GEI
03 Privado	MDE URBAN LAB SAS (Jorge P. Jaramillo)	Territorial Ambiental	Eficiencia metabólica	Racional		Incentivos económicos por la preservación y/o restauración de ecosistemas con altas contribuciones a la humanidad.	Pago por Servicios Ambientales a comunidades propietarias de ecosistemas estratégicos, dado que no pueden ser desarrollables, por lo cual deben ser compensados y a su vez responsables de preservar sus características y servicios ambientales	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Soc 6: Agua limpia y saneamiento
01 Gubernamental	San Miguel	Territorial Ambiental	Eficiencia metabólica	Reducir		Criterios mínimos de eficiencia energética para infraestructura (Sector público)	Ley Provincial con criterios mínimos de eficiencia energética para la infra pública	Falta de criterios de eficiencia energética para y funcionamiento de infraestructura pública
01 Gubernamental	San Miguel	Territorial Ambiental	Eficiencia metabólica	Reducir		Criterios mínimos de eficiencia energética en nuevos emprendimientos (Sector privado)	Ley provincial con criterios mínimos de eficiencia energética para nuevos emprendimientos residencial, comercial e industrial	Unificar criterio en AMBA. Competencia intermunicipal por captar la inversión privada.
02 Institucional	ECOM - Rosario	Territorial Ambiental	Eficiencia metabólica	Ordenar la urbanización de los p		Ordenamiento Territorial y de Gestión de Suelo	Clasificación de Suelo y desarrollo normativo metropolitana. Delimitando el suelo urbanizado y particularmente el problema del suelo de extensión y del periurbano.	Organización y desarrollo territorial
03 Privado	MDE URBAN LAB SAS (Jorge P. Jaramillo)	Territorial Ambiental	Eficiencia metabólica	Suficiente		Incentivos económicos y normativos	Compra pública sostenible, exenciones tributarias por material recuperado	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Soc 12: Producción y consumo responsables
02 Institucional	Fundación CEPA FLACAM	Territorial Ambiental	Inclusión	Estrategia inclusiva		Gobernanza, participación social e interculturalidad	Propiciar un espacio de diálogo para priorización de proyectos en territorio, con participación de los diversos colectivos representativos de la sociedad civil	Falta de diálogo. Mononarrativas. Modelo de toma de decisiones jerárquico y sin base social y territorial
03 Privado	Milena Suárez (LOVE4 CITIES)	Estratégico	Policentralidad	Red institucional		Empresa metropolitana de uso de suelo y transporte	Empresa Objetivo generar valor (no solo económico) con competencias para gestionar componentes ambientales, territorio y movilidad. Gestión, planificación, ejecución, operación y mantenimiento.	Competencias institucionales para gestionar proyectos en el ámbito metropolitano de manera sostenible
02 Institucional	Fundación CEPA	Territorial	Resiliencia	Estrategia		Patrimonio Urbano Histórico	Incorporar el enfoque del patrimonio urbano histórico	Puesta en valor de áreas relictas y patrimonio

Elaboración propia



## ● 5.2 Selección de las propuestas

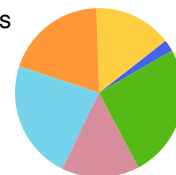
### 5.2.1\_ Selección por Sector de los actores y Plazos (Urgente y Corto)

#### SÍNTESIS

Estrategias y Propuestas.

Filtros por **SECTOR DE ACTORES Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**

Objetivos/hipótesis



#### Resumen descriptivo:

##### Carbono neutralidad:

**Sector gubernamental.** No se especifican acciones que requieran una implementación urgente. Solo de corto plazo. En las estrategias, hay varias vinculadas con el transporte y su transformación. También propuestas vinculadas con la infraestructura verde, la eficiencia energética y la construcción de datos para la toma de decisiones. Entre los problemas, es recurrente la detección de la falta de coordinación interinstitucional y escasez de recursos (fundamentalmente económicos).

**Sector institucional.** Plantea solo una estrategia urgente denominada “hacia la descarbonización” expresando una problemática principal que denota la necesidad de reducir el consumo energético y la reducción de GEI. En ese aspecto se ensayan propuestas específicas sobre movilidad sustentable, “porosidad” urbana, conectores ambientales y el mejoramiento de la infraestructura edilicia. Plantea también la elaboración de inventarios de base, y en otra esfera favorecer el trabajo a distancia. Se insta a considerar la planificación como sistema para definir políticas e intervenir. Entre los problemas detectados es recurrente la contaminación, el alto consumo energético, las emisiones GEI, el efecto isla de calor y la impermeabilidad de las ciudades, el estado de situación y la desconexión del sistema verde con lo urbano y la falta de coordinación interinstitucional y escasez de recursos.

**Sector privado.** Pone en escena, sugiriendo su urgencia de implementación, el concepto de economía circular y la necesidad de un cambio de paradigma respecto a los niveles de consumo actual. Promueve un plan de desarrollo económico, esquemas para la producción sostenible de alimentos y la accesibilidad universal a los mismos instando a la creación y/o refuerzo de los mercados barriales. A su vez, plantean la migración energética del transporte hacia fuentes limpias. Sobre ese sistema proponen también un registro automotor unificado en el AMBA e incentivar nuevos modos de movilidad (micromovilidad por ejemplo). Entre los problemas se resaltan los patrones de consumo, la vulnerabilidad en amplios sectores de la sociedad y la falta de políticas integrales de transporte lo cual también expone transformaciones estructurales necesarias y la falta de coordinación interinstitucional.

##### Eficiencia Metabólica:

**Sector gubernamental.** Urgente se plantea la reducción del consumo energético, destacándose la necesidad de contar con instrumentos comunes, con criterios para alcanzar la eficiencia energética en todos los sectores. Para el corto plazo hay preeminencia de estrategias vinculadas con la gestión integral y coordinada de los residuos. En ese campo hay propuestas que van desde planes, construcción de plantas



de tratamiento hasta la señalética unificada de contenedores. Se reconoce como obstáculo la falta de coordinación interinstitucional metropolitana.

**Sector institucional.** Urgente, emerge la necesidad de un ordenamiento y gestión integrada de los usos del suelo a escala metropolitana. Lo cual supone poner en valor un sistema de planificación, gestión y control. Asimismo, se plantea la creación de un observatorio del metabolismo urbano en el AMBA, evidenciando su importancia para la planificación.

**Sector privado.** Se plantean tres estrategias marco para alcanzar la eficiencia metabólica: la suficiencia energética (certificación de empresas carbono positivo, diagnóstico de suficiencia energética), la racionalidad hídrica (manejo integrado de cuencas y arroyos) e incentivar la producción local de alimentos que reduzca la huella (agricultura urbana, banco de alimentos, red de mercados articulados con el sistema productivo y logístico). Cada uno requiere de incentivos económicos para múltiples iniciativas que permitan modificar paradigmas de consumo y producción.

#### **Resiliencia:**

**Sector gubernamental.** Plantea imprescindible y urgente la disposición de un sistema de alertas tempranas. La intervención y adaptación en zonas vulnerables, implicando un abordaje integral multidimensional y metropolitano.

**Sector institucional.** Urgente, y complementarias al sistema de alertas tempranas, se propone desplegar estrategias integrales para la gestión del riesgo. Se plantea también la creación de una red de refugios ambientales y trabajar para adaptar el hábitat en general y las construcciones a las olas de calor. Asimismo, se impulsa la acción integral sobre la infraestructura verde, entendiéndola como sistema continuo, integrada con los cursos de agua y en relación tanto con zonas periféricas como urbanas. Se destaca el rol de la IAYV como articulador entre urbanidad y ruralidad.

**Sector privado.** Se subraya la necesidad de acciones vinculadas con la infraestructura azul y verde, incorporando conceptos como el de soluciones basadas en la naturaleza y porosidad urbana. Este sistema, clave para incrementar la resiliencia, implica abordarlo desde múltiples enfoques y tipo de acciones que requieren la coordinación interinstitucional y los debidos marcos.

#### **Policentralidad:**

**Sector gubernamental e Institucional.** Se remarca negativamente la débil consideración de este objetivo/ hipótesis para sugerir acciones urgentes y de corto plazo.

**Sector privado.** En oposición a los sectores gubernamental e institucional, plantea este objetivo como un aspecto clave a ser considerado para reestructurar un modelo metropolitano que aspire a la sustentabilidad, equidad e inclusión. Plantean estrategias y propuestas vinculadas con el transporte, la infraestructura verde, los usos del suelo, la vivienda, los equipamientos sociales y económicos - productivos. Todos ellos entendidos de manera sistémica, y articulados para un funcionamiento eficaz que mejore la administración de los flujos y el metabolismo a escala regional, a través de planes, programas y proyectos en un marco de coordinación institucional apropiado. Se plantean como acciones urgentes, la

creación de esos marcos institucionales y la creación de una empresa metropolitana de usos del suelo y transporte.

#### **Inclusión:**

**Sector gubernamental.** Plantean acciones sobre el componente social, instando a la educación ambiental y la promoción y formalización del trabajo de los recicladores urbanos.

**Sector Institucional.** Se consideran estrategias de promoción de espacios para incentivar la interculturalidad, dialogo e inclusión social bajo múltiples acciones y la participación en procesos de toma de decisiones. Asimismo, el saneamiento ambiental y la rehabilitación de las cuencas hidrográficas, el mejoramiento de las condiciones de vivienda y hábitat y el mejoramiento de las condiciones laborales de los recuperadores urbanos.

**Sector privado.** Se resalta la necesidad de fortalecer los centros de cuidado infantil sociocomunitarios y reducir los riesgos que afectan a la población mas vulnerables. En otro plano se insta a la participación comunitaria en el diseño físico de las ciudades para hacerlas accesibles, seguras y multifuncionales.

#### **Institucionalidad:**

Las propuestas apelan a la necesidad de enmarcar los procesos y acciones en una debida institucionalidad metropolitana que garantice la gobernabilidad y aspire a estructurar una robusta gobernanza. La misma debería disponer de todo lo necesario para planificar, gestionar, intervenir y controlar los aspectos multiescalares y multidimensionales que la acción climática y el desarrollo territorial imbricados implican. Se proponen en esa línea, la creación de agencias, institutos, observatorios y demás dispositivos para hacer efectivo su ejercicio.

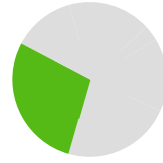
Las tablas entregadas a continuación ilustran uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los tres sectores participantes de la muestra. Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

# CARBONO 0

Estrategias y Propuestas.

Filtros por **SECTOR DE ACTORES Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**

Carbono 0



Actor	Estrategias			Propuestas			Caracterización	
Sector	Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Plazo
01 Gubernamental	Carbono 0	Modos de transporte eficientes y limpios	Económicos, institucionales, culturales	Transporte público eficiente	Transporte público masivo (tren y colectivos) eficiente para mitigar automóvil.	Contaminación.	Carbono Neutralidad	Corto
01 Gubernamental	Carbono 0	Sistematización de información	Coordinación interinstitucional, recursos	Sistematización de registros estadísticos	Unificación de sistemas digitales, para el ingreso de documentación de industrias y análisis de información	Coordinación interna que centralice la información. Capacitación técnica de comprensión de la información	Carbono Neutralidad	Corto
01 Gubernamental	Carbono 0	Adopción indicadores básicos	Coordinación interinstitucional	Definición de indicadores básicos	Definir indicadores básicos de índole productiva industrial, construcción, movilidad, residuos para análisis	RR.HH. multisectoriales y revisión información de base. Adecuación de sistemas para análisis de datos	Carbono Neutralidad	Corto
01 Gubernamental	Carbono 0	Vivero municipal	Financiamiento	Vivero Municipal	Producción arboles y plantas nativas para arbolado de alineación urbana	Falta de arbolado. Disponibilidad de especies nativas. Islas de calor	Carbono Neutralidad	Corto
				Plantaciones de especies nativas	Plantación arbolado y especies nativas en equipamientos y espacios estratégicos del municipio. Adhesión campaña de RAMCC	Falta de arbolado nativo. Emisiones de dióxido de carbono a la atmósfera	Carbono Neutralidad	Corto
01 Gubernamental	Carbono 0	Eficiencia energética en alumbrado público	Financiamiento, vandalismo	Alumbrado Público 100% LED	Vía pública por tecnología 100% LED	Ahorro energía y emisiones relacionadas	Carbono Neutralidad	Corto
01 Gubernamental	Carbono 0	Sistema de ciclovías	Ancho de calles	Guarderías públicas de bicicletas	Potenciar las 8 guarderías existentes	Reducción uso automóvil. Contaminación	Carbono Neutralidad	Corto
01 Gubernamental	Carbono 0		Ancho de calles	Sistema de ciclovías/bicisendas	Incrementar red de ciclovías y bicisendas.	Reducción uso automóvil. Contaminación	Carbono Neutralidad	Corto
01 Gubernamental	Carbono 0	Agricultura urbana e hidroponía	Financiamiento	Agricultura urbana e hidroponía	Producción agroecológica y sostenible de hortalizas. Cultivo intensivo sin pesticidas y herbicidas.	Falta de suelo vacante. Acceso a vegetales frescos y agroecológicos. Reduce huella de carbono.	Carbono Neutralidad	Corto
01 Gubernamental	Carbono 0	Ponderación ambiental en construcciones	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Carbono 0	Ponderación ambiental en construcciones	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Carbono Neutralidad	Corto
01 Gubernamental	Carbono 0	Normativa para compras públicas sustentables	Coordinación interinstitucional, información sobre proveedores, criterios de selección	Normativa para compras públicas sustentables con proveedores con baja huella de carbono.	Existe Manual de Compras Públicas Sustentables, (Decreto 1023/01) que regula el Régimen de Contrataciones de la Administración Nacional, a través del Decreto 1030/2016. En municipios no hay normativa enfocada a compras sustentables. Crear red y listado de proveedores sustentables. Herramienta de eco etiquetado o sello verde unificado para el AMBA.	Inexistencia de compras sustentables y proveedores con baja huella de carbono. Mitigación, reducción de emisiones, adaptación para llegar a la carbono neutralidad. Promoción competitividad nacional e internacional, en el sector comercial y productivo en el área de sustentabilidad.	Carbono Neutralidad	Corto
02 Institucional	Carbono 0	Estrategia de descarbonización	Coordinación interinstitucional. Déficit de concientización sector privado	Movilidad sustentable	Propiciar transporte público, el uso de la bicicleta y estaciones de micromovilidad. Mejorar la relación distancia/tiempo	Congestión. Contaminación de aire por exceso de tráfico automotor.	Carbono Neutralidad	Urgente
				Autonomía energética y construcción sustentable	Transformación energética a través de una mayor autonomía. Impulsar sistemas constructivos sustentables y el uso de energías alternativas y renovables	Carbonización. Disminuir el consumo energético y mitigar emisiones de GEI	Carbono Neutralidad	Corto
				Autonomía energética y construcción sustentable	Transformación energética a través de una mayor autonomía. Impulsar sistemas constructivos sustentables y el uso de energías alternativas y renovables	Carbonización. Disminuir el consumo energético y mitigar emisiones de GEI	Carbono Neutralidad	Corto
02 Institucional	Carbono 0	Implementación conectores ecológicos verdes en las periferias y acciones ambientales que promuevan mayor porosidad en la ciudad compacta	Coordinación interinstitucional. Déficit instrumentos normativos. Articulación público-privado	Porosidad urbana	Incorporar progresivamente espacios verdes públicos (plazas, parques, etc.) y privados (terrazas, estacionamientos abiertos, etc.).	Islas de calor e impermeabilización en la ciudad compacta.	Carbono Neutralidad	Corto
				Infraestructura verde: Conectores ecológicos	Conectores lineales verdes (Biodiversidad, Bosque, agua) generando continuidad entre sistemas ecológicos.	Conectar sistemas ambientales estancos, usos y urbanizaciones dispersas desconectadas de la estructura urbano-territorial.	Carbono Neutralidad	Corto
02 Institucional	Carbono 0	Elaboración de inventarios de Gases de Efecto Invernadero Locales. Línea de base que permita la definición de medidas y metas de mitigación	Coordinación interinstitucional. Déficit de capacitación e información	Promover y difundir modalidades de trabajo a distancia	Impulsar trabajo a distancia, contemplando las necesidades de los trabajadores y trabajadoras para reducir los viajes pendulares por motivos laborales, la congestión de vehículos y la emisión de gases GEI.	Reducir emisiones GEI vinculadas al transporte.	Carbono Neutralidad	Corto
02 Institucional	Carbono 0	Tackling Twin Transitions and improving diagnostics, planning and policies process	Understanding the gap in Twin Transitions and detecting possible improvement strategies	Twin Transitions Gap Addressing	Actions to reduce the gap and maximising the synergies between the different actors of sustainable development	Reducing Development gaps through green and technological solutions diffusion	Carbono Neutralidad	Corto
03 Privado	Carbono 0	Promover desarrollo economía circular y un cambio en el modelo de consumo actual	Paradigma de consumo actual. Peso sector privado. Dificultades sectores vulnerables. Inflación	Plan de desarrollo económico basado en la economía circular.	Cambio de modelo que respete el medio ambiente y, cree nuevas fuentes de trabajo en la economía verde a través del fomento de la economía circular y la simbiosis industrial.	Reducción de emisiones, residuos y materias primas. Optimización de los recursos. Segunda vida a objetos y materiales.	Carbono Neutralidad	Urgente
				Acceso a una alimentación más saludable y sostenible, y promover el comercio de proximidad en la alimentación.	Promover una producción sostenible de los alimentos, (distribución, gestión del agua, usos del suelo, técnicas, entre otras), garantizando dieta sostenible, sana y de proximidad. Fomentar mercados y ferias bazares	Salud. Reducción de emisiones, residuos, agroquímicos. Comercio de barrio/local. Mejor gestión del agua y del suelo.	Carbono Neutralidad	Urgente
03 Privado	Carbono 0	Migración tecnológica de fuentes móviles a tecnologías con bajas emisiones	Falta de política sectorial de transporte para el ascenso tecnológico y migración gradual. Incentivos salida de operación de fuentes móviles contaminantes.	Registro automotor unificado a nivel metropolitano	Identificación del parque automotor existente para identificar los modelos que generan mayor contaminación y regular la salida de operación.	Control de fuentes móviles del parque automotor.	Carbono Neutralidad	Corto
				Acceso a nuevas tecnologías de movilidad	Acceso al mercado para nuevas tecnologías de movilidad e-Scooter, e-bicycles, e-vehicles, e-cargo, híbridos en vehículos de carga.	Altemancia tecnológica	Carbono Neutralidad	Corto

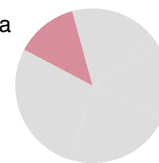
La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los tres sectores participantes de la muestra. Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

Elaboración propia



# EFICIENCIA METABÓLICA

Ef. Metabólica



Estrategias y Propuestas.

Filtros por **SECTOR DE ACTORES Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**

Actor	Estrategias			Propuestas			Caracterización	
Sector	Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Plazo
01 Gubemamental	Eficiencia metabólica	Reducción consumo energético	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Criterios mínimos de eficiencia energética para infraestructura (Sector público)	Ley Provincial con criterios mínimos de eficiencia energética para la infra pública	Falta de criterios de eficiencia energética para diseño y funcionamiento de infraestructura pública	Eficiencia Metabólica	Urgente
				Criterios mínimos de eficiencia energética en nuevos emprendimientos (Sector privado)	Ley provincial con criterios mínimos de eficiencia energética para nuevos emprendimientos residencial, comercial e industrial	Unificar criterio en AMBA. Competencia intermunicipal por captar la inversión privada.	Eficiencia Metabólica	Urgente
01 Gubemamental	Eficiencia metabólica	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos	Participación vecinal. Inconvenientes de logística, fuentes de financiamiento, demoras en la licitación de dispositivos.	Registro de recuperadores urbanos en el marco de la Ordenanza N° 20568/21	Registro de recuperadores y cooperativas (OM n° 20568 / 21), revaloriza su rol	Trabajo en condiciones de seguridad e higiene, acceso a la salud y la seguridad social.	Eficiencia Metabólica	Corto
				Centro de chipeo y compostaje	Tratar restos de poda para obtener chipeo y compostar la fracción orgánica de dependencias municipales, centros de salud y etc.	Reciclar residuos orgánicos generados en la vía pública y en la administración pública.	Eficiencia Metabólica	Corto
01 Gubemamental	Eficiencia metabólica	Planes GIRSU locales y metropolitano	Coordinación interinstitucional, asimetría de recursos	Plantas metropolitanas de ándros y restos de podas	Plantas metropolitanas para recepción materiales ándros y restos de podas para biomasa, compostaje, etc.	Escasos recursos económicos y falta espacios para responder a esta problemática a escala municipal.	Eficiencia Metabólica	Corto
01 Gubemamental	Eficiencia metabólica	Unificación señalética contenedores AMBA	Coordinación interinstitucional.	Unificación señalética y colores de contenedores en toda el AMBA para la disposición de los diferentes residuos urbanos.	Cumplir código unificado de colores (Decreto. 779/2022) sin adhesión municipios y en CABA sus propios lineamientos.	Confusión en los habitantes AMBA. Separación asertiva y disposición adecuada de los residuos.	Eficiencia Metabólica	Corto
02 Institucional	Eficiencia metabólica	Ordenamiento y gestión de suelo: Control de la urbanización, de las áreas de extensión y de los periurbanos	Coordinación interinstitucional. Déficits instrumentos normativos	Ordenamiento Territorial y de Gestión de Suelo	Clasificación de Suelo y desarrollo normativo metropolitano. Delimitando el suelo urbanizado y particularmente el problema del suelo de extensión y del periurbano.	Organización y desarrollo territorial	Eficiencia Metabólica	Urgente
02 Institucional	Eficiencia metabólica	Creación de un Observatorio del Metabolismo Urbano-Metropolitano	Coordinación interinstitucional. Primacía de los enfoques sectoriales y lineales	Observatorio del Metabolismo Urbano Metropolitano	Observatorio para profundizar conocimiento y estado del sistema metropolitano. Datos e información para crear herramientas para toma de decisiones gestión urbana y metropolitana sustentable	Falta de información y monitoreo	Eficiencia Metabólica	Corto
03 Privado	Eficiencia metabólica	Suficiencia energética	Financiamiento. Energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	Incentivos económicos y normativos	Compra pública sostenible, exenciones tributarias por material recuperado	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 12: Producción y consumo responsables	Eficiencia Metabólica	Urgente
				Empresas con certificación de carbono neutralidad con tendencia a ser carbono positivo y con avances en el análisis de riesgos	Crear certificación de carbono neutralidad para incentivar a las empresas	Multidimensional a los ODS	Eficiencia Metabólica	Urgente
				Diagnóstico de suficiencia Energética en el ámbito territorial	Análisis de flujos energéticos en el AMBA, y comprender el estado de suficiencia energética. Necesidades de la transición energética hacia la carbono neutralidad, revisando las energías renovables más adecuadas para el territorio	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 7: Energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	Eficiencia Metabólica	Urgente
03 Privado	Eficiencia metabólica	Racionalidad hídrica	Cultura de consumo.	Fondo territorial para la transición energética	Constituir un fondo territorial público para la transición energética. Instrumentos financieros y/o tributarios	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 7: Energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	Eficiencia Metabólica	Corto
03 Privado	Eficiencia metabólica	Racionalidad hídrica	Cultura de consumo.	Incentivos económicos por la preservación y/o restauración de ecosistemas con altas contribuciones a la humanidad.	Pago por Servicios Ambientales a comunidades propietarias de ecosistemas estratégicos, dado que no pueden ser desarrollables, por lo cual deben ser compensados y a su vez responsables de preservar sus características y servicios ambientales	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 6: Agua limpia y saneamiento	Eficiencia Metabólica	Urgente
				Cuentas hidrográficas gestionadas y planificadas	Gestionar las cuentas hidrográficas desde una adecuada planificación ambiental considerando su articulación el ordenamiento territorial adecuado	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 6: Agua limpia y saneamiento	Eficiencia Metabólica	Urgente
03 Privado	Eficiencia metabólica	Producción local de alimentos	Masificación de prácticas	Bancos de alimentos	Consolidar centrales de recolección de alimentos de mercados, restaurantes o instituciones para alimentación de población vulnerable	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 11: Ciudades y comunidades sostenibles	Eficiencia Metabólica	Corto
				Red de plazas de mercado, articulado con infraestructura logística y productiva	Red de plazas de mercado de alimentos de proximidad, con dinámicas turísticas y gastronómicas, como nodos para cada ámbito territorial, conectados adecuadamente con redes de movilidad limpia, y centros logísticos verdes	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 11: Ciudades y comunidades sostenibles	Eficiencia Metabólica	Corto
				Agricultura urbana	Promover huertas verticales, en suelo o terrazas, mediante distintos procesos tecnológicos para fomentar la producción de alimentos	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 11: Ciudades y comunidades sostenibles	Eficiencia Metabólica	Corto

La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los tres sectores participantes de la muestra. Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

Elaboración propia

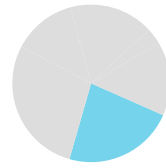


# RESILIENCIA

Estrategias y Propuestas.

Filtros por **SECTOR DE ACTORES Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**

Resiliencia



Actor	Estrategias			Propuestas			Caracterización	
Sector	Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Plazo
01 Gubernamental	Resiliencia	Sistema de alerta temprana y plan de ordenamiento territorial sensible a riesgos CC	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Sistema de Alerta Temprana y Señalización. Plan Gestión del Riesgo de Desastres y del CC y Plan de Ordenamiento Territorial teniendo en cuenta riesgos CC. Todo en un Plan Integral de adaptación y resiliencia AMBA	Unificar estrategias, metodologías, conceptos, herramientas, medidas y de resiliencia. Protocolos de atención, acción, y crecimiento territorial, social y económico priorizando a las poblaciones más vulnerables.	Necesidad de Plan y gestión de adaptación y resiliencia territorial unificada AMBA	Resiliencia	Urgente
01 Gubernamental	Resiliencia	Intervención en zonas vulnerables	Coordinación interinstitucional, recursos	Mapeos de vulnerabilidad social a desastres climáticos	Mapeo zonas vulnerables a desastres climáticos, y Pactos de colaboración entre municipios ante eventos adversos.	Falta de línea de base social para poder llevar adelante acciones en conjunto para fortalecer la resiliencia al CC de toda el AMBA.	Resiliencia	Corto
01 Gubernamental	Resiliencia	Energías alternativas considerando a las poblaciones más vulneradas	Financiamiento, inconvenientes físico-técnicos en la instalación de dispositivos, demoras en la licitación	Aprovisionamiento energético en base a energías limpias en el municipio de Morón (1ra parte)	Termotanques solares en merenderos, comedores, y hogares de niños y niñas, pertenecientes a barrios vulnerables.	Adaptación al CC. Disminución de vulnerabilidad de la población y continuidad del servicio energético.	Resiliencia	Corto
02 Institucional	Resiliencia	Estrategia de gestión de riesgos, resiliencia, cambio climático y transformación adaptativa	Coordinación interinstitucional, participación y gobernanza. Planificación y ordenamiento territorial ambiental AMBA	Paisaje Urbano Histórico	Incorporar el enfoque del paisaje urbano histórico para la conservación del paisaje urbano como valor de identidad de cada barrio (fundamentalmente en los centros históricos incluso de pequeño porte). Definición de áreas de protección paisajística (cartas de paisaje) con carácter vinculante al ordenamiento urbano-territorial.	Puesta en valor de áreas protegidas y paisajes de interés. Refuerzo de la policentralidad	Resiliencia	Urgente
02 Institucional	Resiliencia	Red metropolitana de refugios climáticos	Coordinación interinstitucional, información, comunicación	Red metropolitana de refugios climáticos	Agrupar equipamientos municipales y espacios públicos con condiciones de confort térmico para episodios de temperaturas extremas.	Reducción vulnerabilidad climática de la población más vulnerable	Resiliencia	Corto
02 Institucional	Resiliencia	Mejorar la adaptación a temperaturas extremas de las ciudades	Déficit sensibilización, información, capacitación, de coordinación interinstitucional	Sensibilización frente a peligrosidad de temperaturas extremas	Informar a decisores locales y población sobre impactos del calor	Desconocimiento y prevención	Resiliencia	Corto
02 Institucional	Resiliencia	Mejorar la adaptación a temperaturas extremas de las ciudades	Déficit sensibilización, información, capacitación, de coordinación interinstitucional	Preparación y capacidad de respuesta ante eventos de temperaturas extremas	Protocolos frente a los tipos de alerta por calor (Verde, amarillo, naranja y rojo) o frío	Falta de preparación y formación en respuesta rápida ante ola calor / ola polar	Resiliencia	Corto
02 Institucional	Resiliencia	Integration of urban and rural areas in the metropolitan dimension	Increasing the capacity of metropolitan government authorities for developing policies, plans and projects that will foster sustainable economic, social and environmental urban development	Climate Risks and Economic Policies	Understanding of Existing and forecoming risks related to climate change and definition of economic policies	Increasing effects and risks related to climate change and effects on economic trends and markets	Resiliencia	Corto
02 Institucional	Resiliencia	Integration of urban and rural areas in the metropolitan dimension	Increasing the capacity of metropolitan government authorities for developing policies, plans and projects that will foster sustainable economic, social and environmental urban development	Strategies for resilient policies	Development cartography to support decision-making and management processes, to prioritize Resilient actions for cities	Identidad. Gobernanza. Speed of transformations involving territories, natural and agricultural landscapes. Historical fabric of small and medium-size cities	Resiliencia	Corto
02 Institucional	Resiliencia	Integration of urban and rural areas in the metropolitan dimension	Increasing the capacity of metropolitan government authorities for developing policies, plans and projects that will foster sustainable economic, social and environmental urban development	Metropolitan Mapping	Mapping the physical dimension of the metropolis, considering the challenges of climate change and growth	Through mapping projects strengthen a feeling of adequacy between places and inhabitants	Resiliencia	Corto
02 Institucional	Resiliencia	Diagnóstico regional de riesgos climáticos	Coordinación interinstitucional. Déficit de sensibilización, información y gobernanza	Talleres participativos para el diagnóstico regional de riesgos climáticos	Talleres con municipios del AMBA para identificación y priorización de riesgos climáticos (amenazas, vulnerabilidad y exposición). Talleres con sociedad civil y sector privado, para la validación. Metodología de cadenas de riesgo, que permite desde amenazas llegar hasta efectos en ecosistemas y poblaciones.	Ausencia de un diagnóstico de riesgos climáticos para la región construido de manera participativa, necesario para definir medidas de adaptación.	Resiliencia	Corto
02 Institucional	Resiliencia	Gestión integrada de riesgo frente a principales amenazas climáticas	Déficits instrumentos, coordinación interinstitucional y entre instrumentos y acciones	Desarrollo urbano informado por el riesgo	Controlar el crecimiento y expansión de una ciudad considerando la vulnerabilidad y riesgos al CC.	Debilidad entre acción climática y planificación y gestión urbana.	Resiliencia	Corto
02 Institucional	Resiliencia	Fortalecer la infraestructura verde urbana	Desconocimiento beneficios infra verdes. Déficit interinstitucionales, instrumentos, recursos e incentivos	Sensibilización sobre beneficios ecosistémicos y económicos de infraestructura verde. Un especialista de Infra Verde Urbana (IVU) por municipio	Capacitaciones para mejorar el conocimiento. Priorizar IVU en planificación y gestión urbana	Déficits de recursos técnicos. Falta de sensibilización sobre beneficios ecosistémicos de infraestructura verde.	Resiliencia	Corto
02 Institucional	Resiliencia	Gestión integrada de riesgo frente a principales amenazas climáticas	Déficits instrumentos, coordinación interinstitucional y entre instrumentos y acciones	Fortalecimiento en el mapeo del riesgo	Mapeo de amenazas y vulnerabilidad para formar el proceso de planificación y desarrollo urbano	Bajo nivel de uso de instrumentos de gestión del riesgo.	Resiliencia	Corto
03 Privado	Resiliencia	Reducir los riesgos climáticos y la vulnerabilidad	Visión corto-placista e inversiones de largo plazo	Plan de infraestructura verde regional + implementación desde los barrios	Plan de infraestructura verde urbana regional, e implementación desde la escala de barrio, para reducir los riesgos climáticos y la vulnerabilidad de la población	Riesgos climáticos y la vulnerabilidad de la población	Resiliencia	Urgente
03 Privado	Resiliencia	Diseño de infraestructura urbana con soluciones basadas en la naturaleza	Deficiencia de manuales cartillas y guías de diseño. Desarrollo tecnológico para implementar fuentes de energía solar. Disponibilidad de mercado accesible para obtener materiales fotocatalíticos, reciclados (originados en economías circulares).	Desarrollo de corredores verdes urbanos, metropolitanos, intersticiales	Panificación metropolitana. Conectividad ecosistémica en corredores verdes como estructura principal, favoreciendo cero emisiones, gestión del agua, disminución del efecto de isla de calor, conectividad de la avifauna, energía atema, etc.	Adaptación al cambio climático	Resiliencia	Urgente
03 Privado	Resiliencia	Diseño de infraestructura urbana con soluciones basadas en la naturaleza	Deficiencia de manuales cartillas y guías de diseño. Desarrollo tecnológico para implementar fuentes de energía solar. Disponibilidad de mercado accesible para obtener materiales fotocatalíticos, reciclados (originados en economías circulares).	Creación de línea base e indicadores a escala metropolitana	Levantar la información relevante de consumo energético, emisiones, permeabilidad, calidad del suelo etc., con metas de recuperación a nivel metropolitano.	Control sobre la sostenibilidad y las inversiones.	Resiliencia	Corto
03 Privado	Resiliencia	Diseño de infraestructura urbana con soluciones basadas en la naturaleza	Deficiencia de manuales cartillas y guías de diseño. Desarrollo tecnológico para implementar fuentes de energía solar. Disponibilidad de mercado accesible para obtener materiales fotocatalíticos, reciclados (originados en economías circulares).	Desarrollo de manuales, guías, cartillas de soluciones basadas en la naturaleza.	Construcción transversal de instrumentos para proyectos de corredor verde y diseño urbano con soluciones, técnicas, tecnología par la conectividad ecosistémica, manejo del agua, suelo, energía, economía circular, etc.	Entendimiento común para los sectores y profesionales sobre las prácticas y soluciones.	Resiliencia	Corto
03 Privado	Resiliencia	Mejorar la infraestructura verde metropolitana	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA. Paradigma de crecimiento "Sprawl" y auto transporte. Gobernanza. Condiciones de hábitat sectores vulnerables.	Red metropolitana de refugios climáticos	Red de refugios climáticos en espacios públicos y equipamientos que den confort térmico frente a episodios de temperaturas extremas. Compatibilizar usos como resguardo para sectores vulnerables. Comenzar mejorando el confort térmico de equipamientos que proporcionan servicio a la población más vulnerables (escuelas, hogares, etc).	Resguardo y recuperación frente a situaciones de temperaturas extremas.	Resiliencia	Corto

La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los tres sectores participantes de la muestra. Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

Elaboración propia



# POLICENTRALIDAD

Estrategias y Propuestas.

Filtros por **SECTOR DE ACTORES Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**

Policentralidad



Actor	Estrategias		Propuestas			Caracterización		
Sector	Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Plazo
02 Institucional	Policentralidad	Declaración emergencia climática y promoción Consejo Asesor de Ecología	Coordinación interinstitucional supra metropolitana	Consejo Asesor de Ecología	Objetivos: conocer, valorar, compartir, proponer y consensuar los planes y programas en el AMBA	Acción frente a los retos de la declaración de emergencia climática.	Policentralidad	Corto
03 Privado	Policentralidad	Infraestructura Gris - Movilidad. Sistema intermodal de transporte público de vinculación de centralidades	Coordinación interinstitucional. Desarticulación modal. Paradigma volcado al autotransporte. Financiamiento	Marco institucional para planificar, actuar y gestionar el transporte en el AMBA.	Institucionalidad y gobernanza para desarrollar y cumplir los objetivos de los planes.	Deficits institucionales para (planificar, actuar y gestionar) políticas multiscales, multidimensionales e interjurisdiccionales.	Policentralidad	Urgente
				Plan de movilidad intermodal sustentable.	Estructurar y poner en valor sistema intermodal de transporte público que propicie la articulación entre centralidades e hitos del territorio metropolitano.	Revertir paradigma de movilidad fuertemente volcado al autotransporte.	Policentralidad	Corto
03 Privado	Policentralidad	Desarrollo urbano de las centralidades en relación con sistema de transporte. Densificación, compacidad morfológica y diversidad de usos.	Coordinación interinstitucional. Instrumentos	Plan estructural territorial-ambiental del AMBA. 5 Sistemas (I. Gris, IAV, vivienda, equip sociales y económicos)	Plan de ordenamiento territorial - ambiental metropolitano que guie las normativas de usos del suelo y edificación locales.	Deficits institucionales que establezcan una mirada estratégica del AMBA y guen los instrumentos locales.	Policentralidad	Corto
				Marco institucional para planificar, actuar y gestionar desarrollo territorial-ambiental del AMBA.	Institucionalidad y gobernanza para desarrollar y cumplir los objetivos de los planes.	Deficits institucionales para (planificar, actuar y gestionar) políticas multiscales, multidimensionales e interjurisdiccionales.	Policentralidad	Urgente
03 Privado	Policentralidad	Infraestructura Azul y Verde. Recuperar y poner en valor de los recursos ambientales asociados con la riberas del Río de la Plata, las cuencas y los arroyos de la geografía metropolitana.	Coordinación interinstitucional. Ocupación indebida. Contaminación. Financiamiento	Plan de adaptación y reubicación de usos no aptos en los márgenes del sistema azul y verde. Metabolismo	Liberar de usos no deseables. Reubicación. Reestablecimiento de la continuidad y la biodiversidad.	Usos no deseables. Fuentes de contaminación. Continuidad sistemas bioambientales y ecosistémicos.	Policentralidad	Corto
				Plan integral de saneamiento y puesta en valor del sistema azul y verde del AMBA.	Recuperar y poner en valor de los recursos ambientales. Riberas del Río de la Plata, cuencas y los arroyos del AMBA. Entender IAV como sistema continuo para organizar junto con la I. Gris el modelo territorial AMBA	Deficits institucionales para (planificar, actuar y gestionar) manejo integrado de la riberas y las cuencas. Contaminación.	Policentralidad	Urgente
				Marco institucional para planificar, actuar y gestionar IAV en el AMBA. Institucionalidad	Institucionalidad y gobernanza para desarrollar y cumplir los objetivos de los planes.	Deficits institucionales para (planificar, actuar y gestionar) políticas multiscales, multidimensionales e interjurisdiccionales.	Policentralidad	Urgente
03 Privado	Policentralidad	Dotación de equipamientos sociales y económicos en las centralidades para fortalecer sus roles y la equidad	Coordinación interinstitucional. Instrumentos, suelo, financiamiento. Asimetrías y desequilibrios entre municipios	Plan de dotación de equipamientos sociales y productivos.	Diagnóstico de necesidades y potencialidades de cada centralidad, en su complemento metropolitano, sobre equipamientos para la competitividad e inclusión. Promover la dotación de equipamientos en las centralidades para fortalecer sus roles y ofrecer oportunidades de acceso a educación, empleo, esparcimiento, espacio público, etc. para el conjunto de la población.	Deficits institucionales para articular políticas multiscales, multidimensionales e interjurisdiccionales que enmarquen la dotación de equipamientos. Asimetrías entre la dotación existente de equipamientos comunitarios, según las capacidades de cada municipio (económicas y/o políticas) atentando contra la equidad y equilibrio socio, económico, territorial del AMBA.	Policentralidad	Corto
				Modificación de normativas para la promoción de radicación de equipamientos.	Ajuste de códigos locales para favorecer la construcción de equipamientos estratégicos.	Deficits institucionales para articular políticas que enmarquen la dotación de equipamientos. Asimetrías entre la dotación de equipamientos para el equilibrio socio, económico, territorial del AMBA.	Policentralidad	Corto
03 Privado	Policentralidad	Promover un modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable	Deficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA. Paradigma de crecimiento "Sprawl" y autotransporte. Gobernanza	Promover un modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable / Plan de movilidad metropolitano	Modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable que reduzca las emisiones de CO2. Impulsar un cambio en el repartimiento modal -de personas y mercaderías. Impulsar la movilidad activa, el uso del transporte público y regule la distribución urbana de mercaderías.	Mejoras en la calidad del aire. Mejor vertebración del territorio. Reducción de desigualdades sociales y territoriales. Mejoras en la salud. Más y mejores espacios públicos.	Policentralidad	Urgente
				Plan director urbanístico metropolitano	Plan urbanístico a escala AMBA que ordene el territorio de manera estratégica. Objetivo reducir desigualdades sociales y territoriales y mitigue ICC.	Articular el territorio desde una mirada policéntrica. Conectar movilidad sostenible, repensando las infraestructuras existentes. Fomentar la cohesión social y territorial a través de la escala barrial (políticas de vivienda, espacio público, equipamiento, etc). Redefinir los usos del suelo (contrar la dispersión urbana, regular la creación de urbanizaciones privadas, entre otros)	Policentralidad	Corto
03 Privado	Policentralidad	Red integrada de transporte intermodal	Deficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Empresa metropolitana de uso de suelo y transporte	Empresa. Objetivo generar valor (no solo económico) con competencias para gestionar componentes ambientales, territorio y movilidad. Gestión, planificación, ejecución, operación y mantenimiento.	Competencias institucionales para gestionar proyectos en el ámbito metropolitano de manera sostenible.	Policentralidad	Urgente
				Financiamiento de proyectos de infraestructura de transporte con participación del privado	Mecanismos financieros y de regulación que generen confianza para la inversión privada	Sostenibilidad Financiera	Policentralidad	Corto
03 Privado	Policentralidad	Dotación de viviendas cercanas a los nodos de transporte y en entornos con servicios adecuados para garantizar la equidad.	Coordinación interinstitucional. Instrumentos, suelo, financiamiento	Plan de viviendas para el AMBA.	Diagnostico de posibilidades y potencialidades de cada centralidad urbana. Promover la dotación de viviendas y mejoramiento (cuantitativo y cualitativo), de densidad adecuada, cercanas a los nodos del sistema de transporte y en entornos debidamente dotados de bienes y servicios adecuados para garantizar la equidad	Deficits habitacionales. Dificultades para promover como prioridades el cumplimiento y densificación del tejido en zonas de proximidad a los nodos de transporte. Mitigar el crecimiento por expansión y dispersión que multiplica costos y emisiones.	Policentralidad	Corto
				Plan de adquisición de suelo urbano (banco de tierras) a nivel metropolitano. O locales con coordinación Metropolitana.	Institucionalidad metropolitana o locales para adquirir y disponer para la promoción de viviendas y/o equipamientos estratégicos (sociales, productivos, etc.)	Deficits de disponibilidad de suelo urbano en zonas estratégicas para promover el desarrollo equilibrado. Stock de viviendas. Calidad de viviendas	Policentralidad	Corto

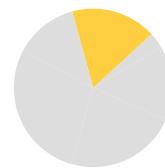
La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los tres sectores participantes de la muestra. Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

Elaboración propia



# INCLUSIÓN

Inclusión



Estrategias y Propuestas.

Filtros por **SECTOR DE ACTORES Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**

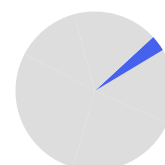


Actor	Estrategias			Propuestas			Caracterización	
Sector	Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Plazo
01 Gubernamental	Inclusión	Educación ambiental en 1° y 2°	Voluntad, coordinación interinstitucional	Educación Ambiental obligatoria incluida en la curricular estudiantil tanto para primaria como para secundaria.	Unificar estrategias y metodologías de educación ambiental. Ejes temáticos: salud, inclusión, biodiversidad, movilidad sustentable, residuos, energía, huerta, compostaje, cambio climático.	Es opcional la educación ambiental. Debería incluirse en la curricula y la formación de maestros y profesores en educación ambiental.	Inclusión	Urgente
01 Gubernamental	Inclusión	Reciclaje c/ RR.HH. vulnerables	Coordinación interinstitucional	Promoción de trabajo para sectores vulnerables o marginados	Actividades de reciclaje. Ej: mujeres víctimas de violencia de género	Inclusión laboral. Disponer de RR.HH. para reciclaje u otras actividades contra el CC.	Inclusión	Corto
02 Institucional	Inclusión	Estrategia de interculturalidad, dialogo e inclusión social	Coordinación interinstitucional. Tensiones público - privado. Pobreza, desempleo, inflación.	Creación de un Sistema de Centros de Iniciativas Locales	Espacios de formación y capacitación profesional y/o oficios/servicios; Espacios de intermediación entre sector público/privado y académico. Bibliotecas, comedores, S.U.M.S. y servicios como asesoramiento a PYMES, jurídico, espacios de cuidado, contención, violencia, etc.	Falta de espacios de formación y contención comunitaria/barrial	Inclusión	Urgente
				Gobernanza, participación social e interculturalidad	Propiciar un espacio de diálogo para priorización de proyectos en territorio, con participación de los diversos colectivos representativos de la sociedad civil	Falta de diálogo. Mononarrativas. Modelo de toma de decisiones jerárquico y sin base social y territorial	Inclusión	Urgente
				Apoyo a los micro, pequeñas y medianas empresas, generación de empleo e inclusión social	Programa de apoyos e incentivos a las micro y PYMES generadoras de empleo genuino, inclusión social y redistribución de la riqueza. Asociadas a cadena de valor del turismo sustentable y/o aquellas vinculadas a la adaptación al CC (reciclaje y diferenciación de residuos, limpieza urbana, huertas urbanas, cooperativas, etc.)	Falta de empleo. Falta de inclusión social. Pérdida de capital social. Aumento de las condiciones de pobreza y vulnerabilidad	Inclusión	Urgente
02 Institucional	Inclusión	Saneamiento ambiental y rehabilitación de cuencas	Coordinación interinstitucional	Saneamiento y Rehabilitación de cuencas	Recuperación ambiental de los cursos de agua, control de usos y efluentes y asentamientos vulnerables en sus márgenes.	Problemas ambientales y sociales.	Inclusión	Urgente
02 Institucional	Inclusión	Reducir el déficit cualitativo de viviendas	Déficits instrumentos, coordinación interinstitucional y entre instrumentos y acciones	Programas integrales para reducir el déficit cualitativo abarcando la mayor cantidad de deficiencias posibles	Programas que apunten a mejoras integrales.	Programas con mirada sectorial o parcial sin brindar una solución integral	Inclusión	Corto
				Coordinación interinstitucional sobre programas que aborden el déficit cualitativo de vivienda	Articulación para la eficacia y eficiencia de recursos a nivel territorial/local y creación de vivienda nueva AMBA, promoviendo la densificación y el aprovechamiento de la infraestructura urbana	Escasa coordinación territorial entre planes y programas y procesos de integración socio-urbana	Inclusión	Corto
02 Institucional	Inclusión	Transición justa: Impulsar políticas de inclusión social.	Coordinación interinstitucional. Gobernanza	Mejorar las condiciones laborales de los recuperadores de residuos	Inclusión social y laboral de los trabajadores de la recolección y recuperación de residuos. Formalizar vínculo de trabajo con los municipios y sensibilizando a la población sobre su importancia.	Precarización laboral de recuperadores de residuos.	Inclusión	Corto

La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los tres sectores participantes de la muestra. Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

# INSTITUCIONALIDAD

Institucionalidad



Estrategias y Propuestas.

Filtros por **SECTOR DE ACTORES Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**



Actor	Estrategias			Propuestas			Caracterización	
Sector	Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Plazo
02 Institucional	Otro: Institucionalidad	Agencia metropolitana, con dispositivos sectoriales para cada uno de los temas centrales del AMBA. Incluye la Planificación y la producción de datos	Voluntad política, coordinación interinstitucional	Agencia Metropolitana	Agencia AMBA (CABA, Provincia, Nación y municipios) que se ocupe de los temas metropolitanos. Ej: transporte, cuencas, agua y saneamiento, vivienda, resiliencia, etc.	Falta de coordinación y cooperación en materia de políticas públicas de escala regional	Otro	Urgente
				Instituto Metropolitano de Datos	Oficina de Datos Metropolitanos entre la CABA y la Provincia de Buenos Aires	Carencia de datos de la región para diseñar políticas públicas	Otro	Urgente
				Instituto Metropolitana de Planificación	Oficina regional de planificación AMBA. Considere la NAU y los ODS y las infraestructuras necesarias.	Falta de visión y planificación de la región	Otro	Urgente
03 Privado	Otro: Institucionalidad	Institucionalidad metropolitana: Articulación intermunicipal en el campo del hábitat y el ambiente	Coordinación interinstitucional. Gobernanza. Voluntad política y primacía de mirada municipal	Articulación intermunicipal en el campo del hábitat y el ambiente	Espacios de articulación política e institucional entre municipios, en torno a las políticas locales inscriptas en la agenda ambiental	Fragmentación, descoordinación y escasa visibilidad de de las políticas locales relativas al ambiente	Otro	Mediano
03 Privado	Otro: Institucionalidad	Institucionalidad metropolitana: Consejos participativos metropolitanos en el campo del hábitat y el ambiente, con participación de actores estatales, sociales y de sector privado	Coordinación interinstitucional. Gobernanza. Voluntad política y primacía de mirada municipal. Limitada relevancia de la agenda ambiental en el AMBA	Consejos participativos metropolitanos	Espacios de participación ciudadana sobre la agenda ambiental - hábitat, infraestructura, residuos, transporte, sostenibilidad, etc.- de escala metropolitana	Vacío de gestión pública a escala metropolitana	Otro	Mediano

La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los tres sectores participantes de la muestra. Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

Elaboración propia

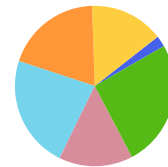


## 5.2.2\_ Selección por Tipo de acción y Plazos (Urgente y Corto)

### SÍNTESIS

Estrategias y Propuestas.

Filtros por **TIPO DE ACCIÓN Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**



### Resumen descriptivo:

#### Carbono neutralidad:

En términos de acciones que persiguen transformaciones de modelo pueden verificarse como propuestas urgentes la promoción de la economía circular, instando a un cambio estructural en los patrones de consumo a través del despliegue amplio de estrategias, propuestas, proyectos y programas. Se propone una estrategia integral de descarbonización incluyendo múltiples sistemas. Para llevar adelante no solo esas acciones, sino otras de relevancia, se indica la necesidad de reunir y sistematizar la información para construir y adoptar indicadores básicos para operar con eficacia. También se impulsan acciones que impliquen la migración tecnológica hacia otras bajas en emisiones. Se plantea la necesidad de cambios estructurales, culturales y la necesidad, en la escala metropolitana, de coordinación interinstitucional.

Respecto a las estrategias de mitigación, más allá de subrayarse cuestiones más generales ya planteadas en las estrategias de modelo, se propone trabajar hacia una transición justa del modelo energético y la promoción de la gestión eficiente de los recursos hídricos y energéticos. En ese marco se inscribe una estrategia de reducción de gases incluyendo incentivos, sanciones y controles. Se pone en evidencia la construcción de información, como un inventario de gases para establecer una línea de base para definir medidas y metas. También la necesidad de avanzar hacia un sistema integral de transporte público intermodal sustentable que incluya desde el transporte masivo hasta el sistema de ciclovías. Se plantea también la intervención en la infraestructura verde, implementando conceptos como conectores ecológicos en las periferias y acciones que promuevan una mayor porosidad de la ciudad compacta. Así también se promueve la agricultura urbana e hidroponía. En términos de construcción, se plantea avanzar hacia una ponderación ambiental de las construcciones con indicadores y normativas. También promover normativas que favorezcan las compras públicas sustentables. En términos de problemas para la implementación de las acciones, se mencionan el financiamiento y la coordinación metropolitana.

#### Eficiencia Metabólica:

Se plantean como estrategias generales de adaptación, la búsqueda de la suficiencia energética y promoción de un plan integral de gestión de residuos que incluya desde la deposición final hasta la unificación de la señalética de los contenedores en AMBA. Se propone incentivar la producción local de alimentos y crear un observatorio del metabolismo urbano metropolitano.

Con respecto a medidas de mitigación, en sintonía con la búsqueda de la carbono neutralidad, se promueve a reducción del consumo energético, la racionalidad hídrica, apelando a la modificación de la cultura del consumo del agua y el tratamiento integral de las cuencas hidrográficas.



Como aspecto sustantivo en términos de modelo, se impulsa el ordenamiento y gestión del suelo para controlar la extensión de la urbanización y de los entornos periurbanos. En todos estos casos se refuerza la idea de disponer de esquemas de coordinación a escala metropolitana.

## **Resiliencia**

En términos de modelo, emerge la necesidad de disponer de estrategias de gestión de riesgos. Asimismo, el diseño de infraestructura urbana incorporando soluciones basadas en la naturaleza, que incluyan corredores verdes y la integración de áreas urbanas y rurales en torno a la infraestructura verde.

Respecto a las estrategias de adaptación, se hace hincapié en la priorización de la búsqueda de mayor resiliencia en los entornos con poblaciones más vulnerables. Y respecto al riesgo, se propone la creación de una red de refugios climáticos, el trabajo sobre la adaptación a temperaturas extremas tanto en las ciudades como de las viviendas. Resulta un denominador común la reiteración de incorporar la infraestructura verde en todas las escalas y la necesidad de disponer de diagnósticos a escala metropolitana sobre los riesgos climáticos.

## **Policentralidad**

Predominan las propuestas sobre modificaciones estructurales del modelo territorial. En este caso, se ponderan estrategias basadas en la infraestructura de transporte. Plantean la necesidad de revisar y consolidar un sistema intermodal de transporte público masivo que articule lo regional con lo local. Promover el desarrollo urbano de las centralidades en relación con ese sistema de transporte. Evaluar y planificar procesos de densificación, compacidad y variedad de usos, que brinde bienes y servicios en entornos de cercanía minimizando desplazamientos evitables. Se plantea también la necesidad de intervenir en la infraestructura azul y verde a escala metropolitana poniendo como prioridad el saneamiento y puesta en valor de las cuencas hidrográficas. También se menciona la dotación de equipamientos y viviendas asequibles que permitan un reequilibrio metropolitano favoreciendo el desarrollo urbano en las cercanías de los nodos de transporte y/o procurando su planificación dentro de las plantas urbanas con servicios. Una mención especial resulta la propuesta que insta a promover la declaración de la emergencia climática, que podría acelerar procesos y acciones. En esa misma línea, en el marco institucional que se defina, se propone la creación de un consejo asesor de ecología en la dimensión metropolitana.

## **Inclusión**

Se plantea en términos generales la necesidad de crear espacios de diálogo, que promuevan la interculturalidad y fortalezcan la gobernanza amplia en la toma de decisiones. En otro plano, se plantea la necesidad de adaptar el entorno urbano a la diversidad de requerimientos que la sociedad necesita para hacer de ella un uso seguro y sostenible. En ese caso se plantea el concepto de calles completas para el diseño del espacio público.

También, se verifican estrategias de adaptación vinculadas con la incorporación de la educación ambiental en la escuela primaria y la secundaria. El urgente saneamiento ambiental y rehabilitación de las cuencas, considerando el impacto negativo que sus condiciones actuales generan en los asentamientos más vulnerables en sus áreas de influencia. En esa línea, también se propone evaluar la adaptación o reubicación de esas poblaciones. Se propone reducir los riesgos para las personas más vulnerables. En

términos de mitigación, se plantean acciones vinculadas con la capacitación y la formalización del trabajo de los recuperadores urbanos. También se hace mención al déficit cualitativo de viviendas remarcando este aspecto clave de las políticas de vivienda, muchas veces soslayado. Las políticas actuales se basan en la oferta viviendas para reducir la demanda cuantitativa, considerando de forma muy débil y sectorial las políticas de mejoramiento cualitativo. Se plantea la necesidad de diseñar y desplegar planes y programas integrales que apunten a ese tipo de intervenciones optimizando recursos y el stock.

#### **Institucionalidad:**

Las propuestas sugieren enmarcar los procesos y acciones en una debida institucionalidad metropolitana, que garantice la gobernabilidad y aspire a construir una robusta gobernanza. La misma debería disponer de todos los recursos necesarios para planificar, gestionar, intervenir y controlar los aspectos multiescalares y multidimensionales que la acción climática y el desarrollo territorial imbricados implican. Se proponen en esa línea, la creación de agencias, institutos, observatorios y demás dispositivos para hacer efectivo su ejercicio.

Las tablas entregadas a continuación ilustran uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los tipos de acción (modelo, adaptación, mitigación). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

# CARBONO 0

## Estrategias y Propuestas.

### Filtros por TIPO DE ACCIÓN Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)

Carbono 0



Estrategias		Propuestas				Caracterización		
Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Acción	Plazo
Carbono 0	Promover desarrollo economía circular y un cambio en el modelo de consumo actual	Paradigma de consumo actual. Peso sector privado. Dificultades sectores vulnerables. Inflación	Plan de desarrollo económico basado en la economía circular.	Cambio de modelo que respete el medio ambiente y cree nuevas fuentes de trabajo en la economía verde a través del fomento de la economía circular y la simbiosis industrial.	Reducción de emisiones, residuos y materias primas. Optimización de los recursos. Segunda vida a objetos y materiales.	Carbono Neutralidad	Modelo	Urgente
			Acceso a una alimentación más saludable y sostenible, y promover el comercio de proximidad en la alimentación.	Promover una producción sostenible de los alimentos, (distribución, gestión del agua, usos del suelo, técnicas, entre otras), garantizando dieta sostenible, sana y de proximidad. Fomentar mercados y ferias bazarales	Salud. Reducción de emisiones, residuos, agroquímicos. Comercio de banco/ local. Mejor gestión del agua y del suelo.	Carbono Neutralidad	Modelo	Urgente
Carbono 0	Estrategia de descarbonización	Coordinación interinstitucional. Déficit de concientización sector privado	Peatonalización de áreas céntricas, macromanizanas y microvivienda	En centralidades urbanas, impulsar la progresiva peatonalización de los centros bazarales. Estimular micromanizanas e incentivos a la microvivienda	Disminuir a movilidad. Espacio público, islas de calor, congestión y contaminación.	Carbono Neutralidad	Modelo	Corto
Carbono 0	Adopción indicadores básicos	Coordinación interinstitucional	Definición de indicadores básicos	Definir indicadores básicos de índice productiva industrial, construcción, movilidad, residuos para análisis	RRHH. Multisectoriales y revisión información de base. Adecuación de sistemas para análisis de datos	Carbono Neutralidad	Modelo	Corto
Carbono 0	Sistematización de información	Coordinación interinstitucional, recursos	Sistematización de registros estadísticos	Unificación de sistemas digitales, para el ingreso de documentación de industrias y análisis de información	Coordinación interna que centraliza la información. Capacitación técnica de comprensión de la información	Carbono Neutralidad	Adaptación	Corto
Carbono 0	Migración tecnológica de fuentes móviles a tecnologías con bajas emisiones	Falta de política sectorial de transporte para el ascenso tecnológico y migración gradual. Incentivos salida de operación de fuentes móviles contaminantes.	Acceso a nuevas tecnologías de movilidad	Acceso al mercado para nuevas tecnologías de movilidad e-Scooter, e-bicycles, e-vehicles, e-cargo, híbridos en vehículos de carga.	Alternancia tecnológica	Carbono Neutralidad	Adaptación	Corto
Carbono 0	Fomentar una transición justa del modelo energético y promover la gestión eficiente de los recursos (energía y agua)	Coordinación interinstitucional. Condiciones de hábitat sectores vulnerables. Financiamiento. Peso empresas prestatarias de servicios	Reducir la pobreza energética. Reducir en un X% el porcentaje de población que sufre pobreza energética.	Compromiso para disminuir/erradicar la pobreza energética y garantizar derechos energéticos a todas las personas que habitan en el AMBA. Rehabilitación de los hogares en barrios vulnerables. Informar cómo gestionar la energía, mejorar su eficiencia, etc. Acceso al suministro eléctrico, a la red de agua potable, a hogares con condiciones de climatización adecuadas y a espacios públicos de proximidad que garanticen confort térmico.	La incapacidad de los hogares y familias de satisfacer los servicios de agua y energía básicos.	Carbono Neutralidad	Mitigación	Urgente
Carbono 0	Políticas de incentivo a la reducción de generación de GEI. Sanciones y controles	Contaminación de cuerpos de agua, suelo y aire. Necesidad de reducción de GEI.	Hacia la carbono neutralidad	Políticas de incentivo a la reducción de GEI. Sanciones y controles	Contaminación de cuerpos de agua, suelo y aire. Necesidad de reducción de GEI.	Carbono Neutralidad	Mitigación	Urgente
Carbono 0	Estrategia de descarbonización	Coordinación interinstitucional. Déficit de concientización sector privado	Movilidad sustentable	Propiciar transporte público, el uso de la bicicleta y estaciones de micromovilidad. Mejorar la relación distancia/tiempo	Congestión. Contaminación de aire por exceso de tráfico automotor.	Carbono Neutralidad	Mitigación	Urgente
			Autonomía energética y construcción sustentable	Transformación energética a través de una mayor autonomía. Impulsar sistemas constructivos sustentables y el uso de energías alternativas y renovables	Carbonización. Disminuir el consumo energético y mitigar emisiones de GEI	Carbono Neutralidad	Mitigación	Corto
Carbono 0	Vivero municipal	Financiamiento	Vivero Municipal	Producción arboles y plantas nativas para arbolado de alineación urbana	Falta de arbolado. Disponibilidad de especies nativas. Islas de calor	Carbono Neutralidad	Mitigación	Corto
			Plantaciones de especies nativas	Plantación arbolado y especies nativas en equipamientos y espacios estratégicos del municipio. Adhesión campaña de RAMCC	Falta la arbolado nativo. Emisiones de dióxido de carbono a la atmósfera	Carbono Neutralidad	Mitigación	Corto
Carbono 0	Elaboración de inventarios de Gases de Efecto Invernadero Locales. Línea de base que permita la definición de medidas y metas de mitigación	Coordinación interinstitucional. Déficit de capacitación e información	Promover y difundir modalidades de trabajo a distancia	Impulsar trabajo a distancia, contemplando las necesidades de los trabajadores y trabajadoras para reducir los viajes pendulares por motivos laborales, la congestión de vehículos y la emisión de gases GEI.	Reducir emisiones GEI vinculadas al transporte.	Carbono Neutralidad	Mitigación	Corto
Carbono 0	Eficiencia energética en alumbrado público	Financiamiento, vandalismo	Alumbrado Público 100% LED	Vía pública por tecnología 100% LED	Ahorro energía y emisiones relacionadas	Carbono Neutralidad	Mitigación	Corto
Carbono 0	Sistema de ciclovías	Ancho de calles	Guarderías públicas de bicicletas	Potenciar las 8 guarderías existentes	Reducción uso automovil. Contaminación	Carbono Neutralidad	Mitigación	Corto
			Sistema de ciclovías/bicisendas	Incrementar red de ciclovías y bicisendas.	Reducción uso automovil. Contaminación	Carbono Neutralidad	Mitigación	Corto
Carbono 0	Normativa para compras públicas sustentables	Coordinación interinstitucional, información sobre proveedores, criterios de selección	Normativa para compras públicas sustentables con proveedores con baja huella de carbono.	Existe Manual de Compras Públicas Sustentables, (Decreto 1023/01) que regula el Régimen de Contrataciones de la Administración Nacional, a través del Decreto 1030/2016. En municipios no hay normativa enfocada a compras sustentables. Crear red y listado de proveedores sustentables. Herramienta de eco etiquetado o sello verde unificado para el AMBA.	Inexistencia de compras sustentables y proveedores con baja huella de carbono. Mitigación, reducción de emisiones, adaptación para llegar a la carbono neutralidad. Promoción competitividad nacional e internacional, en el sector comercial y productivo en el área de sustentabilidad.	Carbono Neutralidad	Mitigación	Corto
Carbono 0	Implementación conectores ecológicos verdes en las periferias y acciones ambientales que promuevan mayor porosidad en la ciudad compacta	Coordinación interinstitucional. Déficit instrumentos normativos. Articulación público-privado	Porosidad urbana	Incorporar progresivamente espacios verdes públicos (plazas, parques etc.) y privados (Terrazas, estacionamientos abiertos, etc.).	Islas de calor e impermeabilización en la ciudad compacta.	Carbono Neutralidad	Mitigación	Corto
Carbono 0	Modos de transporte eficientes y limpios	Económicos, institucionales, culturales	Transporte público eficiente	Transporte público masivo (tren y colectivos) eficiente para mitigar automovil.	Contaminación.	Carbono Neutralidad	Mitigación	Corto
Carbono 0	Tackling Twin Transitions and improving diagnostics, planning and policies process	Understanding the gap in Twin Transitions and detecting possible improvement strategies	Twin Transitions Gap Addressing	Actions to reduce the gap and maximising the synergies between the different actors of sustainable development	Reducing Development gaps through green and technological solutions diffusion	Carbono Neutralidad	Mitigación	Corto
Carbono 0	Implementación conectores ecológicos verdes en las periferias y acciones ambientales que promuevan mayor porosidad en la ciudad compacta	Coordinación interinstitucional. Déficit instrumentos normativos. Articulación público-privado	Infraestructura verde: Conectores ecológicos	Conectores lineales verdes (Biodiversidad, Bosque, agua) generando continuidad entre sistemas ecológicos.	Conectar sistemas ambientales estancos, usos y urbanizaciones dispensas desconectadas de la estructura urbano-territorial.	Carbono Neutralidad	Mitigación	Corto
Carbono 0	Agricultura urbana e hidroponía	Financiamiento	Agricultura urbana e hidroponía	Producción agroecológica y sostenible de hortalizas. Cultivo intensivo sin pesticidas y herbicidas.	Falta de suelo vacante. Acceso a vegetales frescos y agroecológicos. Reduce huella de carbono.	Carbono Neutralidad	Mitigación	Corto
Carbono 0	Migración tecnológica de fuentes móviles a tecnologías con bajas emisiones	Falta de política sectorial de transporte para el ascenso tecnológico y migración gradual. Incentivos salida de operación de fuentes móviles contaminantes.	Registro automotor unificado a nivel metropolitano	Identificación del parque automotor existente para identificar los modelos que generan mayor contaminación y regular la salida de operación.	Control de fuentes móviles del parque automotor.	Carbono Neutralidad	Mitigación	Corto
Carbono 0	Ponderación ambiental en construcciones	Déficit instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Carbono 0	Ponderación ambiental en construcciones	Déficit instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Carbono Neutralidad	Mitigación	Corto

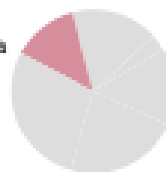
La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los tipos de acción (modelo, adaptación, mitigación). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

Elaboración propia



# EFICIENCIA METABÓLICA

Ef. Metabólica



## Estrategias y Propuestas.

### Filtros por TIPO DE ACCIÓN Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)

Estrategias	Propuestas			Caracterización				
Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Acción	Plazo
Eficiencia metabólica	Suficiencia energética	Financiamiento. Energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	Incentivos económicos y normativos	Compra pública sostenible, exenciones tributarias por material recuperado	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 12: Producción y consumo responsables	Eficiencia Metabólica	Adaptación	Urgente
Eficiencia metabólica	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos	Participación vecinal. Inconvenientes de logística, fuentes de financiamiento, demoras en la licitación de dispositivos.	Registro de recuperadores urbanos en el marco de la Ordenanza N° 20568/21	Registro de recuperadores y cooperativas (OM n° 20568 / 21), revaloriza su rol	Trabajo en condiciones de seguridad e higiene, acceso a la salud y la seguridad social.	Eficiencia Metabólica	Adaptación	Corto
Eficiencia metabólica	Unificación señalética contenedores AMBA	Coordinación interinstitucional.	Unificación señalética y colores de contenedores en toda el AMBA para la disposición de los diferentes residuos urbanos.	Cumplir código unificado de colores (Decreto. 779/2022) sin adhesión municipios y en CABA sus propios lineamientos.	Confusión en los habitantes AMBA. Separación asertiva y disposición adecuada de los residuos.	Eficiencia Metabólica	Adaptación	Corto
Eficiencia metabólica	Creación de un Observatorio del Metabolismo Urbano-Metropolitano	Coordinación interinstitucional. Primacía de los enfoques sectoriales e lineales	Observatorio del Metabolismo Urbano-Metropolitano	Observatorio para profundizar conocimiento y estado del sistema metropolitano. Datos e información para crear herramientas para toma de decisiones gestión urbana y metropolitana sustentable	Falta de información y monitoreo	Eficiencia Metabólica	Adaptación	Corto
Eficiencia metabólica	Producción local de alimentos	Masificación de prácticas	Bancos de alimentos	Consolidar centrales de recolección de alimentos de mercados, restaurantes o instuciones para alimentación de población vulnerable	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 11: Ciudades y comunidades sostenibles	Eficiencia Metabólica	Adaptación	Corto
			Agricultura urbana	Promover huertas verticales, en suelo o terrazas, mediante distintos procesos tecnológicos para fomentar la producción de alimentos	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 11: Ciudades y comunidades sostenibles	Eficiencia Metabólica	Adaptación	Corto
Eficiencia metabólica	Reducción consumo energético	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Criterios mínimos de eficiencia energética para infraestructura (Sector público)	Ley Provincial con criterios mínimos de eficiencia energética para la infra pública	Falta de criterios de eficiencia energética para diseño y funcionamiento de infraestructura pública	Eficiencia Metabólica	Mitigación	Urgente
Eficiencia metabólica	Suficiencia energética	Financiamiento. Energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	Diagnóstico de suficiencia Energética en el ámbito territorial	Análisis de flujos energeticos en el AMBA, y comprender el estado de suficiencia energética. Necesidades de la transición energética hacia la carbono neutralidad, revisando las energías renovables más adecuadas para el territorio	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 7: Energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	Eficiencia Metabólica	Mitigación	Urgente
			Empresas con certificación de carbono neutralidad con tendencia a ser carbono positivo y con avances en el análisis de riesgos	Crear certificación de carbono neutralidad para incentivar a las empresas	Multidimensional a los ODS	Eficiencia Metabólica	Mitigación	Urgente
			Fondo territorial para la transición energética	Constituir un fondo territorial público para la transición energética. Instrumentos financieros y/o tributarios	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 7: Energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	Eficiencia Metabólica	Mitigación	Corto
Eficiencia metabólica	Racionalidad hídrica	Cultura de consumo.	Incentivos económicos por la preservación y/o restauración de ecosistemas con altas contribuciones a la humanidad.	Pago por Servicios Ambientales a comunidades propietarias de ecosistemas estratégicos, dado que no pueden ser desarrollables, por lo cual deben ser compensados y a su vez responsables de preservar sus características y servicios ambientales	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 6: Agua limpia y saneamiento	Eficiencia Metabólica	Mitigación	Urgente
			Cuencas hidrográficas gestionadas y planificadas	Gestionar las cuencas hidrográficas desde una adecuada planificación ambiental considerando su articulación el ordenamiento territorial adecuado	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 6: Agua limpia y saneamiento	Eficiencia Metabólica	Mitigación	Urgente
Eficiencia metabólica	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos	Participación vecinal. Inconvenientes de logística, fuentes de financiamiento, demoras en la licitación de dispositivos.	Centro de chipeo y compostaje	Tratar restos de poda para obtener chipeo y compostar la fracción orgánica de dependencias municipales, centros de salud y etc.	Reciclaje residuos orgánicos generados en la vía pública y en la administración pública.	Eficiencia Metabólica	Mitigación	Corto
Eficiencia metabólica	Planes GIRSU locales y metropolitano	Coordinación interinstitucional, asimetría de recursos	Plantas metropolitanas de áridos y restos de podas	Plantas metropolitanas para recepcionar materiales áridos y restos de podas para biomasa, compostaje, etc.	Escasos recursos económicos y falta espacios para responder a esta problemática a escala municipal.	Eficiencia Metabólica	Mitigación	Corto
Eficiencia metabólica	Producción local de alimentos	Masificación de prácticas	Red de plazas de mercado, articulado con infraestructura logística y productiva	Red de plazas de mercado de alimentos de proximidad, con dinámicas turísticas y gastronómicas, como nodos para cada ámbito territorial, conectados adecuadamente con redes de movilidad limpia, y centros logísticos verdes	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 11: Ciudades y comunidades sostenibles	Eficiencia Metabólica	Mitigación	Corto
Eficiencia metabólica	Reducción consumo energético	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Criterios mínimos de eficiencia energética en nuevos emprendimientos (Sector privado)	Ley provincial con criterios mínimos de eficiencia energética para nuevos emprendimientos residencial, comercial e industrial	Unificar criterio en AMBA. Competencia intermunicipal por captar la inversión privada.	Eficiencia Metabólica	Otro	Urgente
Eficiencia metabólica	Ordenamiento y gestión de suelo: Control de la urbanización, de las áreas de extensión y de los periurbanos	Coordinación interinstitucional. Déficit instrumentos normativos	Ordenamiento Territorial y de Gestión de Suelo	Clasificación de Suelo y desarrollo normativo metropolitano. Delimitando el suelo urbanizado y particularmente el problema del suelo de extensión y del periurbano.	Organización y desarrollo territorial	Eficiencia Metabólica	Otro	Urgente

La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los tipos de acción (modelo, adaptación, mitigación). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

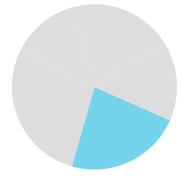
Elaboración propia



# RESILIENCIA

## Estrategias y Propuestas.

### Filtros por TIPO DE ACCIÓN Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)



Resiliencia

Estrategias			Propuestas			Caracterización		
Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Acción	Plazo
Resiliencia	Estrategia de gestión de riesgos, resiliencia, cambio climático y transformación adaptativa	Coordinación interinstitucional, participación y gobernanza. Planificación y ordenamiento territorial ambiental AMBA	Paisaje Urbano Histórico	Incorporar el enfoque del paisaje urbano histórico para la conservación del paisaje urbano como valor de identidad de cada barrio (fundamentalmente en los centros históricos incluso de pequeño porte). Definición de áreas de protección paisajística (cartas de paisaje) con carácter vinculante al ordenamiento urbano-territorial.	Puesta en valor de áreas protegidas y paisajes de interés. Refuerzo de la policentralidad	Resiliencia	Modelo	Urgente
Resiliencia	Diseño de infraestructura urbana con soluciones basadas en la naturaleza	Deficiencia de manuales cartillas y guías de diseño. Desarrollo tecnológico para implementar fuentes de energía solar. Disponibilidad de mercado accesible para obtener materiales fotocatalíticos, reciclados (originados en economías circulares).	Desarrollo de corredores verdes urbanos, metropolitanos, intersticiales	Panificación metropolitana. Conectividad ecosistémica en corredores verdes como estructura principal, favoreciendo cero emisiones, gestión del agua, disminución del efecto de isla de calor, conectividad de la avifauna, energía alterna, etc.	Adaptación al cambio climático	Resiliencia	Modelo	Urgente
			Creación de línea base e indicadores a escala metropolitana	Levantar la información relevante de consumo energético, emisiones, permeabilidad, calidad del suelo etc., con metas de recuperación a nivel metropolitano.	Control sobre la sostenibilidad y las inversiones.	Resiliencia	Modelo	Corto
Resiliencia	Integration of urban and rural areas in the metropolitan dimension	Increasing the capacity of metropolitan government authorities for developing policies, plans and projects that will foster sustainable economic, social and environmental urban development	Metropolitan Mapping	Mapping the physical dimension of the metropol, considering the challenges of climate change and growth	Through mapping projects strengthen a feeling of adequacy between places and inhabitants	Resiliencia	Modelo	Corto
			Climate Risks and Economic Policies	Understanding of Existing and forecoming risks related to climate change and definition of economic policies	Increasing effects and risks related to climate change and effects on economic trends and markets	Resiliencia	Otro	Corto
			Strategies for resilient policies	Development cartography to support decision-making and management processes, to prioritize Resilient actions for cities	Identidad. Gobernanza. Speed of transformations involving territories, natural and agricultural landscapes. Historical fabric of small and medium-size cities	Resiliencia	Otro	Corto
Resiliencia	Energías alternativas considerando a las poblaciones más vulneradas	Financiamiento, inconvenientes físico-técnicos en la instalación de dispositivos, demoras en la licitación	Aprovisionamiento energético en base a energías limpias en el municipio de Morón (1ra parte)	Termotanques solares en merenderos, comedores, y hogares de niños y niñas, pertenecientes a barrios vulnerables.	Adaptación al CC. Disminución de vulnerabilidad de la población y continuidad del servicio energético.	Resiliencia	Adaptación	Corto
Resiliencia	Red metropolitana de refugios climáticos	Coordinación interinstitucional, información, comunicación	Red metropolitana de refugios climáticos	Agrupar equipamientos municipales y espacios públicos con condiciones de confort térmico para episodios de temperaturas extremas.	Reducción vulnerabilidad climática de la población más vulnerable	Resiliencia	Adaptación	Corto
Resiliencia	Mejorar la adaptación a temperaturas extremas de las ciudades	Déficit sensibilización, información, protocolos, normativas y de coordinación interinstitucional	Sensibilización frente a peligrosidad de temperaturas extremas	Informar a decisores locales y población sobre impactos del calor	Desconocimiento y prevención	Resiliencia	Adaptación	Corto
			Preparación y capacidad de respuesta ante eventos de temperaturas extremas	Protocolos frente a los tipos de alerta por calor (Verde, amarillo, naranja y rojo) ó frío	Falta de preparación y formación en respuesta rápida ante ola calor / ola polar	Resiliencia	Adaptación	Corto
Resiliencia	Diagnóstico regional de riesgos climáticos.	Coordinación interinstitucional. Déficit de sensibilización, capacitación, información y gobernanza	Talleres participativos para el diagnóstico regional de riesgos climáticos	Talleres con municipios del AMBA para identificación y priorización de riesgos climáticos (amenazas, vulnerabilidad y exposición). Talleres con sociedad civil y sector privado, para la validación. Metodología de cadenas de riesgo, que permite desde amenazas llegar hasta efectos en ecosistemas y poblaciones.	Ausencia de un diagnóstico de riesgos climáticos para la región construido de manera participativa, necesario para definir medidas de adaptación.	Resiliencia	Adaptación	Corto
Resiliencia	Fortalecer la infraestructura verde urbana	Desconocimiento beneficios infra verdes. Déficit interinstitucionales, instrumentos, recursos e incentivos	Sensibilización sobre beneficios ecosistémicos y económicos de infraestructura verde. Un especialista de Infra Verde Urbana (IVU) por municipio	Capacitaciones para mejorar el conocimiento. Priorizar IVU en planificación y gestión urbana	Déficits de recursos técnicos. Falta de sensibilización sobre beneficios ecosistémicos de infraestructura verde.	Resiliencia	Adaptación	Corto
Resiliencia	Gestión integrada de riesgo frente a principales amenazas climáticas	Déficits instrumentos, coordinación interinstitucional y entre instrumentos y acciones	Fortalecimiento en el mapeo del riesgo	Mapeo de amenazas y vulnerabilidad para informar el proceso de planificación y desarrollo urbano	Bajo nivel de uso de instrumentos de gestión del riesgo.	Resiliencia	Adaptación	Corto
Resiliencia	Gestión integrada de riesgo frente a principales amenazas climáticas	Déficits instrumentos, coordinación interinstitucional y entre instrumentos y acciones	Desarrollo urbano informado por el riesgo	Controlar el crecimiento y expansión de una ciudad considerando la vulnerabilidad y riesgos al CC.	Debilidad entre acción climática y planificación y gestión urbana.	Resiliencia	Otro	Corto
Resiliencia	Mejorar la infraestructura verde metropolitana	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA. Paradigma de crecimiento "Sprawl" y autotransporte. Gobernanza. Condiciones de hábitat sectores vulnerables.	Red metropolitana de refugios climáticos	Red de refugios climáticos en espacios públicos y equipamientos que den confort térmico frente a episodios de temperaturas extremas. Compatibilizar usos como resguardo para sectores vulnerables. Comenzar mejorando el confort térmico de equipamientos que proporcionan servicio a la población más vulnerables (escuelas, hogares, etc).	Resguardo y recuperación frente a situaciones de temperaturas extremas.	Resiliencia	Adaptación	Corto
Resiliencia	Diseño de infraestructura urbana con soluciones basadas en la naturaleza	Deficiencia de manuales cartillas y guías de diseño. Desarrollo tecnológico para implementar fuentes de energía solar. Disponibilidad de mercado accesible para obtener materiales fotocatalíticos, reciclados (originados en economías circulares).	Desarrollo de manuales, guías, cartillas de soluciones basadas en la naturaleza.	Construcción transversal de instrumentos para proyectos de corredor verde y diseño urbano con soluciones, técnicas, tecnología par la conectividad ecosistémica, manejo del agua, suelo, energía, economía circular, etc	Entendimiento común para los sectores y profesionales sobre las prácticas y soluciones.	Resiliencia	Adaptación	Corto

Elaboración propia



# POLICENTRALIDAD

## Estrategias y Propuestas. Filtros por TIPO DE ACCIÓN Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)



Estrategias	Objetivo/hipótesis	Problema detectado	Propuestas	Caracterización	Objetivo asociado	Acción	Plazo	
Policentralidad	Infraestructura Gris - Movilidad. Sistema intermodal de transporte público de vinculación de centralidades	Coordinación interinstitucional. Desarticulación modal. Paradigma volcado al autotransporte. Financiamiento	Marco institucional para planificar, actuar y gestionar el transporte en el AMBA. Institucionalidad	Institucionalidad y gobernanza para desarrollar y cumplir los objetivos de los planes.	Deficits institucionales para (planificar, actuar y gestionar) políticas multiscales, multidimensionales e interjurisdiccionales.	Policentralidad	Modelo	Urgente
			Plan de movilidad intermodal sustentable.	Estructurar y poner en valor sistema intermodal de transporte público que propicie la articulación entre centralidades e hitos del territorio metropolitano.	Revertir paradigma de movilidad metropolitano fuertemente volcado al autotransporte.	Policentralidad	Modelo	Corto
Policentralidad	Desarrollo urbano de las centralidades en relación con sistema de transporte. Densificación, compacidad morfológica y diversidad de usos.	Coordinación interinstitucional, instrumentos	Marco institucional para planificar, actuar y gestionar desarrollo territorial-ambiental del AMBA.	Institucionalidad y gobernanza para desarrollar y cumplir los objetivos de los planes.	Deficits institucionales para (planificar, actuar y gestionar) políticas multiscales, multidimensionales e interjurisdiccionales.	Policentralidad	Modelo	Urgente
Policentralidad	Red integrada de transporte intermodal	Deficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Empresa metropolitana de uso de suelo y transporte	Empresa. Objetivo generar valor (no solo económico) con competencias para gestionar componentes ambientales, territorio y movilidad. Gestión, planificación, ejecución, operación y mantenimiento.	Competencias institucionales para gestionar proyectos en el ámbito metropolitano de manera sostenible.	Policentralidad	Modelo	Urgente
Policentralidad	Infraestructura Azul y Verde. Recuperar y poner en valor de los recursos ambientales asociados con la ribera del Río de la Plata, las cuencas y los arroyos de la geografía metropolitana.	Coordinación interinstitucional. Ocupación indebida. Contaminación. Financiamiento	Plan integral de saneamiento y puesta en valor del sistema azul y verde del AMBA.	Recuperar y poner en valor de los recursos ambientales. Ribera del Río de la Plata, cuencas y los arroyos del AMBA. Entender IAV como sistema continuo para organizar junto con la I. Gris el modelo territorial AMBA	Deficits institucionales para (planificar, actuar y gestionar) manejo integrado de la ribera y las cuencas. Contaminación.	Policentralidad	Modelo	Urgente
			Marco institucional para planificar, actuar y gestionar IAV en el AMBA. Institucionalidad	Institucionalidad y gobernanza para desarrollar y cumplir los objetivos de los planes.	Deficits institucionales para (planificar, actuar y gestionar) políticas multiscales, multidimensionales e interjurisdiccionales.	Policentralidad	Modelo	Urgente
			Plan de adaptación y reubicación de usos no aptos en los margenes del sistema azul y verde. Metabolismo	Liberar de usos no deseables. Reubicación. Reestablecimiento de la continuidad y la biodiversidad.	Usos no deseables. Fuentes de contaminación. Continuidad sistemas bioambientales y ecosistémicos.	Policentralidad	Adaptación	Corto
Policentralidad	Declaración emergencia climática y promoción Consejo Asesor de Ecología	Coordinación interinstitucional supra metropolitana	Consejo Asesor de Ecología	Objetivos: conocer, valorar, compartir, proponer y consensuar los planes y programas en el AMBA	Acción frente a los retos de la declaración de emergencia climática.	Policentralidad	Modelo	Corto
Policentralidad	Dotación de equipamientos sociales y económicos en las centralidades para fortalecer sus roles y la equidad	Coordinación interinstitucional, instrumentos, suelo, financiamiento. Asimetrías y desequilibrios entre municipios	Plan de dotación de equipamientos sociales y productivos.	Diagnóstico de necesidades y potencialidades de cada centralidad, en su complemento metropolitano, sobre equipamientos para la competitividad e inclusión. Promover la dotación de equipamientos en las centralidades para fortalecer sus roles y ofrecer oportunidades de acceso a educación, empleo, esparcimiento, espacio público, etc. para el conjunto de la población.	Deficits institucionales para articular políticas multiscales, multidimensionales e interjurisdiccionales que enmarquen la dotación de equipamientos. Asimetrías entre la dotación existente de equipamientos comunitarios, según las capacidades de cada municipio (económicas y/o políticas) atentando contra la equidad y equilibrio socio, económico, territorial del AMBA.	Policentralidad	Modelo	Corto
			Modificación de normativas para la promoción de radicación de equipamientos.	Ajuste de códigos locales para favorecer la construcción de equipamientos estratégicos.	Deficits institucionales para articular políticas que enmarquen la dotación de equipamientos. Asimetrías entre la dotación de equipamientos para el equilibrio socio, económico, territorial del AMBA.	Policentralidad	Modelo	Corto
Policentralidad	Desarrollo urbano de las centralidades en relación con sistema de transporte. Densificación, compacidad morfológica y diversidad de usos.	Coordinación interinstitucional, instrumentos	Plan estructural territorial-ambiental del AMBA. 5 Sistemas (I. Gris, IAV, vivienda, equip sociales y económicos)	Plan de ordenamiento territorial - ambiental metropolitano que guie las normativas de usos del suelo y edificación locales.	Deficits institucionales que establezcan una mirada estratégica del AMBA y guien los instrumentos locales.	Policentralidad	Modelo	Corto
Policentralidad	Red integrada de transporte intermodal	Deficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Financiamiento de proyectos de infraestructura de transporte con participación del privado	Mecanismos financieros y de regulación que generen confianza para la inversión privada	Sostenibilidad Financiera	Policentralidad	Modelo	Corto
Policentralidad	Dotación de viviendas cercanas a los nodos de transporte y en entornos con servicios adecuados para garantizar la equidad.	Coordinación interinstitucional, instrumentos, suelo, financiamiento	Plan de viviendas para el AMBA.	Diagnostico de posibilidades y potencialidades de cada centralidad urbana. Promover la dotación de viviendas y mejoramiento (cuanti y cuali), de densidad adecuada, cercanas a los nodos del sistema de transporte y en entornos debidamente dotados de bienes y servicios adecuados para garantizar la equidad	Deficits habitacionales. Dificultades para promover como prioridades el completamiento y densificación del tejido en zonas de proximidad a los nodos de transporte. Mitigar el crecimiento por expansión y dispersión que multiplica costos y emisiones.	Policentralidad	Modelo	Corto
			Plan de adquisición de suelo urbano (banco de tierras) a nivel metropolitano. O locales con coordinación Metropolitana.	Institucionalidad metropolitano o locales para adquirir y disponer para la promoción de viviendas y/o equipamientos estratégicos (sociales, productivos, etc.)	Deficits de disponibilidad de suelo urbano en zonas estratégicas para promover el desarrollo equilibrado. Stock de viviendas. Calidad de viviendas	Policentralidad	Modelo	Corto
Policentralidad	Promover un modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable	Deficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA. Paradigma de crecimiento "Sprawl" y autotransporte. Gobernanza	Promover un modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable / Plan de movilidad metropolitano	Modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable que reduzca las emisiones de CO2. Impulsar un cambio en el repartimiento modal -de personas y mercaderías. Impulsar la movilidad activa, el uso del transporte público y regule la distribución urbana de mercaderías.	Mejoras en la calidad del aire. Mejor vertebración del territorio. Reducción de desigualdades sociales y territoriales. Mejoras en la salud. Más y mejores espacios públicos.	Policentralidad	Mitigación	Urgente
			Plan director urbanístico metropolitano	Plan urbanístico a escala AMBA que ordene el territorio de manera estratégica. Objetivo reducir desigualdades sociales y territoriales y mitigue ICC.	Articular el territorio desde una mirada policéntrica. Conectar con movilidad sostenible, repensando las infraestructuras existentes. Fomentar la cohesión social y territorial a través de la escala barrial (políticas de vivienda, espacio público, equipamiento, etc). Redefinir los usos del suelo (controlar la dispersión urbana, regular la creación de urbanizaciones privadas, entre otros)	Policentralidad	Seleccionar	Corto

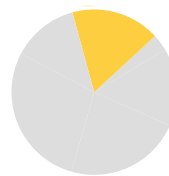
La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los tipo de acción (modelo, adaptación, mitigación). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

Elaboración propia



# INCLUSIÓN

Inclusión



## Estrategias y Propuestas. Filtros por TIPO DE ACCIÓN Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)

Estrategias			Propuestas			Caracterización		
Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Acción	Plazo
Inclusión	Estrategia de interculturalidad, diálogo e inclusión social	Coordinación interinstitucional. Tensiones público - privado. Pobreza, desempleo, inflación.	Gobernanza, participación social e interculturalidad	Propiciar un espacio de diálogo para priorización de proyectos en territorio, con participación de los diversos colectivos representativos de la sociedad civil	Falta de diálogo. Mononarrativas. Modelo de toma de decisiones jerárquico y sin base social y territorial	Inclusión	Modelo	Urgente
Inclusión	Calles completas. Intervenciones de maillatú con la integración de actividades urbanas en las centralidades	Falta de mecanismos de participación y acuerdos. Desarrollo institucional para gestión integrada del agua, la energía, ambiente, movilidad, uso del suelo para proveer soluciones completas y sostenibles en el largo plazo.	Manual de diseño calles completas	Manual que consolide la integración de funciones de las calles, respecto a: paisajismo, gestión del agua, energía, actividades urbanas y movilidad, según la escala de un modelo de corredores (verdes o no) integrado.	Continuidad del espacio público y la infraestructura para la movilidad sostenible, segura e inclusiva	Inclusión	Modelo	Urgente
			Actualización e integración de base catastral a nivel municipal	Actualizar e integrar la base catastral para identificar los cuerpos prediales y las características funcionales o potenciales para aprovechamiento del espacio público.	Integración funcional entre la función de la calle y el entorno urbano: comercio, patrimonio, instituciones, etc.	Inclusión	Modelo	Corto
			Mecanismos de participación ciudadana y diseño incidente	Participación que permita al ciudadano tener incidencia en el diseño, construcción, y conservación, a través de un programa de formación de opinión pública.	Apropiación de las soluciones	Inclusión	Adaptación	Corto
Inclusión	Educación ambiental en 1° y 2°	Voluntad, coordinación interinstitucional	Educación Ambiental obligatoria incluida en la curricula estudiantil tanto para primaria como para secundaria.	Unificar estrategias y metodologías de educación ambiental. Ejes temáticos: salud, inclusión, biodiversidad, movilidad sustentable, residuos, energía, huerta, compostaje, cambio climático.	Es opcional la educación ambiental. Debería incluirse en la curricula y la formación de maestros y profesores en educación ambiental.	Inclusión	Adaptación	Urgente
Inclusión	Saneamiento ambiental y rehabilitación de cuencas	Coordinación interinstitucional	Saneamiento y Rehabilitación de cuencas	Recuperación ambiental de los cursos de agua, control de usos y afluentes y asentamientos vulnerables en sus márgenes.	Problemas ambientales y sociales.	Inclusión	Adaptación	Urgente
Inclusión	Reducir los riesgos para las personas más vulnerables por edad (infancia y mayores), género (personas cuidadoras; mujeres, en su mayoría), menor capacidad económica, diversidad funcional, etc.	Falta de sensibilidad	Plan de Salud Urbana	Plan de acción de salud urbana (one-health) para reducir los riesgos climáticos y la vulnerabilidad de la población. Eje en (infancia y mayores), género (personas cuidadoras; mujeres), menor capacidad económica, diversidad funcional, etc.	Riesgos climáticos y la vulnerabilidad de la población	Inclusión	Adaptación	Corto
Inclusión	Estrategia de interculturalidad, diálogo e inclusión social	Coordinación interinstitucional. Tensiones público - privado. Pobreza, desempleo, inflación.	Creación de un Sistema de Centros de Iniciativas Locales	Espacios de formación y capacitación profesional y/o oficios/servicios; Espacios de intermediación entre sector público/privado y académico. Bibliotecas, comedores, SLUM's y servicios como asesoramiento a PYMES, jurídico, espacios de cuidado, contención, violencia, etc.	Falta de espacios de formación y contención comunitaria/barrial	Inclusión	Mitigación	Urgente
			Apoyo a las micro, pequeñas y medianas empresas, generación de empleo e inclusión social	Programa de apoyos e incentivos a las micro y PYMES generadoras de empleo genuino, inclusión social y redistribución de la riqueza. Asociadas a cadena de valor del turismo sustentable y/o aquellas vinculadas a la adaptación al CC (recolección y diferenciación de residuos, limpieza urbana, huertas urbanas, cooperativas, etc.)	Falta de empleo. Falta de inclusión social. Pérdida de capital social. Aumento de las condiciones de pobreza y vulnerabilidad	Inclusión	Otro	Urgente
Inclusión	Reciclaje c/ RR.HH. vulnerables	Coordinación interinstitucional	Promoción de trabajo para sectores vulnerables o marginados	Actividades de reciclaje. Ej: mujeres víctimas de violencia de género	Inclusión laboral. Disponer de RR.HH. para reciclaje u otras actividades contra el CC.	Inclusión	Mitigación	Corto
Inclusión	Transición justa: Impulsar políticas de inclusión social.	Coordinación interinstitucional. Gobernanza	Mejorar las condiciones laborales de los recuperadores de residuos	Inclusión social y laboral de los trabajadores de la recolección y recuperación de residuos. Formalizar vínculo de trabajo con los municipios y sensibilizando a la población sobre su importancia.	Precarización laboral de recuperadores de residuos.	Inclusión	Mitigación	Corto
Inclusión	Reducir el déficit cualitativo de viviendas	Déficits instrumentos, coordinación interinstitucional y entre instrumentos y acciones	Coordinación interinstitucional sobre programas que aborden el déficit cualitativo de vivienda	Articulación para la eficacia y eficiencia de recursos a nivel territorial/local y creación de vivienda nueva AMBA, promoviendo la densificación y el aprovechamiento de la infraestructura urbana	Escasa coordinación territorial entre planes y programas y procesos de integración socio-urbana	Inclusión	Otro	Corto
			Programas integrales para reducir el déficit cualitativo abarcando la mayor cantidad de deficiencias posibles	Programas que apunten a mejoras integrales.	Programas con mirada sectorial o parcial sin brindar una solución integral	Inclusión	Otro	Corto
Inclusión	Fortalecer los centros de cuidado infantil sociocomunitarios	Inversión social diversa. Dependencia jurisdiccional del financiamiento de los centros de cuidado -municipal, provincial o nacional.	Fortalecer los centros de cuidado infantil sociocomunitarios	Institucionalizar el financiamiento y las condiciones de trabajo, y mejorar la calidad de los servicios de los centros comunitarios de cuidado infantil	Atención a la primera infancia, y la contención de la niñez y juventud en AMBA está a cargo de los centros comunitarios de cuidado, que funcionan con marcos institucionales limitados y recursos inestables	Inclusión	Otro	Corto

La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los tipo de acción (modelo, adaptación, mitigación). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

Elaboración propia



# INSTITUCIONALIDAD

Institucionalidad



Estrategias y Propuestas.  
Filtros por **TIPO DE ACCIÓN Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**



Estrategias		Propuestas				Caracterización		
Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Acción	Plazo
Otro: Institucionalidad	Agencia metropolitana, con dispositivos sectoriales para cada uno de los temas centrales del AMBA. Incluye la Planificación y la producción de datos	Voluntad política, coordinación interinstitucional	Agencia Metropolitana	Agencia AMBA (CABA, Provincia, Nación y municipios) que se ocupe de los temas metropolitanos. Ej: transporte, cuencas, agua y saneamiento, vivienda, resiliencia, etc.	Falta de coordinación y cooperación en materia de políticas públicas de escala regional	Otro	Seleccionar	Urgente
			Instituto Metropolitano de Datos	Oficina de Datos Metropolitanos entre la CABA y la Provincia de Buenos Aires	Carencia de datos de la región para diseñar políticas públicas	Otro	Otro	Urgente
			Instituto Metropolitana de Planificación	Oficina regional de planificación AMBA. Considere la NAU y los ODS y las infraestructuras necesarias.	Falta de visión y planificación de la región	Otro	Seleccionar	Urgente
Otro: Institucionalidad	Institucionalidad metropolitana: Articulación intermunicipal en el campo del hábitat y el ambiente	Coordinación interinstitucional. Gobernanza. Voluntad política y primacía de mirada municipal	Articulación intermunicipal en el campo del hábitat y el ambiente	Espacios de articulación política e institucional entre municipios, en torno a las políticas locales inscriptas en la agenda ambiental	Fragmentación, descoordinación y escasa visibilidad de de las políticas locales relativas al ambiente	Otro	Otro	Mediano
Otro: Institucionalidad	Institucionalidad metropolitana: Consejos participativos metropolitanos en el campo del hábitat y el ambiente, con participación de actores estatales, sociales y de sector privado	Coordinación interinstitucional. Gobernanza. Voluntad política y primacía de mirada municipal. Limitada relevancia de la agenda ambiental en el AMBA	Consejos participativos metropolitanos	Espacios de participación ciudadana sobre la agenda ambiental - hábitat, infraestructura, residuos, transporte, sostenibilidad, etc. - de escala metropolitana	Vacío de gestión pública a escala metropolitana	Otro	Otro	Mediano

La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los tipo de acción (modelo, adaptación, mitigación). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

Elaboración propia



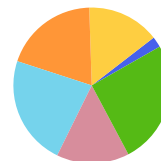


## 5.2.3\_ Selección por Sistema y Plazos (Urgente y Corto)

### SÍNTESIS

Estrategias y Propuestas.

Filtros por **SISTEMA Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**



### Resumen descriptivo:

#### Carbono neutralidad:

Con respecto a las acciones vinculadas con la infraestructura verde. Se hace hincapié en entenderla como un sistema continuo interescalar, sugiriéndose acciones como conectores ecológicos verdes en las periferias, una mayor “porosidad” en la ciudad compacta incluyéndose conceptos como las soluciones basadas en la naturaleza. Desde acciones de sistema se plantean intervenciones tácticas, como la promoción de viveros municipales y la plantación de especies autóctonas. Transporte. En términos generales, se plantea la transición hacia tecnologías eficientes y limpias para todos los modos y escalas, desde el sistema ferroviario hasta la incorporación de ciclovías. En términos de infraestructura física de equipamientos, viviendas y el tejido en general, se plantea el análisis y promoción de áreas peatonales en zonas céntricas. Se mencionan por ejemplo, corredores específicos y macromanzanas que estimulen la micromovilidad, la peatonalidad y el uso de bicicletas, por un lado, y el acondicionamiento de la calle para amortiguar impactos climáticos, contemplando ajustes en el espacio público, incorporando vegetación y del tejido, promoviendo una mayor eficiencia de las construcciones.

También se estimula la incorporación de la agricultura urbana y la hidroponía. En relación al sistema energético, se fomenta la transición justa del modelo energético y la promoción de la gestión eficiente de los recursos energéticos y de agua. Se menciona como acción, la transición tecnológica de todo el alumbrado público. Finalmente, en relación al sistema de residuos, se promueve el desarrollo de la economía circular. Propiciando un cambio de paradigma que respete el medio ambiente y que cree fuentes de trabajo en la economía verde, entre otros aspectos.

#### Eficiencia Metabólica:

En relación a los cursos de agua se propone una gestión que auspicie la racionalidad hídrica, incluyendo, además de incentivos, la restauración de los ecosistemas y el saneamiento de las cuencas hidrográficas. Asimismo, se reclama el ordenamiento y gestión del suelo a escala metropolitana como factor clave. Estos dos aspectos se plantean como acciones urgentes. También se plantea la búsqueda de la suficiencia energética y la producción local de alimentos coordinada con el establecimiento de una red de mercados barriales y un adecuado sistema logístico. En términos energéticos, se da cuenta de múltiples acciones que apuntan a la reducción de su consumo. Respecto al sistema de residuos, se propone el abordaje metropolitano a través de un plan de gestión integral de residuos sólidos urbanos, que enmarque las acciones locales desde la estrategia y sistema definido para la escala metropolitana.

**Resiliencia:**

Se propone un plan de infraestructura verde regional para reducir los riesgos climáticos y la vulnerabilidad. Incorporar las soluciones basadas en la naturaleza y la materialización de corredores verdes a escala metropolitana. Se plantean acciones variadas desde la concientización sobre la importancia del sistema hasta la construcción de instrumentos. Se promueve una red de refugios climáticos en espacios y/o equipamientos públicos que permitan atender situaciones extremas. Este último aspecto puede entenderse como parte de los sistemas de equipamientos sociales. Se plantea también como una necesidad urgente, la implementación de un sistema de alerta temprana y un plan de ordenamiento territorial que sea sensible a los riesgos climáticos. Para ello, se demanda la construcción de un diagnóstico metropolitano que incluya el riesgo como variable esencial. Se insta a operar con prioridad en las zonas vulnerables. Para ello se solicita el mapeo y diagnóstico preciso. Las acciones vinculadas con el tejido, implican entender los riesgos que enfrenta cada sector del territorio en particular, para definir estrategias de gestión ad-hoc. Respecto a la energía, se plantea la necesidad de implementar la transición hacia energías alternativas limpias. Y en términos de vivienda y hábitat mejorar la calidad de las construcciones, enfocando la necesidad de abordar el déficit cualitativo, para mejorar su capacidad ante las olas de calor y demás amenazas del cambio climático.

**Policentralidad:**

Urgente, se plantea la necesidad de recuperar, poner en valor y gestionar de manera integrada la infra azul y verde metropolitana. Es decir, los recursos ambientales asociados de la ribera del Río de la Plata, las cuencas hidrográficas y los arroyos, entendiéndolos como un sistema. Para ello es indispensable el despliegue de un plan integral de saneamiento articulado en un plan de ordenamiento territorial. Respecto a los equipamientos, se plantea la necesidad de incrementar la dotación de los mismos en las centralidades para fortalecer sus roles y la equidad de acceso a bienes y servicios. En este sentido, debe considerarse tanto la dotación de equipamientos sociales como económico-productivos. En términos de transporte, se plantea la necesidad de establecer y estructurar un sistema público masivo que vincule la región con las centralidades y a estas entre sí. Incorporando paulatinamente tecnologías sostenibles. Sobre los usos del suelo se plantea una mirada estratégica en relación con el sistema de transporte y la dotación de equipamientos para alcanzar la estructuración de un verdadero modelo territorial policéntrico. Se plantea la evaluación de las posibilidades de densificación, compacidad morfológica y diversidad de usos. La dotación de viviendas se propone inscripta en esta estrategia de articulación de refuerzo de las centralidades y interconexión regional. Toda la reflexión sobre estas articulaciones y sus emergentes a escala metropolitana, como planes, programas, proyectos y códigos, se sugiere enmarcarlos en el despliegue de un sistema de planificación que incluya datos, rigor técnico, compromiso político y una amplia participación. En esta línea también aparece como una opción para acelerar el proceso de implementación de estas estrategias, la declaración de la emergencia climática en el marco de la institucionalidad que se defina, y la promoción de un consejo asesor de ecología.

**Inclusión:**

Se establecen como estrategias urgentes, el saneamiento ambiental y rehabilitación de las cuencas hídricas, la incorporación de múltiples acciones que incorporen soluciones basadas en la naturaleza e infraestructura verde en todas las escalas del territorio y la intervención en las centralidades urbanas promoviendo estrategias que la hagan más porosas. Asimismo, se plantea la necesidad de incorporar la

educación ambiental en los niveles primarios y secundarios. Favorecer espacios para promover la interculturalidad, el diálogo y la inclusión social. Asimismo, se plantea la inclusión social y laboral de los trabajadores de la recolección y recuperación de residuos, formalizando el vínculo de los mismos con los municipios y sensibilizando a la población sobre su importancia. Se acercan iniciativas para fortalecer y promocionar centros de cuidado infantil sociocomunitarios. Y en términos de vivienda, se plantea la necesidad de reducir el déficit cualitativo de las mismas.

### **Institucionalidad:**

Las propuestas apelan a la necesidad de enmarcar los procesos y acciones en una debida institucionalidad metropolitana que garantice la gobernabilidad y aspire a estructurar una robusta gobernanza. La misma debería disponer de todo lo necesario para planificar, gestionar, intervenir y controlar los aspectos multiescalares y multidimensionales que la acción climática y el desarrollo territorial imbricados implican. Se proponen en esa línea, la creación de agencias, institutos, observatorios y demás dispositivos para hacer efectivo su ejercicio.

Las tablas entregadas a continuación ilustran uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los sistemas (transporte, infra verde, energía, residuos, etc). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

# CARBONO 0

Estrategias y Propuestas.  
Filtros por SISTEMA Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)



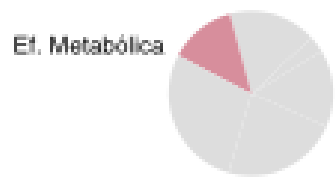
Estrategias		Propuestas			Caracterización			
Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Sistema	Plazo
Carbono 0	Vivero municipal	Financiamiento	Vivero Municipal	Producción arboles y plantas nativas para arbolado de alineación urbana	Falta de arbolado. Disponibilidad de especies nativas. Islas de calor	Carbono Neutralidad	Infraestructura Verde	Corto
			Plantaciones de especies natvas	Plantación arbolado y especies nativas en equipamientos y espacios estratégicos del municipio. Adhesión campaña de RAMCC	Falta la arbolado nativo. Emisiones de dióxido de carbono a la atmósfera	Carbono Neutralidad	Infraestructura Verde	Corto
Carbono 0	Implementación conectores ecológicos verdes en las periferias y acciones ambientales que promuevan mayor porosidad en la ciudad compacta	Coordinación interinstitucional. Déficit instrumentos normativos. Articulación público-privado	Porosidad urbana	Incorporar progresivamente espacios verdes públicos (plazas, parques, etc.) y privados (Terrazas, estacionamientos abiertos, etc.).	Islas de calor e impermeabilización en la ciudad compacta.	Carbono Neutralidad	Infraestructura Verde	Corto
			Infraestructura verde: Conectores ecológicos	Conectores lineales verdes (Biodiversidad, Bosque, agua) generando continuidad entre sistemas ecológicos.	Conectar sistemas ambientales estancos, usos y urbanizaciones dispersas desconectadas de la estructura urbano-territorial.	Carbono Neutralidad	Infraestructura Verde	Corto
Carbono 0	Estrategia de descarbonización	Coordinación interinstitucional. Déficit de concientización sector privado	Movilidad sustentable	Propiciar transporte público, el uso de la bicicleta y estaciones de micromovilidad. Mejorar la relación distancia/tiempo	Congestión. Contaminación de aire por exceso de tráfico automotor.	Carbono Neutralidad	Transporte	Urgente
Carbono 0	Modos de transporte eficientes y limpios	Económicos, institucionales, culturales	Transporte público eficiente	Transporte publico masivo (tren y colectivos) eficiente para mitigar automovil.	Contaminación.	Carbono Neutralidad	Transporte	Corto
Carbono 0	Sistema de ciclovías	Ancho de calles	Guarderías públicas de bicicletas	Potenciar las 8 guarderías existentes	Reducción uso automovil. Contaminación	Carbono Neutralidad	Transporte	Corto
Carbono 0	Migración tecnológica de fuentes móviles a tecnologías con bajas emisiones	Falta de política sectorial de transporte para el asenso tecnológico y migración gradual. Incentivos salida de operación de fuentes móviles contaminantes.	Registro automotor unificado a nivel metropolitano	Identificación del parque automotor existente para identificar los modelos que generan mayor contaminación y regular la salida de operación.	Control de fuentes móviles del parque automotor.	Carbono Neutralidad	Transporte	Corto
			Acceso a nuevas tecnologías de movilidad	Acceso al mercado para nuevas tecnologías de movilidad e-Scooter, e-bycicles, e-vehículos, e-cargo, híbridos en vehículos de carga.	Altemancia tecnológica	Carbono Neutralidad	Transporte	Corto
Carbono 0	Políticas de incentivo a la reducción de generación de GEI. Sanciones y controles	Contaminación de cuerpos de agua, suelo y aire. Necesidad de reducción de GEI.	Hacia la carbono neutralidad	Políticas de incentivo a la reducción de GEI. Sanciones y controles	Contaminación de cuerpos de agua, suelo y aire. Necesidad de reducción de GEI.	Carbono Neutralidad	Equip. Económicos-productivos	Urgente
Carbono 0	Normativa para compras públicas sustentables	Coordinación interinstitucional, información sobre proveedores, criterios de selección	Normativa para compras públicas sustentables con proveedores con baja huella de carbono.	Existe Manual de Compras Públicas Sustentables, (Decreto 1023/01) que regula el Régimen de Contrataciones de la Administración Nacional, a través del Decreto 1030/2016; En municipios no hay normativa enfocada a compras sustentables. Crear red y listado de proveedores sustentables. Herramienta de eco etiquetado o sello verde unificado para el AMBA.	Inexistencia de compras sustentables y proveedores con baja huella de carbono. Mitigación, reducción de emisiones, adaptación para llegar a la carbono neutralidad. Promoción competitividad nacional e internacional, en el sector comercial y productivo en el área de sustentabilidad.	Carbono Neutralidad	Equip. Económicos-productivos	Corto
Carbono 0	Elaboración de inventarios de Gases de Efecto Invernadero Locales. Línea de base que permita la definición de medidas y metas de mitigación	Coordinación interinstitucional. Déficit de capacitación e información	Promover y difundir modalidades de trabajo a distancia	Impulsar trabajo a distancia, contemplando las necesidades de los trabajadores y trabajadoras para reducir los viajes pendulares por motivos laborales, la congestión de vehículos y la emisión de gases GEI.	Reducir emisiones GEI vinculadas al transporte.	Carbono Neutralidad	Equip. Económicos-productivos	Corto
Carbono 0	Tackling Twin Transitions and improving diagnostics, planning and policies proceses	Understanding the gap in Twin Transitions and detecting possible improvement strategies	Twin Transitions Gap Addressing	Actions to reduce the gap and maximising the synergies between the different actors of sustainable development	Reducing Development gaps through green and technological solutions diffusion	Carbono Neutralidad	Equip. Económicos-productivos	Corto
Carbono 0	Estrategia de descarbonización	Coordinación interinstitucional. Déficit de concientización sector privado	Peatonalización de áreas centricas, macromanzanas y micromovilidad	En centralidades urbanas, impulsar la progresiva peatonalización de los centros barriales. Estimular micromanzanas e incentivos a la micromovilidad	Disminuir a movilidad. Espacio público, islas de calor, congestión y contaminación.	Carbono Neutralidad	Tejido	Corto
Carbono 0	Sistema de ciclovías	Ancho de calles	Sistema de ciclovías/bicisendas	Incrementar red de ciclovías y bicisendas.	Reducción uso automovil. Contaminación	Carbono Neutralidad	Usos del suelo	Corto
Carbono 0	Agricultura urbana e hidroponia	Financiamiento	Agricultura urbana e hidroponia	Producción agroecológica y sostenible de hortalizas. Cultivo intensivo sin pesticidas y herbicidas.	Falta de suelo vacante. Acceso a vegetales frescos y agroecológicos. Reduce huella de carbono.	Carbono Neutralidad	Usos del suelo	Corto
Carbono 0	Fomentar una transición justa del modelo energético y promover la gestión eficiente de los recursos (energía y agua)	Coordinación interinstitucional. Condiciones de hábitat sectores vulnerables. Financiamiento. Peso empresas prestatarías de servicios	Reducir la pobreza energética: Reducir en un X% el porcentaje de población que sufre pobreza energética.	Compromiso para disminuir/erradicar la pobreza energética y garantizar derechos energéticos a todas las personas que habitan en el AMBA. Rehabilitación de los hogares en barrios vulnerables. Informar cómo gestionar la energía, mejorar su eficiencia, etc. Acceso al suministro eléctrico, a la red de agua potable, a hogares con condiciones de climatización adecuadas y a espacios públicos de proximidad que garanticen confort térmico.	La incapacidad de los hogares y familias de satisfacer los servicios de agua y energía básicos.	Carbono Neutralidad	Energía	Urgente
Carbono 0	Sistematización de información	Coordinación interinstitucional, recursos	Sistematización de registros estadísticos	Unificación de sistemas digitales, para el ingreso de documentación de industrias y análisis de información	Coordinación interna que centralicen la información. Capacitación técnica de comprensión de la información	Carbono Neutralidad	Energía	Corto
Carbono 0	Eficiencia energética en alumbrado publico	Financiamiento, vandalismo	Alumbrado Público 100% LED	Via pública por tecnología 100% LED	Ahoro energía y emisiones relacionadas	Carbono Neutralidad	Energía	Corto
Carbono 0	Adopción indicadores básicos	Coordinación interinstitucional	Definición de indicadores básicos	Definir indicadores básicos de índole productiva industrial, construcción, movilidad, residuos para análisis	RR.HH. multisectoriales y revisión información de base. Adecuación de sistemas para análisis de datos	Carbono Neutralidad	Energía	Corto
Carbono 0	Estrategia de descarbonización	Coordinación interinstitucional. Déficit de concientización sector privado	Autonomía energética y construcción sustentable	Transformación energética a través de una mayor autonomía. Impulsar sistemas constructivos sustentables y el uso de energías alternativas y renovables	Carbonización. Disminuir el consumo energético y mitigar emisiones de GEI	Carbono Neutralidad	Energía	Corto
Carbono 0	Promover desarrollo economía circular y un cambio en el modelo de consumo actual	Paradigma de consumo actual. Peso sector privado. Dificultades sectores vulnerables. Inflación	Plan de desarrollo económico basado en la economía circular.	Cambio de modelo que respete el medio ambiente y cree nuevas fuentes de trabajo en la economía verde a través del fomento de la economía circular y la simbiosis industrial.	Reducción de emisiones, residuos y materias primas. Optimización de los recursos. Segunda vida a objetos y materiales.	Carbono Neutralidad	Residuos	Urgente

Las tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los sistemas (transporte, infra verde, energía, residuos, etc). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

Elaboración propia



# EFICIENCIA METABÓLICA



Estrategias y Propuestas.  
Filtros por **SISTEMA Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**

Objetivo/ Sistema	Estrategia	Problema detectado	Objetivo	Propuesta	Problema que resuelve	Objetivo/ Sistema	Sistema	Plazo
Eficiencia metabólica	Racionalidad hídrica	Cultura de consumo.	Incentivos económicos por la preservación y restauración de ecosistemas con alta contribución a la resiliencia.	Pago por Servicios Ambientales a comunidades propietarias de ecosistemas estratégicos, dado que no pueden ser desampliados, por lo cual deben ser compensados y a su vez responsables de preservar sus características y servicios ambientales.	En conformidad al Decreto de Desarrollo Sostenible II: Agua limpia y saneamiento	Eficiencia metabólica	Cursos de agua	Urgente
			Cuencas hidrográficas gestionadas y planificadas.	Destinar los recursos hidrográficos ambiental considerando su adecuación al ordenamiento territorial actualizado.	En conformidad al Decreto de Desarrollo Sostenible II: Agua limpia y saneamiento			Urgente
Eficiencia metabólica	Ordenamiento y gestión de suelo	Coordinación institucional: Definito institucional/normativo	Ordenamiento territorial y/o Gestión de Suelo	Clasificación de Suelo y desarrollo normativo, macroregional, Ordenamiento al ordenamiento territorial y actualización del plan de ordenamiento y del territorio.	Ordenación y desarrollo territorial	Eficiencia metabólica	Infraestructura y Verde	Urgente
Eficiencia metabólica	Producción local de alimentos	Realización de prácticas	Agricultura urbana	Proyectos locales rurales y, en su caso, a locales, mediante distintos programas tecnológicos para fomentar la producción de alimentos	En conformidad al Decreto de Desarrollo Sostenible II: Ciudades y comunidades sostenibles	Eficiencia metabólica	Infraestructura y Verde	Corto
Eficiencia metabólica	Suficiencia energética	Financiamiento, Energía adecuada, segura, sostenible y resiliente para todos.	Empresas con certificación de carbono neutralidad con tecnologías a sus sistemas propios y con avances en términos de tiempo	Con un certificado de carbono neutralidad para incentivar a las empresas.	Multidimensional a los ODS	Eficiencia metabólica	Equip. Económico-productivos	Urgente
Eficiencia metabólica	Producción local de alimentos	Realización de prácticas	Bancos de semillas	Constituir bancos de semillas (de alimentos de semillas, molinos y productos) para el desarrollo de población vulnerable	En conformidad al Decreto de Desarrollo Sostenible II: Ciudades y comunidades sostenibles	Eficiencia metabólica	Equip. Biotécnicos	Corto
			Plan de planes de mercado, enfocados en infraestructura logística y productiva	Red de planes de mercado de alimentos de producción, con diferentes formatos y patrones de consumo, como nodos para cada unidad territorial, orientado a adecuadamente con todos de igualdad tiempo, a centros logísticos verdes	En conformidad al Decreto de Desarrollo Sostenible II: Ciudades y comunidades sostenibles			Equip. Económico-productivos
Eficiencia metabólica	Reducción consumo energético	Difusión tecnológica y coordinación interinstitucional/AMBA	Centros técnicos de eficiencia energética para emprendedores (líneas públicas)	Ley Promotiva con incentivos mínimos a eficiencia energética para la vida pública	Falta de incentivos de eficiencia energética para diseño y funcionamiento de infraestructura pública	Eficiencia metabólica	Energía	Urgente
			Centros técnicos de eficiencia energética en nuevos emprendimientos (Sector privado)	Ley Promotiva con incentivos mínimos de eficiencia energética para nuevos emprendimientos (Sector privado, comercial e industrial)	Mayor oferta en AMBA, Compensación intercomunal por mayor inversión privada.			Urgente
Eficiencia metabólica	Suficiencia energética	Financiamiento, Energía adecuada, segura, sostenible y resiliente para todos.	Difusión de cultura energética en el ámbito territorial	Análisis de flujo energético en el AMBA, y compararlo al estado de suficiencia energética. Realización de la medición energética hacia la cultura sustentable, evaluar las energías renovables más adecuadas para el territorio.	En conformidad al Decreto de Desarrollo Sostenible II: Energía adecuada, segura, sostenible y resiliente para todos	Eficiencia metabólica	Energía	Urgente
			Fondo técnico para la transición energética	Constituir un fondo territorial público para la transición energética, incluyendo transición y/o industrial.	En conformidad al Decreto de Desarrollo Sostenible II: Energía adecuada, segura, sostenible y resiliente para todos			Corto
Eficiencia metabólica	Suficiencia energética	Financiamiento, Energía adecuada, segura, sostenible y resiliente para todos.	Incentivos económicos y normativos	Compra pública sustentable, exención de impuestos IVA para empresas	En conformidad al Decreto de Desarrollo Sostenible II: Producción y consumo responsables	Eficiencia metabólica	Residuos	Urgente
Eficiencia metabólica	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos	Participación ciudad, Incentivos de logística, fuentes de financiamiento, acciones en la Red de dispositivos.	Registro de recuperadores urbanos en el marco de la Ordenanza N° 20084/21	Registro de recuperadores y cooperativas (CM N° 20088 I 21), realizar su rol	Trajo en condiciones de seguridad e higiene, acceso a la salud y seguridad social.	Eficiencia metabólica	Residuos	Corto
			Centro de apoyo y soporte	Tratar estos de poderlos obtener apoyo y promover la función logística de recuperación municipal, acceso de salud y otros.	Realizar acciones operativas generadas en la vida pública y en la planeación 2024-2026.			Eficiencia metabólica
Eficiencia metabólica	Infraestructura urbana (colectores AMBA)	Coordinación institucional	Unificación espacial y sistema de construcción/entorno al AMBA, para la disposición de los diferentes residuos sólidos.	Diseño de un sistema de colectores (Colector, TRENTERO) en el sistema municipal y en OMB con propios los residuos.	Conjugar en los habitantes AMBA, Separación selectiva y disposición adecuada de los residuos.	Eficiencia metabólica	Residuos	Corto
Eficiencia metabólica	Planes AMBA locales y metropolitanos	Coordinación institucional/ sistema de recursos	Planes metropolitanos de áreas y centros de gestión	Planes metropolitanos para recuperar materiales útiles y venta de plantas para sistemas, compostaje, etc.	Evitar recursos económicos y falta espacio para responder a esta problemática a escala municipal.	Eficiencia metabólica	Residuos	Corto

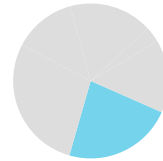
La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los sistemas (transporte, infra verde, energía, residuos, etc.). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corta y urgente.

Elaboración propia

# RESILIENCIA

Estrategias y Propuestas.

Filtros por **SISTEMA Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**



Resiliencia

Estrategias	Propuestas	Caracterización						
Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Sistema	Plazo
Resiliencia	Reducir los riesgos climáticos y la vulnerabilidad	Visión corto-placista e inversiones de largo plazo	Plan de infraestructura verde regional + implementación desde los barrios	Plan de infraestructura verde urbana regional, e implementarlo desde la escala de barrio, para reducir los riesgos climáticos y la vulnerabilidad de la población	Riesgos climáticos y la vulnerabilidad de la población	Resiliencia	Infraestructura Verde	Urgente
Resiliencia	Diseño de infraestructura urbana con soluciones basadas en la naturaleza	Deficiencia de manuales cartillas y guías de diseño. Desarrollo tecnológico para implementar fuentes de energía solar. Disponibilidad de mercado accesible para obtener materiales fotocatalíticos, reciclados (originados en economías circulares).	Desarrollo de comedores verdes urbanos, metropolitanos, intersticiales	Panificación metropolitana. Conectividad ecosistémica en comedores verdes como estructura principal, favoreciendo cero emisiones, gestión del agua, disminución del efecto de isla de calor, conectividad de la avifauna, energía alterna, etc.	Adaptación al cambio climático	Resiliencia	Infraestructura Verde	Urgente
			Desarrollo de manuales, guías, cartillas de soluciones basadas en la naturaleza.	Construcción transversal de instrumentos para proyectos de corredor verde y diseño urbano con soluciones, técnicas, tecnología par la conectividad ecosistémica, manejo del agua, suelo, energía, economía circular, etc.	Entendimiento común para los sectores y profesionales sobre las prácticas y soluciones.	Resiliencia	Infraestructura Verde	Corto
Resiliencia	Fortalecer la infraestructura verde urbana	Desconocimiento beneficios infra verdes. Déficits interinstitucionales, instrumentos, recursos e incentivos	Sensibilización sobre beneficios ecosistémicos y económicos de infraestructura verde. Un especialista de Infra Verde Urbana (IVU) por municipio	Capacitaciones para mejorar el conocimiento. Priorizar IVU en planificación y gestión urbana	Deficits de recursos técnicos. Falta de sensibilización sobre beneficios ecosistémicos de infraestructura verde.	Resiliencia	Infraestructura Verde	Corto
Resiliencia	Mejorar la infraestructura verde metropolitana	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA. Paradigma de crecimiento "Sprawl" y autotransporte. Gobernanza. Condiciones de hábitat sectores vulnerables.	Red metropolitana de refugios climáticos	Red de refugios climáticos en espacios públicos y equipamientos que den confort térmico frente a episodios de temperaturas extremas. Compatibilizar usos como resguardo para sectores vulnerables. Comenzar mejorando el confort térmico de equipamientos que proporcionan servicio a la población más vulnerables (escuelas, hogares, etc).	Resguardo y recuperación frente a situaciones de temperaturas extremas.	Resiliencia	Infraestructura Verde	Corto
Resiliencia	Sistema de alerta temprana y plan de ordenamiento territorial sensible a riesgos CC	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Sistema de Alerta Temprana y Señalización. Plan Gestión del Riesgo de Desastres y del CC y Plan de Ordenamiento Territorial teniendo en cuenta riesgos CC. Todo en un Plan Integral de adaptación y resiliencia AMBA	Unificar estrategias, metodologías, conceptos, herramientas, medidas y de resiliencia. Protocolos de gestión conjunta. Pactos de colaboración entre municipios ante eventos adversos.	Necesidad de Plan y gestión de adaptación y resiliencia territorial unificada AMBA	Resiliencia	Equip. Sociales	Urgente
Resiliencia	Intervención en zonas vulnerables	Coordinación interinstitucional, recursos	Mapeo de vulnerabilidad social a desastres climáticos	Mapeo zonas vulnerables a desastres climáticos, y planes de gestión conjunta. Pactos de colaboración entre municipios ante eventos adversos.	Falta de línea de base social para poder llevar adelante acciones en conjunto para fortalecer la resiliencia al CC de toda el AMBA.	Resiliencia	Equip. Sociales	Corto
Resiliencia	Integration of urban and rural areas in the metropolitan dimension	Increasing the capacity of metropolitan government authorities for developing policies, plans and projects that will foster sustainable economic, social and environmental urban development	Climate Risks and Economic Policies	Understanding of Existing and forecoming risks related to climate change and definition of economic policies	Increasing effects and risks related to climate change and effects on economic trends and markets	Resiliencia	Equip. Económico-productivos	Corto
			Strategies for resilient policies	Development cartography to support decision-making and management processes, to prioritize Resilient actions for cities	Identidad. Gobernanza. Speed of transformations involving territories, natural and agricultural landscapes. Historical fabric of small and medium-size cities	Resiliencia	Equip. Sociales	Corto
Resiliencia	Diagnóstico regional de riesgos climáticos:	Coordinación interinstitucional. Déficits de sensibilización, capacitación, información y gobernanza	Talleres participativos para el diagnóstico regional de riesgos climáticos	Talleres con municipios del AMBA para identificación y priorización de riesgos climáticos (amenazas, vulnerabilidad y exposición). Talleres con sociedad civil y sector privado, para la validación. Metodología de cadenas de riesgo, que permite desde amenazas llegar hasta efectos en ecosistemas y poblaciones.	Ausencia de un diagnóstico de riesgos climáticos para la región constituido de manera participativa, necesario para definir medidas de adaptación.	Resiliencia	Equip. Sociales	Corto
Resiliencia	Estrategia de gestión de riesgos, resiliencia, cambio climático y transformación adaptativa	Coordinación interinstitucional, participación y gobernanza. Planificación y ordenamiento territorial ambiental AMBA	Paisaje Urbano Histórico	Incorporar el enfoque del paisaje urbano histórico para la conservación del paisaje urbano como valor de identidad de cada barrio (fundamentalmente en los centros históricos incluido de pequeño porte). Definición de áreas de protección paisajística (cartas de paisaje) con carácter vinculante al ordenamiento urbano-territorial.	Puesta en valor de áreas protegidas y paisajes de interés. Refuerzo de la policentralidad	Resiliencia	Tejido	Urgente
Resiliencia	Gestión integrada de riesgo frente a principales amenazas climáticas	Déficits instrumentos, coordinación interinstitucional y entre instrumentos y acciones	Desarrollo urbano informado por el riesgo	Controlar el crecimiento y expansión de una ciudad considerando la vulnerabilidad y riesgos al CC.	Debilidad entre acción climática y planificación y gestión urbana.	Resiliencia	Usos del suelo	Corto
			Fortalecimiento en el mapeo del riesgo	Mapeo de amenazas y vulnerabilidad para formar el proceso de planificación y desarrollo urbano	Bajo nivel de uso de instrumentos de gestión del riesgo.	Resiliencia	Usos del suelo	Corto
Resiliencia	Integration of urban and rural areas in the metropolitan dimension	Increasing the capacity of metropolitan government authorities for developing policies, plans and projects that will foster sustainable economic, social and environmental urban development	Metropolitan Mapping	Mapping the physical dimension of the metropolis, considering the challenges of climate change and growth	Through mapping projects strengthen a feeling of adequacy between places and inhabitants	Resiliencia	Usos del suelo	Corto
Resiliencia	Diseño de infraestructura urbana con soluciones basadas en la naturaleza	Deficiencia de manuales cartillas y guías de diseño. Desarrollo tecnológico para implementar fuentes de energía solar. Disponibilidad de mercado accesible para obtener materiales fotocatalíticos, reciclados (originados en economías circulares).	Creación de línea base e indicadores a escala metropolitana	Levantar la información relevante de consumo energético, emisiones, permeabilidad, calidad del suelo etc. con metas de recuperación a nivel metropolitana.	Control sobre la sostenibilidad y las inversiones.	Resiliencia	Tejido	Corto
Resiliencia	Energías alternativas considerando a las poblaciones más vulneradas	Financiamiento, inconvenientes físico-técnicos en la instalación de dispositivos, demoras en la licitación	Aprovisionamiento energético en base a energías limpias en el municipio de Morán (1ra parte)	Temotankes solares en merenderos, comedores, y hogares de niños y niñas, pertenecientes a barrios vulnerables.	Adaptación al CC. Diminución de vulnerabilidad de la población y continuidad del servicio energético.	Resiliencia	Energía	Corto
Resiliencia	Red metropolitana de refugios climáticos	Coordinación interinstitucional, información, comunicación	Red metropolitana de refugios climáticos	Agrupar equipamientos municipales y espacios públicos con condiciones de confort térmico para episodios de temperaturas extremas.	Reducción vulnerabilidad climática de la población más vulnerable	Resiliencia	Seleccionar	Corto
Resiliencia	Mejorar la adaptación a temperaturas extremas de las ciudades	Déficit sensibilización, información, protocolos, normativas y de coordinación interinstitucional	Sensibilización frente a peligrosidad de temperaturas extremas	Informar a decanos locales y población sobre impactos del calor	Desconocimiento y prevención	Resiliencia	Servicios sanitarios	Corto
			Preparación y capacidad de respuesta ante eventos de temperaturas extremas	Protocolos frente a los tipos de alerta por calor (Verde, amarillo, naranja y rojo) ó frío	Falta de preparación y formación en respuesta rápida ante ola calor/ola polar	Resiliencia	Servicios sanitarios	Corto

Las tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los sistemas (transporte, infra verde, energía, residuos, etc). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

Elaboración propia



# POLICENTRALIDAD

Estrategias y Propuestas.  
Filtros por SISTEMA Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)



Policentralidad

Estrategias			Propuestas			Caracterización		
Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Sistema	Plazo
Policentralidad	Infraestructura Azul y Verde. Recuperar y poner en valor de los recursos ambientales asociados con la ribera del Río de la Plata, las cuencas y los arroyos de la geografía metropolitana.	Coordinación interinstitucional. Ocupación indebida. Contaminación. Financiamiento	Plan integral de saneamiento y puesta en valor del sistema azul y verde del AMBA.	Recuperar y poner en valor de los recursos ambientales. Ribera del Río de la Plata, cuencas y los arroyos del AMBA. Entender IAV como sistema continuo para organizar junto con la I. Gris el modelo territorial AMBA	Deficits institucionales para (planificar, actuar y gestionar) manejo integrado de la obra y las cuencas. Contaminación.	Policentralidad	Cursos de agua	Urgente
			Marco institucional para planificar, actuar y gestionar IAV en el AMBA. Institucionalidad	Institucionalidad y gobernanza para desarrollar y cumplir los objetivos de los planes.	Deficits institucionales para (planificar, actuar y gestionar) políticas multiscales, multidimensionales e interjurisdiccionales.	Policentralidad	Infraestructura Verde	Urgente
			Plan de adaptación y reubicación de usos no aptos en los márgenes del sistema azul y verde. Metabolismo	Liberar de usos no deseables. Reubicación. Reestablecimiento de la continuidad y la biodiversidad.	Usos no deseables. Fuentes de contaminación. Continuidad sistemas biosociales y ecosistémicos.	Policentralidad	Infraestructura Verde	Corto
Policentralidad	Dotación de equipamientos sociales y económicos en las centralidades para fortalecer sus roles y la equidad	Coordinación interinstitucional. Instrumentos, suelo, financiamiento. Asimetrías y desequilibrios entre municipios	Plan de dotación de equipamientos sociales y productivos.	Diagnóstico de necesidades y potencialidades de cada centralidad, en su complemento metropolitano, sobre equipamientos para la competitividad e inclusión. Promover la dotación de equipamientos en las centralidades para fortalecer sus roles y ofrecer oportunidades de acceso a educación, empleo, esparcimiento, espacio público, etc. para el conjunto de la población.	Deficits institucionales para articular políticas multiscales, multidimensionales e interjurisdiccionales que enmarquen la dotación de equipamientos. Asimetrías entre la dotación existente de equipamientos comunitarios, según las capacidades de cada municipio (económicas y/o políticas) atentando contra la equidad y equilibrio socio, económico, territorial del AMBA.	Policentralidad	Equip. Sociales	Corto
Policentralidad	Infraestructura Gris - Movilidad. Sistema intermodal de transporte público de vinculación de centralidades	Coordinación interinstitucional. Desarticulación modal. Paradigma volcado al autotransporte. Financiamiento	Marco institucional para planificar, actuar y gestionar el transporte en el AMBA. Institucionalidad	Institucionalidad y gobernanza para desarrollar y cumplir los objetivos de los planes.	Deficits institucionales para (planificar, actuar y gestionar) políticas multiscales, multidimensionales e interjurisdiccionales.	Policentralidad	Transporte	Urgente
			Plan de movilidad intermodal sustentable.	Estructurar y poner en valor sistema intermodal de transporte público que propicie la articulación entre centralidades e hitos del territorio metropolitano.	Revertir paradigma de movilidad metropolitano fuertemente volcado al autotransporte.	Policentralidad	Transporte	Corto
Policentralidad	Promover un modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable	Deficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA. Paradigma de crecimiento "Sprawl" y autotransporte. Gobernanza	Promover un modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable / Plan de movilidad metropolitano	Modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable que reduzca las emisiones de CO2. Impulsar un cambio en el repertorio modal -de personas y mercaderías. Impulsar la movilidad activa, el uso del transporte público y regule la distribución urbana de mercaderías.	Mejoras en la calidad del aire. Mejor vertebración del territorio. Reducción de desigualdades sociales y territoriales. Mejoras en la salud. Más y mejores espacios públicos.	Policentralidad	Transporte	Urgente
Policentralidad	Red integrada de transporte intermodal	Deficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Financiamiento de proyectos de infraestructura de transporte con participación del privado	Mecanismos financieros y de regulación que generen confianza para la inversión privada	Sostenibilidad Financiera	Policentralidad	Transporte	Corto
Policentralidad	Desarrollo urbano de las centralidades en relación con sistema de transporte. Demarcación, compactación morfológica y diversidad de usos.	Coordinación interinstitucional. Instrumentos	Marco institucional para planificar, actuar y gestionar desarrollo territorial ambiental del AMBA.	Institucionalidad y gobernanza para desarrollar y cumplir los objetivos de los planes.	Deficits institucionales para (planificar, actuar y gestionar) políticas multiscales, multidimensionales e interjurisdiccionales.	Policentralidad	Usos del suelo	Urgente
			Plan estructural territorial-ambiental que guie las normativas de usos del suelo y edificación locales.	Plan de ordenamiento territorial - ambiental metropolitano que guie las normativas de usos del suelo y edificación locales.	Deficits institucionales que establezcan una mirada estratégica del AMBA y guíen los instrumentos locales.	Policentralidad	Usos del suelo	Corto
Policentralidad	Red integrada de transporte intermodal	Deficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Empresa metropolitana de uso de suelo y transporte	Empresa. Objetivo generar valor (no solo económico) con competencias para gestionar componentes ambientales, territorio y movilidad. Gestión, planificación, ejecución, operación y mantenimiento.	Competencias institucionales para gestionar proyectos en el ámbito metropolitano de manera sostenible.	Policentralidad	Tejido	Urgente
Policentralidad	Dotación de equipamientos sociales y económicos en las centralidades para fortalecer sus roles y la equidad	Coordinación interinstitucional. Instrumentos, suelo, financiamiento. Asimetrías y desequilibrios entre municipios	Modificación de normativas para la promoción de radicación de equipamientos.	Ajuste de códigos locales para favorecer la construcción de equipamientos estratégicos.	Deficits institucionales para articular políticas que enmarquen la dotación de equipamientos para el equilibrio socio, económico, territorial del AMBA.	Policentralidad	Usos del suelo	Corto
Policentralidad	Dotación de viviendas cercanas a los nodos de transporte y en entornos con servicios adecuados para garantizar la equidad.	Coordinación interinstitucional. Instrumentos, suelo, financiamiento	Plan de viviendas para el AMBA.	Diagnostico de posibilidades y potencialidades de cada centralidad urbana. Promover la dotación de viviendas y mejoramiento (cuanti y cual), de densidad adecuada, cercanas a los nodos del sistema de transporte y en entornos debidamente dotados de bienes y servicios adecuados para garantizar la equidad	Deficits habitacionales. Dificultades para promover como prioridades el completamiento y densificación del tejido en zonas de proximidad a los nodos de transporte. Mitigar el crecimiento por expansión y dispersión que multiplica costos y emisiones.	Policentralidad	Vivienda	Corto
			Plan de adquisición de suelo urbano (banco de tierras) a nivel metropolitano. O locales con coordinación Metropolitana.	Institucionalidad metropolitano o locales para adquirir y disponer para la promoción de viviendas y/o equipamientos estratégicos (locales, productivos, etc.)	Deficits de disponibilidad de suelo urbano en zonas estratégicas para promover el desarrollo equilibrado. Stock de viviendas. Calidad de viviendas	Policentralidad	Usos del suelo	Corto
Policentralidad	Declaración emergencia climática y promoción Consejo Asesor de Ecología	Coordinación interinstitucional supra metropolitana	Consejo Asesor de Ecología	Objetivos: conocer, valorar, compartir, proponer y consensuar los planes y programas en el AMBA	Acción frente a los retos de la declaración de emergencia climática.	Policentralidad	Seleccionar	Corto
Policentralidad	Promover un modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable	Deficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA. Paradigma de crecimiento "Sprawl" y autotransporte. Gobernanza	Plan director urbanístico metropolitano	Plan urbanístico a escala AMBA que ordene el territorio de manera estratégica. Objetivo reducir desigualdades sociales y territoriales y mitigue ICC.	Articular el territorio desde una mirada policéntrica. Conectar con movilidad sostenible, repensando las infraestructuras existentes. Fomentar la cohesión social y territorial a través de la escala barrial (políticas de vivienda, espacio público, equipamiento, etc). Redefinir los usos del suelo (controlar la dispersión urbana, regular la creación de urbanizaciones privadas, entre otros)	Policentralidad	Seleccionar	Corto

Las tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los sistemas (transporte, infra verde, energía, residuos, etc). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

Elaboración propia

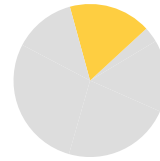


# INCLUSIÓN

Estrategias y Propuestas.

Filtros por **SISTEMA Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**

Inclusión



Estrategias			Propuestas			Caracterización		
Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Sistema	Plazo
Inclusión	Sanamiento ambiental y rehabilitación de cuencas	Coordinación interinstitucional	Sanamiento y Rehabilitación de cuencas	Recuperación ambiental de los cursos de agua, control de usos y efluentes y asentamientos vulnerables en sus márgenes.	Problemas ambientales y sociales.	Inclusión	Cursos de agua	Urgente
Inclusión	Reducir los riesgos para las personas más vulnerables por edad (infancia y mayores), género (personas cuidadoras, mujeres, en su mayoría), menor capacidad económica, diversidad funcional, etc.	Falta de sensibilidad	Plan de Salud Urbana	Plan de acción de salud urbana (one-health) para reducir los riesgos climáticos y la vulnerabilidad de la población. Eje en (infancia y mayores), género (personas cuidadoras, mujeres), menor capacidad económica, diversidad funcional, etc.	Riesgos climáticos y la vulnerabilidad de la población	Inclusión	Infraestructura Verde	Corto
Inclusión	Calles completas. Intervenciones de mala vital con la integración de actividades urbanas en las centralidades	Falta de mecanismos de participación y acuerdos. Desarrollo institucional para gestión integrada del agua, la energía, ambiente, movilidad, uso del suelo para proveer soluciones completas y sostenibles en el largo plazo.	Manual de diseño calles completas Actualización e integración de base catastral a nivel municipal Mecanismos de participación ciudadana y diseño incidente	Manual que consolide la integración de funciones de las calles, respecto a: paisajismo, gestión del agua, energía, actividades urbanas y movilidad, según la escala de un modo de corredores (verdes o no) integrado. Actualizar e integrar la base catastral para identificar los cuerpos prediales y las características funcionales o potenciales para aprovechamiento del espacio público. Participación que permita al ciudadano tener incidencia en el diseño, construcción, y conservación a través de un programa de formación de opinión pública.	Continuidad del espacio público y la infraestructura para la movilidad sostenible, segura e inclusiva Integración funcional entre la función de la calle y el entorno urbano: comercio, patrimonio, instituciones, etc.	Inclusión	Infraestructura Verde	Urgente
Inclusión	Educación ambiental en 1° y 2°	Voluntad, coordinación interinstitucional	Educación Ambiental obligatoria incluida en la curricular estudiantil tanto para primaria como para secundaria.	Unificar estrategias y metodologías de educación ambiental. Ejes temáticos: salud, inclusión, biodiversidad, movilidad sustentable, residuos, energía, huerta, compostaje, cambio climático.	Es opcional la educación ambiental. Debería incluirse en la curricula y la formación de maestros y profesores en educación ambiental.	Inclusión	Equip. Sociales	Urgente
Inclusión	Estrategia de interculturalidad, diálogo e inclusión social	Coordinación interinstitucional. Tensiones público - privado. Pobreza, desempleo, inflación.	Creación de un Sistema de Centros de Iniciativas Locales	Espacios de formación y capacitación profesional y/o oficinas/centros; Espacios de intermediación entre sector público/privado y académico. Bibliotecas, comedores, SUMs y servicios como asesoramiento a PYMES, jurídico, espacios de cuidado, contención, violencia, etc.	Falta de espacios de formación y contención comunitaria/barrial	Inclusión	Equip. Sociales	Urgente
Inclusión	Transición justa: Impulsar políticas de inclusión social	Coordinación interinstitucional. Gobernanza	Mejorar las condiciones laborales de los recuperadores de residuos	Inclusión social y laboral de los trabajadores de la recolección y recuperación de residuos. Formalizar vínculo de trabajo con los municipios y sensibilizando a la población sobre su importancia.	Precarización laboral de recuperadores de residuos.	Inclusión	Equip. Económico-productivos	Corto
Inclusión	Fortalecer los centros de cuidado infantil sociocomunitarios	Inversión social diversa. Dependencia jurisdiccional del financiamiento de los centros de cuidado -municipal, provincial o nacional.	Fortalecer los centros de cuidado infantil sociocomunitarios	Institucionalizar el financiamiento y las condiciones de trabajo, y mejorar la calidad de los servicios de los centros comunitarios de cuidado infantil	Atención a la primera infancia, y la contención de la niñez y juventud en AMBA está a cargo de los centros comunitarios de cuidado, que funcionan con marcos institucionales limitados y recursos inestables	Inclusión	Equip. Sociales	Corto
Inclusión	Reciclaje RRLHH vulnerables	Coordinación interinstitucional	Promoción de trabajo para sectores vulnerables o marginados	Actividades de reciclaje. Ej: mujeres víctimas de violencia de género	Inclusión laboral. Disponer de RRLHH para reciclaje u otras actividades contra el CC.	Inclusión	Residuos	Corto
Inclusión	Reducir el déficit cualitativo de viviendas	Déficits instrumentos, coordinación interinstitucional y entre instrumentos y acciones	Coordinación interinstitucional sobre programas que aborden el déficit cualitativo de vivienda Programas integrales para reducir el déficit cualitativo abarcando la mayor cantidad de deficiencias posibles	Articulación para la eficacia y eficiencia de recursos a nivel territorial/local y creación de vivienda nueva AMBA, promoviendo la densificación y el aprovechamiento de la infraestructura urbana Programas que apunten a mejoras integrales.	Escasa coordinación territorial entre planes y programas y procesos de integración socio-urbana Programas con mirada sectorial o parcial sin brindar una solución integral	Inclusión	Vivienda	Corto
Inclusión	Estrategia de interculturalidad, diálogo e inclusión social	Coordinación interinstitucional. Tensiones público - privado. Pobreza, desempleo, inflación.	Gobernanza, participación social e interculturalidad Apoyo a los micro, pequeñas y medianas empresas, generación de empleo e inclusión social	Propiciar un espacio de diálogo para priorización de proyectos en territorio, con participación de los diversos colectivos representativos de la sociedad civil Programa de apoyos e incentivos a las micro y PyMES generadoras de empleo genuino, inclusión social y redistribución de la riqueza. Asociadas a cadena de valor del turismo sustentable y/o aquellas vinculadas a la adaptación al CC (recolección y diferenciación de residuos, limpieza urbana, huertas urbanas, cooperativas, etc.)	Falta de diálogo. Mononarrativas. Mecánico de toma de decisiones jerárquico y sin base social y territorial Falta de empleo. Falta de inclusión social. Pérdida de capital social. Aumento de las condiciones de pobreza y vulnerabilidad	Inclusión	Seleccionar	Urgente

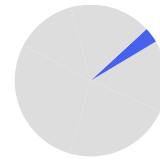
Las tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los sistemas (transporte, infra verde, energía, residuos, etc). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

# INSTITUCIONALIDAD

Estrategias y Propuestas.

Filtros por **SISTEMA Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**

Institucionalidad



Estrategias			Propuestas			Caracterización		
Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Sistema	Plazo
Otro: Institucionalidad	Agencia metropolitana, con dispositivos sectoriales para cada uno de los temas centrales del AMBA. Incluye la planificación y la producción de datos	Voluntad política, coordinación interinstitucional	Agencia Metropolitana Instituto Metropolitano de Datos Instituto Metropolitano de Planificación	Agencia AMBA (CABA, Provincia, Nación y municipios) que se ocupe de los temas metropolitanos. Ej: transporte, buencas, agua y saneamiento, vivienda, resiliencia, etc. Oficina de Datos Metropolitanos entre la CABA y la Provincia de Buenos Aires Oficina regional de planificación AMBA. Considere la NAU y los ODS y la infraestructuras necesarias.	Falta de coordinación y cooperación en materia de políticas públicas de escala regional Carencia de datos de la región para diseñar políticas públicas Falta de visión y planificación de la región	Otro	Seleccionar	Urgente
Otro: Institucionalidad	Institucionalidad metropolitana. Articulación intermunicipal en el campo del hábitat y el ambiente	Coordinación interinstitucional. Gobernanza. Voluntad política y primacía de mirada municipal	Articulación intermunicipal en el campo del hábitat y el ambiente	Espacios de articulación política e institucional entre municipios, en torno a las políticas locales inscriptas en la agenda ambiental	Fragmentación, descoordinación y escasa visibilidad de las políticas locales relativas al ambiente	Otro	Seleccionar	Mediano

Las tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada uno de los sistemas (transporte, infra verde, energía, residuos, etc). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

Elaboración propia

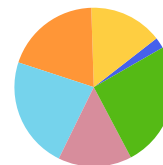




## 5.2.4\_ Selección por Escala y Plazos (Urgente y Corto)

### SÍNTESIS

Estrategias y Propuestas.  
Filtros por **ESCALA Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**



### Resumen descriptivo:

#### Carbono neutralidad:

Las acciones propuestas a escala regional y metropolitana implican el fomento de una transición justa del modelo energético y la gestión eficiente de los recursos de energía y agua. Asimismo, el fomento a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, incorporando esquemas que incluyan incentivos, sanciones y controles. Se fomenta el desarrollo de la economía circular, la normativa para compras públicas sustentables, la promoción de modos eficientes de transporte con fuentes y tecnologías bajas en emisiones, la implementación de la ponderación ambiental en las construcciones. Todo ello en el marco de la debida coordinación metropolitana. En relación a la escala municipal se plantean acciones vinculadas con la elaboración de inventarios y sistematización de información. Aunque se entiende que este aspecto también debe enfocarse de manera integral a escala metropolitana. Se propone la adopción de indicadores básicos para la determinación de políticas de reducción de emisiones de gases, la incorporación de ciclovías en el sistema de transporte y la incorporación de acciones vinculadas con la infraestructura verde en todas las escalas y características del territorio.

#### Eficiencia Metabólica

A escala regional se plantea la necesidad de avanzar hacia la suficiencia energética, la racionalidad hídrica, la reducción del consumo energético y la producción local de alimentos con una eficaz red de abastecimiento y distribución. En términos metropolitanos, Se plantea la necesidad de un ordenamiento y gestión del suelo, controlando la urbanización de las áreas de extensión y de los periurbanos. También se plantea, la creación de un observatorio del metabolismo urbano en el marco de la institucionalidad que se defina y la implementación de planes de gestión integral de residuos sólidos urbanos. A escala municipal, se plantean acciones derivadas de las planteadas a escala metropolitana, subrayándose la importancia de las acciones que promuevan la producción local de alimentos que reduzcan la huella.

#### Resiliencia

A escala regional y metropolitana se plantea la necesidad urgente de instrumentar un sistema de alerta temprano y construir un plan de ordenamiento territorial sensible a los riesgos climáticos, que contemple acciones para reducir esos riesgos y la vulnerabilidad. Para ello se plantea la necesidad de intervenir sobre la infraestructura verde, incorporando soluciones basadas en la naturaleza. Se prioriza la intervención general en zonas vulnerables, indicando la necesidad de disponer de información, diagnósticos, mapeos, etc. Se plantea también la necesidad de promover una red de refugios climáticos, y a escala municipal se propone propiciar la incorporación de energías alternativas y mejorar la adaptación a temperaturas

extremas tanto del espacio urbano como de las viviendas. Se remarca con especial énfasis, el foco en las poblaciones y sectores más desprotegidos.

### **Policentralidad:**

A escala regional y metropolitana, se plantea la promoción de un modelo de movilidad sostenible, a partir de configurar una red integrada de transporte intermodal. Asimismo, se plantea recuperar y poner en valor los recursos ambientales asociados al Río de la Plata, las cuencas y los arroyos de la geografía metropolitana. En este sentido, se propone el saneamiento a través de un plan integral y el marco institucional que auspicie su despliegue, intervención y control. En el contexto de las acciones sobre la infraestructura azul y verde, se plantea la necesidad de adaptar y reubicar los usos no aptos situados en los márgenes de las cuencas y arroyos. Se plantea también la dotación de equipamientos sociales y económicos en las centralidades para favorecer su funcionamiento y la equidad de acceso a bienes y servicios. Se interpreta el desarrollo urbano de esas centralidades a partir de esa dotación de equipamientos y viviendas, conformando un sistema integrado metropolitano, en conjunto con el transporte y el sistema verde.

### **Inclusión:**

Vuelve a reiterarse la necesidad de incorporar acciones vinculadas con la educación ambiental en los espacios educativos formales desde los niveles iniciales, como las diferentes alternativas comunicativas e informativas para concientizar y formar a la población en general. Se plantean estrategias para reducir los riesgos para los sectores de la población con mayores vulnerabilidades. La necesidad del saneamiento ambiental y rehabilitación de las cuencas hídricas. La incorporación de conceptos para favorecer la movilidad universal en todos los sectores del territorio. La promoción del trabajo en las poblaciones mas vulnerables, el fortalecimiento de los centros de cuidado infantil sociocomunitarios y la implementación de mecanismos de participación ciudadana. Finalmente se menciona la importancia de reducir el déficit cualitativo de viviendas.

### **Institucionalidad:**

Las propuestas apelan a la necesidad de enmarcar los procesos y acciones en una debida institucionalidad metropolitana que garantice la gobernabilidad y aspire a estructurar una robusta gobernanza. La misma debería disponer de todo lo necesario para planificar, gestionar, intervenir y controlar los aspectos multiescalares y multidimensionales que la acción climática y el desarrollo territorial imbricados implican. Se proponen en esa línea, la creación de agencias, institutos, observatorios y demás dispositivos para hacer efectivo su ejercicio.

Las tablas entregadas a continuación ilustran uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada la escala de implementación (regional, metropolitana, municipal, etc). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

# CARBONO 0

## Estrategias y Propuestas.

Filtros por **ESCALA Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**

Carbono 0



Estrategias	Objetivo/hipótesis	Problema detectado	Propuestas	Caracterización				
Estrategia	Objetivo asociado	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Escala territorial	Plazo			
Carbono 0	Fomentar una transición justa del modelo energético y promover la gestión eficiente de los recursos (energía y agua)	Coordinación interinstitucional. Condiciones de hábitat sectores vulnerables. Financiamiento. Peso empresas prestataras de servicios	Reducir la pobreza energética. Reducir en un 1% el porcentaje de población que sufre pobreza energética.	Compromiso para disminuir/erradicar la pobreza energética y garantizar derechos energéticos a todas las personas que habitan en el AMBA. Rehabilitación de los hogares en barrios vulnerables. Informar cómo gestionar la energía, mejorar su eficiencia, etc. Acceso al suministro eléctrico, a la red de agua potable, a hogares con condiciones de climatización adecuadas y a espacios públicos de proximidad que garanticen confort térmico.	Carbono Neutralidad	Regional	Urgente	
Carbono 0	Políticas de incentivo a la reducción de generación de GEI. Sanciones y controles	Contaminación de cuerpos de agua, suelo y aire. Necesidad de reducción de GEI.	Hacia la carbono neutralidad	Políticas de incentivo a la reducción de GEI. Sanciones y controles	Carbono Neutralidad	Regional	Urgente	
Carbono 0	Promover desarrollo economía circular y un cambio en el modelo de consumo actual	Paradigma de consumo actual. Peso sector privado. Dificultades sectores vulnerables. Inflación	Plan de desarrollo económico basado en la economía circular.	Cambio de modelo que respete el medio ambiente y, cree nuevas fuentes de trabajo en la economía verde a través del fomento de la economía circular y la simbiosis industrial.	Carbono Neutralidad	Regional	Urgente	
Carbono 0	Normativa para compras públicas sustentables	Coordinación interinstitucional. Información sobre proveedores, criterios de selección	Normativa para compras públicas sustentables con proveedores con baja huella de carbono.	Promover una producción sostenible de los alimentos, (distribución, gestión del agua, usos del suelo, técnicas, entre otras), garantizando dieta sostenible, sana y de proximidad. Fomentar mercados y ferias bariales	Carbono Neutralidad	Regional	Urgente	
Carbono 0	Normativa para compras públicas sustentables	Coordinación interinstitucional. Información sobre proveedores, criterios de selección	Normativa para compras públicas sustentables con proveedores con baja huella de carbono.	Existe Manual de Compras Públicas Sustentables, (Decreto 1023/01) que regula el Régimen de Contrataciones de la Administración Nacional, a través del Decreto 1030/2016; En municipios no hay normativa enfocada a compras sustentables. Crear red y listado de proveedores sustentables. Herramienta de eco etiquetado o sello verde unificado para el AMBA.	Inexistencia de compras sustentables y proveedores con baja huella de carbono. Mitigación, reducción de emisiones, adaptación para llegar a la carbono neutralidad. Promoción competitividad nacional e internacional, en el sector comercial y productivo en el área de sustentabilidad.	Carbono Neutralidad	Regional	Corto
Carbono 0	Estrategia de descarbonización	Coordinación interinstitucional. Déficit de concertación sector privado	Movilidad sustentable	Propiciar transporte público, el uso de la bicicleta y estaciones de micromovilidad. Mejorar la relación distancia/tiempo	Congestión. Contaminación de aire por exceso de tráfico automotor.	Carbono Neutralidad	Metropolitana	Urgente
Carbono 0	Modos de transporte eficientes y limpios	Económicos, institucionales, culturales	Transporte público eficiente	Transporte público masivo (tren y colectivos) eficiente para mitigar automóvil.	Contaminación.	Carbono Neutralidad	Metropolitana	Corto
Carbono 0	Tackling Twin Transitions and improving diagnostics, planning and policies process	Understanding the gap in Twin Transitions and detecting possible improvement strategies	Twin Transitions Gap Addressing	Actions to reduce the gap and maximising the synergies between the different actors of sustainable development	Reducing Development gaps through green and technological solutions diffusion	Carbono Neutralidad	Metropolitana	Corto
Carbono 0	Implementación conectores ecológicos verdes en las periferias y acciones ambientales que promuevan mayor porosidad en la ciudad compacta	Coordinación interinstitucional. Déficit instrumentos normativos. Articulación público-privado	Infraestructura verde: Conectores ecológicos	Conectores lineales verdes (Biodiversidad, Bosque agua) generando continuidad entre sistemas ecológicos.	Conectar sistemas ambientales estancos, usos y urbanizaciones dispersas desconectadas de la estructura urbano-teritorial.	Carbono Neutralidad	Metropolitana	Corto
Carbono 0	Migración tecnológica de fuentes móviles a tecnologías con bajas emisiones	Falta de política sectorial de transporte para el ascenso tecnológico y migración gradual. Incentivos salida de operación de fuentes móviles contaminantes.	Registro automotor unificado a nivel metropolitano	Identificación del parque automotor existente para identificar los modelos que generan mayor contaminación y regular la salida de operación.	Control de fuentes móviles del parque automotor.	Carbono Neutralidad	Metropolitana	Corto
Carbono 0	Ponderación ambiental en construcciones	Déficit instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Carbono 0	Ponderación ambiental en construcciones	Déficit instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Carbono Neutralidad	Metropolitana	Corto
Carbono 0	Vivero municipal	Financiamiento	Vivero Municipal	Producción árboles y plantas nativas para arbolado de alineación urbana	Falta de arbolado. Disponibilidad de especies nativas. Islas de calor	Carbono Neutralidad	Municipal	Corto
Carbono 0	Vivero municipal	Financiamiento	Plantaciones de especies nativas	Plantación arbolado y especies nativas en equipamientos y espacios estratégicos del municipio. Adhesión campaña de RAMOC	Falta de arbolado nativo. Emisiones de dióxido de carbono a la atmósfera	Carbono Neutralidad	Municipal	Corto
Carbono 0	Elaboración de inventarios de Gases de Efecto Invernadero Locales. Línea de base que permita la definición de medidas y metas de mitigación	Coordinación interinstitucional. Déficit de capacitación e información	Promover y difundir modalidades de trabajo a distancia	Impulsar trabajo a distancia, contemplando las necesidades de los trabajadores y trabajadoras para reducir los viajes pendulares por motivos laborales, la congestión de vehículos y la emisión de gases GEI	Reducir emisiones GEI vinculadas al transporte.	Carbono Neutralidad	Municipal	Corto
Carbono 0	Sistematización de información	Coordinación interinstitucional, recursos	Sistematización de registros estadísticos	Unificación de sistemas digitales, para el ingreso de documentación de industrias y análisis de información	Coordinación íntima que centralicen la información. Capacitación técnica de comprensión de la información	Carbono Neutralidad	Municipal	Corto
Carbono 0	Eficiencia energética en alumbrado público	Financiamiento, vandalismo	Alumbrado Público 100% LED	Vía pública por tecnología 100% LED	Ahoro energía y emisiones relacionadas	Carbono Neutralidad	Municipal	Corto
Carbono 0	Sistema de ciclovías	Ancho de calles	Guarderías públicas de bicicletas	Potenciar las 8 guarderías existentes	Reducción uso automovil. Contaminación	Carbono Neutralidad	Municipal	Corto
Carbono 0	Implementación conectores ecológicos verdes en las periferias y acciones ambientales que promuevan mayor porosidad en la ciudad compacta	Coordinación interinstitucional. Déficit instrumentos normativos. Articulación público-privado	Porosidad urbana	Incorporar progresivamente espacios verdes públicos (plazas, parques, etc.) y privados (Terrazas, estacionamientos abiertos, etc.)	Islas de calor e impermeabilización en la ciudad compacta.	Carbono Neutralidad	Municipal	Corto
Carbono 0	Adopción indicadores básicos	Coordinación interinstitucional	Definición de indicadores básicos	Definir indicadores básicos de índole productiva industrial, construcción, movilidad, residuos para análisis	RR.HH. multisectoriales y revisión información de base. Adecuación de sistemas para análisis de datos	Carbono Neutralidad	Municipal	Corto
Carbono 0	Sistema de ciclovías	Ancho de calles	Sistema de ciclovías/bicisendas	Incrementar red de ciclovías y bicisendas.	Reducción uso automovil. Contaminación	Carbono Neutralidad	Municipal	Corto
Carbono 0	Estrategia de descarbonización	Coordinación interinstitucional. Déficit de concertación sector privado	Autonomía energética y construcción sustentable	Transformación energética a través de una mayor autonomía. Impulsar sistemas constructivos sustentables y el uso de energías alternativas y renovables.	Carbonización. Disminuir el consumo energético y mitigar emisiones de GEI	Carbono Neutralidad	Municipal	Corto
Carbono 0	Agricultura urbana e hidroponía	Financiamiento	Agricultura urbana e hidroponía	Producción agroecológica y sostenible de hortalizas. Cultivo intensivo sin pesticidas y herbicidas.	Falta de suelo vacante. Acceso a vegetales frescos y agroecológicos. Reduce huella de carbono.	Carbono Neutralidad	Municipal	Corto
Carbono 0	Estrategia de descarbonización	Coordinación interinstitucional. Déficit de concertación sector privado	Peatonalización de áreas céntricas, macromanzanas y microvivienda	En centralidades urbanas, impulsar la progresiva peatonalización de los centros bariales. Estimular micromanzanas e incentivos a la micromovilidad	Disminuir a movilidad. Espacio público, islas de calor, congestión y contaminación.	Carbono Neutralidad	Local	Corto

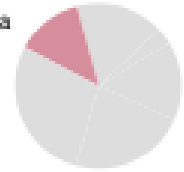
La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada la escala de implementación (regional, metropolitana, municipal, etc). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

Elaboración propia



# EFICIENCIA METABÓLICA

Ef. Metabólica



Estrategias y Propuestas.

Filtros por **ESCALA Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**

Objetivo/ hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Escala territorial	Plazo
Eficiencia metabólica	Suficiencia energética	Financiamiento. Energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	Empresas con certificación de carbono neutralidad con tendencia a ser carbono positivo y con avances en el análisis de riesgos	Crear certificación de carbono neutralidad para incentivar a las empresas	Multidimensional a los ODS	Eficiencia Metabólica	Regional	Urgente
			Diagnóstico de suficiencia Energética en el ámbito territorial	Análisis de flujos energéticos en el AMBA, y comprender el estado de suficiencia energética. Necesidades de la transición energética hacia la carbono neutralidad, revisando las energías renovables más adecuadas para el territorio	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 7: Energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos			Urgente
			Fondo territorial para la transición energética	Constituir un fondo territorial público para la transición energética. Instrumentos financieros y/o tributarios	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 7: Energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos			Corto
Eficiencia metabólica	Racionalidad hídrica	Cultura de consumo.	Incentivos económicos por la preservación y/o restauración de ecosistemas con altas contribuciones a la humanidad.	Pago por Servicios Ambientales a comunidades propietarias de ecosistemas estratégicos, dado que no pueden ser desarrollables, por lo cual deben ser compensados y a su vez responsables de preservar sus características y servicios ambientales	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 6: Agua limpia y saneamiento	Eficiencia Metabólica	Regional	Urgente
			Cuencas hidrográficas gestionadas y planificadas	Gestionar las cuencas hidrográficas desde una adecuada planificación ambiental considerando su articulación el ordenamiento territorial adecuado	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 6: Agua limpia y saneamiento			Urgente
Eficiencia metabólica	Reducción consumo energético	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Criterios mínimos de eficiencia energética para infraestructura (Sector público)	Ley Provincial con criterios mínimos de eficiencia energética para la infra pública	Falta de criterios de eficiencia energética para diseño y funcionamiento de infraestructura pública	Eficiencia Metabólica	Regional	Urgente
			Criterios mínimos de eficiencia energética en nuevos emprendimientos (Sector privado)	Ley provincial con criterios mínimos de eficiencia energética para nuevos emprendimientos residencial, comercial e industrial	Unificar criterio en AMBA. Competencia intermunicipal por captar la inversión privada.			Urgente
Eficiencia metabólica	Unificación señalética contenedores AMBA	Coordinación interinstitucional.	Unificación señalética y colores de contenedores en toda el AMBA para la disposición de los diferentes residuos urbanos.	Cumplir código unificado de colores (Decreto. 779/2022) sin adhesión municipios y en CABA sus propios lineamientos.	Confusión en los habitantes AMBA. Separación aséptica y disposición adecuada de los residuos.	Eficiencia Metabólica	Regional	Corto
Eficiencia metabólica	Producción local de alimentos	Masificación de prácticas	Red de plazas de mercado, articulado con infraestructura logística y productiva	Red de plazas de mercado de alimentos de proximidad, con dinámicas turísticas y gastronómicas, como nodos para cada ámbito territorial, conectados adecuadamente con redes de movilidad limpia, y centros logísticos verdes	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 11: Ciudades y comunidades sostenibles	Eficiencia Metabólica	Regional	Corto
Eficiencia metabólica	Ordenamiento y gestión de suelo: Control de la urbanización, de las áreas de extensión y de los periurbanos	Coordinación interinstitucional. Déficits instrumentos normativos	Ordenamiento Territorial y de Gestión de Suelo	Clasificación de Suelo y desarrollo normativo metropolitano. Delimitando el suelo urbanizado y particularmente el problema del suelo de extensión y del periurbano.	Organización y desarrollo territorial	Eficiencia Metabólica	Metropolitana	Urgente
Eficiencia metabólica	Creación de un Observatorio del Metabolismo Urbano-Metropolitano	Coordinación interinstitucional. Primacía de los enfoques sectoriales y lineales	Observatorio del Metabolismo Urbano-Metropolitano	Observatorio para profundizar conocimiento y estado del sistema metropolitano. Datos e información para crear herramientas para toma de decisiones gestión urbana y metropolitana sustentable	Falta de información y monitoreo	Eficiencia Metabólica	Metropolitana	Corto
Eficiencia metabólica	Planes GIRSU locales y metropolitano	Coordinación interinstitucional, asimetría de recursos	Plantas metropolitanas de áridos y restos de podas	Plantas metropolitanas para recepcionar materiales áridos y restos de podas para biomasa, compostaje, etc.	Escasos recursos económicos y falta espacios para responder a esta problemática a escala municipal.	Eficiencia Metabólica	Metropolitana	Corto
Eficiencia metabólica	Suficiencia energética	Financiamiento. Energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	Incentivos económicos y normativos	Compra pública sostenible, exenciones tributarias por material recuperado	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 12: Producción y consumo responsables	Eficiencia Metabólica	Municipal	Urgente
Eficiencia metabólica	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos	Participación vecinal. Inconvenientes de logística, fuentes de financiamiento, demoras en la licitación de dispositivos.	Registro de recuperadores urbanos en el marco de la Ordenanza N° 20568/21	Registro de recuperadores y cooperativas (OM n° 20568 / 21), revaloriza su rol	Trabajo en condiciones de seguridad e higiene, acceso a la salud y la seguridad social.	Eficiencia Metabólica	Municipal	Corto
			Centro de chipeo y compostaje	Tratar restos de poda para obtener chipeo y compostar la fracción orgánica de dependencias municipales, centros de salud y etc.	Reciclar residuos orgánicos generados en la vía pública y en la administración pública.			Corto
Eficiencia metabólica	Producción local de alimentos	Masificación de prácticas	Bancos de alimentos	Consolidar centrales de recolección de alimentos de mercados, restaurantes o instituciones para alimentación de población vulnerable	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 11: Ciudades y comunidades sostenibles	Eficiencia Metabólica	Local	Corto
Eficiencia metabólica	Producción local de alimentos	Masificación de prácticas	Agricultura urbana	Promover huertas verticales, en suelo o terrazas, mediante distintos procesos tecnológicos para fomentar la producción de alimentos	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 11: Ciudades y comunidades sostenibles	Eficiencia Metabólica	Barrial	Corto

La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada la escala de implementación (regional, metropolitana, municipal, etc). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

Elaboración propia

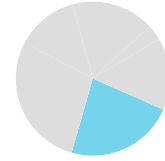


# RESILIENCIA

Estrategias y Propuestas.

Filtros por **ESCALA Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)**

Resiliencia



Estrategias	Propuestas		Caracterización					
Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Escala territorial	Plazo
Resiliencia	Sistema de alerta temprana y plan de ordenamiento territorial sensible a riesgos CC	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Sistema de Alerta Temprana y Señalización. Plan Gestión del Riesgo de Desastres y del CC y Plan de Ordenamiento Territorial teniendo en cuenta riesgos CC. Todo en un Plan Integral de adaptación y resiliencia AMBA	Unificar estrategias, metodologías, conceptos, herramientas, medidas y de resiliencia. Protocolos de atención, acción, y crecimiento territorial, social y económico priorizando a las poblaciones más vulnerables.	Necesidad de Plan y gestión de adaptación y resiliencia territorial unificada AMBA	Resiliencia	Regional	Urgente
Resiliencia	Reducir los riesgos climáticos y la vulnerabilidad	Visión corto-placista e inversiones de largo plazo	Plan de infraestructura verde regional e implementación desde los barrios	Plan de infraestructura verde urbana regional, e implementado desde la escala de barrio, para reducir los riesgos climáticos y la vulnerabilidad de la población	Riesgos climáticos y la vulnerabilidad de la población	Resiliencia	Regional	Urgente
Resiliencia	Fortalecer la infraestructura verde urbana	Desconocimiento: beneficios infra verdes, Déficit interinstitucionales, instrumentos, recursos e incentivos	Sensibilización sobre beneficios ecosistémicos y económicos de infraestructura verde. Un especialista de Infra Verde Urbana (IVU) por municipio	Capacitaciones para mejorar el conocimiento. Priorizar IVU en planificación y gestión urbana	Déficits de recursos técnicos. Falta de sensibilización sobre beneficios ecosistémicos de infraestructura verde.	Resiliencia	Regional	Corto
Resiliencia	Estrategia de gestión de riesgos, resiliencia, cambio climático y transformación adaptativa	Coordinación interinstitucional, participación y gobernanza. Planificación y ordenamiento territorial ambiental AMBA	Paisaje Urbano Histórico	Incorporar el enfoque del paisaje urbano histórico para la conservación del paisaje urbano como valor de identidad de cada barrio (fundamentalmente en los centros históricos incluso de pequeño porte). Definición de áreas de protección paisajística (cartas de paisaje) con carácter vinculante al ordenamiento urbano-territorial	Puesta en valor de áreas protegidas y paisajes de interés. Refuerzo de la policentralidad	Resiliencia	Metropolitana	Urgente
Resiliencia	Diseño de infraestructura urbana con soluciones basadas en la naturaleza	Deficiencia de manuales cartillas y guías de diseño. Desarrollo tecnológico para implementar fuentes de energía solar. Disponibilidad de mercado accesible para obtener materiales fotocatalíticos, reciclados (originados en economías circulares).	Desarrollo de corredores verdes urbanos, metropolitanos, intersticiales	Panificación metropolitana. Conectividad ecosistémica en corredores verdes como estructura principal, favoreciendo cero emisiones, gestión del agua, disminución del efecto de isla de calor, conectividad de la aviación, energía atema, etc.	Adaptación al cambio climático	Resiliencia	Metropolitana	Urgente
Resiliencia	Intervención en zonas vulnerables	Coordinación interinstitucional, recursos	Mapeos de vulnerabilidad social a desastres climáticos	Mapeo zonas vulnerables a desastres climáticos, y planes de gestión conjunta. Pactos de colaboración entre municipios ante eventos adversos.	Falta de línea de base social para poder llevar adelante acciones en conjunto para fortalecer la resiliencia al CC de toda el AMBA.	Resiliencia	Metropolitana	Corto
Resiliencia	Red metropolitana de refugios climáticos	Coordinación interinstitucional, información, comunicación	Red metropolitana de refugios climáticos	Agrupar equipamientos municipales y espacios públicos con condiciones de confort térmico para episodios de temperaturas extremas.	Reducción vulnerabilidad climática de la población más vulnerable	Resiliencia	Metropolitana	Corto
Resiliencia	Integration of urban and rural areas in the metropolitan dimension	Increasing the capacity of metropolitan government authorities for developing policies, plans and projects that will foster sustainable economic, social and environmental urban development	Climate Risks and Economic Policies	Understanding of Existing and forecoming risks related to climate change and definition of economic policies	Increasing effects and risks related to climate change and effects on economic trends and markets	Resiliencia	Metropolitana	Corto
			Strategies for resilient policies	Development cartography to support decision-making and management processes, to prioritize Resilient actions for cities	Identidad. Gobernanza. Speed of transformations involving territories, natural and agricultural landscapes. Historical fabric of small and medium-size cities	Resiliencia	Metropolitana	Corto
			Metropolitan Mapping	Mapping the physical dimension of the metropolis, considering the challenges of climate change and growth	Through mapping projects strengthen a feeling of adequacy between places and inhabitants	Resiliencia	Metropolitana	Corto
Resiliencia	Diagnóstico regional de riesgos climáticos:	Coordinación interinstitucional. Déficit de sensibilización, capacitación, información y gobernanza	Talleres participativos para el diagnóstico regional de riesgos climáticos	Talleres con municipios del AMBA para identificación y priorización de riesgos climáticos (amenazas, vulnerabilidad y exposición). Talleres con sociedad civil sector privado, para la validación. Metodología de cadenas de riesgo, que permite desde amenazas llegar hasta efectos en ecosistemas y poblaciones.	Ausencia de un diagnóstico de riesgos climáticos para la región construido de manera participativa, necesario para definir medidas de adaptación.	Resiliencia	Metropolitana	Corto
Resiliencia	Gestión integrada de riesgo frente a principales amenazas climáticas	Déficits instrumentos, coordinación interinstitucional y entre instrumentos y acciones	Desarrollo urbano informado por el riesgo	Controlar el crecimiento y expansión de una ciudad considerando la vulnerabilidad y riesgos al CC. Mapeo de amenazas y vulnerabilidad para informar el proceso de planificación y desarrollo urbano	Debilidad entre acción climática y planificación y gestión urbana. Bajo nivel de uso de instrumentos de gestión del riesgo.	Resiliencia	Metropolitana	Corto
Resiliencia	Diseño de infraestructura urbana con soluciones basadas en la naturaleza	Deficiencia de manuales cartillas y guías de diseño. Desarrollo tecnológico para implementar fuentes de energía solar. Disponibilidad de mercado accesible para obtener materiales fotocatalíticos, reciclados (originados en economías circulares).	Creación de línea base e indicadores a escala metropolitana	Levantar la información relevante de consumo energético, emisiones, permeabilidad, calidad del suelo etc., con metas de recuperación a nivel metropolitano.	Control sobre la sostenibilidad y las inversiones.	Resiliencia	Metropolitana	Corto
			Desarrollo de manuales, guías, cartillas de soluciones basadas en la naturaleza.	Construcción transversal de instrumentos para proyectos de corredor verde y diseño urbano con soluciones, técnicas, tecnología por la conectividad ecosistémica, manejo del agua, suelo, energía, economía circular, etc.	Entendimiento común para los sectores y profesionales sobre las prácticas y soluciones.	Resiliencia	Metropolitana	Corto
Resiliencia	Mejorar la infraestructura verde metropolitana	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA. Paradigma de crecimiento "Sprawl" y autotransporte. Gobernanza. Condiciones de hábitat sectores vulnerables.	Red metropolitana de refugios climáticos	Red de refugios climáticos en espacios públicos y equipamientos que den confort térmico frente a episodios de temperaturas extremas. Compatibilizar usos como resguardo para sectores vulnerables. Comenzar mejorando el confort térmico de equipamientos que proporcionan servicio a la población más vulnerables (escuelas, hogares, etc).	Resguardo y recuperación frente a situaciones de temperaturas extremas.	Resiliencia	Metropolitana	Corto
Resiliencia	Energías alternativas considerando a las poblaciones más vulneradas	Financiamiento, inconvenientes físico-técnicos en la instalación de dispositivos, demoras en la licitación	Aprovisionamiento energético en base a energías limpias en el municipio de Morón (1ra parte)	Termotanques solares en merenderos, comedores, y hogares de niños y niñas, pertenecientes a barrios vulnerables.	Adaptación al CC. Diminución de vulnerabilidad de la población y continuidad del servicio energético.	Resiliencia	Municipal	Corto
Resiliencia	Mejorar la adaptación a temperaturas extremas de las ciudades	Deficit sensibilización, información, protocolos, normativas y de coordinación interinstitucional	Sensibilización frente a peligrosidad de temperaturas extremas	Informar a decisores locales y población sobre impactos del calor	Desconocimiento y prevención	Resiliencia	Municipal	Corto
			Preparación y capacidad de respuesta ante eventos de temperaturas extremas	Protocolos frente a los tipos de alerta por calor (Verde, amarillo, naranja y rojo) ó frío	Falta de preparación y formación en respuesta rápida ante ola calor / ola polar	Resiliencia	Municipal	Corto

La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada la escala de implementación (regional, metropolitana, municipal, etc). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.



# POLICENTRALIDAD

Estrategias y Propuestas.  
Filtros por ESCALA Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)

Policentralidad



Estrategias	Objetivo/ hipótesis	Problema detectado	Propuestas	Caracterización	Objetivo asociado	Escala territorial	Plazo	
Policentralidad	Promover un modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA. Paradigma de crecimiento "Sprawl" y autotransporte. Gobernanza	Promover un modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable / Plan de movilidad metropolitana	Modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable que reduzca las emisiones de CO2. Impulsar un cambio en el repartimiento modal -de personas y mercaderías Impulsar la movilidad activa, el uso del transporte público y regule la distribución urbana de mercaderías.	Mejoras en la calidad del aire. Mejor vertebración del territorio.Reducción de desigualdades sociales y territoriales. Mejoras en la salud. Más y mejores espacios públicos.	Policentralidad	Regional	Urgente
Policentralidad	Red integrada de transporte intermodal	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Empresa metropolitana de uso de suelo y transporte	Empresa.Objetivo generar valor (no solo económico) con competencias para gestionar componentes ambientales, territorio y movilidad. Gestión, planificación, ejecución, operación y mantenimiento.	Competencias institucionales para gestionar proyectos en el ámbito metropolitano de manera sostenible.	Policentralidad	Metropolitana	Urgente
Policentralidad	Red integrada de transporte intermodal	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Financiamiento de proyectos de infraestructura de transporte con participación del privado	Mecanismos financieros y de regulación que generen confianza para la inversión privada	Sostenibilidad Financiera	Policentralidad	Metropolitana	Corto
Policentralidad	Infraestructura Azul y Verde. Recuperar y poner en valor de los recursos ambientales asociados con la ribera del Río de la Plata, las cuencas y los arroyos de la geografía metropolitana.	Coordinación interinstitucional. Ocupación indebida. Contaminación. Financiamiento	Plan integral de saneamiento y puesta en valor del sistema azul y verde del AMBA.	Recuperar y poner en valor de los recursos ambientales. Ribera del Río de la Plata, cuencas y los arroyos del AMBA. Entender IAV como sistema continuo para organizar junto con la I. Gris el modelo territorial AMBA	Déficits institucionales para (planificar, actuar y gestionar) manejo integrado de la ribera y las cuencas. Contaminación.	Policentralidad	Metropolitana	Urgente
			Marco institucional para planificar, actuar y gestionar IAV en el AMBA. Institucionalidad	Institucionalidad y gobernanza para desarrollar y cumplir los objetivos de los planes.	Déficits institucionales para (planificar, actuar y gestionar) políticas multiscales, multidimensionales e interjurisdiccionales.	Policentralidad	Metropolitana	Urgente
			Plan de adaptación y reubicación de usos no aptos en los márgenes del sistema azul y verde. Metabolismo	Liberar de usos no deseables.Reubicación.Reestablecimiento de la continuidad y la biodiversidad.	Usos no deseables. Fuentes de contaminación Continuidad sistemas bioambientales y ecosistémicos.	Policentralidad	Metropolitana	Corto
Policentralidad	Declaración emergencia climática y promoción Consejo Asesor de Ecología	Coordinación interinstitucional supra metropolitana	Consejo Asesor de Ecología	Objetivos: conocer, valorar, compartir, proponer y consensuar los planes y programas en el AMBA.	Acción frente a los retos de la declaración de emergencia climática.	Policentralidad	Metropolitana	Corto
Policentralidad	Dotación de equipamientos sociales y económicos en las centralidades para fortalecer sus roles y la equidad	Coordinación interinstitucional, instrumentos, suelo, financiamiento. Asimetrías y desequilibrios entre municipios	Plan de dotación de equipamientos sociales y productivos.	Diagnóstico de necesidades y potencialidades de cada centralidad, en su complemento metropolitano, sobre equipamientos para la competitividad e inclusión. Promover la dotación de equipamientos en las centralidades para fortalecer sus roles y ofrecer oportunidades de acceso a educación, empleo, esparcimiento, espacio público, etc. para el conjunto de la población.	Déficits institucionales para articular políticas multiscales, multidimensionales e interjurisdiccionales que enmarquen la dotación de equipamientos. Asimetrías entre la dotación existente de equipamientos comunitarios, según las capacidades de cada municipio (económicas y/o políticas) atentando contra la equidad y equilibrio socio, económico, territorial del AMBA.	Policentralidad	Metropolitana	Corto
Policentralidad	Infraestructura Gris - Movilidad. Sistema intermodal de transporte público de vinculación de centralidades	Coordinación interinstitucional. Desarticulación modal. Paradigma de crecimiento volcado al autotransporte. Financiamiento	Plan de movilidad intermodal sustentable.	Estructurar y poner en valor sistema intermodal de transporte público que propicie la articulación entre centralidades e hitos del territorio metropolitano.	Revertir paradigma de movilidad metropolitano fuertemente volcado al autotransporte.	Policentralidad	Metropolitana	Corto
Policentralidad	Desarrollo urbano de las centralidades en relación con sistema de transporte. Densificación, compacidad morfológica y diversidad de usos.	Coordinación interinstitucional, instrumentos	Plan estructural territorial-ambiental del AMBA. 5 Sistemas (I. Gris, IAV, vivienda, equip sociales y económicos)	Plan de ordenamiento territorial - ambiental metropolitano que guie las normativas de usos del suelo y edificación locales.	Déficits institucionales que establezcan una mirada estratégica del AMBA y guien los instrumentos locales.	Policentralidad	Metropolitana	Corto
Policentralidad	Dotación de viviendas cercanas a los nodos de transporte y en entornos con servicios adecuados para garantizar la equidad.	Coordinación interinstitucional, instrumentos, suelo, financiamiento	Plan de viviendas para el AMBA.	Diagnostico de posibilidades y potencialidades de cada centralidad urbana. Promover la dotación de viviendas y mejoramiento (cuanti y cual), de densidad adecuada, cercanas a los nodos del sistema de transporte y en entornos debidamente dotados de bienes y servicios adecuados para garantizar la equidad	Déficits habitacionales. Dificultades para promover como prioridades el completamiento y densificación del tejido en zonas de proximidad a los nodos de transporte. Mitigar el crecimiento por expansión y dispersión que multiplica costos y emisiones.	Policentralidad	Metropolitana	Corto
			Plan de adquisición de suelo urbano (banco de tierras) a nivel metropolitano. O locales con coordinación Metropolitana.	Institucionalidad metropolitano o locales para adquirir y disponer para la promoción de viviendas y/o equipamientos estratégicos (sociales, productivos, etc.)	Déficits de disponibilidad de suelo urbano en zonas estratégicas para promover el desarrollo equilibrado. Stock de viviendas. Calidad de viviendas	Policentralidad	Metropolitana	Corto
Policentralidad	Promover un modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable	Déficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA. Paradigma de crecimiento "Sprawl" y autotransporte. Gobernanza	Plan director urbanístico metropolitano	Plan urbanístico a escala AMBA que ordene el territorio de manera estratégica. Objeto reducir desigualdades sociales y territoriales y mitigue ICC.	Articular el territorio desde una mirada policéntrica. Conectar con movilidad sostenible, repensando las infraestructuras existentes. Fomentar la cohesión social y territorial a través de la escala barrial (políticas de vivienda, espacio público, equipamiento, etc). Redefinir los usos del suelo (controlar la dispersión urbana, regular la creación de urbanizaciones privadas, entre otros)	Policentralidad	Metropolitana	Corto
Policentralidad	Dotación de equipamientos sociales y económicos en las centralidades para fortalecer sus roles y la equidad	Coordinación interinstitucional, instrumentos, suelo, financiamiento. Asimetrías y desequilibrios entre municipios	Modificación de normativas para la promoción de radicación de equipamientos.	Ajuste de códigos locales para favorecer la construcción de equipamientos estratégicos.	Déficits institucionales para articular políticas que enmarquen la dotación de equipamientos. Asimetrías entre la dotación de equipamientos para el equilibrio socio, económico, territorial del AMBA.	Policentralidad	Municipal	Corto

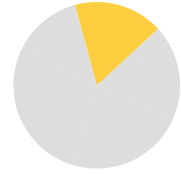
La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada la escala de implementación (regional, metropolitana, municipal, etc). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.



# INCLUSIÓN

## Estrategias y Propuestas. Filtros por ESCALA Y PLAZOS (URGENTE Y CORTO)

Inclusión



Estrategias			Propuestas			Caracterización		
Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Escala territorial	Plazo
Inclusión	Educación ambiental en 1° y 2°	Voluntad, coordinación interinstitucional	Educación Ambiental obligatoria incluida en la curricular estudiantil tanto para primaria como para secundaria.	Unificar estrategias y metodologías de educación ambiental. Ejes temáticos: salud, inclusión, biodiversidad, movilidad sustentable, residuos, energía, huerta, compostaje, cambio climático.	Es opcional la educación ambiental. Debería incluirse en la curricula y la formación de maestros y profesores en educación ambiental.	Inclusión	Regional	Urgente
Inclusión	Reducir los riesgos para las personas más vulnerables por edad (infancia y mayores), género (personas cuidadoras, mujeres, en su mayoría), menor capacidad económica, diversidad funcional, etc.	Falta de sensibilidad	Plan de Salud Urbana	Plan de acción de salud urbana (one-health) para reducir los riesgos climáticos y la vulnerabilidad de la población. Eje en (infancia y mayores), género (personas cuidadoras, mujeres), menor capacidad económica, diversidad funcional, etc.	Riesgos climáticos y la vulnerabilidad de la población	Inclusión	Regional	Corto
Inclusión	Saneamiento ambiental y rehabilitación de cuencas	Coordinación interinstitucional	Saneamiento y Rehabilitación de cuencas	Recuperación ambiental de los cursos de agua, control de usos y efluentes y asentamientos vulnerables en sus márgenes	Problemas ambientales y sociales.	Inclusión	Metropolitana	Urgente
Inclusión	Calles completas. Intervenciones de mailla vial con la integración de actividades urbanas en las centralidades	Falta de mecanismos de participación y acuerdos. Desarrollo institucional para gestión integrada del agua, la energía, ambiente, movilidad, uso del suelo para proveer soluciones completas y sostenibles en el largo plazo.	Manual de diseño calles completas	Manual que consolida la integración de funciones de las calles, respecto a: paisajismo, gestión del agua, energía, actividades urbanas y movilidad, según la escala de un modelo de corredores (verdes o no) integrado.	Continuidad del espacio público y la infraestructura para la movilidad sostenible, segura e inclusiva	Inclusión	Metropolitana	Urgente
Inclusión	Reciclaje c/ RR.HH. vulnerables	Coordinación interinstitucional	Promoción de trabajo para sectores vulnerables o marginados	Actividades de reciclaje. Ej.: mujeres víctimas de violencia de género	Inclusión laboral. Disponer de RR.HH. para reciclaje u otras actividades contra el CC.	Inclusión	Metropolitana	Corto
Inclusión	Fortalecer los centros de cuidado infantil sociocomunitarios	Inversión social diversa. Dependencia jurisdiccional del financiamiento de los centros de cuidado -municipal, provincial o nacional.	Fortalecer los centros de cuidado infantil sociocomunitarios	Institucionalizar el financiamiento y las condiciones de trabajo, y mejorar la calidad de los servicios de los centros comunitarios de cuidado infantil	Atención a la primera infancia, y la contención de la niñez y juventud en AMBA está a cargo de los centros comunitarios de cuidado, que funcionan con marcos institucionales limitados y recursos inestables	Inclusión	Metropolitana	Corto
Inclusión	Calles completas. Intervenciones de mailla vial con la integración de actividades urbanas en las centralidades	Falta de mecanismos de participación y acuerdos. Desarrollo institucional para gestión integrada del agua, la energía, ambiente, movilidad, uso del suelo para proveer soluciones completas y sostenibles en el largo plazo.	Mecanismos de participación ciudadana y diseño incidente	Participación que permita al ciudadano tener incidencia en el diseño, construcción, y conservación, a través de un programa de formación de opinión pública.	Apropiación de las soluciones	Inclusión	Metropolitana	Corto
Inclusión	Estrategia de interculturalidad, dialogo e inclusión social	Coordinación interinstitucional. Tensiones público - privado. Pobreza, desempleo, inflación.	Creación de un Sistema de Centros de Iniciativas Locales	Espacios de formación y capacitación profesional y/o oficinas/servicios; Espacios de intermediación entre sector público/privado y académico. Bibliotecas, comedores, SUM's y servicios como asesoramiento a PYMES, jurídico, espacios de cuidado, contención, violencia, etc.	Falta de espacios de formación y contención comunitaria/barral	Inclusión	Municipal	Urgente
			Apoyo a los micro, pequeñas y medianas empresas, generación de empleo e inclusión social	Programa de apoyos e incentivos a las micro y PYMES generadoras de empleo genuino, inclusión social y redistribución de la riqueza. Asociadas a cadena de valor del turismo sustentable y/o aquellas vinculadas a la adaptación al CC (recolección y diferenciación de residuos, limpieza urbana, huertas urbanas, cooperativas, etc.)	Falta de empleo. Falta de inclusión social. Pérdida de capital social. Aumento de las condiciones de pobreza y vulnerabilidad			
Inclusión	Transición justa: Impulsar políticas de inclusión social.	Coordinación interinstitucional. Gobernanza	Mejorar las condiciones laborales de los recuperadores de residuos	Inclusión social y laboral de los trabajadores de la recolección y recuperación de residuos. Formalizar vínculo de trabajo con los municipios y sensibilizando a la población sobre su importancia.	Precarización laboral de recuperadores de residuos.	Inclusión	Municipal	Corto
Inclusión	Calles completas. Intervenciones de mailla vial con la integración de actividades urbanas en las centralidades	Falta de mecanismos de participación y acuerdos. Desarrollo institucional para gestión integrada del agua, la energía, ambiente, movilidad, uso del suelo para proveer soluciones completas y sostenibles en el largo plazo.	Actualización e integración de base catastral a nivel municipal	Actualizar e integrar la base catastral para identificar los cuerpos prediales y las características funcionales o potenciales para aprovechamiento del espacio público.	Integración funcional entre la función de la calle y el entorno urbano: comercio, patrimonio, instituciones, etc.	Inclusión	Municipal	Corto
Inclusión	Estrategia de interculturalidad, dialogo e inclusión social	Coordinación interinstitucional. Tensiones público - privado. Pobreza, desempleo, inflación.	Gobernanza, participación social e interculturalidad	Propiciar un espacio de diálogo para priorización de proyectos en territorio, con participación de los diversos colectivos representativos de la sociedad civil	Falta de diálogo. Mononarrativas. Modelo de toma de decisiones jerárquico y sin base social y territorial	Inclusión	Local	Urgente
Inclusión	Reducir el déficit cualitativo de viviendas	Déficits instrumentos, coordinación interinstitucional y entre instrumentos y acciones	Coordinación interinstitucional sobre programas que aborden el déficit cualitativo de vivienda	Articulación para la eficacia y eficiencia de recursos a nivel territorial/local y creación de vivienda nueva AMBA, promoviendo la densificación y el aprovechamiento de la infraestructura urbana	Escasa coordinación territorial entre planes y programas y procesos de integración socio-urbana	Inclusión	Barral	Corto
			Programas integrales para reducir el déficit cualitativo abarcando la mayor cantidad de deficiencias posibles	Programas que apunten a mejoras integrales.	Programas con mirada sectorial o parcial sin brindar una solución integral			

La tabla ilustra uno de los objetivos/hipótesis de trabajo, filtrando las estrategias y propuestas por cada la escala de implementación (regional, metropolitana, municipal, etc). Asimismo, considera solo aquellas con plazos de implementación corto y urgente.

Elaboración propia



# INSTITUCIONALIDAD

Estrategias			Propuestas			Caracterización		
Objetivo/ hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Escala territorial	Plazo
Otro: Institucionalidad	Agencia metropolitana, con dispositivos sectoriales para cada uno de los temas centrales del AMBA. Incluye la Planificación y la producción de datos	Voluntad política, coordinación interinstitucional	Agencia Metropolitana	Agencia AMBA (CABA, Provincia, Nación y municipios) que se ocupe de los temas metropolitanos. Ej: transporte, cuencas, agua y saneamiento, vivienda, resiliencia, etc.	Falta de coordinación y cooperación en materia de políticas públicas de escala regional	Otro	Metropolitana	Urgente
			Instituto Metropolitano de Datos	Oficina de Datos Metropolitanos entre la CABA y la Provincia de Buenos Aires	Carencia de datos de la región para diseñar políticas públicas	Otro	Metropolitana	Urgente
			Instituto Metropolitana de Planificación	Oficina regional de planificación AMBA. Considere la NAU y los ODS y las infraestructuras necesarias.	Falta de visión y planificación de la región	Otro	Metropolitana	Urgente
Otro: Institucionalidad	Institucionalidad metropolitana: Articulación intermunicipal en el campo del hábitat y el ambiente	Coordinación interinstitucional. Gobernanza. Voluntad política y primacía de mirada municipal	Articulación intermunicipal en el campo del hábitat y el ambiente	Espacios de articulación política e institucional entre municipios, en torno a las políticas locales inscriptas en la agenda ambiental	Fragmentación, descoordinación y escasa visibilidad de de las políticas locales relativas al ambiente	Otro	Metropolitana	Mediano
Otro: Institucionalidad	Institucionalidad metropolitana: Consejos participativos metropolitanos en el campo del hábitat y el ambiente, con participación de actores estatales, sociales y de sector privado	Coordinación interinstitucional. Gobernanza. Voluntad política y primacía de mirada municipal. Limitada relevancia de la agenda ambiental en el AMBA	Consejos participativos metropolitanos	Espacios de participación ciudadana sobre la agenda ambiental- hábitat, infraestructura, residuos, transporte, sostenibilidad, etc.- de escala metropolitana	Vacio de gestión pública a escala metropolitana	Otro	Metropolitana	Mediano

Elaboración propia







# 06

# Propuesta





## 6 Propuesta

### 6.1 Síntesis general del análisis de la muestra

**El corpus de estrategias y propuestas entregadas por los actores que componen la muestra permite reconocer algunos denominadores comunes en varios de los objetivos planteados, que, con variaciones según el enfoque sectorial, denotan la transversalidad de la acción climática y el desarrollo territorial como conjunto. La ratificación de esa hipótesis permite dar cuenta de la dificultad de las segmentaciones rígidas, cuando se propone hacer una aproximación integral sobre la temática.**

Asimismo, surgen también planteos singulares, muy en relación al sector de pertenencia de cada actor y la dimensión de incumbencia en la que operan regularmente. Como, por ejemplo, las acciones sugeridas por los gobiernos municipales, que presentan iniciativas implementadas o en proceso de implementación, que mas allá de su escala local, son resultan sumamente valiosas dado que permitirían su consideración y adaptación en la escala metropolitana.

La correspondiente lectura y análisis de las propuestas y su interpelación con la experiencia y el estado del arte sobre la cuestión, me permiten prefigurar un esquema propositivo final que aspira a cumplir un doble objetivo: cerrar esta primera fase de construcción del PAC-AMBA y abrir la reflexión, a partir de los insumos sintetizados, para el diseño de potenciales próximas instancias. Este reporte final es el punto de llegada de un proceso paulatino de ajustes. Junto con cada síntesis consolidada, en hoja inmediata anterior, se entrega también, la planilla conteniendo una organización por sistema en cada objetivo /hipótesis que organizó el trabajo.

El esquema propositivo final intenta ser aprehensivo de los conceptos y propósitos planteados en el marco para abordar la acción climática a escala metropolitana y los contenidos y objetivos de la metodología de trabajo que estructuró el esquema de participación y las fichas que hicieron operativo el proceso.

La premisa fundamental fue comprender, que, en nuestro contexto latinoamericano, los impactos de la crisis climática afectan principalmente a las poblaciones más vulnerables y en aquellos espacios donde se da la expansión urbana espontánea, informal y/o sin procesos virtuosos de planificación que los enmarquen. Es decir, entornos sin servicios sanitarios, en zonas medioambientalmente no aptas y/o con altos riesgos, alejadas de los centros urbanos, sin transporte y equipamientos básicos, etc.

El impacto y la configuración del hábitat emergente y las tensiones que ocasiona en la unidad multifuncional compleja que resulta el espacio metropolitano, obligan a desplegar acciones que trascienden lo ambiental/territorial y se perfilan como acciones para el desarrollo en general. Exigiendo, en consecuencia, un abordaje insoslayablemente multidimensional. Y por otra parte, la integración de los temas y continuidad física de los sistemas componentes al trascender los límites jurisdiccionales, implican un enfoque multiescalar y multinivel.

Así, multidimensionalidad, multiescalaridad y coordinación multinivel ilustran fidedignamente la amplitud y complejidad de los procesos que insoslayablemente se necesitan desandar para avanzar con firmeza en el diseño de políticas, que más allá de los instrumentos emergentes, haga posible un AMBA sostenible.

El esquema propositivo final, entonces, organiza las estrategias por cada uno de los objetivos/hipótesis planteados como disparadores iniciales siendo integradores y complementarios. Es decir, la búsqueda de la policentralidad, la carbono neutralidad, la eficiencia metabólica, la resiliencia y la inclusión, que al final de la consulta, han sido ratificados y legitimados como horizontes deseables. A ellos, se ha optado por incorporar, en el mismo desarrollo del trabajo, un sexto eje/objetivo que pone en escena el desafío de diseñar, construir e implementar la debida institucionalidad. Un aspecto clave para garantizar la robustez, recursos y sustentabilidad en el tiempo de los procesos, y ofrezca el marco a los dispositivos e instrumentos que surjan de la puesta en marcha.

El proceso de análisis de las fichas, consistió en practicar múltiples combinaciones de filtrados de la información recogida y la consecuente organización de acuerdo a mi criterio y experiencia subjetiva. Se ha procurado evitar reiteraciones que no contribuyan a la complementariedad y atento a alcanzar una síntesis clara, compacta y robusta. Las fichas, entonces, se presentan con la información clasificada en estrategias y propuestas organizadas por cada uno de los objetivos. Luego, la secuencia opera desagregando cada estrategia en propuestas, incluyendo en estas, una descripción aproximativa de las acciones que podrían formar parte de planes, programas, proyectos, prácticas etc. Asimismo, estas podrían programarse en el tiempo según metas y/o considerar cualquiera de las variables de la metodología que estructuró la muestra. Implícito en la enunciación de las estrategias y propuestas y en la breve descripción de las acciones, pueden visualizarse las problemáticas y obstáculos que se identifican y que se proponen abordar y resolver.

Esta instancia y los contenidos resultan solo una aproximación más para complementar los múltiples aspectos que se estudiaron en el marco del PAC-AMBA. Por esa razón, y por encontrar en el proceso algunas inconsistencias en los criterios de selección de las variables de la caracterización, incluidas en las fichas, se ha optado por presentar solo estrategias, propuestas y acciones con los ajustes considerados pertinentes y oportunos para cumplimentar esta instancia de manera clara y concisa.

Asimismo, como se mencionó en otras ocasiones, la estructuración de la muestra, los insumos y productos que pueden construirse la planilla de procesamiento, filtrando y combinando de forma apropiada las diversas variables, pueden propiciar resultados y reflexiones muchos más amplias que las expuestas en el presente trabajo.

## 6.2 Esquema propositivo síntesis

El esquema entrega cuantitativamente por objetivo / hipótesis una cantidad de dieciséis (16) estrategias consolidadas y treinta y tres (33) propuestas que se distribuyen en los seis (6) objetivos. Como referencia se recuerda que la muestra original se compone de noventa y dos (92) estrategias y ciento ochenta (180) propuestas elaboradas por veintiún (21) participantes.

### Estrategias y Propuestas - Síntesis



Elaboración propia



# ESTRATEGIAS Y PROPUESTAS - SÍNTESIS

6

16

Objetivos	N°	Estrategias
<b>1</b> Policentralidad	1	Sistema de Infraestructura Azul y Verde metropolitana. IAyV
	2	Sistema de Infraestructura Gris - Movilidad
	3	Usos del suelo, desarrollo urbano, vivienda y equipamiento
<b>2</b> Carbono 0	4	Descarbonización
	5	Trasición Justa
	6	Adaptación Física
<b>3</b> Eficiencia metabólica	7	Racionalidad hídrica
	8	Adpatación fisica
	9	Economía circular



N°	Propuestas
1.1	IAyV. Sistema continuo para la estructuración metropolitana. Componente de un Plan estructural integral de Ordenamiento territorial/ ambiental AMBA
2.1	Movilidad. Sistema intermodal de transporte público multiescalar. Componente Plan estructural integral de Ordenamiento territorial / ambiental AMBA
3.1	Usos del suelo y Desarrollo urbano. Componente Plan estructural integral de Ordenamiento territorial / ambiental AMBA
3.2	Equipamientos
3.3	Vivienda
4.1	Energías alternativas sustentables
4.2	Incentivo a la reducción de generación de emisiones GEI.
4.3	Movilidad sustentable
5.1	Eficiencia del modelo energético y gestión de los recursos
5.2	Transiciones gemelas. Sostenibilidad y digitalización
6.1	Infraestructura azul y verde (IAyV) metropolitana
6.2	Desarrollo urbano y movilidad sostenible
7.1	Cuencas hidrigráficas y gestión del agua
7.2	Incentivos y compensaciones
8.1	Redes ecológicas
8.2	Producción local de alimentos
9.1	Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos. Reducir, reciclar
9.2	Educación, participación, incentivos



## ESTRATEGIAS Y PROPUESTAS - SÍNTESIS

6

16

Resiliencia  4	10	Sistema de alerta temprana y gestión de riesgo
	11	Infraestructura azul y verde (IAyV) - SBN
	12	Educación, concientización y normativas
Inclusión  5	13	Educación y concientización
	14	Participación, cuidados y trabajo
	15	Adaptación Física - Vulnerabilidad
Institucionalidad  6	16	Institucionalidad metropolitana.

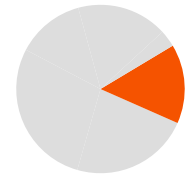
10.1	Sistema de Alerta Temprana. SAT
10.2	Prevención de riesgos y acción frente a impactos
10.3	Red de Refugios climaticos AMBA
11.1	Adaptación territorial
11.2	Adaptación urbana
12.1	Educación, participación, incentivos
13.1	Educación y concientización ambiental
14.1	Participación social, cuidados
14.2	Trabajo
15.1	Integración sociourbana.
15.2	Centralidades. "Calles completas".
15.3	Déficit cualitativo de viviendas
16.1	Espacio para planificar, gestionar, intervenir y controlar sistemas estrategicos para favorecer el desarrollo sostenible del AMBA. Coordinación de dispositivos institucionales sectoriales.
16.2	Gobernanza
16.3	Empresa de desarrollo

## 6.2.1\_ Estrategias y Propuestas hacia la POLICENTRALIDAD

### PROPUESTA - PRELIMINAR

### POLICENTRALIDAD - DISTRIBUCIÓN POR SISTEMA

Policentralidad



Estrategias			Propuestas		
Objetivo	Sistema	Estrategia	Propuesta	Acción	
Policentralidad	Infraestructura Verde	Infraestructura Azul y Verde. Como sistema continuo para la estructuración metropolitana. Componente Plan estructural integral de Ordenamiento territorial / ambiental AMBA. 5 Sistemas (I. Gris, IAyV, Usos del suelo: vivienda, equip sociales y económicos)	Recuperación, saneamiento y puesta en valor del sistema azul y verde del AMBA.	Recuperar, sanear y poner en valor de los recursos ambientales reestablecimiento de la continuidad y la biodiversidad. Ribera del Rio de la Plata, cuencas y los arroyos del AMBA. Entender IAyV como sistema continuo para organizar y estructura, junto con la I. Gris, el modelo territorial AMBA	
				Adaptación y reubicación de usos no aptos en los márgenes del sistema azul y verde. Erradicar fuentes contaminantes de los cursos de agua y adyacencias.	
Policentralidad	Transporte	Infraestructura Gris - Movilidad. Sistema intermodal de transporte público multiescalar. Componente Plan estructural integral de Ordenamiento territorial / ambiental AMBA. 5 Sistemas (I. Gris, IAyV, Usos del suelo: vivienda, equip sociales y económicos)	Estructurar y poner en valor sistema intermodal de transporte público	Estructurar y poner en valor sistema intermodal de transporte público con eje en los medios guiados (FF.CC) que articule centralidades e hitos del territorio metropolitano. Clave articulación modal entre medios que conectan la escala regional, municipal, local y barrial. Secuecña FF.CC, BUS-METROBUS, MICROMOVILIDAD-BICICLETA, PEATON	
			Migración hacia movilidad sustentable	Modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable que reduzca las emisiones de CO2. Impulsar un cambio en el repartimiento modal –de personas y mercaderías. Impulsar la movilidad activa, el uso del transporte público y regule la logística en la distribución urbana.	
			Gestión del sistema de movilidad	Gestión eficiente de red de transporte público. Mejorar en el servicio, la disponibilidad y la coordinación. Migración de llos modos a carbono neutral. Intervenciones para la accesibilidad universal. Considerar estacionamientos "Park and ride" y/ o herramientas/APPs como elemntos del sistema que permitan el transporte a la demanda, haciendolo más eficiente.	
			Movilidad activa y micromovilidad	Ciclovías y bicisendas para le movilidad activa (peatonal y ciclista) y la micromovilidad.	
			Financiamiento	Esquemas y mecanismos financieros y de regulación que generen confianza e incentivos para la inversión privada y esquemas púbclio-privados	
Policentralidad	Usos del suelo	Usos del suelo y Desarrollo urbano en relación con los sistemas de transporte e infraestructura azul y verde IAyV. Componente Plan estructural integral de Ordenamiento territorial / ambiental AMBA. 5 Sistemas (I. Gris, IAyV, Usos del suelo: vivienda, equip sociales y económicos)	Usos del suelo y desarrollo urbano	Planes y normativas (códigos) a nivel municipal en el marco del modelo y las estrategias establecidos en el plan AMBA. Sistema de centralidades urbanas y atractores distribuidas, para su mayor autonomía, complemento regional, eficiencia en gestion de flujos. Equilibrio territorial, equidad y reducción de asimetrías territoriales. Densificación, compacidad morfológica y diversidad de usos.	
			Ciudades intermedias	Considerar e incluir en el sistema las ciudades intermedias. Clave en las relaciones urbano - rural. Incentivar la generación de oportunidades de empleo, económico-productivas, etc.	
			Paisaje urbano centralidades	Incorporar el enfoque del paisaje urbano histórico para la conservación del paisaje urbano como valor de identidad de cada barrio (fundamentalmente en los centros historicos incluso de pequeño porte). Definición de áreas de protección paisajística (cartas de paisaje) con carácter vinculante al ordenamiento urbano-territorial.	
			Empresa metropolitana de uso de suelo y transporte	Empresa.Objetivo generar valor (no solo económico) con competencias para gestionar componentes ambientales, territorio y movilidad. Gestión, planificación, ejecución, operación y mantenimiento.	
	Tejido			Dotación de equipamientos sociales y económicos en las centralidades para fortalecer sus roles y la equidad	Diagnóstico de necesidades y potencialidades de cada centralidad, en su complemento metropolitano, para promover dotación de equipamientos. Fortalecer rolesde las centralidades y ofrecer oportunidades de acceso a educación, empleo, esparcimiento, espacio público, etc. para el conjunto de la población en entornos de cercaniaque reduzcan la necesidad de movilidad
					Desarrollar los mecanismos para articular el financiamiento de los equipamientos. Según cada caso, vía financiamiento público, privado y/o mixto.
					Modificación de normativas para la promoción de radicación de equipamientos económicos y productivos
				Programa adquisición de suelo urbano (banco de tierras) a nivel metropolitano.	Institucionalidad metropolitana para adquirir suelo. Disponer para la promoción de viviendas y/o equipamientos estratégicos (sociales, productivos, etc.)
	Vivienda			Actualización e integración de base catastral a nivel municipal	Actualizar e integrar la base catastral para identificar los cuerpos prediales y las características funcionales o potenciales para aprovechamiento del espacio público. Banco de proyectos de prefactibilidad con los mecanismos de financiación.
				Plan de viviendas para el AMBA.	Diagnostico de posibilidades y potencialidades de cada centralidad urbana. Promover la dotación de viviendas y mejoramiento (cuanti y cuali). Determinación de densidad adecuada y localización cercana a los nodos del sistema de transporte y en entornos debidamente dotados de bienes y servicios adecuados para garantizar la equidad y aceptables condiciones de vida.
			Plan de proyectos, ejecución y mejoramiento deficit cualitativo de viviendas.	Estrategias para la construcción de viviendas. Deseable por concursos: urbanísticos y arquitectonicos, de acuerdo al modelo prefigurado en los planes. Innovar tipologicos, tecnicos y tecnologicos. Uso racional de la energia y sustentabilidad.	

Elaboración propia



**POLICENTRALIDAD - SINTESIS**

Policentralidad



Objetivo	Estrategia	Propuestas	Acciones	Sistema
Policentralidad	Sistema de Infraestructura Azul y Verde metropolitana. IAyV	IAyV. Sistema continuo para la estructuración metropolitana. Componente de un Plan estructural integral de Ordenamiento territorial / ambiental AMBA	Recuperación, saneamiento y puesta en valor del sistema azul y verde del AMBA. Recuperar, sanear y poner en valor de los recursos ambientales reestablecimiento de la continuidad y la biodiversidad. Ribera del Río de la Plata, cuencas y los arroyos del AMBA. Entender IAyV como sistema continuo para organizar y estructura, junto con la I. Gris, el modelo territorial AMBA  Adaptación y reubicación de usos no aptos en los márgenes del sistema azul y verde. Erradicar fuentes contaminantes de los cursos de agua y adyacencias.	Cursos de agua  Infraestructura Verde
	1	1.1		
Policentralidad	Sistema de Infraestructura Gris Movilidad	Movilidad. Sistema intermodal de transporte público multiescalar. Componente Plan estructural integral de Ordenamiento territorial / ambiental AMBA	Estructurar y poner en valor sistema intermodal de transporte público. Estructurar y poner en valor sistema intermodal de transporte público con eje en los medios guiados (FF.CC) que que articule centralidades e hitos del territorio metropolitano. Clave articulación modal entre medios que conectan la escala regional, municipal, local y barrial. Secuencia FF.CC, BUS-METROBUS, MICROMOVILIDAD-BICICLETA, PEATON  Migración hacia movilidad sustentable. Modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable que reduzca las emisiones de CO2. Impulsar un cambio en el repartimiento modal –de personas y mercaderías. Impulsar la movilidad activa, el uso del transporte público y regule la logística en la distribución urbana.  Gestión del sistema de movilidad. Gestión eficiente de red de transporte público. Mejorar en el servicio, la disponibilidad y la coordinación. Migración de los modos a carbono neutral. Intervenciones para la accesibilidad universal. Considerar estacionamientos "Park and ride" y/o herramientas/APPs como elementos del sistema que permitan el transporte a la demanda, haciéndolo más eficiente.	Transporte  Transporte  Transporte  Transporte
	2	2.1		
Policentralidad	Usos del suelo, desarrollo urbano, vivienda y equipamiento	Usos del suelo y Desarrollo urbano. Espacios y áreas en relación con los sistemas de transporte e infraestructura azul y verde IAyV. Componente Plan estructural integral de Ordenamiento territorial / ambiental AMBA	Usos del suelo y desarrollo urbano. Planes y normativas (códigos) a nivel municipal en el marco del modelo y las estrategias establecidos en el plan AMBA. Sistema de centralidades urbanas y atractores distribuidas, para su mayor autonomía, complemento regional, eficiencia en gestión de flujos.. Densificación, compacidad morfológica y diversidad de usos. Equilibrio territorial, equidad y reducción de asimetrías territoriales. Delimitación de la expansión urbana, áreas de extensión y control de los periurbanos  Ciudades intermedias. Considerar e incluir en el sistema las ciudades intermedias. Clave en las relaciones urbano - rural. Incentivar la generación de oportunidades de empleo, económico-productivas, etc.	Usos del suelo  Usos del suelo
		3.1		
		Equipamientos	Dotación de equipamientos sociales y económicos en las centralidades para fortalecer sus roles y la equidad. Diagnóstico de necesidades y potencialidades de cada centralidad, en su complemento metropolitano, para promover dotación de equipamientos. Fortalecer roles de las centralidades y ofrecer oportunidades de acceso a educación, empleo, esparcimiento, espacio público, etc. para el conjunto de la población en entornos de cercanía que reduzcan la necesidad de movilidad Desarrollar los mecanismos para articular el financiamiento de los equipamientos. Según cada caso, vía financiamiento público, privado y/o mixto.	Equip. Sociales  Tejido
		3.2		
		Modificación de normativas para la promoción de radicación de equipamientos económicos y productivos		Usos del suelo
		Programa adquisición de suelo urbano (banco de tierras) a nivel metropolitano. Institucionalidad metropolitana para adquirir suelo. Disponer para la promoción de viviendas y/o equipamientos estratégicos (sociales, productivos, etc.)		Usos del suelo
		Actualización e integración de base catastral a nivel municipal. Actualizar e integrar la base catastral para identificar los cuerpos prediales y las características funcionales o potenciales para aprovechamiento del espacio público.		Infraestructura Verde
		Banco de proyectos de prefactibilidad con los mecanismos de financiación.		Usos del suelo
		Vivienda	Plan de viviendas para el AMBA. Diagnóstico de posibilidades y potencialidades de cada centralidad urbana. Promover la dotación de viviendas y mejoramiento (cuanti y cuali). Determinación de densidad adecuada y localización cercana a los nodos del sistema de transporte y en entornos debidamente dotados de bienes y servicios adecuados para garantizar la equidad y aceptables condiciones de vida.  Plan de proyectos, ejecución y mejoramiento deficit cualitativo de viviendas. Estrategias para la construcción de viviendas. Diseñar por concursos: urbanísticos y arquitectónicos, de acuerdo al modelo prefigurado en los planes. Innovar tipológicos, técnicos y tecnológicos. Uso racional de la energía y sustentabilidad.	Vivienda  Vivienda
	3	3.3		

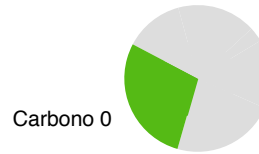
Elaboración propia



## 6.2.2 \_ Estrategias y Propuestas hacia la CARBONO NEUTRALIDAD

### PROPUESTA - PRELIMINAR

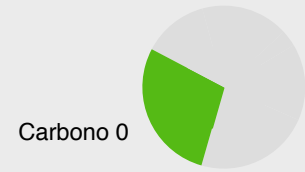
#### CARBONO 0 - DISTRIBUCIÓN POR SISTEMA



Estrategias			Propuestas	
Objetivo	Sistema	Estrategia	Propuesta	Acción
Carbono 0	Energía	Energías alternativas sustentables	Promoción de energías alternativas sustentables. Migración tecnológica de fuentes móviles a tecnologías con bajas emisiones	Transformación energética. Promover paneles solares en el AMBA, con subsidios y planes de financiamiento. Vehículos de carga, transporte interurbano, transporte público, transporte intermunicipal, taxis y vehículos particulares cambian la tecnología en volúmenes sustanciales hacia tecnologías híbridas o eléctricas Alumbrado en vía pública por tecnología 100% LED Difusión capacitación sobre Eficiencia energética, uso racional de la energía (acciones) y de energías alternativas.
		Transición justa del modelo energético y gestión eficiente de los recursos	Reducción de la pobreza energética	Compromiso para disminuir/erradicar la pobreza energética y garantizar derechos energéticos a todas las personas que habitan en el AMBA. Rehabilitación de los hogares en barrios vulnerables. Informar cómo gestionar la energía, mejorar su eficiencia, etc. Acceso al suministro eléctrico, a la red de agua potable, a hogares con condiciones de climatización adecuadas y a espacios públicos de proximidad que garanticen confort térmico.
			Cubiertas productivas	Normativa para promover construcciones con cubiertas productivas. Energía y verde.
		Relevamiento, base de datos e indicadores	Sistematización de registros estadísticos y definición de indicadores y criterios básicos	Unificación de sistemas digitales, para el ingreso de documentación de industrias y análisis de información Definir indicadores básicos de índole productiva industrial, construcción, movilidad, residuos para análisis y toma de decisiones Normativa con criterios mínimos de eficiencia energética para la infraestructura pública para nuevos emprendimientos residencial, comercial e industrial
Carbono 0	Equip. Económicos-productivos y sociales	Incentivo a la reducción de generación de emisiones GEI.	Políticas de incentivo a la reducción de GEI. Promover y difundir modalidades de trabajo a distancia Normativa para compras públicas sustentables con proveedores con baja huella de carbono.	Aplicación al ecosistema de empresas, equipamientos económicos y productivos del AMBA Elaboración de inventarios de Gases de Efecto Invernadero Locales. Línea de base que permita la definición de medidas y metas de mitigación Impulsar trabajo a distancia. Reducir viajes laborales, congestión de vehículos y la emisión de gases GEI.
		Abordaje de las transiciones gemelas. Sostenibilidad y digitalización en el sector económico productivo.	Mejorar el proceso de diagnóstico, planificación y políticas	Manuales de Compras Públicas Sustentables municipal, que regula el Régimen de Contrataciones de la Administración Nacional (Decreto 1030/2016); Crear red y listado de proveedores sustentables. Herramienta de eco etiquetado o sello verde unificado para el AMBA. Definición de estrategias para la reducción de brechas en los sistemas sociales y económicos Acciones para reducir la brecha y maximizar las sinergias entre los diferentes actores del desarrollo sostenible Comprender el impacto de las Transiciones Gemelas y definir las brechas que existen en las diferentes áreas metropolitanas
Carbono 0	Infraestructura Azul y Verde	Infraestructura azul y verde (IAyV) metropolitana	Conectores ecológicos verdes en las periferias.	Conectores lineales verdes (Biodiversidad, Bosque, agua) generando continuidad entre sistemas ecológicos.
			Porosidad urbana	Promocionar e incorporar progresivamente espacios verdes públicos (plazas, parques, etc.) y privados (Terrazas, estacionamientos abiertos, etc.) entre otras opciones según la situación urbana.
			Arbolado municipal	Producción arboles y plantas nativas para arbolado de alineación urbana en red de viveros municipales. Planificación, gestión y protección del arbolado urbano. Vía pública para poner en valor paisaje y identidad del tejido urbano. Como complemento debe verificarse la situación del tendido de las infraestructuras aéreas (electricidad, cable, teléfono, etc.) Plantación de arbolado y especies nativas en equipamientos y espacios estratégicos del municipio.
Carbono 0	Transporte	Descarbonización. Movilidad sustentable	Migración tecnológica de fuentes móviles a tecnologías con bajas emisiones.	Propiciar transición tecnológica de los transportes públicos FFCC (Eléctrico) y buses (trolebús, baterías de litio, hidrógeno o similares) y privado. Mejorar la relación distancia/tiempo. Transporte público masivo (tren y colectivos) eficientes para mitigar automóvil.
			Acceso a nuevas tecnologías de movilidad	Acceso al mercado para nuevas tecnologías de movilidad e-Scooter, e-bicycles, e-vehicles, e-cargo, híbridos en vehículos de carga.
			Registro automotor unificado a nivel metropolitano	Identificación del parque automotor existente para identificar los modelos que generan mayor contaminación y regular la salida de operación.
			Bicisendas y/o cicloviás	Red en AMBA articulada con otros modos de transporte. Fomentar transporte carbono cero, ejercicio y salud y descongestionar uso automóvil
			Guarderías de bicicletas en estacionamientos de zonas céntricas.	Admisión de bicicletas en estacionamientos privados. e instalar guarderías en áreas centrales, estaciones de FF.CC y buses.
Carbono 0	Usos del suelo	Áreas protegidas	Creación de áreas protegidas municipales	Crear y gestionar redes de reservas municipales en espacios abandonados o sin uso definido.
		Agricultura urbana e hidroponía	Agricultura urbana e hidroponía	Producción agroecológica y sostenible de hortalizas. Cultivo intensivo sin pesticidas y herbicidas.
	Tejido	Desarrollo urbano para una movilidad sostenible y universal	Senderos, áreas peatonales y cicloviás, con la infraestructura debida para garantizar seguridad, y favoreciendo interconexión entre las diferentes centralidades a escala municipal. En centralidades urbanas, impulsar la progresiva peatonalización de los centros barriales. Estimular micromazanas e incentivos a la micromovilidad	
Carbono 0	Vivienda	Promover la eficiencia energética	Definir lineamientos, incentivos y estándares de construcción sustentable	Lineamientos nacionales con estándares de construcción sostenible. Capacitación en construcción, tecnología y materiales. Incentivos construcción y adquisición de viviendas sustentables desde banca pública a través de créditos para el acceso a la 1ª vivienda con tasa subsidiada acordes a regiones bioclimáticas. Tener marcos de referencia para actualización de códigos de edificación locales.

Elaboración propia

# CARBONO 0 - SINTESIS



Carbono 0

Objetivo	Estrategia	Propuestas	Acciones	Sistema						
Carbono 0	Descarbonización	Energías alternativas sustentables	Transformación matriz energética. Diagnóstico de suficiencia Energética. Análisis de flujos energeticos en el AMBA. Evaluar e implementar las energías renovables más adecuadas para el territorio	Energía						
			Estímulo energías renovables no convencionales. Generación y distribución de energías renovables (biomasa, eólica, geotérmica, solar, mareomotriz, pequeños aprovechamientos hidroeléctricos (PCH), hidrógeno)	Energía						
			Promover paneles solares en el AMBA, con subsidios y planes de financiamiento.	Energía						
			Alumbrado en vía pública por tecnología 100% LED	Energía						
			Difusión capacitación sobre Eficiencia energética, uso racional de la energía (acciones) y de energías alternativas.	Energía						
			Fondo territorial para la transición energética. Constituir un fondo territorial público para la transición energética. Instrumentos financieros y/o tributarios	Energía						
		4.1	Incentivo a la reducción de generación de emisiones GEI.	Elaboración de inventarios de Gases de Efecto Invernadero Locales. Línea de base que permita la definición de medidas y metas de mitigación	Equip. Económicos-productivos					
				Políticas de incentivo a la reducción de GEI. Aplicación al ecosistema de empresas, equipamientos económicos y productivos del AMBA	Equip. Económicos-productivos					
				Promover y difundir modalidades de trabajo a distancia. Impulsar trabajo a distancia. Reducir viajes laborales, congestión de vehículos y la emisión de gases GEI.	Equip. Económicos-productivos					
				Normativa para compras públicas sustentables. Según Régimen de Contrataciones de la Administración Nacional (Decreto 1030/2016). Red y listado de proveedores sustentables. Herramienta de eco etiquetado o sello verde unificado para el AMBA	Equip. Económicos-productivos					
				Certificación de empresas carbono 0. Crear certificación para incentivar a las empresas con carbono neutralidad y con avances en el análisis de riesgos	Equip. Económicos-productivos					
				4.2	Movilidad sustentable	Migración de fuentes móviles a tecnologías con bajas emisiones en transporte público. FFCC (Eléctrico), buses (trolebús, baterías de litio, hidrógeno o similares). Privado. Mitigar automóvil. Transición en vehículos de carga.	Transporte			
Incentivo a las nuevas tecnologías de movilidad como e-Scooter, e-bicycles, e-vehicles, e-cargo e híbridos en vehículos de carga.	Transporte									
Registro automotor unificado a nivel metropolitano. Identificación del parque automotor existente para identificar los modelos que generan mayor contaminación y regular la salida de operación.	Transporte									
4.3	4									
Carbono 0	Transición Justa	Eficiencia del modelo energético y gestión de los recursos	Reducción de la pobreza energética. Compromiso para disminuir/erradicar la pobreza energética y garantizar derechos energéticos a todas las personas que habitan en el AMBA.	Energía						
			Definir lineamientos, incentivos y estándares de construcción sustentable. Lineamientos nacionales con estándares de construcción sustentable. Tener marcos de referencia para actualización de códigos de edificación locales.	Vivienda						
			Capacitación en construcción y materiales sustentables. Incentivos para construcción y adquisición de viviendas sustentables. Créditos desde banca pública para 1ª vivienda con tasa subsidiada acorde a regiones bioclimáticas.	Vivienda						
			Acceso al suministro eléctrico, a la red de agua potable, condiciones de climatización adecuadas y a espacios públicos de proximidad que garanticen confort térmico.	Energía						
			Cubiertas productivas. Normativa para promover construcciones que las incluyan. Energía y verde.	Energía						
			Normativa con criterios mínimos e indicadores básicos de eficiencia energética para la infraestructura pública y construcción de nuevos emprendimientos residencial, comercial e industrial, etc.	Energía						
		5.1	Sostenibilidad y digitalización	Transiciones gemelas.	Mejorar el proceso de diagnóstico, planificación y políticas. Definición de estrategias para la reducción de brechas en los sistemas sociales y económicos.	Equip. Económicos-productivos				
					Acciones para reducir la brecha y maximizar las sinergias entre los diferentes actores del desarrollo sustentable	Equip. Económicos-productivos				
					Comprender el impacto de las Transiciones Gemelas y definir las brechas que existen en las diferentes zonas dentro del AMBA	Equip. Sociales				
					5.2	5				
Carbono 0	Adaptación Física	Infraestructura azul y verde (IAyV) metropolitana	Conectores ecológicos verdes en las periferias promoviendo la biodiversidad, la preservación de bosques y cursos de agua para garantizar continuidad entre sistemas ecológicos.	Infraestructura Verde						
			Porosidad urbana. Promocionar e incorporar progresivamente espacios verdes públicos (plazas, parques, etc.) y privados (Terrazas, estacionamientos abiertos, etc.) y acciones de permeabilidad del suelo en las diversas situaciones urbanas.	Infraestructura Verde						
			Viveros Municipales. Producción de arboles y plantas nativas para arbolado de alineación urbana en red de viveros municipales.	Infraestructura Verde						
			Arbolado municipal. Planificación, plantación, gestión y protección del arbolado urbano. Evaluar la situación de las infraestructuras urbanas aéreas (electricidad, cable, teléfono, etc.) para considerar su ordenamiento y/o soterramiento.	Infraestructura Verde						
			Creación de áreas protegidas municipales. Crear y gestionar redes de reservas municipales en espacios abandonados o sin uso definido.	Usos del suelo						
			Incentivar la agricultura urbana e hidroponía. Producción agroecológica y sustentable de hortalizas. Cultivo intensivo sin pesticidas y herbicidas.	Usos del suelo						
		6.1	Desarrollo urbano y movilidad sustentable	6.2	6	Desarrollo urbano y movilidad sustentable y universal. Senderos, áreas peatonales y ciclovías, con la infraestructura debida para garantizar seguridad, y favoreciendo interconexión entre las diferentes centralidades a escala municipal.	Transporte			
						Evaluar implementación de "Supermanzanas", corredores verdes, etc. como tipologías urbanas para incorporar espacio público incorporar arbolado y reducir tránsito vehicular.	Tejido			
						Bicisendas y/o ciclovías. Construir red en AMBA articulada con otros modos de transporte. Carbono cero, ejercicio y salud y mitigación uso del automóvil	Transporte			
						Guarderías de bicicletas en estacionamientos de zonas céntrica, estaciones de FF.CC y buses. Promover la admisión de bicicletas en estacionamientos privados.	Transporte			
						6.2				

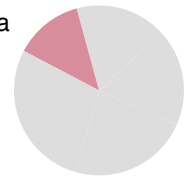
Elaboración propia



## 6.2.3 \_ Estrategias y Propuestas hacia la EFICIENCIA METABÓLICA

### PROPUESTA - PRELIMINAR

Ef. Metabólica

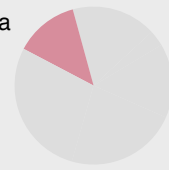


### EFICIENCIA METABÓLICA - DISTRIBUCIÓN POR SISTEMA

Estrategias			Propuestas			
Objetivo	Sistema	Estrategia	Propuesta	Acción		
Eficiencia metabólica	Infraestructura Azul y Verde	Integración y fortalecimiento de los servicios de redes ecológicas existentes	Mapeo de servicios ecosistémicos	Digamos ambiental sobre la situación de la biodiversidad, los ecosistemas y el capital natural, incluidos los suelos fértiles, los bosques y los recursos para bienes y servicios esenciales.		
			Fortalecimiento de servicios ecosistémicos	Definición de estrategias de fortalecimiento y compensación/mitigación para la mejora de los servicios ecosistémicos		
			Ciclo del agua en el Área Metropolitana	Mejorar el ciclo del agua y reducir los efectos negativos de los eventos extremos		
				Plan de Ordenamiento y gestión de suelo	Ordenamiento Territorial y de Gestión de Suelo	Clasificación de Suelo y desarrollo normativo metropolitano. Delimitando el suelo urbanizado y controlando áreas de extensión y de los periurbanos
				Racionalidad hídrica	Cuencas hidrográficas	Gestionar las cuencas hidrográficas desde una adecuada planificación ambiental considerando su articulación el ordenamiento territorial adecuado
					Incentivos económicos	Pago por Servicios Ambientales a comunidades propietarias de ecosistemas estratégicos, dado que no pueden ser desarrollables, por lo cual deben ser compensados y a su vez responsables de preservar sus características y servicios ambientales
		Espacio público	Desarrollar espacios públicos de apropiación pasiva alrededor del agua para favorecer su cuidado y disfrute			
Eficiencia metabólica	Energía	Suficiencia energética	Diagnóstico de suficiencia Energética	Análisis de flujos energéticos en el AMBA, y comprender el estado de suficiencia energética. Necesidades de la transición energética hacia la carbono neutralidad, revisando las energías renovables más adecuadas para el territorio		
			Energías renovables no convencionales	Generación y distribución de energías renovables no convencionales (biomasa, eólica, geotérmica, solar, mareomotriz, pequeños aprovechamientos hidroeléctricos (PCH), hidrógeno)		
			Certificación de empresas carbono 0	Crear certificación para incentivar a las empresas con carbono neutralidad y con avances en el análisis de riesgos		
			Fondo territorial para la transición energética	Constituir un fondo territorial público para la transición energética. Instrumentos financieros y/o tributarios		
			Incentivos económicos y normativos	Compra pública sostenible, exenciones tributarias por material recuperado		
Eficiencia metabólica	Equip. Sociales y económicos - productivos	Producción local de alimentos	Bancos de alimentos	Consolidar centrales de recolección de alimentos de mercados, restaurantes o instituciones para alimentación de población vulnerable		
			Agricultura urbana	Promover huertas verticales, en suelo o terrazas, mediante distintos procesos tecnológicos para fomentar la producción de alimentos		
			Red de mercados, articulado con red logística y productiva	Red de plazas de mercado de alimentos de proximidad, con dinámicas turísticas y gastronómicas, como nodos para cada ámbito territorial, conectados adecuadamente con redes de movilidad limpia, y centros logísticos verdes		
Eficiencia metabólica	Residuos	Economía circular. Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos. Reducir, reciclar y reutilizar.	Infraestructura y equipamientos	Parques tecnológicos y áreas para deposición, tratamiento y valoración de residuos con nuevas tecnologías. Laboratorios y escuelas de economía circular,		
			Plantas de tratamiento metropolitanas	Plantas metropolitanas para recepcionar materiales áridos y restos de podas para biomasa, compostaje, etc.		
			Recolección diferenciada	Recolección diferenciada de materiales reciclables puerta a puerta		
			Puestos de Reciclado	Sistema de puntos para la recepción de materiales reciclables		
			Eco Puntos Móviles	Aumento de ecopuntos móviles/itinerantes donde se puedan llevar materiales reciclables.		
			Centro de chipeco y compostaje	Tratar restos de poda para obtener chipeco y compostar la fracción orgánica de dependencias municipales, centros de salud y etc.		
			Unificación señalética contenedores	Cumplir código unificado de colores de contenedores para la disposición de los diferentes residuos urbanos. (Decreto. 779/2022"). Sin adhesión municipios y en CABA con sus propios lineamientos.		
			Participación comunitaria	Promover la participación activa de la población en programas de concientización de separación de residuos. Recolectión un día a la semana de los residuos reciclables del municipio. Comunicación, concientización y educación ambiental.		
Registro de recuperadores urbanos	Registro de recuperadores y cooperativas					

Elaboración propia





## EFICIENCIA METABÓLICA - SINTESIS

Objetivo	Estrategia	Propuestas	Acciones	Sistema
Eficiencia metabólica	Racionalidad hídrica	Cuencas hídricas y gestión del agua	Cuencas hidrográficas. Gestionar las cuencas hidrográficas de manera integral. Implementar planificación ambiental considerando su articulación al ordenamiento territorial.	Cursos de agua
			Ciclo del agua en el Área Metropolitana. Eneender y mejorar el ciclo del agua y reducir los efectos negativos de los eventos extremos.	Cursos de agua
			Espacio público. Desarrollar espacios públicos de apropiación pasiva alrededor del agua para favorecer su cuidado y disfrute	Cursos de agua
		7.1	Incentivos y compensaciones	Incentivos económicos. Pago por servicios ambientales a propietarios de tierras en ecosistemas estratégicos, de preservación obligatoria. Necesidad de compensación y dar responsabilidad para preservar sus características y servicios ambientales
	7	7.2		
Eficiencia metabólica	Adaptación física	Redes ecológicas	Integración de redes ecológicas existentes. Mapeo de servicios ecosistémicos. Diagnóstico ambiental sobre la situación de la biodiversidad, los ecosistemas y el capital natural, incluidos los suelos fértiles, los bosques y los recursos para bienes y servicios esenciales.	Infraestructura Verde
			Fortalecimiento de servicios ecosistémicos. Definición de estrategias de fortalecimiento y compensación/mitigación para la mejora de los servicios ecosistémicos.	Infraestructura Verde
		Producción local de alimentos	Red de mercados, articulado con red logística y productiva. Red de plazas de mercado de alimentos de proximidad, con dinámicas turísticas y gastronómicas, como nodos para cada ámbito territorial, conectados adecuadamente con redes de movilidad limpia, y centros logísticos verdes	Equip. Económicos-productivos
			Agricultura urbana. Promover huertas verticales, en suelo o terrazas, mediante distintos procesos tecnológicos para fomentar la producción de alimentos	Infraestructura Verde
			Bancos de alimentos. Consolidar centrales de recolección de alimentos de mercados, restaurantes o instituciones para alimentación de población vulnerable.	Equip. Sociales
	8	8.2		
Eficiencia metabólica	Economía circular	Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos. Reducir, reciclar y reutilizar.	Infraestructura y equipamientos. Parques tecnológicos y áreas para deposición, tratamiento y valoración de residuos con nuevas tecnologías.	Residuos
			Laboratorios y escuelas de economía circular.	
			Plantas de tratamiento metropolitanas. Plantas metropolitanas para recepcionar materiales áridos y restos de podas para biomasa, compostaje, etc.	Residuos
			Recolección diferenciada. Recolección diferenciada de materiales reciclables puerta a puerta. Puestos de Reciclado. Sistema de puntos para la recepción de materiales reciclables. Eco Puntos Móviles. Aumento de ecopuntos móviles/itinerantes donde se puedan llevar materiales reciclables.	Residuos
			Centro de chipeo y compostaje. Tratar restos de poda para obtener chipeo y compostar la fracción orgánica de dependencias municipales, centros de salud y etc.	Residuos
			Unificación señalética contenedores. Cumplir código unificado de colores de contenedores para la disposición de los diferentes residuos urbanos. (Decreto. 779/2022). Sin adhesión municipios y en CABA con sus propios lineamientos.	Residuos
		Educación, participación, incentivos	Participación comunitaria. Promover la participación activa de la población en programas de concientización de separación de residuos. Recolección un día a la semana de los residuos reciclables del municipio. Comunicación, concientización y educación ambiental.	Residuos
			Registro de recuperadores urbanos y cooperativas	Residuos
			Incentivos económicos y normativos. Compra pública sostenible, exenciones tributarias por material recuperado	Residuos
	9	9.2		

Elaboración propia

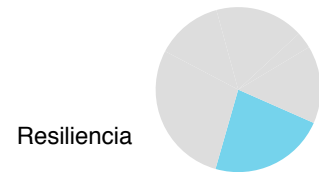




## 6.2.4\_ Estrategias y Propuestas hacia la RESILIENCIA

### PROPUESTA - PRELIMINAR

### RESILIENCIA - DISTRIBUCIÓN POR SISTEMA



Estrategias			Propuestas	
Objetivo	Sistema	Estrategia	Propuesta	Acción
Resiliencia	Equip. Sociales	Sistema de alerta temprana.	Sistema de alerta temprana del AMBA. Gestión integrada de riesgo frente a principales amenazas climáticas	Sistema unificado centrada en los principales riesgos, protocolos y capacitación de RR.HH. Formación de organismos de gestión y sensibilización integral del riesgo de comunidades vulnerables en el abordaje de desastres socioambientales. Preparación y capacidad de respuesta. Protocolos frente a los tipos de alerta por calor (Verde, amarillo, naranja y rojo) ó frío. Metodología de cadenas de riesgo, que permite desde amenazas llegar hasta efectos en ecosistemas y poblaciones.
		Prevención de riesgos y acción frente a impactos	Estrategias, criterios, protocolos y medidas para la resiliencia	Unificar estrategias, metodologías, conceptos, herramientas y medidas de resiliencia. Protocolos de atención, acción, y crecimiento territorial, social y económico priorizando a las poblaciones mas vulnerables. Talleres con municipios del AMBA para identificación y priorización de riesgos climáticos (amenazas, vulnerabilidad y exposición). Talleres con sociedad civil y sector privado, para la validación. Mapeos comunitarios, talleres, capacitaciones y concientización en barrios vulnerables para atender a la gestión de desastres socioambientales App con mapeo comunitario para la prevención y/o mitigación de impactos de desastres Ley provincial con lineamientos y plazos para el registro de indicadores de salud asociados a los impactos del CC.
Resiliencia	Infraestructura Verde	Infraestructura azul y verde (IAyV) metropolitana.	Acciones sobre IAyV. Sistema continuo multiescalar e Incorporación de Soluciones basadas en la Naturaleza	Conectividad ecosistémica en corredores verdes como estructura principal, favoreciendo cero emisiones, gestión del agua, disminución del efecto de isla de calor, conectividad de la avifauna, energía alternativa, etc. Corredores verdes en ríos y arroyos. Aumentar infraestructura verde y mejorar y sistema de drenaje superficial. Corredores asociados al turismo sustentable y a la recreación.
			Marco normativo	Marco que de incentivos para promover la IAyV y de criterios bioclimáticos
			Manuales, guías, cartillas de soluciones basadas en la naturaleza.	Construcción transversal de instrumentos para proyectos de corredor verde y diseño urbano con soluciones, técnicas, tecnología par la conectividad ecosistémica, manejo del agua, suelo, energía, economía circular, etc
			Sensibilización y capacitación sobre IAyV	Capacitaciones para mejorar el conocimiento. Sensibilización sobre beneficios ecosistémicos y económicos de la IAyV Priorizar IVU en planificación y gestión urbana
			Incremento de espacios verdes públicos. Areas de oportunidad	Puesta en valor de plazas, parques y otras áreas públicas no parquizadas como áreas de socialización, recreación y provisión de servicios ecológicos. Integración de las riberas de ríos y arroyos, bordes de rutas, vías férreas y autopistas en un sistema integrado de infraestructuras verdes. Nuevas áreas verdes en áreas de oportunidad (infraestructura en desuso, baldíos, etc). Cesiones urbanísticas.
			Sistemas Urbanos de Drenaje Sostenible (SUDS)	Sistemas Urbanos de Drenaje Sostenible (SUDS) en barrios con riesgo de anegamiento. SUDS permiten la gestión de aguas pluviales por infiltración, filtración, almacenamiento, laminación, evapotranspiración, integrando elementos de control de escorrentía en el paisaje urbano. Las intervenciones se complementan con arbolado urbano, parques, jardines de lluvia, hormigón permeable, entre otras.
			Permeabilidad del suelo	Incrementar superficie de suelo permeables en zonas urbanas. Evaluar situación y posibilidades según características del área. En el caso de la trama vial, no comprometer la red de movilidad y demás funciones.
			Resiliencia	Usos del suelo
Conservación de periferias verdes/agroproductivas	Evaluar la creación de un Parque Agrario en las zonas vacantes y periferias verdes de la RMBA. Espacio para fortalecer la actividad de la tierra agrícola, ganadera y forestale. Favorece la producción alimentaria y los servicios de los agroecosistemas. Interface entre el borde exterior de la ciudad consolidada y el medio rural.			
Uso sostenible de humedales	Uso sostenible de los humedales de la región. Poner en valor y fortalecer su conservación, elaborando planes de manejo sostenible en coordinación con autoridades municipales y provinciales.			
Tejido	Códigos de planeamiento y edificación	Actualización de instrumentos de uso del suelo y códigos de edificación incorporando criterios bioclimáticos		Revisión y actualización normativa municipales de acuerdo a criterios a definir en plan metropolitano
		Red de Refugios climáticos AMBA		Red metropolitana de refugios climáticos

Elaboración propia

# RESILIENCIA - SINTESIS

Resiliencia



Objetivo	Estrategia	Propuestas	Acciones	Sistema
Resiliencia	Sistema de alerta temprana y gestión de riesgo	Sistema de Alerta Temprana. SAT	SAT AMBA. Gestión integrada de riesgo frente a principales amenazas climáticas. Preparación y capacidad de respuesta frente a los tipos de alerta por calor (Verde, amarillo, naranja y rojo) ó frío. Metodología de cadenas de riesgo, que permite desde amenazas llegar hasta efectos en ecosistemas y poblaciones.	Equip. Sociales
		10.1		
		Prevención de riesgos y acción frente a impactos	Estrategias, criterios, protocolos y medidas para la resiliencia. Unificar estrategias, metodologías, conceptos, herramientas y medidas de resiliencia. Protocolos de atención, acción, y crecimiento territorial, social y económico priorizando a las poblaciones mas vulnerables.	Equip. Sociales
			Formación de organismos de gestión y sensibilización integral del riesgo de comunidades vulnerables en el abordaje de desastres socioambientales. Capacitación de RR.HH. Talleres AMBA para identificación y priorización de riesgos climáticos (amenazas, vulnerabilidad y exposición) con sociedad civil y sector privado, para la validación.	Equip. Sociales
			Mapeos comunitarios para atender a la gestión de desastres socioambientales. APP con mapeo comunitario para la prevención y/o mitigación de impactos. Conectividad WEB en barrios vulnerables. Banda ancha para una conectividad y comunicación eficiente.	Equip. Sociales
		10.2	Ley provincial con lineamientos y plazos para el registro de indicadores de salud asociados a los impactos del CC.	Servicios sanitarios
Red de Refugios climáticos AMBA	Refugios climáticos. Constituir una red de refugios climáticos en espacios públicos y/o equipamientos que ofrezcan el resguardo adecuado frente impactos del CC como episodios de olas de calor e inundaciones. Compatibilizar usos como resguardo para sectores vulnerables.	Tejido		
10.3	Mejoramiento y adecuación del confort térmico de equipamientos comunitarios que proporcionan servicio a la población más vulnerables (escuelas, bibliotecas, comedores, etc).	Equipamientos		
	10			
Resiliencia	Infraestructura azul y verde (IAyV) - SBN	Adaptación territorial	Acciones sobre IAyV. Sistema continuo multiescalar e Incorporación de Soluciones basadas en la Naturaleza. Conectividad ecosistémica en corredores verdes como estructura principal, favoreciendo cero emisiones, gestión del agua, disminución del efecto de isla de calor, conectividad de la avifauna, energía alternativa, etc.	Infraestructura Verde
			Corredores verdes en ríos y arroyos. Aumentar la cantidad y calidad de la infraestructura verde y sistema de drenaje superficial. Integración de las riberas de ríos y arroyos, bordes de rutas, vías férreas y autopistas en un sistema integrado de infraestructuras verdes. Favorecer la creación de corredores asociados al turismo sustentable y a la recreación.	Infraestructura Verde
			Uso sostenible de los humedales. Poner en valor y fortalecer su conservación, elaborando planes de manejo sostenible en coordinación con autoridades municipales y provinciales.	Usos del suelo
			Parques urbanos metropolitanos para favorecer la captura de carbono y mitigar las inundaciones. 3° y 4° corona del AMBA. Parques coincidiendo con áreas de conservación de humedales, microcuencas, relictos de flora y fauna autoctonas en peligro.	Usos del suelo
		11.1	Conservación de periferias verdes/agroproductivas. Interfaz entre el borde exterior de la ciudad consolidada y el medio rural.. Crear un Parque Agrario en las zonas vacantes y periferias verdes de la RMBA. Espacio para fortalecer la actividad de la tierra agrícola, ganadera y forestal. La producción alimentaria y los servicios de los agroecosistemas.	Usos del suelo
		Adaptación urbana	Incremento de espacios verdes públicos. Areas de oportunidad. Puesta en valor de plazas, parques y otras áreas públicas no parquizadas como áreas de socialización, recreación y provisión de servicios ecológicos. INuevas áreas verdes en áreas de oportunidad (infraestructura en desuso, baldíos, etc). Cesiones urbanísticas.	Infraestructura Verde
11.2	Permeabilidad del suelo. Incrementar suelo permeable en zonas urbanas. Evaluar situación y posibilidades según características del área. En el caso de la trama vial, no comprometer la red de movilidad y demás funciones. Las intervenciones se complementan con arbolado urbano, parques, jardines de lluvia, hormigón permeable, entre otras.	Infraestructura Verde		
	11			
Resiliencia	Educación, concietización y normativas	Educación, participación, incentivos	Sensibilización y capacitación sobre IAyV. Capacitaciones para mejorar el conocimiento. Sensibilización sobre beneficios ecosistémicos y económicos de la IAyV. Priorizar IVU en planificación y gestión urbana	Infraestructura Verde
			Actualización de instrumentos de uso del suelo y códigos de edificación incorporando criterios bioclimáticos. Revisión y actualización normativa municipales de acuerdo a criterios a definir en plan metropolitano	Usos del suelo
			Marco normativo de incentivos. Marco que de incentivos para promover la IAyV y de criterios bioclimáticos	Infraestructura Verde
			Manuales, guías, cartillas de aplicación de soluciones basadas en la naturaleza.. Construcción transversal de instrumentos para proyectos de corredor verde y diseño urbano con soluciones, técnicas, tecnología par la conectividad ecosistémica, manejo del agua, suelo, energía, economía circular, etc	Infraestructura Verde
	12	12.1		

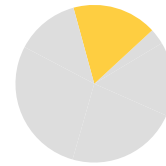
Elaboración propia



## 6.2.5\_ Estrategias y Propuestas hacia la INCLUSIÓN

### PROPUESTA - PRELIMINAR

Inclusión



### INCLUSIÓN - DISTRIBUCIÓN POR SISTEMA

Estrategias			Propuestas		
Objetivo	Sistema	Estrategia	Propuesta	Acción	
Inclusión	Equip. Sociales	Educación y concientización ambiental	Educación Ambiental	Unificar estrategias y metodologías de educación ambiental obligatoria incluida en la curricular estudiantil tanto para primaria como para secundaria. Ejes temáticos: salud, inclusión, biodiversidad, movilidad sustentable, residuos, energía, huerta, compostaje, cambio climático.	
			Sistema de Centros de capacitación e Iniciativas Locales	Espacios de formación y capacitación profesional y/o oficios/servicios; Espacios de intermediación entre sector público/privado y académico. Bibliotecas, comedores, SUM's y servicios como asesoramiento a PYMES, jurídico, espacios de cuidado, contención, violencia, etc.	
			Espacios de inclusión social	Participación - Gobernanza	Espacios de diálogo, interculturalidad y participación ciudadana. Mesas de discusión técnicas con participación ciudadana. Participación en la toma de decisiones.
			Centros de cuidado infantil sociocomunitarios	Crear y/o mejorar la calidad de los servicios de los centros comunitarios de cuidado infantil	
			Circuitos económicos de economía popular, orientado hacia la economía circular	Fortalecer y formalizar circuitos y encadenamientos económicos de la economía informal, fortalecer su institucionalización y mejorar su productividad, en un horizonte de economía circular	
			Consejo para la Transición Justa	Creación de un consejo multi-sectorial que reúna gremios, sindicatos, sociedad civil, academia y gobierno para el diálogo en torno a una transición laboral justa. Identificar sectores con trabajos comprometidos, ya sea por los impactos del cambio climático o por la transición hacia una economía baja en carbono. Compromisos para la implementación de estrategias de contención, formación y reconversión.	
			Conectividad web en barrios vulnerables.	Banda ancha para conectividad para contar con una comunicación eficiente para la gestión de desastres en barrios vulnerables	
Inclusión	Energía	Energías alternativas en poblaciones vulneradas	Aprovisionamiento energético	Estaciones solares en espacios públicos. Termotanques solares en merenderos, comedores, y hogares de niños y niñas, pertenecientes a barrios vulnerables.	
			Salud Urbana	Plan de acción de salud urbana (one-health) para reducir los riesgos climáticos y la vulnerabilidad de la población. Eje en (infancia y mayores), género (personas cuidadoras; mujeres), menor capacidad económica, diversidad funcional, etc.	
Inclusión	Infraestructura Verde	Saneamiento ambiental y rehabilitación de cuencas	Saneamiento y Rehabilitación de cuencas	Recuperación ambiental de los cursos de agua, control de usos y efluentes y asentamientos vulnerables en sus márgenes.	
			Trabajo sectores vulnerables	Promoción de trabajo para sectores vulnerables o marginados. Actividades de reciclaje. Ej.: mujeres víctimas de violencia de género	
Inclusión	Usos del suelo	Integración sociourbana	Plan de integración sociourbana	Continuar Integración sociourbana con Planes existentes. Regularización dominial. Relocalización de población en vulnerabilidad ambiental (zonas inundables, anegadizas, bajo Líneas Aéreas de Alta Tensión, etc.). Ampliar redes de servicios urbanos, infraestructura verde y equipamientos sociales.	
			Tejido	Diagnostico de situación	Diagnostico de posibilidades y potencialidades de las tramas de cada centralidad y barrio. Promover el diseño bajo el precepto de calles completas. Evaluar la situación y posibilidades de todas las infraestructuras aereascnsiderando su ordenamiento o soterramiento.
				Manual de diseño de "calles completas"	Manual que consolide la integración de funciones de las calles, respecto a : paisajismo, gestión del agua, energía, actividades urbanas y movilidad, según su escala, tipología, ubicación, tejido circundante, etc.
				Calzadas accesibles en barrios vulnerables.	Apertura de calles y producción de calzadas internas en barrios vulnerables para mejorar la conectividad y la gestión de desastres.
	Vivienda	Déficit cualitativo de viviendas	Déficit cualitativo de vivienda	Reorientar y rejerarquizar esfuerzos priorizando la reducción del déficit cualitativo de vivienda (en lugar del cuantitativo). Equilibrar 2/3 del déficit de vivienda en Argentina es cualitativo, y 1/3 cuantitativo. Revisar criterio de construcción de nueva vivienda de baja densidad mas costoso que atender el déficit cualitativo	
Coordinación de programas			Coordinación interinstitucional sobre programas que aborden el déficit cualitativo de vivienda. Articulación para la eficacia y eficiencia de recursos a nivel territorial/local y creación de vivienda nueva AMBA, promoviendo la densificación y el aprovechamiento de la infraestructura urbana		
Inclusión	Servicios sanitarios	Hábitat y gestión socio ambiental de los recursos de los sectores vulnerables	Pluviales en barrios vulnerables.	Desarrollo de un sistema pluvial eficiente en barrios vulnerables. para minimizar inundaciones.	

Elaboración propia





## INCLUSION - SINTESIS

Objetivo	Estrategia	Propuestas	Acciones	Sistema
Inclusión	Educación y concientización	Educación y concientización ambiental	Educación Ambiental. Unificar estrategias y metodologías de educación ambiental obligatoria incluida en la curricular estudiantil tanto para primaria como para secundaria. Ejes temáticos: salud, inclusión, biodiversidad, movilidad sustentable, residuos, energía, huerta, compostaje, cambio climático.	Equip. Sociales
			Sistema de Centros de capacitación e Iniciativas Locales. Espacios de formación y capacitación profesional y/o oficinas/servicios; Espacios de intermediación entre sector público/privado y académico. Bibliotecas, comedores, SUM's y servicios como asesoramiento a PYMES, jurídico, espacios de cuidado, contención, violencia, etc.	Equip. Sociales
	13	13.1		
Inclusión	Participación, cuidados y trabajo	Participación social, cuidados	Participación - Gobernanza. Espacios de diálogo, interculturalidad y participación ciudadana. Mesas de discusión técnicas con participación ciudadana. Participación en la toma de decisiones.	Equip. Sociales
			Centros de cuidado infantil sociocomunitarios. Crear y/o mejorar la calidad de los servicios de los centros comunitarios de cuidado infantil	Equip. Sociales
			Salud Urbana. Plan de acción de salud urbana (one-health) para reducir los riesgos climáticos y la vulnerabilidad de la población. Eje en (infancia y mayores), género (personas cuidadoras; mujeres), menor capacidad económica, diversidad funcional, etc.	Infraestructura Verde
		Trabajo	Circuitos económicos de economía popular, orientado hacia la economía circular. Fortalecer y formalizar circuitos y encadenamientos económicos de la economía informal, fortalecer su institucionalización y mejorar su productividad, en un horizonte de economía circular	Equip. Económicos-productivos
			Mejorar condiciones laborales de los recuperadores de residuos. Inclusión social y mejoramiento de condiciones laborales de los trabajadores de la recolección y recuperación de residuos. Formalizar vínculo de trabajo con los municipios y sensibilizando a la población sobre su importancia. Crear empleo en el sistema de la economía verde.	Equip. Económicos-productivos
			Trabajo con población vulnerables. Promoción de trabajo para sectores vulnerables o marginados. Actividades de reciclaje. Ej.: mujeres víctimas de violencia de género	Residuos
	14	14.1 14.2		
Inclusión	Adaptación Física - Vulnerabilidad	Integración sociourbana.	Plan de Integración sociourbana. Continuar Integración sociourbana con Planes existentes. Regularización dominal. Relocalización de población en vulnerabilidad ambiental (zonas inundables, anegadizas, bajo líneas aéreas de alta tensión, etc.). Ampliar redes de servicios urbanos, infraestructura verde y equipamientos sociales.	Vivienda
			Pluviales en barrios vulnerables. Desarrollo de un sistema pluvial eficiente en barrios vulnerables. para minimizar inundaciones.	Servicios sanitarios
		Centralidades. "Calles completas".	Intervenciones en la trama vial y espacio público para su adaptación al CC. Diagnostico de posibilidades y potencialidades de las tramas de cada área. Promover el diseño bajo el precepto de calles completas.	Tejido
			Manual de diseño de "calles completas" y accesibilidad universadl. Consolidación e integración de funciones de las calles, respecto a : paisajismo, gestión del agua, energía, actividades urbanas y movilidad, según su escala, tipología, ubicación, tejido circundante, etc.	Infraestructura Verde
			Calzadas accesibles en barrios vulnerables. Apertura de calles y producción de calzadas internas en barrios vulnerables para mejorar la conectividad y la gestión de desastres.	Transporte
		15.2	Aprovisionamiento energético. Estaciones maternas solares en espacios públicos. Termotanques solares en merenderos, comedores, y hogares de niños y niñas, pertenecientes a barrios vulnerables. Conectividad web.	Energía
			Déficit cualitativo de viviendas	Déficit cualitativo de vivienda. Reorientar y rejerarquizar esfuerzos priorizando la reducción del déficit cualitativo de vivienda (en lugar del cuantitativo). Equilibrar 2/3 del déficit de vivienda en Argentina es cualitativo, y 1/3 cuantitativo. Revisar criterio de construcción de nueva vivienda de baja densidad mas costoso que atender el déficit cualitativo
		15.3	Coordinación interinstitucional sobre programas que aborden el déficit cualitativo de vivienda. Articulación para la eficacia y eficiencia de recursos a nivel territorial/local y creación de vivienda nueva AMBA, promoviendo la densificación y el aprovechamiento de la infraestructura urbana	Vivienda
Programas integrales para reducir el déficit cualitativo abarcando la mayor cantidad de deficiencias posibles. Programas que apunten a mejoras integrales.	Vivienda			

Elaboración propia



## 6.2.6 \_ Estrategias y Propuestas hacia la INSTITUCIONALIDAD

### PROPUESTA - PRELIMINAR

### INSTITUCIONALIDAD - DISTRIBUCIÓN POR SISTEMA

Institucionalidad



Estrategias			Propuestas	
Objetivo	Sistema	Estrategia	Propuesta	Acción
Institucionalidad	Integral Estratégica	Institucionalidad metropolitana. Capacidades para planificar, gestionar, intervenir y controlar los aspectos y sistemas estratégicos para favorecer el desarrollo sostenible del AMBA. Coordinación de dispositivos institucionales sectoriales.	Agencia metropolitana	<p>Agencia metropolitana, con dispositivos sectoriales para cada uno de los temas centrales del AMBA. (CABA, Provincia, Nación y municipios) que se ocupe de los temas metropolitanos. Ej: sistemas y subsistemas considerados en este trabajo y otros que se consideren oportunos y pertinentes para favorecer el desarrollo.</p> <p>Instituto Metropolitano de Datos. Oficina de construcción de datos y estadísticas Metropolitanas para la toma de decisiones. Decisiones basadas en evidencia.</p> <p>Instituto Metropolitano de Planificación. Dispositivo institucional para planificar, actuar y gestionar los componentes del Plan estructural AMBA que incluye infraestructura gris, infraestructura azul y verde, usos del suelo, centralidades, vivienda y equipamientos económicos y sociales. Ver estrategias objetivo Policentralidad.</p>
			Gobernanza	<p>Gobernanza, Consejos participativos metropolitanos. Espacios de participación ciudadana sobre la agenda ambiental - hábitat, infraestructura, residuos, transporte, sostenibilidad, etc.- de escala metropolitana con participación de actores estatales, sociales y de sector privado</p> <p>Espacios de articulación política e institucional entre municipios, en torno a las políticas locales inscriptas en la agenda ambiental</p> <p>Consejo para la Transición Justa. Espacio multi-sectorial que reúna gremios, sindicatos, sociedad civil, academia y gobierno para el diálogo en torno a una transición laboral justa. Identificar sectores con trabajos comprometidos, ya sea por los impactos del cambio climático o por la transición hacia una economía baja en carbono. Compromisos para la implementación de estrategias de contención, formación y reconversión.</p>
			Empresa de desarrollo metropolitano de uso de suelo y transporte	<p>Empresa de desarrollo metropolitano de uso de suelo y transporte. Con el objetivo de generar valor (no solo económico) con competencias para gestionar componentes ambientales, territorio y movilidad. Gestión, planificación, ejecución, operación y mantenimiento.</p>

Elaboración propia

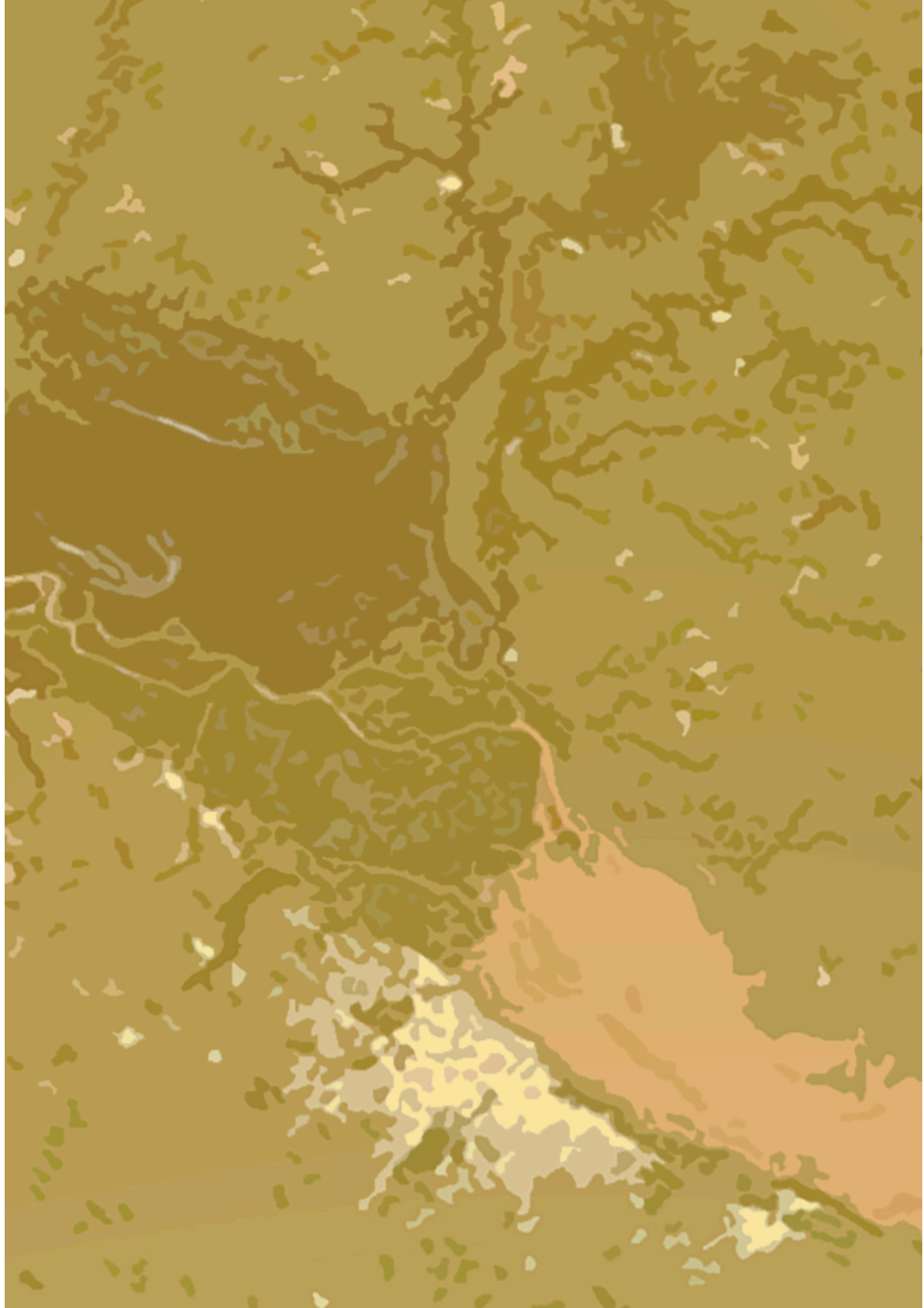




Objetivo	Estrategia	Propuestas	Acciones	Sistema		
Institucionalidad	Institucionalidad metropolitana.	Espacio para planificar, gestionar, intervenir y controlar sistemas estratégicos para favorecer el desarrollo sostenible del AMBA. Coordinación de dispositivos institucionales sectoriales.	Agencia metropolitana. Agencia metropolitana, con dispositivos sectoriales para cada uno de los temas centrales del AMBA. (CABA, Provincia, Nación y municipios) que se ocupe de los temas metropolitanos. Ej: sistemas y subsistemas considerados en este trabajo y otros que se consideren oportunos y pertinentes para favorecer el desarrollo.	Otros		
			Instituto Metropolitano de Datos. Oficina de construcción de datos y estadísticas Metropolitanas para la toma de decisiones. Decisiones basadas en evidencia.	Otros		
			Instituto Metropolitano de Planificación. Dispositivo institucional para planificar, actuar y gestionar los componentes del Plan estructural AMBA que incluye infraestructura gris, infraestructura azul y verde, usos del suelo, centralidades, vivienda y equipamientos económicos y sociales. Ver estrategias objetivo Policentralidad. Deberá tener la capacidad para financiar y ejecutar las infraestructuras y políticas que la metrópolis requiere.	Otros		
		16.1	Gobernanza	Gobernanza. Consejos participativos metropolitanos. Espacios de participación ciudadana sobre la agenda ambiental - hábitat, infraestructura, residuos, transporte, sostenibilidad, etc.- de escala metropolitana con participación de actores estatales, sociales y de sector privado	Otros	
				Espacios de articulación política e institucional entre municipios, en torno a las políticas locales inscriptas en la agenda ambiental	Otros	
				Consejo para la Transición Justa. Espacio multi-sectorial que reúna gremios, sindicatos, sociedad civil, academia y gobierno para el diálogo en torno a una transición laboral justa. Identificar sectores con trabajos comprometidos, ya sea por los impactos del cambio climático o por la transición hacia una economía baja en carbono. Compromisos para la implementación de estrategias de contención, formación y reconversión.	Otros	
		16.2	Empresa de desarrollo	Empresa de desarrollo metropolitana de uso de suelo y transporte. Con el objetivo de generar valor (no solo económico) con competencias para gestionar componentes ambientales, territorio y movilidad. Gestión, planificación, ejecución, operación y mantenimiento.	Otros	
				16.3		
		16				

Elaboración propia





07

# Consideraciones Finales







## 7 Consideraciones Finales

### 7.1 Reflexiones y sugerencias

Los contenidos de las propuestas expuestas en el capítulo anterior resultan sólo una aproximación más para complementar los múltiples aspectos que se estudiaron en esta primera fase del Plan de Acción Climática para el Área Metropolitana de Buenos Aires (PAC-AMBA) y que se consolidaron en el informe final coordinado y entregado por Federico Moyano y Ana Carolina Herrero como directores del proyecto por la consultora ProSustentia S.A.

Como se mencionó en otras ocasiones, la estructuración de la metodología de la convocatoria, los insumos y los productos, consolidados luego de varios filtros y análisis realizados a las fichas provistas por los 21 actores participantes de la muestra, resultaron un conjunto útil, no sólo para complementar componentes de esta instancia, sino como base potencial para ajustar y/o redefinir la metodología de participación, calibración de objetivos, medios, búsqueda y procesamiento de información para próximas etapas.

Una profundización futura del diseño metodológico, en relación al componente específicamente desarrollado por mí, podría prefigurar para la participación efectiva un esquema aún más estructurado compuesto con todos los menús con opciones predefinidas para facilitar la carga, el procesamiento, la construcción de estadísticas y el análisis comparativo, por un lado y para evitar la divergencia de criterios y discrecionalidades que propician desvíos evitables, por el otro. Asimismo, podría evaluarse la incorporación de categorías, como por ejemplo, una definición de metas concretas a perseguir y la vinculación de las estrategias y propuestas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, impulsados en la NAU por ONU-Hábitat, una guía que en el presente trabajo subyace desde su formulación inicial y que por cuestiones operativas fue suprimida de las categorías de trabajo abordadas.

**Un aspecto emergente que resulta esencial subrayar en esta instancia final del trabajo es la necesidad de incorporar y pensar prospectivamente la debida institucionalidad que brinde el marco para su despliegue. Por esa razón fue incluida como sexto objetivo/hipótesis en el desarrollo del trabajo. Este componente plantea un desafío en sí mismo, implicando para su diseño, construcción e implementación desandar caminos que sobrepasan los aspectos técnicos incluidos en este trabajo y cuestiones técnicas en general. Se impone, en consecuencia, una exploración de los aspectos políticos y de la propia organización del Estado en Argentina para avanzar firmemente. A pesar de las dificultades coyunturales al respecto, resulta imprescindible no claudicar en el reclamo de este aspecto clave e imprescindible para aspirar a garantizar la robustez, la disponibilidad de recursos y la sustentabilidad en el tiempo de los procesos que permitan la construcción de dispositivos e instrumentos para augurar el éxito de la acción climática en el ámbito metropolitano.**

Como introducción a esta cuestión crucial, que debiera contemplarse en simultáneo con el despliegue de próximas etapas técnicas del PAC-AMBA, y como aporte para el diálogo, acerco un bosquejo de cinco tópicos que considero deseable considerar y debatir de forma amplia y plural en nuestra coyuntura argentina para la definición metropolitana, toda vez que pueden funcionar como ordenadores para coleccionar miradas y analizar criterios, identificar coincidencias y disidencias para prefigurar pasos subsiguientes.

Asimismo, expongo algunas reflexiones que surgen de la experiencia internacional del profesor Pedro B. Ortíz, sintetizadas en el ya citado artículo “Prognosis sobre el Futuro Metropolitano” (Ortiz, 2023). Y finalmente, presento una síntesis del esfuerzo que en Argentina estamos realizando un conjunto de instituciones, desde el año 2022, para avanzar hacia la construcción de un marco nacional que contemple estas observaciones y experiencias.

## 7.1.1\_ Institucionalidad Metropolitana

### a\_ Ubicación Institucionalidad

Explorar el componente institucional y sus características posibles exige incluir y definir los valores, la visión y los vectores (líneas de acción) que podrían considerarse. En este trabajo se ha expuesto que los valores están basados en la operación en la dimensión metropolitana en entender que la acción climática es, en nuestras latitudes, una acción de desarrollo *per-se* y que la solidaridad y cooperación son los principios básicos de la gestión de esas unidades para buscar la equidad y el equilibrio multidimensional. La visión implica inexorablemente propiciar un abordaje multidimensional, multiescalar y multinivel, implicando una combinación virtuosa de compromiso político, rigor técnico disciplinar y amplitud de participación. Es decir, sería la gobernanza y no simplemente el gobierno el esquema deseable. Asimismo, para la definición de los vectores podrían considerarse, como primera hipótesis, los objetivos planteados en este trabajo y muchas de las estrategias, propuestas y acciones que surgieron por cada uno de los sistemas considerados.

El escenario constitucional y el esquema vigente de organización gubernamental de nuestro país plantean el enorme desafío de encontrar el tipo de institucionalidad adecuada y su ubicación en el esquema intergubernamental para gestionar eficazmente el área metropolitana. A su vez, si proyectamos esta necesidad a nivel federal para reestructurar el territorio nacional, se deben contemplar las diversas tipologías que se reconocen- las provinciales, las biprovinciales, las binacionales, etc.- que denotan las particularidades y complejidades que cada caso supone.

### b\_ Delimitación

Las Áreas Metropolitanas, como hemos visto y se ha dejado claro en el marco de este trabajo, son unidades multifuncionales complejas. Su comprensión obliga a entenderlas como entidades que van más allá de los aglomerados urbanos (defecto común). Es decir, hay que considerarlas englobando zonas urbanas de diversas escalas, periurbanas, rurales, activos medioambientales, etc., y conformando una unidad que debe estructurarse virtuosamente para propiciar el desarrollo. En ese sentido ONU-HÁBITAT, en sus recientes publicaciones indica que:

**“Para ONU-Hábitat, las metrópolis no se definen ni por su población, extensión territorial ni por el número de sus jurisdicciones locales, sino por su geografía funcional. En marzo de 2020, la Comisión de Estadística de la ONU avaló una definición global de ciudades para facilitar la comparación internacional. Esta define un área metropolitana como una ciudad y su zona de desplazamiento, que consiste en áreas suburbanas, periurbanas y rurales vinculadas económica y socialmente”. (ONU-Hábitat, 2022).**

Así, la delimitación del área metropolitana debería considerar los sistemas continuos contemplados en el objetivo que busca la policentralidad como modelo y que se expresan fundamentalmente en la infraestructura física, con eje en la movilidad multimodal masiva (Infraestructura Gris) y en la infraestructura que prefigura el sistema medionambiental (Infraestructura azul y verde). Ambos, fundamentalmente el sistema de movilidad, deberían evaluarse no sólo en su situación actual, sino de forma prospectiva construyendo escenarios alternativos que contemplen lo deseable, lo oportuno y principalmente, lo posible, enlazando el corto, mediano y largo plazo. Ese trazado, que contempla la gestión de los flujos y las conmutaciones diarias, es un aspecto esencial para evaluar los alcances territoriales de la unidad metropolitana.

Para ello, la planificación debe adoptar el debido enfoque metodológico para la alineación de los procedimientos e instrumentos con las necesidades inmediatas de la gestión del día a día. En otras palabras, desplegar procesos estratégicos generales debería ser el camino que brinde insumos para la acción ejecutiva, entendiendo que la planificación de largo plazo no es pensar en decisiones futuras, sino en el futuro de las decisiones presentes. Como hipótesis, podríamos pensar en una delimitación aún mayor que la considerada para este estudio, que *a grosso modo*, queda enmarcada en el arco configurado por la Ruta 6, y que, por lo expuesto en los resultados de los objetivos/hipótesis eficiencia metabólica y policentralidad, dan cuenta de que esta situación debiera ser más abarcativa.

Así, el establecimiento del criterio de delimitación implicaría el despliegue de una o varias metodologías articuladas, pudiéndose destacar algunas consideraciones como: las de las relaciones funcionales, entre ellas las vinculadas con el mercado laboral y los flujos asociados; las de la densidad de los asentamientos humanos; las de la morfología del desarrollo urbano, destacándose especialmente la contigüidad de la urbanización (aglomeración); y de forma más difusa, las de la profundización de la investigación sobre el conocimiento local que permite conocer ciertas relaciones e interacciones clave. Estas cuatro aproximaciones junto con una quinta, que utiliza la metodología de las imágenes nocturnas de origen satelital, conformarían un conjunto posible de estudios para la definición de cada unidad metropolitana en nuestro territorio nacional.

### **c\_ Incumbencias**

Los aspectos vinculados con el desarrollo, que es en definitiva lo que buscamos, exponen la necesidad de un abordaje multidimensional. Es decir, articular las dimensiones económica, social, ambiental e institucional, implicando, en ese caso, un enfoque estratégico. En el caso de priorizar aspectos territoriales/ ambientales, los objetivos/ hipótesis, planteados en este trabajo, es decir, policentralidad, carbono neutralidad, eficiencia metabólica, resiliencia e inclusión, podrían resultar los ejes operativos de ese potencial ámbito institucional, unidad de gestión, etc.

Las estrategias, propuestas y acciones, junto con los sistemas involucrados en ellos, podrían configurar un primer corpus de incumbencias. Las infraestructuras físicas continuas (gris, azul y verde) son clave para la estructuración metropolitana en tanto los tres componentes que hacen foco en las cuestiones ambientales, como la persecución de la carbono neutralidad, el metabolismo urbano y la resiliencia, en su interdependencia, podrían agruparse y consolidarse en un único eje. Finalmente, se trabajaría el eje vinculado con las políticas de inclusión para, de esa forma, completar la configuración potencial de un organigrama de esa institucionalidad metropolitana.

## d\_ Financiamiento

Surge, inevitablemente también, la inquietud y la necesidad de pensar el financiamiento que ofrezca robustez y sustentabilidad al marco para desplegar los procesos de construcción de las políticas y todos los dispositivos que sirvan para la implementación, es decir, normativas, planes, programas, proyectos, procesos, acciones y demás intervenciones que los complementen para favorecer el alcance de los objetivos. Disponer de recursos económicos para el funcionamiento eficaz de la estructura que se proponga es un imperativo insoslayable.

En ese sentido, en el trabajo se insinúan algunas posibilidades, como la creación alternativa de empresas que trabajen de manera articulada y estratégica el desarrollo urbano, coordinando las políticas de transporte y de usos del suelo que favorezcan el desarrollo territorial y urbano de acuerdo a un modelo metropolitano policéntrico equilibrado y minimicen las externalidades negativas.

Asimismo, un elemento clave a considerar sería la construcción de mecanismos para la captación de plusvalías metropolitanas, como así también la evaluación de una reasignación de la coparticipación de recursos federales, la activación de fondos, como el fondo del conurbano bonaerense, el despliegue de un proceso inclusivo y progresivo de formalización de la economía informal que incremente las cuentas fiscales, y el estímulo de esquemas alternativos de participación publico-privada como fondos de estructura mixta de capitales. Por supuesto, todo esto sumado al aporte desde el sistema gubernamental (gobierno nacional, provincial y municipal), según corresponda de acuerdo a criterios racionales y principios de solidaridad y cooperación.

## e\_ Obstáculos

Como se ha mencionado, la complejidad que supone en términos técnicos abordar la institucionalidad metropolitana es aún mayor en términos de articulación política. Es evidente que tanto la tendencia global de transformación de las áreas urbanas en regiones con crecimiento difuso, como los impactos del cambio climático que continúan incrementándose sin pausa, ponen en evidencia las dificultades que el sistema de gobierno en general tiene para favorecer el desarrollo. Una explicación podría esbozarse a partir de entender la creciente vertiginosidad, interdependencia e incertidumbre de las dinámicas que caracterizan nuestra época, y la consecuente puesta en tensión y crisis de la gobernabilidad que, entendida como un proceso permanente de equilibrio entre las necesidades de gobierno y las capacidades de gobierno, la evidencia demuestra como mínimo debilitada.

Frente a la obligación de actuar ya para modificar paradigmas imperantes debemos propiciar también la trascendencia de la gobernabilidad o el gobierno para construir un esquema aprehensivo de una moderna gobernanza. Resulta natural pensar que el principal obstáculo para ello se encuentra en el ecosistema político. Su convencimiento y su voluntad resultan esenciales para el despliegue amplio, plural, diverso, robusto, preciso y eficiente de los dispositivos que permitan modificar tendencias que ponen en riesgo nuestro futuro.

**Uno de los aspectos sobresalientes de esta experiencia de trabajo, propiciada por el PAC-AMBA, fue el intento de diseñar e implementar una metodología de trabajo colectivo que permitiese abordar la complejidad metropolitana, sensible a la multidimensionalidad, multiescalaridad y articulación multinivel que esa dimensión y la construcción de gobernanza imponen en este S XXI.**

## 7.1.2\_ Prognosis

Pedro Ortíz, entre varias de sus consideraciones, remarca algunas cuestiones vinculadas a la institucionalidad. Así, refiere que hay un aspecto crucial respecto a la estructuración administrativa, muchas veces desconocido por los urbanistas, que se basa en que las estructuras constitucionales presentan solo tres tipos específicos: Confederadas, Unitarias y Federales.

Las metrópolis necesitan soluciones específicas en todas sus dimensiones. La necesidad de gobernarlas requiere incluir todos los aspectos e integración de las políticas nacionales. Esta apertura descarta de plano el sistema confederal para ellas. En este sentido, la sumatoria de municipios para gestionarlas son estériles para interceptar el desarrollo y suelen plantearse, según Ortíz, cuando los gobiernos nacionales no asumen sus responsabilidades debidamente. Esta opción nace de un defecto de base que es la carencia de las competencias y los presupuestos necesarios para hacer frente a los retos metropolitanos y contribuye a incentivar el recelo entre municipios.

Descartado el sistema confederal como esquema organizativo, los otros dos sistemas administrativos que funcionan son el Unitario y el Federal. Los Unitarios pueden ser centralizados, cuando todas las decisiones se toman en el poder ejecutivo central (gabinete de ministros) o descentralizados, cuando existen delegados territoriales que articulan las soluciones específicas de cada territorio. En este aspecto, el urbanista español remarca que para un correcto funcionamiento a nivel metropolitano el sistema Unitario debiera ser Descentralizado en tanto el sistema Unitario Centralizado posee déficits porque, en general, los ministros no conocen las necesidades específicas de coordinación de cada metrópolis. Ahora bien, un sistema Unitario Descentralizado sí puede funcionar cuando el Presidente ha nombrado delegados territoriales responsables de la coordinación metropolitana.

Sin embargo, continuando con las reflexiones de Ortíz, el mejor sistema para las metrópolis es el Sistema Federal, en donde la metrópolis está constituida como un nivel gubernamental en sí mismo, reuniendo las competencias y el presupuesto para poder hacer frente a sus retos y sus necesidades. Las constituciones más modernas han entendido esto y tienen tendencia, si hay Inteligencia Colectiva, en dotar a las metrópolis con un estatuto de Estado. Es el caso de Alemania, y su Constitución de 1949, con las metrópolis-estado de Hamburgo, Bremen y Berlín. O de España, con la metrópolis-estado de Madrid. Otras constituciones recientes han tenido la voluntad pero les ha fallado la inteligencia colectiva.

El experto español apunta un caso especial: aquel en el que bajo una Constitución Federal, la metrópolis constituida no es en sí una de las jurisdicciones. Es decir, se configura la metrópolis pero dentro de la arquitectura institucional del Estado, subsumida en el nivel inmediato superior (gobernación por ejemplo). Es el ejemplo de Guadalajara dentro de Jalisco, México. Allí, le corresponde en este caso al Gobernador de Jalisco, como si fuera un presidente nacional 'Unitario', responder a las necesidades de su metrópolis dentro de su Estado pudiendo definir discrecionalmente competencias y presupuesto, no resultando el esquema más eficaz. Por ello, una metrópolis dentro de un Estado del sistema Federal debería tener un Delegado del Gobernador del Estado al que pertenece.

A esta altura resulta casi indiscutible que una metrópolis tiene que tener un gobierno propio para hacer frente a la complejidad de funciones que debe afrontar. Ni la sumatoria de los intendentes, ni la de los ministros nacionales pueden hacer esa función. Un delegado presidencial puede ser la solución si el Estado Unitario es reticente a otorgar poder político a la metrópolis. Una situación que se agudiza cuando

la metrópolis tiene un PBI desproporcionadamente alto en relación al nacional. Este es el caso de Buenos Aires, que concentra más del 50% del PBI de Argentina y que si existiera un gobierno metropolitano, tanto el gobierno provincial como el nacional, se verían muy comprometidos en términos políticos. Una alternativa para estos casos en un gobierno Federal, es disponer de un delegado, nombrado por el Presidente de la Nación y, personalmente añadiría, ratificado por el poder legislativo.

Como contraposición, un gobierno metropolitano resulta más fácil de organizar, cuando la metrópolis tienen un peso en la construcción del PBI Nacional más distribuido y equilibrado, como por ejemplo en Frankfurt con un 6%, Shanghái con un 6%, Milán con otro 6%, Nueva York con un 10%, o Madrid con un 20%.

Frente a estos esquemas, Ortíz se pregunta qué pasa cuando el Gobierno Central no quiere ni lo uno ni lo otro. En ese caso, señala que la metrópolis lisa y llanamente no funcionará. No será capaz de responder a sus retos y necesidades, decayendo su productividad, competitividad, posibilidades de crear dinámicas sociales virtuosas y relegando potenciales roles o subsumidas por otras metrópolis internacionales que sí hayan sabido hacerlo.

La relevancia de las metrópolis hoy puede ilustrarse en casos extremos como el de aquellas que son independientes (Metrópolis-Estado) y son o eran un ejemplo de éxito y competitividad como Singapur, Luxemburgo, Mónaco y Hong Kong. Todo esto pone en evidencia que es imprescindible profundizar el diálogo nacional e internacional sobre cómo aprehender la situación de las metrópolis en este siglo XXI y su incidencia crucial para el desarrollo en su inevitable y crucial dialéctica con los Estados.

### **7.1.3\_ Hacia un marco normativo para las áreas metropolitanas de Argentina**

El 24 de octubre de 2022 se dio comienzo a una serie de encuentros, bajo el título “Lineamientos para pensar la institucionalización de las áreas metropolitanas en Argentina”. La convocatoria fue realizada en común por los Diputados Nacionales Fabio Quetglas (Provincia de Buenos Aires) y Juan Martín (Provincia de Santa Fe), y el Instituto para la Ciudadanía Metropolitana coordinado por Claudio Augugliaro.

El objetivo de estos encuentros fue intercambiar miradas entre académicos, organizaciones de la sociedad civil y funcionarios vinculados a las temáticas metropolitanas acerca de alternativas que nos permitiesen avanzar en un futuro, tanto en la definición de estas áreas, como en la generación de marcos e incentivos que promuevan la institucionalización de espacios de coordinación regional y de gobernanza.

En esa ocasión, desde mi rol como Presidente de la Comisión de Planeamiento de la Sociedad Central de Arquitectos (SCA) participé junto con cerca de 40 especialistas de esa primera reunión, donde se coincidió en la importancia no sólo de avanzar con lineamientos políticos que promuevan mayores niveles de institucionalización para las áreas metropolitanas, sino también en la necesidad de debatir propuestas que contribuyan al financiamiento de las mismas.

Luego de un segundo encuentro realizado en la Legislatura de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, donde se profundizaron algunos aspectos considerados en el encuentro inaugural, se desarrolló un tercer encuentro en la Universidad Nacional del Litoral de la Ciudad de Santa Fe en marzo de 2023. Allí nos focalizamos en el relevamiento de experiencias nacionales realizadas y vigentes incorporando a la complejidad de la temática los casos de las tipologías metropolitanas transfronterizas y Bi-Provinciales.

Cumplida esta fase de tres encuentros, fui invitado a participar ya no como participante sino como coorganizador del proceso. En consecuencia, y contemplando las reflexiones realizadas y los cinco tópicos mencionados anteriormente, que formaban parte de mis propias reflexiones, propuse y diseñé una encuesta para las OSC y los especialistas que se planteó como parte del proceso colaborativo y profundización del debate, con el objeto de recabar miradas diversas y amplias sobre los temas centrales que debería contemplar un marco normativo para las áreas metropolitanas como criterios para la definición de las áreas, competencias, forma de la institucionalidad y tipo de arreglo institucional, financiamiento de las áreas y obstáculos identificados para su prosecución. Los resultados fueron presentados en el 4to. Encuentro realizado en la Cámara de Diputados de la Provincia de Buenos Aires en la Ciudad de La Plata el día 16 de mayo.

Continuando, el miércoles 13 de septiembre se llevó a cabo el taller “Construyendo Institucionalidad Metropolitana en Argentina: Diálogos para la Generación de Consensos” en el auditorio de CIPPEC. El encuentro tuvo como principal objetivo promover el diálogo e intercambiar miradas entre referentes y expertos en relación a las características, capacidades, organización institucional y financiamiento metropolitano. Fue organizado por el Programa de Ciudades de CIPPEC, en conjunto con Ciudadanía Metropolitana, la Fundación Metropolitana, la Sociedad Central de Arquitectos y el Instituto del Conurbano de la Universidad de Gral Sarmiento. Estas cinco instituciones se consolidaron como el núcleo central de actores promotores y organizadores de las actividades que continuaron hasta finales del año 2023.

El 3 de octubre se realizó en el Honorable Senado de la Nación Argentina el Seminario Internacional: “Hacia la institucionalización de las Áreas Metropolitanas en Argentina” organizado por las cinco instituciones mencionadas y en el que se conmemoró el Día Mundial Metropolitano 2023 en el marco de Octubre Urbano. Fue auspiciado por ONU-Hábitat, Metrópolis, Área Metropolitana de Barcelona, International Metropolitan Fellowship y la Comisión de Asuntos Administrativos y Municipales del H. Senado de la Nación. Con el evento pretendimos reflejar los avances del proceso de debate, presentar tendencias globales en materia de gobernanza y las experiencias que hoy se están desarrollando en nuestro país con el triple objetivo de profundizar la reflexión, hacerla visible y pública a nivel nacional e internacional y promover la ampliación de esa plataforma interinstitucional para continuar con acciones concretas en el corto plazo.

**<https://www.youtube.com/live/dTGhZcrDORg?si=zsLzV61EKfC6qZIK>**

Finalmente, el lunes 4 de diciembre 2023 se presentó en una conferencia de prensa realizada en el Auditorio del Anexo de la H. Cámara de Diputados de la Nación el proyecto de Ley de Áreas Metropolitanas, iniciativa de los Diputados Nacionales Fabio Quetglas (UCR-Provincia de Buenos Aires), Juan Martín (UCR-Provincia de Santa Fe) y Daniel Arroyo (Frente de Todos-Provincia de Buenos Aires). El proyecto recoge gran parte de las coincidencias aportadas a lo largo del proceso colaborativo descrito, que tuvo como protagonistas a OSC's, académicos, legisladores y funcionarios metropolitanos de todo el país.

En síntesis, el proyecto presentado impulsa en sus aspectos sobresalientes las siguientes acciones para iniciar el debate legislativo la Cámara de Diputados de la Nación:



\_ Una definición de las áreas metropolitanas, adoptando una conceptualización amplia, que recoge la mirada de ONU-Hábitat sobre estas áreas y que presta especial atención a las áreas bi-provinciales y las transfronterizas.

\_ Creación del Registro de Áreas Metropolitanas (ReAM). Pensado para funcionar en la Secretaría de Municipios del Ministerio del Interior, y no sólo a efectos registrales, sino que estableciendo que también “compilará y producirá información, datos estadísticos y documentación sobre las mismas y podrá brindar asistencia técnica a las experiencias y capacitaciones al personal de los entes metropolitanos”.

\_ Creación del Fondo Federal para el Desarrollo de Áreas Metropolitanas (FoMetro), planteado con el “objeto de financiar programas y proyectos que impliquen una mejora en materia de infraestructura, competitividad del territorio, preservación del ambiente, superación de las desigualdades inherentes a estas áreas y que promuevan un modelo de gobernanza territorial”.

Asimismo, en simultáneo con este avance formal institucional, los actores involucrados en el proceso desplegado desde octubre de 2022 hasta diciembre de 2023 nos propusimos avanzar con la consolidación de un espacio permanente de trabajo colaborativo. Específicamente, Ciudadanía Metropolitana, Sociedad Central de Arquitectos, CIPPEC, ICO.UNGS, Fundación Metropolitana y el International Metropolitan Fellowship suscribimos una invitación para sumar voluntades con el objetivo de conformar en el futuro cercano una Red Federal Metropolitana.



Promotores del proyecto de ley de institucionalidad metropolitana y de la Red Federal Metropolitana. 2023

## ● 7.2 Conclusiones

### Resumen ejecutivo

Teniendo en cuenta las expectativas que se constituyeron entendiendo el PAC AMBA como oportunidad para pensar el desarrollo, el diseño metodológico y procedimental del trabajo del componente, las vicisitudes y resultados que se obtuvieron, en términos sintéticos, transitar esta experiencia supuso:

\_ Comprender las implicancias de la dimensión metropolitana en este siglo XXI, las tendencias y situaciones que la interpelan y que infieren en su intrínseca complejidad.

\_ Focalizar los aspectos territoriales y ambientales como una unidad indisoluble, entender la acción climática, en nuestro contexto, como oportunidad de acción de desarrollo *per-se* y en consecuencia la necesidad de un enfoque estratégico que contemple las dimensiones física, social, económica e institucional en su interdependencia y complementariedad.

\_ Diseñar y desplegar una metodología que permitió echar luces, con una perspectiva transversal, sobre las estrategias, las propuestas y las acciones para operar bajo esos preceptos expuestos.

\_ Plantear objetivos / hipótesis precisos que oficiaron efectivamente de disparadores para abarcar la multidimensionalidad, la multiescalaridad y la articulación multinivel, que implican llevar adelante reflexiones prospectivas que interceptasen lo ambiental y lo territorial a escala metropolitana.

\_ Superar los obstáculos que el sistema de actores impuso a la convocatoria, en una evidente desatención de la cuestión, cuando se plantea un trabajo que sobrepasa la mera opinión, y se invita a reflexionar profundamente sobre la importancia de la acción climática para el desarrollo.

\_ Recibir miradas multisectoriales acotadas en cantidad, pero representativas y de máxima calidad a partir de la amplitud, pluralidad y diversidad perseguida.

\_ Analizar y sintetizar una muestra amplia, identificando, luego de un proceso iterativo de filtrado, las coincidencias y singularidades que la caracterizan en su interdependencia programática.

\_ Corroborar la pertinencia de los objetivos / hipótesis planteados como disparadores en su efectividad para reunir información relevante sobre caminos para construir un paradigma que involucre la policentralidad, la carbono neutralidad, la resiliencia, la eficiencia metabólica y la inclusión.

\_ Ratificar la importancia de diseñar y estructurar un modelo de desarrollo territorial metropolitano que prefigure un horizonte para el diseño de los procesos, instrumentos y prácticas.

\_ Entender el rol clave para la estructuración de un modelo, del sistema policéntrico y la relevancia de intervenir en los sistemas de infraestructuras de transporte e infraestructuras azul y verde como articuladores del mismo.

\_ Construir una base activa de datos para trabajar la información recibida y con la potencialidad de procesar múltiples filtrados para realizar reflexiones complementarias si se requiriese y receptor múltiples documentos y bibliografía aportada por los propios actores de sustancial importancia.

\_ Consolidar un esquema propositivo de síntesis, que refleja en sus resultados y en su potencial diálogo con otras experiencias de este proceso del PAC-AMBA y fuentes externas, un primer corpus importante de estrategias, propuestas y acciones para abordar la temática.

\_ Entender que el compendio emergente de ideas resulta sólo un insumo más, susceptible de articular con otros productos para un próximo ajuste metodológico para potenciales etapas de trabajo.

\_ Resaltar la necesidad de promover un adecuado marco institucional que contenga las debidas estructuras funcionales y organizacionales para planificar, gestionar, intervenir y controlar los procesos y dispositivos que emerjan, apoyados en una robusta gobernanza. Si hay Inteligencia Colectiva la metrópolis podrá funcionar

\_ Asumir que La Gobernanza es el diálogo maduro entre el sector público y el privado, donde el sector privado colabora con el Gobierno en la formación del criterio de cara a la toma de las decisiones con el objetivo de encontrar el equilibrio mas justo y eficaz entre el conjunto de intereses.

\_ Verificar que la debida institucionalidad es la herramienta clave para brindar equilibrio, entre los componentes social, económico y territorial-ambiental en la puja permanente por recursos, asunto que se encuentra en la encrucijada coyuntural para gestionar eficazmente en contextos con recursos finitos y demandas infinitas, y que exige en consecuencia, racionalidad y minimizar las discrecionalidades.

\_ Comprender como requisitos indispensables para auspiciar el éxito de los procesos de asuntos complejos como este el compromiso y la férrea voluntad política, la disponibilidad de recursos humanos idóneos, recursos económicos para operar, la disposición de información y datos para fundar con evidencia las acciones, y la sistemática capacidad para involucrar a todos los sectores de la población en procesos de participación y toma de decisiones.

\_ Concientizar sobre la complejidad que la promoción técnica e institucional indicadas implican para su materialización efectiva, resaltando la necesidad de favorecer la construcción de instrumentos normativos, planes, entre otros, en todos los niveles para reducir el alarmante déficit actual no sólo bonaerense, sino de todo el territorio federal y enfocando las políticas sobre la dimensión física, incluyendo la indisoluble relación entre territorio y ambiente.

\_ Incorporar una redefinición racional de los presupuestos a todas las escalas, siendo la acción climática, en su configuración como acción para del desarrollo integral, una vía factible y deseable para el orden programático y evaluar la adopción de los objetivos de Desarrollo Sostenible impulsados por Naciones Unidas como guía de referencia.

\_ Propender a incluir en próximas etapas, ultimando instancias y medios, al amplio, diverso y estratégico sector económico productivo, como así también al sector financiero local, para considerar medidas e instrumentos susceptibles de incorporar en un marco de políticas ambientales que asuman el compromiso de incluir una mirada integral para el desarrollo interceptando los objetivos con las oportunidades. Es decir, "gobernar".

**Finalmente, resulta importante subrayar que el abordaje y consumación de un PAC-AMBA, contemplando el marco desplegado, supone incorporar más conocimientos, disposición para abordar lo complejo, políticas de Estado transversales, y una organización institucional que trascienda la rigidez dimensional auspiciando la integralidad de mirada y la flexibilidad programática para garantizar transiciones justas de paradigmas. En síntesis, la convicción de propiciar más y mejor democracia.**

### ● 7.3\_ Agradecimientos

Este espacio representa un desafío y una oportunidad para reconocer a personas que han tenido y tienen una gran relevancia en mi recorrido de formación académica, profesional y fundamentalmente personal. Múltiples experiencias se entrecruzan y en la profusión de pensamientos se recortan inevitablemente, quizás por las peculiaridades de estos últimos años de mi vida, las personas esenciales. Aquellas que siempre están. Por ello un primer y especial agradecimiento para mi padre Ricardo, que me guía con su presencia inmanente, a mi madre Mabel por su bondad, a Jimena por su amor incondicional, y a nuestra hija Elisa, quien reafirma permanentemente las convicciones que dirigen mis acciones. Seguidamente, a mis queridos amigos y al resto de mi familia cercana que, junto con el doctor Juan C. Dupont y el equipo del CEMIC, me han dispensado todo lo necesario para sobrellevar momentos cruciales exitosamente.

En relación con el recorrido formativo, agradezco a los profesores con los que di mis primeros pasos en esta disciplina en la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo de la Universidad de Buenos Aires, como Liliana Calzon, Olga Wainstein-Krasuk, David Kullock y Daniela Szajnberg y a los miembros del Taller Interdisciplinario de Planeamiento de Pilar que co-fundé en el año 2000. Toda una primera fase académica y de involucramiento social en la que pude explorar las cuestiones urbanas, motivado principalmente al vivenciar el proceso de transformaciones que Pilar, mi ciudad, experimentaba durante la década de los noventa.

Agradezco también a los profesores de la MEU-UTDT, entre quienes destaco especialmente a su directora, Cynthia Goytia, tanto por sus clases como por la atención e incentivo permanente en esta etapa final. Y con relación a la temática abordada en esta tesis al profesor Pablo Trivelli, quien allá por el año 2005 me permitió entender la necesidad de disponer de un enfoque metropolitano para abordar el desarrollo de nuestro contexto, y a Iliana Mignaqui por la claridad conceptual para internalizar, entre otros aspectos, que “el urbanismo es política”. También mi gratitud a mis compañeros, con quienes he podido compartir y enriquecer este aprendizaje en dos etapas.

Asimismo, me resulta apropiado poner en valor a aquellos que me permitieron compartir y crecer en la práctica profesional. Agradezco así a mi socio y amigo en la actividad privada, Sebastián Terrazas; en el ámbito de la Gestión Pública, a Alicia Gesrcovich y al ex Intendente de Pilar Humberto Zúccaro, y en el ámbito de las Organizaciones de la Sociedad Civil, a los miembros de la Comisión de Planeamiento de la Sociedad Central de Arquitectos, a los co-promotores de la incipiente y desafiante Red Metropolitana Federal y a los colegas del International Metropolitan Fellowship.

En esta última fase de formación y trabajo, agradezco también a Gabriel Lanfranchi por su invitación a participar en el pionero Posgrado en Urbanismo Metropolitano de la FADU-UBA y al Profesor Pedro B. Ortiz, director del International Metropolitan Institute, con el que he podido profundizar la comprensión de la complejidad de las metrópolis, primero en la New York University y luego a partir de su generosidad, compartiendo múltiples experiencias teóricas y prácticas concretas.

Finalmente, quiero expresar mi reconocimiento a Ana Carolina Herrero por la convocatoria, el espacio y la libertad para desplegar mi trabajo en el marco del PAC-AMBA, medio que en definitiva me permitió atar los cabos que hicieron posible esta presentación y que, como corolario del conjunto de experiencias resumidas aquí, prefigura un nuevo punto de partida.

## ● 7.4\_ Referencias

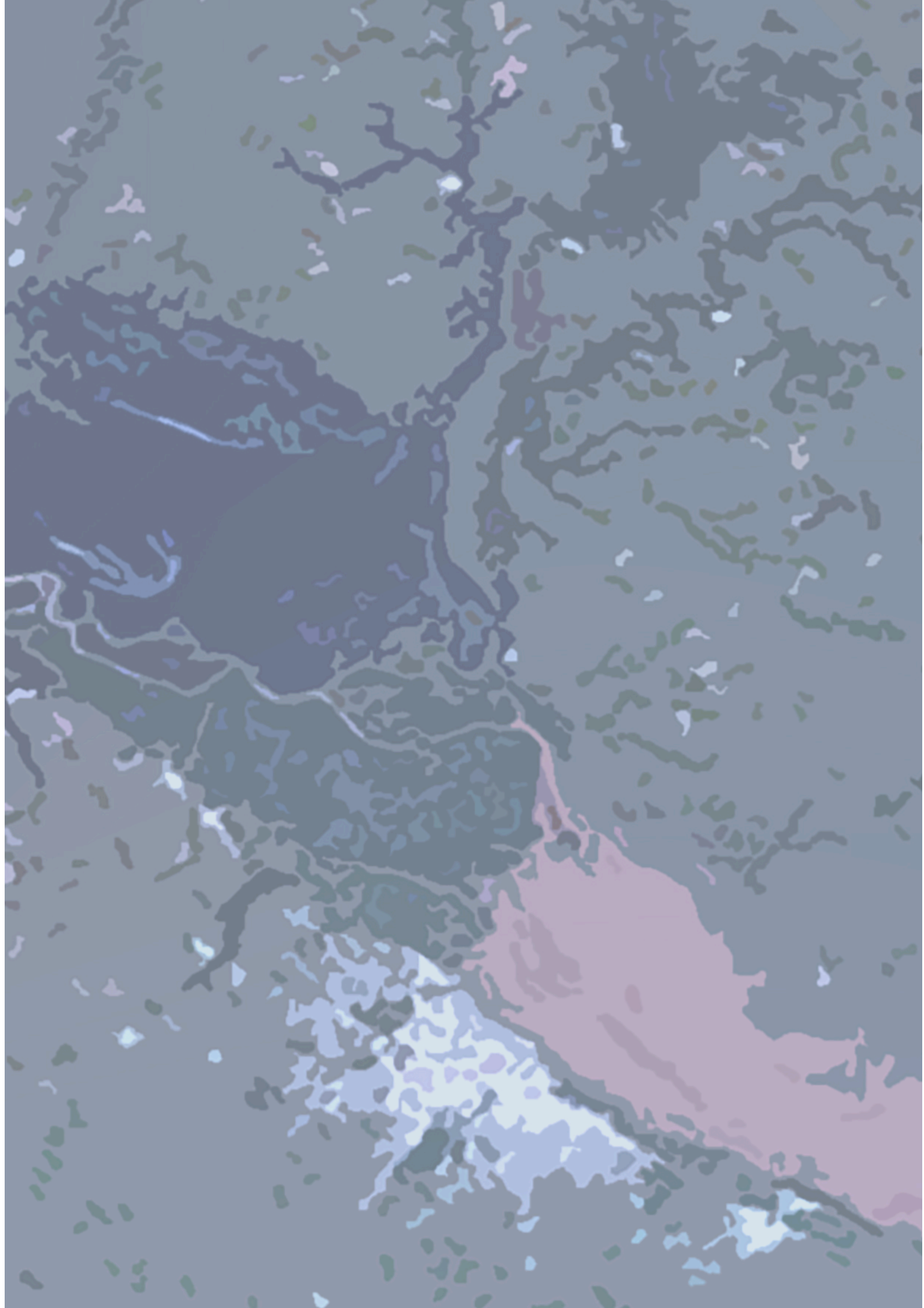
- \_ AABRAMOVICH, A; KOHAN, G. 2007. Transformaciones de la estructura socioocupacional del Area Metropolitana de Buenos Aires durante la década del '90. En: *Procesos, transformaciones y construcción de la ciudad en la era del capitalismo global*. Czerny, Mirosława (comp.); Lombardo, Juan (comp.). Bs, As, Ed. UNGS.
- \_ ASCHER, FRANCOISE. 2004. *Los Nuevos Principios del Urbanismo*. Madrid, Alianza Editorial.
- \_ ABBA, ARTEMIO. 2010. *Metropolis Argentinas: agenda política, institucionalidad y gestión de las aglomeraciones urbanas interjurisdiccionales*. Buenos Aires, Ed. Café de las Ciudades.
- \_ ANGEL, SHLOMO. 2012. *Atlas of urban expansion*. NYC, Lincoln Institute of Land Policy.
- \_ ATGET, E Y PROUST, M. 2012. *Paris du Temps Perdu*. París, Ed. Hoëbeke.
- \_ BARCELONA. 2018. Plan Clima 2018-2030. Ayuntamiento de Barcelona. España.
- \_ BARRENECHEA J., GENTILE E., GONZÁLEZ S. Y NATENZON, C. 2003. Una propuesta metodológica para el estudio de la vulnerabilidad social en el marco de la teoría social del riesgo. En: *Entorno de las metodologías: abordajes cualitativos y cuantitativos*. S. Lago Martínez, G. Gómez Rojas y M. Mauro, coordinadoras. Buenos Aires, Proa XXI (179-196).
- \_ BERMAN. M. 1982. *Todo lo Sólido se desvanece en el Aire*. México, Ed. SXXI.
- \_ BID. 2005. *Gobernar la Metrópolis*. Eduardo Rojas, Juan R. Cuadrado-Roura y José Miguel Fernández Güell Editores.
- \_ BID. 2017. *Steering the Metropolis*. Editores: David Gómez-Álvarez, Robin Rajack, Eduardo López-Moreno y Gabriel Lanfranchi.
- \_ BORJA, J. (2000): *Notas sobre ciudad y ciudadanía. Nuevos derechos ciudadanos como respuesta a los nuevos desafíos del territorio*.  
Disponibile en [http://www.campus-oei.org/tres\\_espacios/icoloquio12.htm](http://www.campus-oei.org/tres_espacios/icoloquio12.htm)
- \_ BORTHAGARAY, A. 2021. *Buenos Aires, tras las huellas del futuro: entre urbanismo explícito y decisiones de planeamiento. 1958-2018*. Buenos Aires, Ed. Bisman.
- \_ CAF. 2017. *Crecimiento urbano y acceso a oportunidades: Un desafío para América Latina*. Banco de Desarrollo de América Latina.
- \_ CAMMESA. 2022. *DEMANDA Distribuidores y GUMA-GUME*. Gerencia de Análisis y Control Global. Abril 2022.
- \_ CASTELLS, M. 1974. *La cuestión urbana*. México, Ed. SXXI.
- \_ CASTELLS, M Y HILMANEN, P. (editores). 2016. *Reconceptualización del Desarrollo en la Era Global de la Información*. México, Ed. FCE.
- \_ CICCOLLELLA, P. 2014. *Metrópolis latinoamericanas: más allá de la globalización*. Buenos Aires, Editorial Café de las Ciudades.
- \_ CICCOLELLA, P. 1999. *Globalización y dualización en la Región Metropolitana de Buenos Aires. Grandes inversiones y reestructuración socioterritorial en los años noventa*. en EURE, vol. 25, núm. 76, Santiago de Chile.
- \_ CORBOZ, A. 2015. *Orden disperso: ensayos sobre arte, método, ciudad y territorio*. Buenos aires, UNQUI.
- \_ CORDARA, C; DUARTE J; FERLICCA, F; GIMENESZ HUTON, T; RODRIGUEZ, S. 2018. *¿Cómo crecen las ciudades argentinas? Estudio de la expansión urbana de los 33 grandes aglomerados*. Buenos Aires, CIPPEC.
- \_ CRAVINO, M; DEL RIO, J; DUARTE, J. 2009. *Magnitud y crecimiento de las villas y asentamientos en el Área Metropolitana de Buenos Aires en los últimos 25 años*  
[http://www.infohabitat.com.ar/web/img\\_d/est\\_06072009232229\\_n06072009232014.pdf](http://www.infohabitat.com.ar/web/img_d/est_06072009232229_n06072009232014.pdf)

- \_ DI VIRGILIO, M; RODRÍGUEZ, 2013. M. Producción Social del Hábitat. Buenos Aires, Ed. Café de las Ciudades.
- \_ FERNÁNDEZ GÜELL. 1997. J. *Planificación estratégica de ciudades*. Barcelona, Ed. GG.
- \_ FONG W. K., SOTOS M., DOUST M., SCHULTZ S., MARQUES A. & DENG-BECK, C. 2014. Protocolo Global para Inventarios de Emisión de Gases de Efecto Invernadero a Escala Comunitaria.
- \_ FRANK, R. 2008. *Los Americanos*. Madrid, Ed. La Fábrica.
- \_ GARCÍA VÁZQUEZ, C. 2016. *Teorías e Historia de la Ciudad Contemporánea*. Barcelona, Ed. GG.
- \_ GERSCOVICH, A; CAVALIERI, M Y WAINSTEIN-KRASUK, O. 2011. Ciudad inclusiva, hábitat y vivienda como derechos humanos. El caso de la Ciudad de Buenos Aires. IX Jornadas de Sociología. Facultad de Ciencias Sociales, UBA.
- \_ GCABA. 2020. Plan de Acción Climática 2050. Ciudad Autónoma de Buenos Aires
- \_ GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 2007. Lineamientos estratégicos para la región metropolitana de Buenos Aires.
- \_ GORELIK, A. 2016. *Ciudades sudamericanas como arenas culturales*. Buenos Aires, Ed. Siglo XXI.
- \_ GORELIK, A. 2022. *La ciudad latinoamericana*. Buenos Aires, Ed. Siglo XXI.
- \_ GUADALAJARA. 2020. Plan de Acción Climática del Área Metropolitana de Guadalajara. Mexico.
- \_ GUERRERO COMPEÁN R., SALAZAR L., LACAMBRA AYUSO S. 2017. Gestionando el riesgo: Efectos de la gobernabilidad en las pérdidas humanas por desastres en América Latina y el Caribe. BID.
- \_ GUTIÉRREZ Y PEREIRA. 2021. Cartografías de movilidad. ATLAS Encuesta Movilidad Domiciliaria (ENMODO) del AMBA, 2009-2010. Revista Geográfica Digital, 2021, Vol. 18, N° 36, 2-19 pp., E-ISSN: 1668-5180: DOI: <http://dx.doi.org/10.30972/geo.18364682>
- \_ HARVEY, D. 1989. "From Managerialism to Entrepreneurialism: The Transformation in Urban Governance in Late Capitalism" en *The Roots of Geographical Change:1973 to the Present (1989)*. Vol 71, N 1. Taylor & Francis, Ltd.
- \_ HARVEY, D. 2013. *Ciudades Rebeldes. Del derecho de la ciudad a la revolución urbana*. Madrid, Ed. Akal.
- \_ HERRERO A. C., MOLINA L., DAVID J. A., LEBRERO C. Y CORDARA C. 2018. Resiliencia climática en el Aglomerado Gran Buenos Aires. Documento de Trabajo N°171. Buenos Aires: CIPPEC.
- \_ HERRERO A. C., NATENZON C. Y MIÑO M. 2018. Vulnerabilidad social, amenazas y riesgos frente al cambio climático en el Aglomerado Gran Buenos Aires. Documento de Trabajo N°172. Buenos Aires: CIPPEC.
- \_ HERRERO AC., JAUREGUIBERRY J. Y MUNARI S. 2017. Resiliencia Urbana. Diálogos Institucionales. CIPPEC. Disponible en: <https://www.cippec.org/wp-content/uploads/2017/03/980.pdf>
- \_ GOB. NACIÓN ARGENTINA. Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero. Min. Ambiente y Desarrollo Sostenible. Argentina. 2021
- \_ IPCC. 2006. Directrices del IPCC de 2006 para los inventarios nacionales de gases de efecto invernadero.
- \_ IPCC. 2018. Cambio climático 2014. Impactos, adaptación y vulnerabilidad. Contribución del Grupo de trabajo II al Quinto Informe de Evaluación del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático. OMM. PNUMA.
- \_ KRÜGER R.. 2010. Diferentes patrones de movilidad en el Área Metropolitana de Buenos Aires. Una perspectiva desde las urbanizaciones suburbanas. Scripta Nova. Revista Electrónica de Geografía y Ciencias Sociales. [En línea]. Barcelona: Universidad de Barcelona, 1 de agosto de 2010, vol. XIV, n° 331 (22). <<http://www.ub.es/geocrit/sn/sn-331/sn-331-22.htm>>. [ISSN: 1138-9788].

- \_ LANFRANCHI G., HERRERO A. C., FERNANDEZ J. E., ROJAS F., TROSTMANN, K. 2018. Enhancing climate resilience through urban infrastructure and metropolitan governance. T20. Disponible en: <https://t20argentina.org/wp-content/uploads/2018/05/GSx-TF-2-PB-resilience-22-05-18-1-1.pdf>
- \_ LANFRANCHI G., HERRERO A. C., RUEDA PALENZUELA S., CAMILLONI I., BAUER S. 2018. The New Urban Paradigm. T20. Disponible en: <https://t20argentina.org/wp-content/uploads/2018/06/TF2-2.2-PB-New-Urban-Paradigm-25-06-18FV-1.pdf>
- \_ LANFRANCHI, G. Y BIDART, M. 2016. ADN Urbano. Aglomerado Gran Buenos Aires (AGBA). CIPPEC.
- \_ LANFRANCHI, G. Y BIDART, M. 2016. Gobernanza Metropolitana en América Latina y el Caribe. Documento de Trabajo N°151. Buenos Aires. CIPPEC.
- \_ LANFRANCHI, G); HERRERO, A.C.; RUEDA PALENZUELA, S; CAMILLONI; I Y BAUER. 2018. The New Urban Paradigm. CIPPEC
- \_ LYNCH, K. 1984. *La imagen de la ciudad*. Kevin Lynch. Barcelona. Ed. GG.
- \_ MARCHINI, T. (Editor). 2022. *Clima. El desafío de diseño mas grande de todos los tiempos*. Buenos Aires, Ed. El Gato y La Caja.
- \_ MARGULIS, S. 2016. Vulnerabilidad y adaptación de las ciudades de américa latina al cambio climático, ONU, CEPAL, Unión Europea.
- \_ MAYDS. 2017. Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero. Licencia Creative
- \_ Mayr M., Tollin N., Hamhaber J., Grafakos S., Lwasa S. & Morato, J. 2017. Sustainable
- \_ NATENZON C. E. 2022. “Actualización de índices de vulnerabilidad social frente a desastres a nivel nacional. Informe final.” En: Proyecto ARG19003 - Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático. Con la colaboración de A. Calvo, S. Caruso, R. Castro Díaz, M. L. Contín y C.Riera. Buenos Aires, DNCC-MAYDS/ PNUD, febrero, 95 p.
- \_ OCDE. 2015. *The Metropolitan Century*.
- \_ ORTIZ, P. 2014 *The art of shapping the metropolis*. Ed. Mc Graw-Hill.
- \_ ORTIZ, P. 2023. *Art: Prognosis sobre el future metropolitano*. Instituto metropolitano. IMI-IMF.
- \_ PALMA ARCE , C Y SOLDANO, D. 2010. *Espacio y movilidad cotidiana en el conurbano bonaerense. Una propuesta analítica y empírica*. En *Rofman, comp. Sociedad y territorio en el conurbano bonaerense*. Buenos Aires, Ed.UNGS.
- \_ PÍREZ, P. 2001. Cuestión metropolitana y gobernabilidad urbana en la Argentina. en A. Vázquez Barquero y O. Madoery (comps.), *Transformaciones globales, instituciones y políticas de desarrollo local*, Rosario, Homo Sapiens.
- \_ PÍREZ, P. 2006. Desarrollo local y ciudad metropolitana. en A. Rofman y A. Villar, *Desarrollo local, una revisión crítica del debate*, Buenos Aires, Ed. Espacio.
- \_ PÍREZ, P. 2008. “El desafío de la gobernabilidad metropolitana en la Argentina”. en G. Badía y R. Carmona, *La gestión local en Argentina: situación y perspectivas*. Buenos Aires, Ed. UNGS.
- \_ PÍREZ, P. 2010. Para pensar el gobierno metropolitano de Buenos Aires. en A. Cicioni (comp.), *La Gran Buenos Aires*, Buenos Aires, Konrad Adenauer Stiftung.
- \_ PIRNA. Programa de Investigaciones en Recursos Naturales y Ambiente de la Universidad de Buenos Aires. 2016. Proyecto La adaptación al cambio climático en grandes ciudades:Adecuación energética, vulnerabilidad social y normativa en el Aglomerado Gran BuenosAires. Período: 2013/2016.
- \_ RAMCC & ADAPT CHILE. 2019. Guía ilustrada para la gestión local del cambio climático.
- \_ ROFMAN, A. 2010. *Territorio, sociedad y política en la región metropolitana de BS. AS*. Buenos Aires, UNGS.

- \_ ROFMAN, A. 2010. Sociedad y territorio en el conurbano bonaerense: un estudio de las condiciones socioeconómicas y sociopolíticas de cuatro partidos: San Miguel, José C. Paz, Moreno y Morón / Ana Lourdes Suárez, UNGS.
- \_ SASSEN, S. 1999. *La ciudad global: Nueva York, Londres, Tokio*. Buenos Aires, Eudeba.
- \_ SASSEN, S. 2007. *Una sociología de la globalización*. Buenos Aires, Ed. Katz.
- \_ SCHWEITZER, M. 2022. El sistema regional de asentamientos en la Argentina del siglo XXI: lineamientos estratégicos para promover el desarrollo del territorio. Buenos Aires, Ed. Café de las Ciudades.
- \_ SENNETT, R. 2019. *Construir y habitar*. Barcelona, Ed. Anagrama.
- \_ SENNETT, R. 2013. *Richard Sennett Dixit*. Buenos Aires, Ed. Katz.
- \_ SOCIEDAD CENTRAL DE ARQUITECTOS. 2019. Revista N°262 Resiliencia Urbana. Buenos Aires.
- \_ STRUTH, T. 2012. *Unconscious Places*. Ed. Schirmer/Mosel.
- \_ SZAJNBERG, D. 2005. *La suburbanización: partidarios y detractores del crecimiento urbano por derrame*. Buenos Aires, Ed. FADU-UBA.
- \_ TILLMANS, W. 2012. *Neue Welt*. Zurich, Ed. Taschen.
- \_ T20. 2018. *Communiqué*. Cumbre del T20. Buenos Aires.
- \_ URBAN GOVERNANCE FOR SUSTAINABLE GLOBAL DEVELOPMENT. 2016. From the SDGs to the New Urban Agenda. Dick E.
- \_ WAINSTEIN-KRASUK, O; BRANDARIZ, G. 2014. *Ciudades inclusivas. Estrategias de intervención hacia ciudades inclusivas. Buenas prácticas*. Buenos Aires, Ed. Concentra.
- \_ YATES, S. 2002. *Poéticas del Espacio*. Barcelona, Ed. GG.





08

Anexos





**Trabajo Final:**

# **“Acción Climática y Desarrollo Territorial”**

**Una aproximación a la  
complejidad metropolitana**

Autor

**Diego Rusticucci - 05M557**

Directora

**Cynthia Goytia**

## **ANEXOS**

**01 MAPA DE ACTORES**

**02 NOTA DE INVITACIÓN**

**03 FICHAS DE RELEVAMIENTO**

**04 RESULTADOS**

**05 PROCESAMIENTO Y CLASIFICACIÓN**

**06 SINTESIS GRÁFICA**

Año

**2024**

**Maestría en Economía Urbana**

Escuela de Gobierno

Universidad Torcuato Di Tella Buenos Aires - Argentina



Trabajo Final:

# “Acción Climática y Desarrollo Territorial”

Una aproximación a la complejidad metropolitana

Autor: **Diego Rusticucci**



# ANEXO 01

## MAPA DE ACTORES

Año

**2024**

**Maestría en Economía Urbana**

Escuela de Gobierno

Universidad Torcuato Di Tella Buenos Aires - Argentina



## Gubernamentales

SECTOR	AREA	RESPONSABLE	CORREO	WEB
<b>Nacional</b>				
Ejecutivo	Presidencia	Dr. Alberto Fernández	<a href="mailto:cdg@presidencia.gov.ar">cdg@presidencia.gov.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gov.ar/secretariageneral/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gov.ar/secretariageneral/transparencia/pedirinformacion</a>
	Jefatura de Gabinete	Dr. Juan Luis Manzur	<a href="mailto:varelam@jefatura.gov.ar">varelam@jefatura.gov.ar</a> / <a href="mailto:informacionpublica@jefatura.gov.ar">informacionpublica@jefatura.gov.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gov.ar/jefatura/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gov.ar/jefatura/transparencia/pedirinformacion</a>
	Ministerio de Ambiente	Juan Cabandí	<a href="mailto:mesadeentradas@ambiente.gov.ar">mesadeentradas@ambiente.gov.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gov.ar/ambiente/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gov.ar/ambiente/transparencia/pedirinformacion</a>
	Ministerio de Desarrollo Territorial y Hábitat	Lic. Santiago Alejandro MAGGIOTTI	<a href="mailto:mesadeentrada@minhabitad.gov.ar">mesadeentrada@minhabitad.gov.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gov.ar/habitad/transparencia/pedinos-informacion">https://www.argentina.gov.ar/habitad/transparencia/pedinos-informacion</a>
	Ministerio de Seguridad	Dr. Anibal Domingo FERNÁNDEZ	<a href="mailto:acceso.infopublica@minseg.gov.ar">acceso.infopublica@minseg.gov.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gov.ar/seguridad/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gov.ar/seguridad/transparencia/pedirinformacion</a>
	Ministerio de Obras Publicas	Gabriel Nicolás KATOPODIS	<a href="mailto:informacionpublica@obraspublicas.gov.ar">informacionpublica@obraspublicas.gov.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gov.ar/obras-publicas/transparencia/pedinos-informacion">https://www.argentina.gov.ar/obras-publicas/transparencia/pedinos-informacion</a>
	Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación	Lic. Daniel Fernando FILMUS	<a href="mailto:uga@mincyt.gov.ar">uga@mincyt.gov.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gov.ar/ciencia/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gov.ar/ciencia/transparencia/pedirinformacion</a>
	Ministerio de Defensa	Lic. Jorge Enrique TAIANA	<a href="mailto:accesoalainformacion@mindef.gov.ar">accesoalainformacion@mindef.gov.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gov.ar/defensa/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gov.ar/defensa/transparencia/pedirinformacion</a>
	Ministerio de Desarrollo social	CPN Victoria TOLOSA PAZ	<a href="mailto:accesoalainformacionpublica@desarrollosocial.gov.ar">accesoalainformacionpublica@desarrollosocial.gov.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gov.ar/desarrollosocial/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gov.ar/desarrollosocial/transparencia/pedirinformacion</a>
	Ministerio de Salud	Dra. Carla VIZZOTTI	<a href="mailto:mesadeentradas@msal.gov.ar">mesadeentradas@msal.gov.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gov.ar/salud/transparencia/tramites">https://www.argentina.gov.ar/salud/transparencia/tramites</a>
	Ministerio de Interior	Eduardo De Pedro	<a href="mailto:mdimperio@mininterior.gov.ar">mdimperio@mininterior.gov.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gov.ar/interior/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gov.ar/interior/transparencia/pedirinformacion</a>
	Ministerio de Economía	Sergio Tomás MASSA	<a href="mailto:judadano@mecon.gov.ar">judadano@mecon.gov.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gov.ar/economia/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gov.ar/economia/transparencia/pedirinformacion</a>
	Ministerio de Educación	Lic. Jaime PERCZYK	<a href="mailto:ajp@educacion.gov.ar">ajp@educacion.gov.ar</a>	<a href="https://www.argentina.gov.ar/educacion/transparencia/pedirinformacion">https://www.argentina.gov.ar/educacion/transparencia/pedirinformacion</a>
Legislativo	Senado Nacional	Directora General: María Laura Cosone Correo electrónico: <a href="mailto:lcosone@senado.gov.ar">lcosone@senado.gov.ar</a>	<a href="mailto:dircomisiones@senado.gov.ar">dircomisiones@senado.gov.ar</a>	<a href="https://www.senado.gov.ar/micrositios/directoriacomisiones">https://www.senado.gov.ar/micrositios/directoriacomisiones</a>
	Camara de Diputados de la Nación	Director: Sr. Carlos Alberto Ferreiro	<a href="mailto:dcomisiones@hcdn.gov.ar">dcomisiones@hcdn.gov.ar</a>	<a href="https://www.hcdn.gov.ar/comisiones/index.html">https://www.hcdn.gov.ar/comisiones/index.html</a>
Judicial	Corte Suprema de Justicia			<a href="https://www.csjn.gov.ar/contacto">https://www.csjn.gov.ar/contacto</a>
	Defensoría del Pueblo de la Nación	Subsecretario General: Juan José Böckel	<a href="https://www.dpn.gov.ar/contactoAreas.php?idS=3">https://www.dpn.gov.ar/contactoAreas.php?idS=3</a>	<a href="https://www.dpn.gov.ar">https://www.dpn.gov.ar</a>
	Auditoría General de la Nación	Lic. Jesús Rodríguez Presidente	<a href="https://www.agn.gov.ar/contacto">https://www.agn.gov.ar/contacto</a>	<a href="https://www.agn.gov.ar/">https://www.agn.gov.ar/</a>
<b>Provincial</b>				
Ejecutivo	Jefatura de Gabinete			
	Ministerio de Ambiente	Ministra Daniela Vilar	<a href="mailto:unidadministra@ambiente.gba.gov.ar">unidadministra@ambiente.gba.gov.ar</a>	<a href="https://www.ambiente.gba.gov.ar">https://www.ambiente.gba.gov.ar</a>
	Ministerio de hábitat y desarrollo urbano	Pablo Simone		<a href="https://www.gba.gov.ar/habitad">https://www.gba.gov.ar/habitad</a>
	Ministerio de Infraestructura y Servicios Públicos	Leonardo Javier Nardini	<a href="mailto:coordinacionleca@minfra.gba.gov.ar">coordinacionleca@minfra.gba.gov.ar</a>	<a href="https://www.gba.gov.ar/infraestructura">https://www.gba.gov.ar/infraestructura</a>
	Ministerio de Transporte	Jorge D'Onofrio		<a href="https://www.gba.gov.ar/transporte">https://www.gba.gov.ar/transporte</a>
Legislativo	Senado de la PBA	Presidente Verónica Magano	<a href="mailto:CONTACTO@SENADO-BA.GOV.AR">CONTACTO@SENADO-BA.GOV.AR</a>	<a href="https://www.senado-ba.gov.ar/index.aspx">https://www.senado-ba.gov.ar/index.aspx</a>
	Camara de diputados PBA	Presidente Oteirín Federico	<a href="mailto:prensa@hcdiputados-ba.gov.ar">prensa@hcdiputados-ba.gov.ar</a>	<a href="https://www.hcdiputados-ba.gov.ar/">https://www.hcdiputados-ba.gov.ar/</a>
Judicial	Corte suprema de Justicia PBA	Presidenta Dra. HILDA KOGAN	<a href="mailto:secadministracion@scba.gov.ar">secadministracion@scba.gov.ar</a>	<a href="https://www.scba.gov.ar/">https://www.scba.gov.ar/</a>
	Defensoría del Pueblo de la PBA	Guido Lorenzino	<a href="mailto:unidad.defensor@defensorba.org.ar">unidad.defensor@defensorba.org.ar</a>	<a href="https://www.defensorba.org.ar/">https://www.defensorba.org.ar/</a>
<b>CABA</b>				
Ejecutivo	Jefatura de Gobierno	Horacio Rodríguez Larreta/ Ines Gorbea (Sec. Ambiente)	<a href="mailto:bambiente@buenosaires.gov.ar">bambiente@buenosaires.gov.ar</a>	
	Ministerio de Espacio Público e Higiene Urbana	María Clara Muzzio	<a href="mailto:claram@buenosaires.gov.ar">claram@buenosaires.gov.ar</a>	
	Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat	María Migliore	<a href="mailto:mmigliore@buenosaires.gov.ar">mmigliore@buenosaires.gov.ar</a>	<a href="https://buenosaires.gov.ar/desarrollohumanovhabitad/institucional-ministerio-de-desarrollo-humano-y-habitad">https://buenosaires.gov.ar/desarrollohumanovhabitad/institucional-ministerio-de-desarrollo-humano-y-habitad</a>
	Ministerio de Gobierno	Jorge Macri / Fernando Galetto Subsecretaría de Asuntos Metropolitanos	<a href="mailto:fgaletto@buenosaires.gov.ar">fgaletto@buenosaires.gov.ar</a>	
Legislativo	Legislatura CABA	FERRARIO, EMMANUEL		<a href="https://www.legislatura.gov.ar/">https://www.legislatura.gov.ar/</a>
Judicial	Tribunal Superior de Justicia CABA	Inés M. Weinberg (Presidente)		<a href="https://www.tsjbaires.gov.ar/">https://www.tsjbaires.gov.ar/</a>
Varios	COPE Consejo de Planeamiento Estratégico (183 instituciones)	Yamil Santoro	<a href="mailto:ucpe@buenosaires.gov.ar">ucpe@buenosaires.gov.ar</a>	<a href="https://buenosaires.gov.ar/cope">https://buenosaires.gov.ar/cope</a>
	CAPUAM Consejo Asesor del Plan Urbano Ambiental	Álvaro García Resta	<a href="mailto:gblanco@buenosaires.gov.ar">gblanco@buenosaires.gov.ar</a>	<a href="mailto:agarciaresta@buenosaires.gov.ar">agarciaresta@buenosaires.gov.ar</a>
	APRA Agencia de Protección Ambiental	Renzo Morosi	<a href="mailto:rmorosi@buenosaires.gov.ar">rmorosi@buenosaires.gov.ar</a>	<a href="https://buenosaires.gov.ar/secretaria-de-ambiente/agencia-de-proteccion-ambiental">https://buenosaires.gov.ar/secretaria-de-ambiente/agencia-de-proteccion-ambiental</a>
	Defensoría del Pueblo de la CABA	MARIA ROSA MUIÑOS	<a href="mailto:mmuiños@defensoria.org.ar">mmuiños@defensoria.org.ar</a>	<a href="https://defensoria.org.ar/">https://defensoria.org.ar/</a>
	Auditoría General de la CABA	Dra. Mariana Inés Gagliardi Presidenta	<a href="mailto:info@agcaba.gov.ar">info@agcaba.gov.ar</a>	<a href="https://www.agcaba.gov.ar/">https://www.agcaba.gov.ar/</a>



## Académicos

SECTOR	INSTITUCIÓN	RESPONSABLE	CORREO	WEB
<b>Universidades</b>				
<b>CABA y Nación</b>				
Públicas:	Universidad de Buenos Aires (UBA)	DIRECCIÓN DE CONVENIOS Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA Directora: (Int.) Licenciada Da. Marta M. MAS de MAGLIANO DIRECCIÓN DE DESPACHO ADMINISTRATIVO: Directora: Doña Gracia Luján PORCHIA de GODINO	convenios@rec.uba_webmaster@uba.ar despacho@rec.uba.ar	<a href="https://www.uba.ar/download/institucional/dependencias.pdf">https://www.uba.ar/download/institucional/dependencias.pdf</a>
	Universidad de la Defensa Nacional (UNDEF)	Dr. Jorge Battaglini RECTOR	info@undef.edu.ar	<a href="https://www.undef.edu.ar/">https://www.undef.edu.ar/</a>
	Universidad Tecnológica Nacional (UTN)	RECTOR Ing. Ruben Soro	consejosuperior@utn.edu.ar	<a href="https://www.utn.edu.ar/es/">https://www.utn.edu.ar/es/</a>
	Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)	Directora Valentina Delich	info@flacso.org.ar	<a href="https://www.flacso.org.ar">https://www.flacso.org.ar</a>
	Universidad de la Ciudad de Bs. As. UNICABA	Rector Dr. Mariano Palamidessi	info@udelaciudad.edu.ar	<a href="https://udelaciudad.edu.ar/institucional/">https://udelaciudad.edu.ar/institucional/</a>
	Universidad CAECE (Capital)	Consejo Directivo. ALBERTO GRIMOLDI PRESIDENTE	informes@caece.edu.ar	<a href="https://www.ucaece.edu.ar/es/">https://www.ucaece.edu.ar/es/</a>
	Universidad del Salvador (USAL)	Rector Dr. Carlos I. Salvadores de Arzuaga	info@usal.edu.ar	<a href="https://www.usal.edu.ar/">https://www.usal.edu.ar/</a>
	Universidad de Palermo (UP)		informes@palermo.edu	<a href="https://www.palermo.edu">https://www.palermo.edu</a>
	Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales (UCES)		rectorado@uces.edu.ar	<a href="https://www.uces.edu.ar">https://www.uces.edu.ar</a>
	Universidad de Flores (UFLO) (Capital)		informes@uflo.edu.ar	<a href="https://www.uflo.edu.ar/">https://www.uflo.edu.ar/</a>
Privadas	Instituto Tecnológico Buenos Aires (ITBA)	Consejo Académico Presidente Ing. Andrés Basilio Agres	ayudati@itba.edu.ar	<a href="https://www.itba.edu.ar/">https://www.itba.edu.ar/</a>
	Universidad Argentina de la Empresa (UADE)	Rector. Dr. Ricardo Orosco	fadi@uade.edu.ar	<a href="https://www.uade.edu.ar/">https://www.uade.edu.ar/</a>
	Universidad de Belgrano (UB)	Presidenta: Dra. Marcela Porto	secretaria_administrativa@ub.edu.ar	<a href="https://www.ub.edu.ar/">https://www.ub.edu.ar/</a>
	Universidad de la Marina Mercante (UDEMM)	Rector: Ing. Luis Ernesto Franchi	info@udemmm.edu.ar luis.franchi@udemmm.edu.ar	<a href="https://www.udemm.edu.ar/">https://www.udemm.edu.ar/</a>
	Universidad Austral	Rector Mag. Julián Esteban Rodríguez Laura Blaquier Directora de Desarrollo Institucional	desarrolloinstitucional@austral.edu.ar lBlaquier@austral.edu.ar	<a href="https://www.austral.edu.ar/">https://www.austral.edu.ar/</a>
	Universidad Blas Pascal (UBP)	Rectora Mgter. Teresa Olivi Secretaría General y de Extensión Ing. Mgter. Rubén Ayme	rayme@ubp.edu.ar	<a href="https://www.ubp.edu.ar/">https://www.ubp.edu.ar/</a>
	Universidad Abierta Interamericana (UAI)	RECTOR Dr. Rodolfo Néstor De Vincenzi	ingreso@uai.edu.ar	<a href="https://uai.edu.ar/">https://uai.edu.ar/</a>
	Universidad Católica Argentina (UCA)			<a href="https://uca.edu.ar/">https://uca.edu.ar/</a>
	Universidad J. F. Kennedy (UK)	Rectora Dra. María del Carmen Magariños	alumnos@kennedy.edu.ar	<a href="https://www.kennedy.edu.ar/">https://www.kennedy.edu.ar/</a>
	Universidad del Museo Social Argentino (UMSA)	RECTOR Dr. Eduardo E. Sisco	informes@umsa.edu.ar	<a href="https://www.umsa.edu.ar/">https://www.umsa.edu.ar/</a>
	Universidad Maimónides	VICERRECTOR DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA Dr. Lino Barañao	informes@maimonides.edu	<a href="https://www.maimonides.edu/">https://www.maimonides.edu/</a>
	Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo	Laura Sirotzky Rectora	info@umet.edu.ar	<a href="https://umetonline.com/">https://umetonline.com/</a>
	Universidad Torcuato Di Tella (UTDT)	Rector Juan José Cruces	rectorado@utdt.edu	<a href="https://www.utdt.edu/">https://www.utdt.edu/</a>
	Universidad del CEMA	Edgardo Zablotzky Ph.D. in Economics, University of Chicago. Rector	comunicacion@ucema.edu.ar infoonogrado@ucema.edu.ar	<a href="https://ucema.edu.ar/">https://ucema.edu.ar/</a>
	Universidad de San Andrés (UDES)	Rector: Lucas Grosman	info@udes.edu.ar	<a href="https://udes.edu.ar/">https://udes.edu.ar/</a>
	Università Di Bologna	Antonio Corradi Director del Centro de Altos Estudios	buenosaires.informes@unibo.it antonio.corradi@unibo.it	<a href="https://ba.unibo.it/es">https://ba.unibo.it/es</a>

PBA					
Públicas:	Universidad Nacional Arturo Jauretche (Zárate)	Rector Dr. Amaldo Medina	<a href="mailto:gestonambiental@unaj.edu.ar">gestonambiental@unaj.edu.ar</a>	<a href="https://www.unaj.edu.ar/tag/sede-zarate/">https://www.unaj.edu.ar/tag/sede-zarate/</a>	
	Universidad Nacional de Gral. Samiento (UNGS) (Malvinas Argentinas)	Rectora Dra. Flavia Teirigi	<a href="mailto:rektorado@ungs.edu.ar">rektorado@ungs.edu.ar</a>	<a href="https://www.ungs.edu.ar/">https://www.ungs.edu.ar/</a>	
	Universidad Nacional de Gral. San Martín (UNSAM)	Rector Carlos Greco	<a href="mailto:comunicacion.institucional@unsam.edu.ar">comunicacion.institucional@unsam.edu.ar</a>	<a href="https://www.unsam.edu.ar/">https://www.unsam.edu.ar/</a>	
	Universidad Nacional de Luján (UNLU) (San Miguel - San Fernando - Campana)	<a href="#">Walter Panessi Rector</a>	<a href="mailto:informes@unlu.edu.ar">informes@unlu.edu.ar</a>	<a href="https://www.unlu.edu.ar/">https://www.unlu.edu.ar/</a>	
	Universidad Nacional Raúl Scalabrini Ortiz (San Isidro)	RECTORA Dra. Adriana Esther Cecilia López	<a href="mailto:nfo@unsanisisidro.edu.ar">nfo@unsanisisidro.edu.ar</a>	<a href="https://www.unso.edu.ar">https://www.unso.edu.ar</a>	
	Universidad Nacional de Avellaneda (UNDAV)	Rector Ing. Jorge Calzoni	<a href="mailto:rektorado@undav.edu.ar">rektorado@undav.edu.ar</a>	<a href="https://undav.edu.ar/index.php">https://undav.edu.ar/index.php</a>	
	Universidad Nacional de Lomas de Zamora (UNLZ) (Lomas de Zamora)	Rector: Diego Molea.	<a href="mailto:info@unlz.edu.ar">info@unlz.edu.ar</a>	<a href="https://unlz.edu.ar/">https://unlz.edu.ar/</a>	
	Universidad Provincial de Ezeiza	Rector Daniel Galli	<a href="mailto:comunicacion@upe.edu.ar">comunicacion@upe.edu.ar</a>	<a href="https://web.upe.edu.ar/">https://web.upe.edu.ar/</a>	
	Universidad Nacional de Quilmes (UNQ) (Quilmes)	Rector Mg. Alfredo Alfonso	<a href="mailto:rektorado@unq.edu.ar">rektorado@unq.edu.ar</a>	<a href="http://www.unq.edu.ar">http://www.unq.edu.ar</a>	
	Universidad Nacional de Lanús (UNLA) (Lanús)	Rectora Dra. Ana Jaramillo Vicerrector Mtro. Daniel Bozzani	<a href="mailto:vicerrektorado@unla.edu.ar">vicerrektorado@unla.edu.ar</a>	<a href="http://www.unla.edu.ar">http://www.unla.edu.ar</a>	
	Universidad Nacional de La Matanza (UNLAM) (Centro - San Justo)	Prof. Dr. Daniel Eduardo Martínez Rector	<a href="mailto:rci@unlam.edu.ar">rci@unlam.edu.ar</a>	<a href="https://www.unlam.edu.ar/">https://www.unlam.edu.ar/</a>	
	Universidad Nacional de Moreno (Moreno)	Lic. Hugo O. ANDRADE Rector	<a href="mailto:handrade@unm.edu.ar">handrade@unm.edu.ar</a>	<a href="http://www.unm.edu.ar">http://www.unm.edu.ar</a>	
	Universidad Nacional José C. Paz	Rector Abog. Darío Kusinsky	<a href="mailto:secretariaprivada@unpaz.edu.ar">secretariaprivada@unpaz.edu.ar</a>	<a href="https://www.unpaz.edu.ar/">https://www.unpaz.edu.ar/</a>	
	Universidad Nacional de Tres de Febrero (UNTREF) (Caseros - Palomar - Villa Lynch)	Rector Anibal Y. Jozami	<a href="mailto:rektorado@untref.edu.ar">rektorado@untref.edu.ar</a> <a href="mailto:secretariaacademica@untref.edu.ar">secretariaacademica@untref.edu.ar</a>	<a href="https://www.untref.edu.ar/">https://www.untref.edu.ar/</a>	
	Universidad Pedagógica Nacional (UNIFE)	CANNELLOTTO, Adrián. Rector	<a href="mailto:rektorado@unife.edu.ar">rektorado@unife.edu.ar</a>	<a href="https://unife.edu.ar/">https://unife.edu.ar/</a>	
	Privadas:	Universidad de San Isidro "Plácido Marín" (San Isidro)	Dr. Jerónimo Biderman Nuñez Vicerector General y de Investigación y Extensión	<a href="mailto:biderman@usi.edu.ar">biderman@usi.edu.ar</a>	<a href="https://usi.edu.ar/">https://usi.edu.ar/</a>
		IAE Business School (Pilar)	María Carolina Dams Decana IAE Business School		<a href="https://www.iae.edu.ar/">https://www.iae.edu.ar/</a>
Universidad de Morón (UM) (Morón)		Rector Dr. Héctor Norberto Porto Lemma	<a href="mailto:mesadeentradas@unimoron.edu.ar">mesadeentradas@unimoron.edu.ar</a>	<a href="https://www.unimoron.edu.ar/">https://www.unimoron.edu.ar/</a>	
Institutos:	Ins. Universitario Nacional de Der. Humanos "Madres de Plaza de Mayo"	RECTOR ORGANIZADOR: Dr. Adolfo Gustavo Scrinzi	<a href="mailto:mesadeentradasiunma@gmail.com">mesadeentradasiunma@gmail.com</a> <a href="http://www.iunma.edu.ar/">http://www.iunma.edu.ar/</a>		
<b>Científico Académico</b>					
	Programa Interdisciplinario de la UBA sobre el Cambio Climático (PIUBACC)	Subsecretario de Gestión Dr. Marcelo RODRIGUEZ FERMEPIN	<a href="mailto:mrfermepin@uba.ar">mrfermepin@uba.ar</a>	<a href="https://cyt.rec.uba.ar/category/secvt/piubacc/">https://cyt.rec.uba.ar/category/secvt/piubacc/</a>	
	Centro de Investigaciones del Mar y de la Atmósfera (CIMA) (UBA-CONICET)	Claudia Simionato Directora CIMA	<a href="mailto:simionato@cima.fcen.uba.ar">simionato@cima.fcen.uba.ar</a> <a href="mailto:webmaster@cima.fcen.uba.ar">webmaster@cima.fcen.uba.ar</a>	<a href="http://www.cima.fcen.uba.ar/">http://www.cima.fcen.uba.ar/</a>	
	Grupo de Monitoreo Ambiental (GMA) de la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA)	Dra. Adriana Cristina Serquis Presidenta de la Comisión Nacional de Energía Atómica	<a href="https://www.argentina.gob.ar/cnea/consultas">https://www.argentina.gob.ar/cnea/consultas</a>	<a href="https://www.argentina.gob.ar/cnea/Tecnologia-nuclear/remediacion-ambiental/monitoreo">https://www.argentina.gob.ar/cnea/Tecnologia-nuclear/remediacion-ambiental/monitoreo</a>	
	Programa de investigaciones en recursos naturales y Ambiente (FFYL - UBA) (PIRNA)	Director/es: Natenzon, Claudia		<a href="http://geografia.institutos.filo.uba.ar/pirna">http://geografia.institutos.filo.uba.ar/pirna</a>	
	Programa para el Estudio de Procesos Atmosféricos en el cambio global (UCA)	Lakkis, Susan Gabriela Canziani, Pablo O.		<a href="https://uca.edu.ar/es/home">https://uca.edu.ar/es/home</a>	
Contemplados en Gobierno	CONICET	Dra. Ana María FRANCHI	<a href="mailto:vinculacion@conicet.gov.ar">vinculacion@conicet.gov.ar</a>	<a href="https://www.conicet.gov.ar/">https://www.conicet.gov.ar/</a>	
	Gabinete Nacional de Cambio Climático	Concejo asesores externos	<a href="mailto:cae@ambiente.gob.ar">cae@ambiente.gob.ar</a>		
	Consejo Federal de Medio Ambiente (COFEMA)	Santiago AZULAY (Secretario de Ambiente de la provincia de La Rioja)	<a href="mailto:cofema@gmail.com">cofema@gmail.com</a>		
Contemplado en Institucional	Panel Intergubernamental del Cambio Climático (IPCC)		<a href="mailto:IPCC-Sec@wmo.int">IPCC-Sec@wmo.int</a>	<a href="https://archive.ipcc.ch/home_languages_main_spanish.shtml">https://archive.ipcc.ch/home_languages_main_spanish.shtml</a>	

## Institucionales

SECTOR	INSTITUCIÓN	RESPONSABLE	CORREO	WEB
<b>ONG's, Fundaciones, etc.</b>				
	Red de Municipios frente al cambio climático (RMCC)	Ricardo Bertolino Director Ejecutivo	<a href="mailto:rbertolino@ramcc.net">rbertolino@ramcc.net</a> <a href="mailto:contacto@ramcc.net">contacto@ramcc.net</a>	<a href="https://www.ramcc.net/">https://www.ramcc.net/</a>
	Fundación Ambiente y Recursos Naturales (FARN)	Andrés Nápoli DIRECTOR EJECUTIVO	<a href="mailto:info@farn.org.ar">info@farn.org.ar</a>	<a href="https://farn.org.ar/">https://farn.org.ar/</a>
	Federación Argentina de Municipios (FAM)	PRESIDENTE FERNANDO ESPINOZA	<a href="mailto:fam@famargentina.org.ar">fam@famargentina.org.ar</a> <a href="mailto:presidencia@famargentina.org.ar">presidencia@famargentina.org.ar</a>	<a href="https://www.famargentina.org.ar">https://www.famargentina.org.ar</a>
	Círculo de Políticas Ambientales	María Eugenia Testa Directora	<a href="https://circulodepoliticambientales.org/contacto/">https://circulodepoliticambientales.org/contacto/</a>	<a href="https://circulodepoliticambientales.org/">https://circulodepoliticambientales.org/</a>
	Ciudadanía Metropolitana	Claudio Augugliaro	<a href="mailto:cm augugliaro@yahoo.com.ar">cm augugliaro@yahoo.com.ar</a> ; <a href="mailto:info@ciudadaniametropolitana.org.ar">info@ciudadaniametropolitana.org.ar</a>	<a href="http://ciudadaniametropolitana.org.ar/">http://ciudadaniametropolitana.org.ar/</a>
	Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales CARI	Jose Octavio Bordon		<a href="https://www.cari.org.ar/">https://www.cari.org.ar/</a>
	SCA	Rita Comando. Presidenta	<a href="mailto:secretaria7@socearo.org">secretaria7@socearo.org</a> ; <a href="mailto:ritacomando@gmail.com">ritacomando@gmail.com</a>	<a href="https://socearo.org/">https://socearo.org/</a>
	ACAU	Maria Tereza Egozcue. Presidenta	<a href="mailto:info@acau.org.ar">info@acau.org.ar</a>	<a href="https://acau.org.ar/">https://acau.org.ar/</a>
	Argentina Green Building Council (AGBC)	Guillermo Simón-Padrós Director Ejecutivo	<a href="mailto:emilia.yazdani@argentinagbc.org.ar">emilia.yazdani@argentinagbc.org.ar</a>	<a href="https://www.argentinagbc.org.ar/">https://www.argentinagbc.org.ar/</a>
	SAPLAT. Sociedad Argentina de Planificación Territorial		<a href="mailto:ilianamignagui@yahoo.com.ar">ilianamignagui@yahoo.com.ar</a>	<a href="https://saplat.org.ar/">https://saplat.org.ar/</a>
	CIPPEC Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento	<a href="mailto:Gala Diaz Langou">Gala Diaz Langou</a> Directora Ejecutiva	<a href="mailto:gdiazlangou@cippec.org">gdiazlangou@cippec.org</a>	<a href="https://www.cippec.org">https://www.cippec.org</a>
	TECHO		<a href="mailto:info.argentina@techo.org">info.argentina@techo.org</a>	<a href="https://argentina.techo.org/">https://argentina.techo.org/</a>
	CELS – Centro de Estudios Legales y Sociales	Sofía Tiscornia PRESIDENTA	<a href="mailto:comunicacion@cels.org.ar">comunicacion@cels.org.ar</a>	<a href="https://www.cels.org.ar/web/">https://www.cels.org.ar/web/</a>
	Fundación Metropolitana	Gaston Urquiza. Presidente	<a href="mailto:info@metropolitana.org.ar">info@metropolitana.org.ar</a>	<a href="https://metropolitana.org.ar/">https://metropolitana.org.ar/</a>
	ACUJ	Director. Sebastián Pilo	<a href="mailto:info@acuj.org.ar">info@acuj.org.ar</a>	<a href="https://acuj.org.ar/">https://acuj.org.ar/</a>
	Foro Estratégico para el Desarrollo Nacional	Noma Cadoppi. Presidenta	<a href="mailto:ncadoppi@forestrategico.org.ar">ncadoppi@forestrategico.org.ar</a>	<a href="https://www.forestrategico.org.ar/">https://www.forestrategico.org.ar/</a>
	CARITAS	Presidente: Mons. Carlos Tissera	<a href="mailto:comisionacional@caritas.org.ar">comisionacional@caritas.org.ar</a>	<a href="https://caritas.org.ar/">https://caritas.org.ar/</a>
	Scouts de Argentina Asociación Civil	Lucas Piangatelli Director Ejecutivo	<a href="mailto:directorejecutivo@scouts.org.ar">directorejecutivo@scouts.org.ar</a>	<a href="https://scouts.org.ar/">https://scouts.org.ar/</a>
	Fundación Torcuato Di Tella	Hernán Carfino. Coordinador	<a href="mailto:hcarf@itdt.edu">hcarf@itdt.edu</a>	<a href="https://ftdt.cc/">https://ftdt.cc/</a>
	Fundación Internacional para el Desarrollo Local (FINDEL)	DANIEL CRAVACUORE Presidente	<a href="mailto:info@fundacionfindel.org">info@fundacionfindel.org</a>	<a href="https://fundacionfindel.org/">https://fundacionfindel.org/</a>
	Fundación Ciudad	COORDINACIÓN DE PROGRAMAS Mora G. C. de Arauz	<a href="mailto:f.ciudad@fibertel.com.ar">f.ciudad@fibertel.com.ar</a>	<a href="https://www.fundacionciudad.org.ar/">https://www.fundacionciudad.org.ar/</a>
	Fundación Pro Vivienda Social		<a href="mailto:info@fpvs.org">info@fpvs.org</a>	<a href="http://www.fpvs.org">www.fpvs.org</a>
	Fundación Activamos para el Medio Ambiente	Roberto José	Provenzano Oller	<a href="mailto:escuelaplanetaria@gmail.com">escuelaplanetaria@gmail.com</a>
	Fundación Ambientis	Nicolás	Virdó	<a href="mailto:alberto_nicolas@yahoo.es">alberto_nicolas@yahoo.es</a>
	Fundación Banco Ciudad	Ricardo	Pinal Villanueva	<a href="mailto:ricardopinal@yahoo.com.ar">ricardopinal@yahoo.com.ar</a>
	Fundación Barloche		Paula	<a href="mailto:secretariabue@fundacionbarloche.org.ar">secretariabue@fundacionbarloche.org.ar</a>
	Fundación Bunge y Bom	Ludovico	Videla	<a href="mailto:info@fundacionbyb.org">info@fundacionbyb.org</a>
	Fundación Cambio Democrático	Pablo	Guiraldes	<a href="mailto:guiraldespablo@yahoo.com">guiraldespablo@yahoo.com</a>
	Fundación Capital	Martin	Redrado	<a href="mailto:mredrado@fundacioncapital.org.ar">mredrado@fundacioncapital.org.ar</a>
	Fundación de Investigaciones Económicas y Sociales	Enrique	Zuleta Puceiro	<a href="mailto:zuletapuceiro@fibertel.com.ar">zuletapuceiro@fibertel.com.ar</a>
	Fundación Espacios Verdes	Noma	Raspeño	<a href="mailto:blamar18@gmail.com">blamar18@gmail.com</a>
	Fundación Estudios del Transporte	Alberto	Corcuera Ibañez	<a href="mailto:corcuera@estudiocorcuera.com.ar">corcuera@estudiocorcuera.com.ar</a>
	Fundación Grupo Banco Provincia	José Enrique	Velazquez	<a href="mailto:venrique1708@gmail.com">venrique1708@gmail.com</a>
	Fundación Humedales	Marta	Andelman	<a href="mailto:marta.andelman@gmail.com">marta.andelman@gmail.com</a>
	Fundación Instituto Argentino de Ferrocarriles	Pablo	Martorelli	<a href="mailto:pmartorelli@iaf.org.ar">pmartorelli@iaf.org.ar</a>
	Fundación Latinoamericana de Transporte Público y Urbano	Patricia	Brennan	<a href="mailto:patriciabrennan@yahoo.com.ar">patriciabrennan@yahoo.com.ar</a>
	Fundación Observatorio PyME	Vicente	Donato	<a href="mailto:vdonato@observatoriopyme.org.ar">vdonato@observatoriopyme.org.ar</a>
	Fundación UOCRA	Alejandro	Waisglas	<a href="mailto:awaisglas@uocra.org">awaisglas@uocra.org</a>
	Asociación Madres de Plaza de Mayo	Carlos	Chiappe	<a href="mailto:carloschiappe@gmail.com">carloschiappe@gmail.com</a>
	Asociación Madres de Plaza de Mayo Línea Fundadora	Taty	Almeida	<a href="mailto:almeidataty@yahoo.com.ar">almeidataty@yahoo.com.ar</a>
	Asociación Mujeres Arquitectas e Ingenieras		Info	<a href="mailto:ong_amaei@gmail.com">ong_amaei@gmail.com</a>
	Basta de demoler	Marcelo	Magadan	<a href="mailto:magadan@magadanyasociados.com.ar">magadan@magadanyasociados.com.ar</a>
	Bio Delta Argentina	Jazmine	Aldar Alvarez	<a href="mailto:jazminealdar@yahoo.com">jazminealdar@yahoo.com</a>
	Centro Basura Cero	Jorge	Amar	<a href="mailto:centrobasuracero@gmail.com">centrobasuracero@gmail.com</a>
	Conferencia Episcopal Argentina	Carlos	Accaputo	<a href="mailto:accaputo@gmail.com">accaputo@gmail.com</a>
	Consejo para una Nación Avanzada	Roberto	Lavagna	<a href="mailto:lavagna.r@gmail.com">lavagna.r@gmail.com</a>

## Privados

SECTOR	INSTITUCIÓN	RESPONSABLE	CORREO	WEB
<b>Asociaciones varias</b>				
Profesionales	FADEA Federación Argentina de Entidades de Arquitectos	Arq. Eduardo Bekinschein Secretario General	ebekins2@gmail.com ; comunicacion@fadea.org.ar	<a href="https://www.fadea.org.ar/">https://www.fadea.org.ar/</a>
	CAPBA Colegio de Arquitectos de la PBA	ARQ. RAMON ALBERTO ROJO PRESIDENTE Consejo Superior	info@capba.org.ar	<a href="https://www.capbacs.com/">https://www.capbacs.com/</a>
	CPAU Consejo Profesional de Arquitectura y Urbanismo	Presidenta Arq. Rosa Abov	red@cpau.org; esteban.lopez@cpau.org	<a href="https://www.cpaug.org/">https://www.cpaug.org/</a>
	CPIC Consejo Profesional de Ingeniería Civil	Presidente Ing. Civil Luis Enrique José Perri	correo@cpic.org.ar	<a href="https://cpic.org.ar/">https://cpic.org.ar/</a>
	COPIME - Consejo Profesional de Ingeniería Mecánica, Electricista, Seguridad, Higiene, Medio Ambiente y Actividades Afines	PRESIDENTE Ing. IULIANO FERNANDO PEDRO	copime@copime.org.ar	<a href="https://www.copime.org.ar/">https://www.copime.org.ar/</a>
	CPA - Consejo Profesional de Agrimensura	Presidente Agrim. Lucas Andrés Zanella Kohli	consejo@cpa.org.ar	<a href="https://www.cpa.org.ar/">https://www.cpa.org.ar/</a>
	CPII - Consejo Profesional de Ingeniería Industrial	Presidente Ing. Ind. Anibal Edgardo Cofone	info@cpii.org.ar	<a href="https://www.cpii.org.ar/SitePages/Inicio.aspx">https://www.cpii.org.ar/SitePages/Inicio.aspx</a>
	Consejo Profesional Ciencias Económicas de CABA	Dra. Gabriela V. Russo Presidenta	consejoscucha@consejocaba.org.ar ; gctec@consejocaba.org.ar	<a href="https://www.consejo.org.ar/">https://www.consejo.org.ar/</a>
	Consejo de Profesionales en Sociología	Presidencia: PEREZ ARAMBURU, Evangélica Carina	sociologos@cps.org.ar	<a href="http://cps.org.ar/">http://cps.org.ar/</a>
	Consejo Profesional de Ingeniería Química	Ing. Qco. Alejandro J. L. Pérez Vargas	http://cpiq.org.ar/contacto/	<a href="http://cpiq.org.ar/">http://cpiq.org.ar/</a>
	Consejo Superior Profesional de Geología		info@consejogeologia.org.ar ; csgeo@fibertel.com.ar ; consejogeologia@gmail.com	<a href="https://www.consejogeologia.org.ar/">https://www.consejogeologia.org.ar/</a>
	Colegio de Abogados	Presidente. Ricardo Gil Lavedra	comunicaciones@cpaci.org.ar	<a href="https://www.cpaci.org.ar/">https://www.cpaci.org.ar/</a>
	Centro Argentino de Ingenieros	Presidente Pablo José Bereciartúa	gerencia@cai.org.ar ; institucionales@cai.org.ar	<a href="https://cai.org.ar/">https://cai.org.ar/</a>
	Consejo Profesional de Cs Naturales Prov. Bs. As.	Presidente Lic. en Geología, Antonio Eduardo Perurana	info@cpcnba.org.ar	<a href="http://cpcnba.org.ar/">http://cpcnba.org.ar/</a>
	Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires I.Sede Provincial	PRESIDENTE Dr. Hugo R. Giménez	gerencia.tecnica@cpba.com.ar	<a href="https://www.cpba.com.ar/">https://www.cpba.com.ar/</a>
	Colegio de Sociólogos de la Provincia de Buenos Aires	Presidente: Lic. Pedro Damián Orden	sociologosbsas@gmail.com / secretariatecnica@cpsba.org.ar	<a href="http://cpsba.org.ar/">http://cpsba.org.ar/</a>
	Asoc. Empresarias	CAVERA- Camara de la vivienda y Equipamiento Urbano	Presidente. Ricardo Andino	cavera@cavera.org.ar
<a href="#">Cámara Argentina de Comercio</a>		Presidente. Natalio Grinman	galiperti@cac.com.ar fdellaquila@cac.com.ar	<a href="https://www.cac.com.ar/">https://www.cac.com.ar/</a>
<a href="#">Cámara Argentina de la Construcción (CAMARCO)</a>		Ing. Gustavo Weiss Presidente	info@camarco.org.ar	<a href="https://www.camarco.org.ar/">https://www.camarco.org.ar/</a>
<a href="#">Cámara Argentina de la Propiedad Horizontal</a>		Presidente Miguel Ángel Summa	camara@caphai.com.ar	<a href="https://caphai.com.ar/">https://caphai.com.ar/</a>
<a href="#">Cámara Argentina de Shopping Centers</a>		Presidente. Agustini Angelini	cascc@cascc.org.ar	<a href="https://www.cascc.org.ar/">https://www.cascc.org.ar/</a>
<a href="#">Cámara Argentina de Supermercados</a>		Presidente. Ricardo Zorzón	secretaria@cas.com.ar	<a href="https://cas.com.ar/">https://cas.com.ar/</a>
<a href="#">Cámara Argentina del Transporte Aut. de Mercaderías y Residuos Peligrosos (CATAMP)</a>		Dr. Guillermo Canievsky Presidente	catamp@catamp.org.ar	<a href="https://www.catamp.org.ar/">https://www.catamp.org.ar/</a>
<a href="#">Cámara de Entidades de Diag. y Trat. Amb. de Excelencia (CEDIM)</a>		Cp. Jorge Pedro Chero Presidente	info@adecra.org.ar	<a href="https://www.adecra.org.ar/">https://www.adecra.org.ar/</a>
<a href="#">Cámara de Exportadores de la República Argentina</a>		Fernando Landa Presidente	contacto@cera.org.ar	<a href="https://www.cera.org.ar/">https://www.cera.org.ar/</a>
<a href="#">Cámara de Industriales de Productos Alimenticios (CIPIA)</a>		PRESIDENTE Sr. Adrián KAUFMANN BREA	ciipa@ciipa.org.ar	<a href="http://www.ciipa.org.ar/">http://www.ciipa.org.ar/</a>
<a href="#">Cámara de Industriales de la República Argentina</a>		PRESIDENTE GASPARI PABLO	fundidores@cifra.org.ar	<a href="http://www.fundidores.org.ar/">http://www.fundidores.org.ar/</a>
<a href="#">Cámara de la Industria Química y Petroquímica</a>		Presidente: Diego Ordoñez	informacion@ciqyp.org.ar	<a href="http://www.ciqyp.org.ar/">http://www.ciqyp.org.ar/</a>
<a href="#">Cámara de la Pequeña y Mediana Industria Metalúrgica</a>		Sr. José Luis Ammataro PRESIDENTE	info@camima.org.ar	<a href="http://www.camima.org.ar/">http://www.camima.org.ar/</a>
<a href="#">Cámara de la Producción y Servicios de la Provincia de Buenos Aires (CAMPYSBA)</a>			info@campysba.com	<a href="http://campysba.com/">http://campysba.com/</a>
<a href="#">Cámara de las Pequeñas Industrias del País (CAPIR)</a>		Presidente Rizzotto y Pieragostini	info@ccirr.org.ar	<a href="https://www.ccirr.com.ar/w9/">https://www.ccirr.com.ar/w9/</a>
<a href="#">Cámara Argentina PYME</a>		Presidente: Juan Salvador Amato	info@camara-pyme.com.ar	<a href="http://www.camara-pyme.com.ar/">http://www.camara-pyme.com.ar/</a>
<a href="#">Confederación Argentina de la Mediana Empresa (CAME)</a>		PRESIDENTE Alfredo González	info@came.org.ar	<a href="https://www.redcame.org.ar/">https://www.redcame.org.ar/</a>
<a href="#">Unión Industrial Argentina (UIA)</a>		Claudio Terrés Presidente Medioambiente y Des. Sustentable	ambiente@uia.org.ar	<a href="https://www.uia.org.ar/">https://www.uia.org.ar/</a>
<a href="#">ADEBA Asociación de Bancos Argentinos</a>		Javier Bolzico PRESIDENTE	info@adebaargentina.com.ar	<a href="https://www.adeba.com.ar/">https://www.adeba.com.ar/</a>
<a href="#">CGT (Confederación General del Trabajo de la República Argentina), en estos momentos conducida por el dirigente de la sanidad Héctor Daer.</a>		Secretaría General Héctor Daer		<a href="https://cgtoficial.org/">https://cgtoficial.org/</a>
<a href="#">CGT (Confederación General del Trabajo de la República Argentina), bajo la conducción del dirigente camionero Hugo Moyano</a>				
<a href="#">CTA (Central de Trabajadores de la Argentina), conducida por el dirigente docente Hugo Yasky</a>		Secretaría Gener. Hugo Rubén YASKY	ctacomunica@cta.org.ar	<a href="https://www.cta.org.ar/">https://www.cta.org.ar/</a>
<a href="#">CTA (Central de Trabajadores Autónoma), bajo la conducción del dirigente estatal Pablo Micheli.</a>				
<a href="#">CGT Azul y Blanca, escindida de la CGT en 2008, bajo la conducción del dirigente gastronómico Luis Barionuevo</a>				
Empresas	Autopistas del sol	Oscar Zabalaga	inversores@ausol.com.ar ; ozabalaga@ausol.com.ar	<a href="https://www.ausol.com.ar/">https://www.ausol.com.ar/</a>
	Autopistas Urbanas SA	Bellomo	ebellomo@ausa.com.ar	<a href="https://www.ausa.com.ar/">https://www.ausa.com.ar/</a>
	Benito Roggio Ambiental		https://www.bra.com.ar/contacto	<a href="https://www.bra.com.ar/">https://www.bra.com.ar/</a>



Trabajo Final::

# “Acción Climática y Desarrollo Territorial”

Una aproximación a la complejidad metropolitana

Autor: **Diego Rusticucci**



## ANEXO 02

### NOTA DE INVITACIÓN

Año

**2024**

**Maestría en Economía Urbana**

Escuela de Gobierno

Universidad Torcuato Di Tella Buenos Aires - Argentina



Buenos Aires, XX de febrero 2023

XXXXXXXXXXXXXXXXXX  
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX  
S / D

Ref.: Lineamientos para la Formulación de un  
Plan de Acción Climática en el AMBA  
ACTORES ESTRATÉGICOS - RELEVAMIENTO

Por la presente, tenemos el agrado de informar que ha comenzado el proceso de construcción de un Plan de Acción Climática para el Área Metropolitana de Buenos Aires (PAC-AMBA). Dicho Plan, financiado por el Banco Mundial (BM) y liderado por la consultora ProSustentia, enfoca sus objetivos en el trabajo sobre 8 municipios sin perder perspectiva de toda el AMBA (comprendida por la CABA y los 40 municipios aledaños). Los distritos que participan en esta primera etapa son: Vicente López, San Isidro, San Fernando, San Martín, Malvinas Argentinas, Tres de Febrero, Morón y San Miguel.

Este Plan busca sentar las bases para que esos municipios conozcan sus fuentes de emisión de Gases de efecto Invernadero y los riesgos climáticos a los que está expuesta su población, con miras a transformar sus territorios en carbono neutral, resilientes e inclusivos. Asimismo, se aspira a potenciar el aprendizaje y la cooperación regional, alcanzando también a otros municipios que no integran el presente proyecto. El principal resultado esperado es la generación de conocimientos y buenas prácticas de los distritos en un contexto metropolitano, con miras a la preparación de un Plan de Acción Climático en el AMBA que impulse el desarrollo posterior de programas y proyectos específicos que acompañen y consoliden los lineamientos propuestos.

Ese abordaje de la acción climática a escala metropolitana exige una aprehensión multidimensional, multiescalar, multinivel y multiactoral. Todos estos factores deben considerarse en su interacción, complementariedad y potencialidad, tanto en las instancias de diseño, como en la implementación y control de las estrategias y acciones de mitigación, adaptación y redefinición estructural del modelo territorial del AMBA.

El proceso de planificación demanda, además de voluntad política, rigor técnico e información suficiente para su desarrollo, una amplia y plural participación de los sectores con incumbencias en la materia.

En consecuencia, los **invitamos a participar de la presente instancia de relevamiento de información y registro de miradas sectoriales, para así identificar los principales desafíos, estrategias y acciones a considerar durante el proceso de desarrollo del PAC-AMBA.**

**En concreto, se solicita completar, a través de las fichas incluidas en el archivo Excel adjunto, la información institucional sobre iniciativas implementadas y/o trabajos realizados en la materia y que se encuentren debidamente documentados. Evalúen y seleccionen él o los objetivos planteados como disparadores para estructurar el marco de**

**las propuestas. Y a partir de allí, bosquejen algunas propuestas para la consecución de dicho/s objetivo/s identificando también problemas u obstáculos.**

La confirmación de su participación en el proyecto será a través de el envío de un (1) correo electrónico con su respuesta, adjuntando entre uno (1) y cinco (5) archivos. Por ejemplo, una Universidad podrá adjuntar cinco archivos de respuestas (ej: 5 facultades diferentes); un Ministerio, (5 secretarías), etc. También en ese correo, en archivos adjuntos y/o links de acceso (en las fichas) y sin límite de cantidad, el material sobre los trabajos, documentos etc. propios que ofrecen como fuentes.

Esperamos haber transmitido con claridad el espíritu y las expectativas sobre el presente proyecto. Agradamos vuestra positiva recepción y esperamos su respuesta hasta el próximo día 3 de marzo. Las propuestas fuera de esa fecha quedarán desestimadas.

Agradeciéndoles desde ya la predisposición, y quedando a disposición para responder cualquier inquietud, les saludamos muy atentamente.





Trabajo Final::

# “Acción Climática y Desarrollo Territorial”

Una aproximación a la complejidad metropolitana

Autor: **Diego Rusticucci**



## ANEXO 03

# METODOLOGÍA FICHAS DE RELEVAMIENTO

Año

**2024**

**Maestría en Economía Urbana**

Escuela de Gobierno

Universidad Torcuato Di Tella Buenos Aires - Argentina

**Introducción**

El presente relevamiento tiene como objetivos:

1. Establecer un primer contacto para conocer su perspectiva sectorial sobre la temática. Disponer de un potencial canal de comunicación para fases posteriores del trabajo.
2. De manera general, obtener una evaluación y priorización de los objetivos – hipótesis que hemos planteado como disparadores conceptuales. Obtener propuestas generales para su alcance y identificar problemas y/o obstáculos. (Ficha 03)
3. Profundizar la descripción de hasta cinco (5) propuestas de acción relacionadas con el o los objetivos conceptuales ponderados y los problemas u obstáculos considerados. (Ficha 04)

[FICHA 03](#)

[FICHA 04](#)

1. Datos institucionales	Descripción
1. ¿Nombre del actor institucional que representa ?	
2. ¿Sector al que pertenece?	Seleccionar
3. ¿Subsector al que pertenece?	Seleccionar
4. ¿Área / cargo responsable?	Seleccionar
5. ¿Escala Territorial / Jurisdicción de incumbencia?	Seleccionar
6. ¿Dimensión de trabajo de incumbencia?	Seleccionar
7. ¿Ubicación geográfica (sede) ?	

2. Datos de contacto	Descripción
1. Nombre y apellido	
2. Correo de contacto	
3. Teléfono de contacto	
4. Cargo	

**3. Información disponible**

Por favor comparta los distintos documentos de trabajos disponibles. Complete la ficha y adjunte links y/o pdf.

Descripción	Tipo	Link de acceso

**4. Responsable de la ficha**

Nombre y apellido	Firma
Fecha	

### Marco Conceptual

La dimensión metropolitana del SXXI, trasciende los límites jurisdiccionales y va mas allá de los aglomerados. Las nuevas tecnologías de información y comunicación han permitido incorporar hacia la zona de funcionamiento cotidiano territorios cada vez mas lejanos y diversos. Unidades multifuncionales que necesitan aprehenderse cabalmente para guiar su restructuración como entornos regionales virtuosos. Entidades que resulten objeto de planificación, gestión e intervención, con la solidaridad y la cooperación como principios básicos para favorecer una mayor productividad, equidad y sustentabilidad para el desarrollo digno del conjunto de la población.

En este caso, el AMBA, compuesto por la CABA y los 40 municipios aledaños, viene mostrando un gran dinamismo en su expansión territorial y poblacional. Mezclando la congestión central y estabilidad poblacional de la Ciudad de Buenos Aires (CABA) con un crecimiento disperso en su periferia, que constituye un ecosistema territorial-ambiental, social, económico-productivo e institucional complejo. Que mas allá de sus enormes potencialidades, como región de relevancia mundial, se presenta desarticulada, fragmentada, segregada y, en muchos aspectos, vulnerable.

La necesidad de intervenir, para adaptarnos y mitigar los efectos del cambio climático y alcanzar la resiliencia, ofrece a través del despliegue del Plan de Acción Climática, una nueva oportunidad para reflexionar y proponer estrategias y acciones que cubran esos aspectos y tiendan a reestructurar el territorio bajo un paradigma sostenible, inclusivo y productivo . Un enfoque integrado que considere tanto la mitigación y la adaptación como el modelo de desarrollo territorial, incluyendo una perspectiva sensible a las múltiples dimensiones, escalas y actores que intervienen en él. En gran medida, intervenciones e innovaciones técnicas, tecnológicas y tipológicas concretas, son clave para la mitigación y la adaptación, pero el patrón de crecimiento que venimos experimentando requiere también su modificación para enfrentar no solo los efectos del cambio climático sino también para propiciar el desarrollo en general.

Bajo estos preceptos, proponemos considerar un marco amplio de participación y abordaje que recoja la reflexión y las propuestas de estrategias y acciones a partir de cinco (5) objetivos-hipótesis estratégicos metropolitanos que ofician de disparadores: (1) la consolidación y promoción de la policentralidad como modelo territorial y alcanzar paulatinamente (2) la resiliencia; (3) la carbono neutralidad; (4) una mayor eficiencia del metabolismo urbano y (5) la inclusión social que permita reducir las inequidades socio-espaciales.

Se propone entonces, evaluar y seleccionar él o los objetivos – hipótesis prioritario/s que hemos planteado como disparadores conceptuales para estructurar el marco de las propuestas; listar sintéticamente la estrategias generales que proponen para la consecución de dicho/s objetivo/s y los problemas que identifican para su despliegue (Ficha 03); y finalmente efectuar el desarrollo de algunas propuestas de acción más específicas (Ficha 04). Finalmente, recordamos que esta invitación es una primer instancia de dialogo para tomar conocimiento de su interés en la temática, disponer, en el caso de corresponder, con documentos ya desarrollados por ustedes y finalmente estructurar un registro amplio diverso y plural de las diversas aproximaciones sectoriales. El diseño del esquema de participación, incluyendo mas de 150 actores, será clave para ir trazando una mirada transversal, tanto de los principales desafíos y problemáticas, como de las estrategias y acciones, que potencialmente podrán considerarse en el posterior proceso de con-construcción del PAC-AMBA.

**Objetivos - Hipótesis**

Complete hasta 5 estrategias. Preferentemente de un mismo objetivo seleccionado/priorizado

#	Objetivos	Estrategia propuesta (Breve)	Problemas/Obstáculos (Breve)
1	Seleccionar		
2	Seleccionar		
3	Seleccionar		
4	Seleccionar		
5	Seleccionar		

**Referencias**

A continuación se ofrecen como referencias una aproximación conceptual general de cada uno de los objetivos - hipótesis planteados como disparadores. No obstante, su interconexión e interdependencia, se sugiere por cuestiones operativas, en esta primera instancia, su abordaje de manera independiente. Las descripciones buscan transmitir, sin aspirar a la rigurosidad técnica ni académica, los principales conceptos que engloba cada objetivo.

**1. Policentralidad**

Conjunto de políticas, estrategias y acciones que propendan a un desarrollo equilibrado del AMBA, entendiéndola como unidad multifuncional compleja. Considerar tanto las centralidades urbanas y los endaves estratégicos para el funcionamiento económico - productivo y social, como la adecuada red de conectividad de la dimensión regional, interdistrital e intradistrital (multiescalaridad). Las centralidades urbanas deberán optimizar sus posibilidades de densificación, compacidad morfológica, diversidad de funciones y ofrecer bienes y servicios básicos para un prospero desenvolvimiento ciudadano en entornos de cercanía. En simultáneo, consolidar el sistemas de movilidad público masivo con eje en los FFCC y los demás medios motorizados y no motorizados para configurar un sistema multiescalar continuo abarcativo de la región, las ciudades y los barrios como unidad. Los entornos de estación juegan un rol principal en ese sistema policentrico, siendo áreas susceptibles de estudio e intervención para promover políticas de desarrollo urbano planificados (viviendas, equipamientos, espacios públicos, etc). Desde una perspectiva ambiental, es clave la puesta en valor de los diversos ecosistemas medioambientales (Infraestructuras Azul y Verde) que van desde el Delta, el Río de la Plata y las cuencas hasta las plazas y el arbolado urbano. Un modelo policentrico es aquél que optimiza las posibilidades de las centralidades, las conecta eficazmente, internamente y regionalmente, potencia su interdependencia y pone en valor como recurso estratégico las infraestructuras verde y azul como sistemas estructurantes y reguladores de la metrópolis.

**2. Carbono Neutralidad**

Implica el despliegue de estrategias y acciones para promover un resultado neto de cero emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). Esto significa emitir a la atmósfera la misma cantidad de gases que se absorben a través de sumideros de carbono naturales o artificiales. Los principales sumideros naturales son el suelo, los bosques y los océanos, que asimilan el carbono atmosférico y lo transforman en oxígeno, contribuyendo a reducir la cantidad de CO2 del aire. Para avanzar es necesario el despliegue amplio de acciones que contemplen cambios estructurales, tipológicos, técnicos, tecnológicos, procesuales y de conductas en la multidimensionalidad del escenario metropolitano. Respecto a las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), en el contexto urbano, las mayores emisiones provienen de actividades como la construcción de edificios e infraestructuras, el transporte, los residuos y la demanda de energía en general y la que impulsa la producción en particular.

**3. Eficiencia Metabólica**

El concepto de metabolismo urbano puede entenderse como "la suma total de los procesos técnicos y socioeconómicos que ocurren en las ciudades que tiene como resultado el crecimiento, producción de energía y eliminación de desechos" (Kennedy et al., 2010). Esta perspectiva comprende el compuesto de flujos de energía, agua y ciclos de materiales, que determinan la complejidad del funcionamiento urbano, y en gran medida también, los principales retos para favorecer un funcionamiento ambientalmente eficiente. Avanzar con acciones en esta línea requiere de una base de información objetiva y precisa acerca de cuántos recursos y de qué manera se introducen en las ciudades y examinar las complejas dinámicas e interrelaciones que están presentes en los procesos físicos, sociales y económicos. El objetivo será lograr la menor cantidad de impactos ambientales. El transporte y la construcción son áreas clave sobre las cuales evaluar medidas dado el nivel de emisiones generadas y el contexto del PAC-AMBA ofrece una oportunidad para realizar propuestas al respecto.

En síntesis, este enfoque impulsa la adaptación al cambio climático, articulando caminos viables para que el funcionamiento del AMBA dependa cada vez menos de materiales y energías no renovables y descanse cada vez más en recursos eficientes y flujos sostenibles.

**4. Resiliencia**

El concepto de resiliencia en este contexto describe la capacidad de un sistema urbano de mantener su funcionamiento después de sufrir impactos o catástrofes, mientras contribuye positivamente a la adaptación y la transformación.

Una ciudad resiliente es aquella que evalúa, planea y actúa para preparar y responder a todo tipo de amenazas, ya sean repentinas o paulatinas, esperadas o inesperadas. Así, se entiende que las ciudades estarán mejor preparadas para proteger y mejorar la vida de sus habitantes. Para ello planificar su desarrollo contemplando variables amplias para favorecer un entorno seguro, productivo e inclusivo resulta clave. La resiliencia puede entenderse como el nexo entre la acción de desarrollo y la humanitaria ya que, en definitiva, busca la mejora de la vida de todas las personas. Por lo tanto, promover la resiliencia debe significar reducir riesgos, disminuyendo la fragilidad, y aumentar las capacidades, implementando soluciones efectivas antes, durante y después de recibir el impacto. Favorecer que el conjunto de la población, las instituciones y los servicios estén preparados para enfrentar los peligros, reaccionando positivamente a ellos, se adapten y se recuperen con rapidez, requiere, incorporar una perspectiva holística y la disposición robusta de datos. La planificación territorial y el desarrollo de infraestructuras de calidad, la adopción y aplicación de políticas y planes integrados en los que se tengan en cuenta la edad y el género y enfoques basados en el respeto y/o restauración de los ecosistemas son esenciales. Se considera además prioritario la reducción de riesgos de desastres en los asentamientos con mayores vulnerabilidades.

**5. Inclusión**

Es un desafío crear metrópolis más inclusivas procurando que todas las personas puedan aprovechar los beneficios de la urbanidad aspirando a un desarrollo digno. Los dos objetivos del Banco Mundial –poner fin a la pobreza extrema y promover la prosperidad compartida– ponen el tema de la inclusión en un lugar central. Del mismo modo, el Objetivo de Desarrollo Sostenible 11 (ODS 11) llama a lograr ciudades "inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles". Para que las ciudades del mañana proporcionen oportunidades y mejores condiciones de vida es fundamental comprender que el concepto de ciudades inclusivas implica una red compleja de múltiples factores espaciales, sociales y económicos:

Inclusión espacial: la inclusión urbana demanda proporcionar servicios asequibles, como vivienda, agua y saneamiento.

Inclusión social: una ciudad inclusiva debe garantizar igualdad de derechos y participación para todos. Fundamentalmente las personas más vulnerables y desprotegidas.

Inclusión económica: generar empleos y darles al conjunto de la población la oportunidad de disfrutar de los beneficios del crecimiento económico es un componente crucial de la inclusión urbana en general. Las dimensiones espaciales, sociales y económicas de la inclusión urbana están estrechamente vinculadas y tienden a reforzarse entre sí. Cuando estos factores interactúan de una manera negativa, empujan a las personas a la pobreza y la marginalidad. Por el contrario, si la interrelación es positiva, pueden mejorar la vida de las personas y disminuir la exclusión.

Propuestas

Desarrolle hasta 5 propuestas por cada objetivo seleccionado en la ficha 03

Propuestas

1	Título de la propuesta	Descripción de la propuesta (Breve)		Problema que aborda	
	Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción
	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar
	Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar		

2	Título de la propuesta	Descripción de la propuesta (Breve)		Problema que aborda	
	Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción
	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar
	Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar		

3	Título de la propuesta	Descripción de la propuesta (Breve)		Problema que aborda	
	Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción
	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar
	Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar		

# Hoja 04 / PROPUESTAS / Archivo de relevamiento

LINEAMIENTOS PARA LA FORMULACIÓN DE UN PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA EN EL AMBA  
ACTORES ESTRATÉGICOS - RELEVAMIENTO



## Propuestas

Desarrolle hasta 5 propuestas por cada objetivo seleccionado en la ficha 03

## Propuestas

Título de la propuesta	Descripción de la propuesta (Breve)		Problema que aborda	
Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción
1 Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar
Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	

## Propuestas

Título de la propuesta	Descripción de la propuesta (Breve)		Problema que aborda	
Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción
1 Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar
Policentralidad Carbono Neutralidad Eficiencia Metabólica Resiliencia Inclusión Otro	Social Económica/productiva Territorial/ambiental Institucional Multidimensional	Transporte Infraestructura Verde Cursos de agua Servicios sanitarios Energía Residuos Equip. Sociales Equip. Económicos-productivos Usos del suelo Tejido Vivienda	Ferrocarril Autopista Ruta Vialidad local Metrobus Ciclovia Peatón Micromovilidad Accesibilidad universal Agua Cloacas Residuos Efluentes Red eléctrica Red gas Red débiles y datos Vías fluviales navegables  Cuencas y arroyos Reservas medioambientales Parques Plazas Arbolado Rural Agropecuaria Industrial Residencial .....	Modelo Adaptación Mitigación Otro
Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	
Sistema Tipológica Técnica Tecnológica Práctica Otro	Regional Metropolitana Municipal Local Barrial	Plan Programa Proceso Normativa Acción Otro	Urgente Corto Mediano Largo	

Elaboración propia



# Matrices desplegables. Ejemplos / Archivo de relevamiento

1. Datos institucionales		Descripción
1. ¿Nombre del actor institucional que representa?		
2. ¿Sector al que pertenece?	Seleccionar	
3. ¿Subsector al que pertenece?	Seleccionar	
4. ¿Área responsable?	Seleccionar	
5. ¿Escala Territorial / Jurisdicción de incumbencia?	Seleccionar	
6. ¿Dimensión de trabajo de incumbencia?		
7. ¿Ubicación geográfica (sede)?		
2. Datos de contacto		
1. Nombre y apellido		
2. Correo de contacto		
3. Teléfono de contacto		
4. Cargo		
3. Información disponible		

Objetivos - Hipótesis			
Complete hasta 5 estrategias. Preferentemente de un mismo objetivo seleccionado/priorizado			
#	Objetivos	Estrategia propuesta (Breve)	Problemas/Obstáculos (Breve)
1	Seleccionar		
2	Seleccionar		
3	Policentralidad Carbono Neutralidad Eficiencia Metabólica		
4	Resiliencia Inclusión Otro		
5	Seleccionar		

Propuestas					
Título de la propuesta		Descripción de la propuesta (Breve)		Problema que aborda	
Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción	
1 Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	
Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones	
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar		

Propuestas					
Título de la propuesta		Descripción de la propuesta (Breve)		Problema que aborda	
Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción	
1 Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	
Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones	
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar		

Propuestas					
Título de la propuesta		Descripción de la propuesta (Breve)		Problema que aborda	
Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción	
1 Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	
Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones	
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar		

Propuestas					
Título de la propuesta		Descripción de la propuesta (Breve)		Problema que aborda	
Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción	
1 Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	
Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones	
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar		

Propuestas					
Título de la propuesta		Descripción de la propuesta (Breve)		Problema que aborda	
Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción	
1 Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	
Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones	
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar		

Propuestas					
Título de la propuesta		Descripción de la propuesta (Breve)		Problema que aborda	
Objetivo estratégico asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Característica de la acción	
1 Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	
Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	Observaciones	
Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar	Seleccionar		

Elaboración propia







Trabajo Final::

# “Acción Climática y Desarrollo Territorial”

Una aproximación a la complejidad metropolitana

Autor: Diego Rusticucci



## ANEXO 04

### RESULTADOS FICHAS DE RELEVAMIENTO

**Nota Aclaratoria:**

El presente anexo se suprime en su versión pública.  
Se ha preservado la autoría de las fichas completadas y  
remitidas por los actores que fueron parte del proceso  
participativo.

Todas ellas han sido procesadas y filtradas al momento  
de construir el núcleo base de la propia  
definición de propuestas en la síntesis final.

Año

**2024**

**Maestría en Economía Urbana**

Escuela de Gobierno

Universidad Torcuato Di Tella Buenos Aires - Argentina



Trabajo Final::

# “Acción Climática y Desarrollo Territorial”

Una aproximación a la complejidad metropolitana

Autor: **Diego Rusticucci**



## **ANEXO 05**

### **PROCESAMIENTO Y CLASIFICACIÓN LISTADOS DE RESULTADOS Síntesis Ilustrativa**

Año

**2024**

**Maestría en Economía Urbana**

Escuela de Gobierno

Universidad Torcuato Di Tella Buenos Aires - Argentina





# Orden por sector de procedencia de los actores



Autor	Nombre	Incumbencia	Estrategias	Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Acción	Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo
01	Gubernamental	Morón	Estratégico	Eficiencia metabólica	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos	Participación vecinal. Incremento de logística, fuentes de financiamiento, demoras en la ubicación de dispositivos.	Centro de chapeo y compostaje	Tratar restos de poda para obtener chips y compostar la fracción orgánica de las dependencias municipales, centros de salud y etc.	Reciclar residuos orgánicos generados en la vía pública y en la administración municipal.	Eficiencia Metabólica	Multidimensional	Residuos	Seleccionar	Mitigación	Técnica	Municipal	Programa	Corto
01	Gubernamental	Morón	Estratégico	Eficiencia metabólica	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos	Participación vecinal. Incremento de logística, fuentes de financiamiento, demoras en la ubicación de dispositivos.	Registro de recuperadores urbanos en el marco de la Ordenanza N° 20568/21	Registro de recuperadores urbanos en el marco de la Ordenanza N° 20568/21, revaloriza su rol	Trabaja en condiciones de seguridad e higiene, acceso a la salud y la seguridad social.	Eficiencia Metabólica	Social	Residuos	Seleccionar	Adaptación	Otro	Municipal	Normativa	Corto
01	Gubernamental	Morón	Estratégico	Eficiencia metabólica	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos	Participación vecinal. Incremento de logística, fuentes de financiamiento, demoras en la ubicación de dispositivos.	Promoción para ampliar participación activa de la población en el Programa "Día Verde" de separación de residuos.	Recolección un día a la semana de los residuos reciclables del municipio. Incrementar adherión y participación a partir de campañas de comunicación, concientización y educación ambiental.	Reciclar. Reducir rellenos sanitarios. Reducción de emisiones. Incluir social, mejorando las condiciones laborales de trabajadores y trabajadores del sector.	Eficiencia Metabólica	Social	Residuos	Seleccionar	Mitigación	Práctica	Municipal	Programa	Largo
01	Gubernamental	Morón	Estratégico	Resiliencia	Energías alternativas considerando a las poblaciones más vulneradas	Financiamiento, inconvenientes fiscales/tributarios en la instalación de dispositivos, demoras en la ubicación de dispositivos.	Aprovechamiento energético en base a energías limpias en el municipio de Morón (1ra parte)	Terminar obras de saneamiento en viviendas, comedores y hogares de niños y niñas, pertenecientes a barrios vulnerables.	Adaptación al CC. Distribución de vulnerabilidad de la población y continuidad del servicio energético.	Resiliencia	Social	Energía	Seleccionar	Adaptación	Tecnológica	Municipal	Otro	Corto
01	Gubernamental	Morón	Estratégico	Resiliencia	Energías alternativas considerando a las poblaciones más vulneradas	Financiamiento, inconvenientes fiscales/tributarios en la instalación de dispositivos, demoras en la ubicación de dispositivos.	Aprovechamiento energético en base a energías limpias en el municipio de Morón (2da parte)	Estaciones solares en espacios públicos.	Disponibilidad y acceso al agua. Energías limpias para mitigar CC. Ahorro energético.	Resiliencia	Social	Energía	Seleccionar	Mitigación	Tecnológica	Municipal	Otro	Mediano
01	Gubernamental	Morón	Estratégico	Carbono 0	Movilidad sustentable. Uso de bicicletas.	Participación de los estacionamientos privados. Alcance de la comunicación.	Guardería de bicicletas en estacionamientos de zonas céntricas.	Admisión de bicicletas en estacionamientos privados (DM 2891/2020)	Transporte no sustentables. Contaminación ambiental y sonora.	Carbono Neutralidad	Multidimensional	Transporte	Validar local	Mitigación	Práctica	Municipal	Programa	Mediano
01	Gubernamental	Morón	Estratégico	Polioctralidad	Recuperar áreas protegidas para la conservación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos.	Financiamiento, demoras en la ubicación de dispositivos fiscales/tributarios.	Fortalecimiento de las áreas protegidas del partido como medida de adaptación y mitigación al cambio climático (1ra parte)	Habilitación de serenos como espacio público protegido con mejoras de las instalaciones existentes e infraestructura que permitan la accesibilidad y el aprovechamiento del sitio.	Aprovechar cinco serenos. Contribuir a menor impacto del clima, funcionamiento adecuado de las canchales hidricas.	Polioctralidad	Territorial/ambiental	Infraestructura Verde	Seleccionar	Adaptación	Técnica	Municipal	Otro	Largo
01	Gubernamental	Morón	Estratégico	Polioctralidad	Recuperar áreas protegidas para la conservación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos.	Financiamiento, demoras en la ubicación de dispositivos fiscales/tributarios.	Fortalecimiento de las áreas protegidas del partido de Morón como medida de adaptación y mitigación al CC (2da parte)	Implementación de la puesta en marcha y manejo de la nueva Reserva Urbana de la Defensa de El Palomar.	Protección de la biodiversidad nativa. Conciencia sobre la recuperación y preservación del ambiente.	Polioctralidad	Territorial/ambiental	Infraestructura Verde	Seleccionar	Adaptación	Técnica	Municipal	Otro	Largo
01	Gubernamental	Morón	Estratégico	Resiliencia	Plan de forestación de espacios públicos con especies nativas	Rendimiento de especies nativas. Disponibilidad de variedad de especies. Fuentes de financiamiento.	Plan de forestación de espacios públicos con especies nativas	Plantaciones con producción local de árboles, arbustos y plantas silvestres a través de becas adquiridos por fuentes de financiamiento en la vía de espacios públicos.	Equilibrio y mejora ecosistémica. Protección de la biodiversidad nativa. Conciencia sobre la recuperación y preservación del ambiente.	Resiliencia	Territorial/ambiental	Infraestructura Verde	Seleccionar	Mitigación	Técnica	Municipal	Plan	Largo
01	Gubernamental	San Fernando	Institucional	Carbono 0	Modos de transporte eficientes e limpios	Económicos, institucionales, culturales	Transporte público eficiente	Transporte público masivo (tren y colectivo) eficiente para mitigar automóvil	Contaminación.	Carbono Neutralidad	Social	Transporte	Otro	Mitigación	Tecnológica	Metropolitana	Proceso	Corto
01	Gubernamental	San Fernando	Institucional	Carbono 0	Energías alternativas limpias	Costos, logística, cultural	Promoción de energías alternativas sustentables.	Promover paneles solares en el AMBA, con subsidios y planes de financiamiento.	Demanda creciente de energía eléctrica sin perjudicar al ambiente.	Carbono Neutralidad	Económica/producción	Energía	Red eléctrica	Mitigación	Tecnológica	Metropolitana	Plan	Mediano
01	Gubernamental	San Fernando	Institucional	Carbono 0	Modos de transporte eficientes e limpios	Económicos, institucionales, culturales	Bicisendas	Fomentar transporte carbono cero, seguro y descongestionar ruta automóvil	Contaminación. Puntos de unión y gestión conjunta entre municipios.	Carbono Neutralidad	Multidimensional	Transporte	Ciclismo	Otro	Otro	Metropolitana	Programa	Mediano
01	Gubernamental	San Fernando	Institucional	Resiliencia	Intervención en zonas vulnerables	Coordinación interinstitucional, recursos	Mapeo de vulnerabilidad social y desastres climáticos	Mapeo zonas vulnerables a desastres climáticos, planes de gestión conjunta. Planes de colaboración entre municipios ante eventos adversos.	Falta de línea de base social para poder llevar adelante acciones en conjunto para fortalecer resiliencia al CC de toda el AMBA.	Resiliencia	Institucional	Esp. Sociales	Asestamientos informales	Adaptación	Técnica	Metropolitana	Acción	Otro
01	Gubernamental	San Fernando	Institucional	Inclusión	Reciclar R/RRH vulnerables	Coordinación interinstitucional	Promoción de trabajo para sectores vulnerables o marginados	Actividades de reciclaje. Ej: Mujeres víctimas de violencia de género	Inclusión laboral. Disponer de RRH para reciclar u otros actividades dentro de CC	Inclusión	Social	Residuos	Residuos	Mitigación	Sistema	Metropolitana	Programa	Corto
01	Gubernamental	San Fernando	Institucional	Carbono 0	Áreas protegidas en humedales	Deficits instrumentos municipales	Creación de áreas protegidas municipales	Crear y gestionar redes de áreas protegidas en espacios abandonados o sin uso definido.	Ampliar superficie para captación de agua de lluvia. Continuidad y continuidad entre las redes.	Carbono Neutralidad	Territorial/ambiental	Uso del suelo	Mitigación	Práctica	Municipal	Programa	Mediano	
01	Gubernamental	San Fernando	Institucional	Carbono 0	Energías alternativas limpias	Costos, logística, cultural	Difusión de energías alternativas.	Campañas informativas sobre beneficios. Utilización de sistemas digitales, para el ingreso de documentación de industrias y análisis de información.	Disminuir prejuicios y desconocimiento. Creación sistema que centralizan la información. Capacitación técnica de personal de la información.	Carbono Neutralidad	Social	Energía	Educación	Otro	Sistema	Regional	Plan	Mediano
01	Gubernamental	San Martín	Territorial/Ambiental	Carbono 0	Sistematización de información	Coordinación interinstitucional, recursos	Sistematización de registros estadísticos	Definición de indicadores básicos de desarrollo urbano	Definición de indicadores básicos de desarrollo urbano.	Carbono Neutralidad	Institucional	Energía	Industria	Modelo	Práctica	Municipal	Proceso	Corto
01	Gubernamental	San Martín	Territorial/Ambiental	Carbono 0	Adopción indicadores básicos	Coordinación interinstitucional	Definición de indicadores básicos	Definición de indicadores básicos de desarrollo urbano.	Definición de indicadores básicos de desarrollo urbano.	Carbono Neutralidad	Institucional	Energía	Industria	Modelo	Práctica	Municipal	Proceso	Corto
01	Gubernamental	San Miguel	Territorial/Ambiental	Polioctralidad	Consolidación y identificación de centralidades en relación con el sistema de transporte público	Deficits servicios básicos y de transporte	Desarrollo de centralidades	Proveer bienes y servicios de calidad en espacios de desplazamiento de la población. Fortalecer la identidad local	Necesidad de desplazamiento y uso automóvil.	Polioctralidad	Económica/producción	Uso del suelo	Otro	Mitigación	Sistema	Regional	Plan	Largo
01	Gubernamental	San Miguel	Territorial/Ambiental	Eficiencia metabólica	Eficiencia consumo energético	Deficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Oferta mínima de eficiencia energética para infraestructura (Sector público)	Ley Provincial con oferta mínima de eficiencia energética para la infraestructura	Falta de oferta de eficiencia energética para diseño y funcionamiento de infraestructura pública	Eficiencia Metabólica	Institucional	Energía	Obras	Mitigación	Sistema	Regional	Normativa	Urgente
01	Gubernamental	San Miguel	Territorial/Ambiental	Eficiencia metabólica	Reducción consumo energético	Deficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Oferta mínima de eficiencia energética en nuevos emprendimientos (Sector privado)	Ley provincial con oferta mínima de eficiencia energética para nuevos emprendimientos residencial, comercial e industrial	Funcionamiento de AMBA para captar la inversión pública.	Eficiencia Metabólica	Multidimensional	Energía	Otros	Otro	Sistema	Regional	Normativa	Urgente
01	Gubernamental	San Miguel	Territorial/Ambiental	Inclusión	Integración sociourbana	Coordinación y voluntad interinstitucional, recursos	Inclusión	Continuar integración sociourbana con Planes existentes. Regularización documental. Reubicación de población en vulnerabilidad ambiental (zonas inundables, anegadas, bajo Líneas Azules de ABA Terrestre, etc.). Ampliar redes de servicios urbanos, infraestructura verde y equipamientos sociales.	Segregación sociourbana y fragmentación territorial. Vulnerabilidad ambiental. Marginación social y económica.	Inclusión	Multidimensional	Vivienda	Asestamientos informales	Adaptación	Otro	Regional	Plan	Mediano
01	Gubernamental	San Miguel	Territorial/Ambiental	Resiliencia	Generación de espacios verdes en áreas de oportunidad	Desconocimiento beneficios de espacios verdes. Deficits interinstitucionales, instrumentos	Ampliación de la oferta de espacios verdes públicos	Nuevas áreas verdes a partir de cesiones urbanísticas. Crear un banco de tierras. Puesta en valor de plazas, parques y otras áreas públicas no paralizadas como áreas de socialización, recreación y provisión de servicios ecológicos.	Deficit de superficie (m2) de áreas verdes por habitante. Isla de calor urbana.	Resiliencia	Multidimensional	Infraestructura Verde	Plazas	Adaptación	Sistema	Municipal	Programa	Mediano
01	Gubernamental	San Miguel	Territorial/Ambiental	Resiliencia	Normativa AMBA Indicadores de salud en relación al CC	Oferta información amenazas CC y diagnósticos	Ley provincial de registro de indicadores de salud para la acción climática	Ley provincial con lineamientos y planes para el registro de indicadores de salud asociados a los impactos del CC.	Falta de información sobre condiciones climáticas que generan problemas de salud. Desconocimiento del impacto y delimitación de zonas vulnerables a enfermedades vinculadas al cambio climático.	Resiliencia	Social	Servicios sanitarios	Salud	Adaptación	Sistema	Regional	Normativa	Mediano
01	Gubernamental	San Miguel	Territorial/Ambiental	Carbono 0	Sistema de transporte multimodal metropolitano	Coordinación interinstitucional, recursos actual de conexiones, recursos	Carbono neutralidad	Electrificación FF.CC. Ombúes y bicisendas, con cobertores y guarda en estaciones de FFCC. Recombinado de colectivos a sistemas eléctricos (buses, bicicletas de litio, hidrogeno o similares).	Iniciativa de transporte público. Ombúes con cobertores y A.A.A. emisiones. Falta de continuidad entre modos.	Carbono Neutralidad	Multidimensional	Transporte	Ferrocarril	Mitigación	Tecnológica	Regional	Plan	Mediano
01	Gubernamental	San Miguel	Territorial/Ambiental	Eficiencia metabólica	Planes BIFU locales y simétrica de recursos	Coordinación interinstitucional, recursos	Planes metropolitanos de árboles y restos de podas	Planes metropolitanos para recolectar materiales árboles y restos de podas para biomas, compost, etc.	Espacios urbanos económicos y falta espacios para responder a esta problemática a escala municipal.	Eficiencia Metabólica	Territorial/ambiental	Residuos	Otro	Mitigación	Sistema	Metropolitana	Proceso	Corto
01	Gubernamental	Tres de Febrero	Territorial/Ambiental	Carbono 0	Agricultura urbana e hidroponía	Financiamiento	Agricultura urbana e hidroponía	Producción agroecológica y controlada para reducir huella de carbono. Reducción de pesticidas y herbicidas. Uso pública por tecnología 100% LED	Falta de suelo vacante. Acceso a espacios vacantes. Acceso a tecnologías agrícolas. Reducir huella de carbono.	Carbono Neutralidad	Territorial/ambiental	Uso del suelo	Agropecuaria	Tecnológica	Municipal	Acción	Corto	
01	Gubernamental	Tres de Febrero	Territorial/Ambiental	Carbono 0	Eficiencia energética en alumbrado público	Financiamiento, vandalismo	Alumbrado Público 100% LED	Incrementar red de ciclovías y bicisendas.	Ahorro energía y emisiones relacionadas. Reducción uso automóvil.	Carbono Neutralidad	Territorial/ambiental	Energía	Red eléctrica	Mitigación	Tecnológica	Municipal	Acción	Corto
01	Gubernamental	Tres de Febrero	Territorial/Ambiental	Carbono 0	Sistema de ciclovías	Ancho de calles	Sistema de ciclovías/bicisendas	Poner las 8 guarderías existentes.	Reducción uso automóvil.	Carbono Neutralidad	Territorial/ambiental	Transporte	Validar local	Mitigación	Práctica	Municipal	Acción	Corto
01	Gubernamental	Tres de Febrero	Territorial/Ambiental	Carbono 0	Vivero municipal	Financiamiento	Vivero Municipal	Producción árboles y plantas nativas para arbolado de áreas urbanas.	Contaminación. Falta de arbolado. Disponibilidad de especies nativas. Islas de calor.	Carbono Neutralidad	Territorial/ambiental	Infraestructura Verde	Arbolado	Mitigación	Otro	Municipal	Acción	Corto
01	Gubernamental	Tres de Febrero	Territorial/Ambiental	Carbono 0	Vivero municipal	Financiamiento	Plantaciones de especies nativas	Plantación arbolado y especies nativas en equipamientos y espacios estacionados del municipio. Adhesión campaña de RIMCC.	Falta de arbolado nativo. Emisiones de dióxido de carbono a la atmósfera.	Carbono Neutralidad	Territorial/ambiental	Infraestructura Verde	Arbolado	Mitigación	Otro	Municipal	Plan	Corto
01	Gubernamental	Tres de Febrero	Territorial/Ambiental	Carbono 0	Vivero municipal	Financiamiento	Censo de Arbolado	Relevamiento datos básicos característicos del arbolado público de localización de árboles.	Falta de información cuantitativa y cualitativa del arbolado público.	Carbono Neutralidad	Territorial/ambiental	Uso del suelo	Arbolado	Otro	Práctica	Municipal	Proceso	Largo
01	Gubernamental	Tres de Febrero	Territorial/Ambiental	Carbono 0	Eficiencia energética en alumbrado público	Financiamiento, vandalismo	Campaña sobre Eficiencia energética	Luz pública con tecnología de bajo consumo.	Ahorro energía y emisiones relacionadas. Reducción uso automóvil.	Carbono Neutralidad	Territorial/ambiental	Energía	Residencial	Mitigación	Práctica	Municipal	Acción	Mediano
01	Gubernamental	Tres de Febrero	Territorial/Ambiental	Carbono 0	Vivero municipal	Financiamiento	Plan de Arbolado	Planificación, gestión y protección del arbolado urbano. Via pública para poner en valor paisajismo e identidad del tejido urbano	Falta de arbolado en los espacios urbanos. Consumo de energía para climatización. Islas de calor.	Carbono Neutralidad	Territorial/ambiental	Infraestructura Verde	Arbolado	Mitigación	Otro	Municipal	Plan	Mediano
01	Gubernamental	Tres de Febrero	Territorial/Ambiental	Eficiencia Metabólica	Recolección diferenciada de reciclables	Voluntad, desinformación, capacitación, coordinación interinstitucional, financiamiento	Puntos de Reciclado	Recolección diferenciada de materiales reciclables puerta a puerta.	Higiene urbana, Tratamiento y Disposición final de RSU (Fracción reciclable)	Eficiencia Metabólica	Territorial/ambiental	Residuos	Residencial	Otro	Técnica	Municipal	Acción	Mediano
01	Gubernamental	Tres de Febrero	Territorial/Ambiental	Eficiencia Metabólica	Recolección diferenciada de reciclables	Voluntad, desinformación, capacitación, coordinación interinstitucional, financiamiento	Puntos de Reciclado	Sistema de puntos para la recolección de materiales reciclables	Higiene urbana, Tratamiento y Disposición final de RSU (Fracción reciclable)	Eficiencia Metabólica	Territorial/ambiental	Residuos	Residencial	Otro	Técnica	Municipal	Programa	Mediano
01	Gubernamental	Tres de Febrero	Territorial/Ambiental	Eficiencia Metabólica	Recolección diferenciada de reciclables	Voluntad, desinformación, capacitación, coordinación interinstitucional, financiamiento	Eco Punto Móvil	Aumento de ecopuntos móviles/multifuncionales. Se pueden llevar materiales reciclables.	Higiene urbana, Tratamiento y Disposición final de RSU (Fracción reciclable)	Eficiencia Metabólica	Territorial/ambiental	Residuos	Educación	Otro	Otro	Municipal	Programa	Mediano
01	Gubernamental	Vicente López	Territorial/Ambiental	Eficiencia metabólica	Unificación señalética contenidos AMBA	Coordinación interinstitucional	Unificación señalética y obras de contenidos en toda el AMBA para la disposición de los diferentes residuos urbanos	Unificación de contenidos de la señalética en los habitantes AMBA. Separación aséptica y disposición adecuada de los residuos.	Eficiencia Metabólica	Multidimensional	Residuos	Residuos	Adaptación	Topográfica	Regional	Normativa	Corto	
01	Gubernamental	Vicente López	Territorial/Ambiental	Inclusión	Educación ambiental en T y 2°	Voluntad, coordinación interinstitucional	Unificación señalética y obras de contenidos en toda el AMBA para la disposición de los diferentes residuos urbanos	Unificación de contenidos de la señalética en los habitantes AMBA. Separación aséptica y disposición adecuada de los residuos.	Eficiencia Metabólica	Inclusión	Social	Equip. Sociales	Accesibilidad universal	Adaptación	Práctica	Regional	Programa	Urgente
01	Gubernamental	Vicente López	Territorial/Ambiental	Carbono 0	Normativa para compras públicas sustentables	Coordinación interinstitucional	Normativa para compras públicas sustentables con proveedores con baja huella de carbono.	Exigencia de compras sustentables y proveedores con baja huella de carbono.	Inexistencia de compras sustentables y proveedores con baja huella de carbono.	Carbono Neutralidad	Económica/producción	Equip. Equipos	Otro	Mitigación	Práctica	Regional	Normativa	Corto

Gubernamentales

# Orden por objetivo / hipótesis seleccionados por actores

Actores			Estrategias				Proyectos				Caracterización						
Sector	Nombre	Incumbencia	Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema delimitado	Tipo	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Acción	Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo
01 Gobierno Municipal	Teresa de Fátima	Territorial Ambiental	Carbono 0	Eficiencia energética en alumbrado público	Financiamiento, vendámelo	Alumbrado Público 100% LED	Vía pública por tecnología 100% LED	Ahorro energía y emisiones reducidas	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Energía	Red eléctrica	Mitigación	Tecnológica	Municipal	Acción	Corto
			Carbono 0	Eficiencia energética en alumbrado público	Financiamiento, vendámelo	Campaña sobre Eficiencia energética	Difusión sobre Eficiencia energética, uso racional de la energía	Ahorro energía y emisiones reducidas	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Energía	Residencial	Mitigación	Plática	Municipal	Acción	Mediano
			Carbono 0	Systematización de información	Coordinación interinstitucional, recursos	Systematización de registros estadísticos	Unificación de formatos digitales, para el registro de documentación de industrias y análisis de estadísticas	Coordinación interna que cambian la información. Capacitación técnica de operadores de la información	Carbono Neutrosidad	Institucional	Energía	Industria	Adaptación	Técnica	Municipal	Proceso	Corto
			Carbono 0	Adopción innovativas técnicas	Coordinación interinstitucional	Definición de indicadores básicos	Definir indicadores básicos de índice productivo industrial construcción, comercio, industria para análisis de datos	Carbono Neutrosidad	Institucional	Energía	Industria	Medio	Plática	Municipal	Proceso	Corto	
			Carbono 0	Energías alternativas limpias	Costos, logística, cultural	Promoción de energías alternativas sustentables	Promover paneles solares en el ABA, con subsidios y planes de financiamiento	Carbono Neutrosidad	Economía/productiva	Energía	Residencial	Mitigación	Tecnológica	Metropolitana	Plan	Mediano	
			Carbono 0	Energías alternativas limpias	Costos, logística, cultural	Misión de energía alternativas	Campañas informativas sobre beneficios	Carbono Neutrosidad	Social	Energía	Educación	Otro	Sistema	Regional	Plan	Mediano	
			Carbono 0	Elaboración de Inventario de Líneas de Electro Inmersiones Locales. Línea de capacitación e información de medidas y metas de mitigación	Coordinación interinstitucional. Déficit de capacitación e información	Promoción de la energía distribuida	Promover la generación de electricidad a través de la red y conectada a la red, mediante fuentes renovables, como paneles solares. Planes de financiamiento, reducción de emisiones por entrega de equipo	Emisiones GEI del sector energía	Carbono Neutrosidad	Social	Energía	Red eléctrica	Mitigación	Tecnológica	Municipal	Programa	Largo
			Carbono 0	Estrategia de descarbonización	Coordinación interinstitucional. Déficit de concertación sector privado	Autonomía energética y construcción sustentable	Transferencia energética a través de una mejor autonomía. Impulsar sistemas constructivos sustentables. Promover energías alternativas y renovables	Carbono Neutrosidad	Multidimensional	Energía	Otro	Mitigación	Tecnológica	Municipal	Normativa	Corto	
			Carbono 0	Promover la eficiencia energética	Sistema tarifario y subsidios. Déficit instrumentos construcción sustentable. Incumbentes maso general	Promover el etiquetado energético en edificios	Impulsar trabajo e subsidios. Déficit instrumentos construcción sustentable. Incumbentes maso general	Carbono Neutrosidad	Economía/productiva	Energía	Red eléctrica	Otro	Sistema	Regional	Programa	Largo	
			Carbono 0	Migración tecnológica de fuentes móviles e tecnologías con bajas emisiones	Falta de política sectorial de transporte para el sector tecnológico y migración tecnológica. Incumbentes maso de operación de fuentes móviles	Migración tecnológica de fuentes móviles e tecnologías con bajas emisiones	Migración de carga transporte interurbano, transporte público, transporte intermunicipal, buses y vehículos particulares con la tecnología en volúmenes sustentables hacia tecnologías híbridas e eléctricas	Emisiones y calidad del aire	Carbono Neutrosidad	Multidimensional	Energía	Red eléctrica	Adaptación	Tipológica	Metropolitana	Proceso	Mediano
03 Pinaro	Julia Azpuz (AMB)	Estratégico	Carbono 0	Formar una transición justa del medio ambiente y promover la gestión eficiente de los recursos (energía e agua)	Coordinación interinstitucional. Condiciones de trabajo sectoriales. Financiamiento. Poco empresas prestadoras de servicios	Hoja de ruta para la transición energética:	Impulsar generación y uso de energía renovables. Reducir emisiones de gases de efecto invernadero. Reducir consumo de agua y energía. Reducir emisiones de gases de efecto invernadero. Reducir consumo de agua y energía.	Carbono Neutrosidad	Economía/productiva	Energía	Red eléctrica	Mitigación	Plática	Regional	Plan	Largo	
			Carbono 0	Formar una transición justa del medio ambiente y promover la gestión eficiente de los recursos (energía e agua)	Coordinación interinstitucional. Condiciones de trabajo sectoriales. Financiamiento. Poco empresas prestadoras de servicios	Cubiertas productivas	Netma para promover nuevas construcciones térmicas cubiertas productivas de energía y verde	Ahorro energético y transición energética. Reducción de emisiones. Compromiso del sector privado y la ciudadanía. Reducción de emisiones	Carbono Neutrosidad	Economía/productiva	Energía	Residencial	Mitigación	Tipológica	Regional	Normativa	Mediano
			Carbono 0	Formar una transición justa del medio ambiente y promover la gestión eficiente de los recursos (energía e agua)	Coordinación interinstitucional. Condiciones de trabajo sectoriales. Financiamiento. Poco empresas prestadoras de servicios	Reducir la pobreza energética	Compromiso para democratizar la pobreza energética y garantizar el acceso a la energía a todas las personas que habitan en el ABA. Reducción de las fajas de pobreza energética. Informar cómo gestionar la energía, mejorar su eficiencia, etc.	La inoperancia de los hogares y familias de bajos recursos en el acceso de agua y energía básicos.	Carbono Neutrosidad	Multidimensional	Energía	Agua	Mitigación	Programa	Urgente		
			Carbono 0	Formar una transición justa del medio ambiente y promover la gestión eficiente de los recursos (energía e agua)	Coordinación interinstitucional. Condiciones de trabajo sectoriales. Financiamiento. Poco empresas prestadoras de servicios	Reducir la pobreza energética	Compromiso para democratizar la pobreza energética y garantizar el acceso a la energía a todas las personas que habitan en el ABA. Reducción de las fajas de pobreza energética. Informar cómo gestionar la energía, mejorar su eficiencia, etc.	Acceso al suministro eléctrico, a la red de agua potable, a hogares con condiciones de dimensión adecuada y a espacios públicos de proximidad que permitan gestionar tiempo.	Carbono Neutrosidad	Multidimensional	Energía	Agua	Mitigación	Programa	Urgente		
			Carbono 0	Normativa para compras públicas sustentables	Coordinación interinstitucional. Información sobre proveedores, criterios de selección	Normativa para compras públicas sustentables con proveedores con bajo huella de carbono.	Estilo Manual de Compras Públicas Sustentables, (Decreto 102331) que regula el Régimen de Contratación de Administración Nacional, a través del Decreto 103002016. En materia de ley normativa enfocada a compras sustentables. Clear net y listado de proveedores sustentables. Herramienta de eco etiquetado o solo vende unificado para el ABA.	Insistencia de compras sustentables y proveedores con bajo huella de carbono. Migración, reducción de emisiones, adaptación para llegar a la carbono neutralidad. Promoción competitividad nacional e internacional, en el sector sustentable. Clear net y listado de proveedores sustentables. Herramienta de eco etiquetado o solo vende unificado para el ABA.	Carbono Neutrosidad	Economía/productiva	Equip. Económico-productivos	Otro	Mitigación	Plática	Regional	Normativa	Corto
			Carbono 0	Reducing Twin Transitions and improving diagnostics, planning and policies	Understanding the gas in Twin Transitions and defining possible improvement strategies	Twin Transitions Gap Addressing	Reducing Development gaps through green and technological solutions diffusion	Carbono Neutrosidad	Multidimensional	Economía-productivos	Agua	Adaptación	Tipológica	Metropolitana	Programa	Mediano	
			Carbono 0	Elaboración de Inventario de Casos de Electro Inmersiones Locales. Línea de base que permita la definición de medidas y metas de mitigación	Coordinación interinstitucional. Déficit de capacitación e información	Promover y difundir modalidades de trabajo a distancia	Reducir emisiones OEI vinculadas al transporte, logística, la construcción de vehículos y a la emisión de gases OEI.	Carbono Neutrosidad	Economía/productiva	Oficinas	Mitigación	Plática	Municipal	Proceso	Corto		
			Carbono 0	Política de incentivo a la reducción de emisiones de GEI. Sanciones y políticas	Continuación de cuerpos de agua, suelo y aire. Necesidad de reducción de emisiones de GEI. Sanciones y políticas	Hacia la carbono neutralidad	Publicación de acciones a la reducción de GEI. Sanciones y políticas	Carbono Neutrosidad	Multidimensional	Energía	Selección	Mitigación	Sistema	Regional	Normativa	Urgente	
			Carbono 0	Reducing Twin Transitions and improving diagnostics, planning and policies	Understanding the gas in Twin Transitions and defining the gas that exist in different sectors	Vivero Municipal	Producción, arboles y plantas nativas para atención de áreas verdes	Falta de arbolado. Disponibilidad de especies nativas. Falta de calor	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Infraestructura Verde	Arbolado	Mitigación	Otro	Municipal	Acción	Corto
			Carbono 0	Vivero municipal	Financiamiento	Plantaciones de especies nativas	Plantación arbolado y especies nativas en equipamientos y espacios estratégicos del municipio. Admisión campaña de RAEMAC.	Falta de arbolado nativo. Emisiones de dióxido de carbono a la atmósfera	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Infraestructura Verde	Arbolado	Mitigación	Otro	Municipal	Plan	Corto
Carbono 0	Vivero municipal	Financiamiento	Plan de Arbolado	Plantación y protección del arbolado urbano. Via pública para poner en marcha planeamiento y gestión del arbolado urbano	Falta de arbolado nativo. Emisiones de dióxido de carbono a la atmósfera	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Infraestructura Verde	Arbolado	Mitigación	Otro	Municipal	Plan	Mediano			
Carbono 0	Implementación conectivos ecológicos verdes en las periferias y acciones ambientales que promuevan mayor proximidad en la ciudad compacta	Coordinación interinstitucional. Déficit instrumentos normativos. Atribución política-proyecto	Infraestructura verde. Conectivos ecológicos	Bosque, agua generando conectividad entre bloques ecológicos	Falta de arbolado nativo. Emisiones de dióxido de carbono a la atmósfera	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Reservas medioambientales	Verde	Reservas medioambientales	Tipológica	Metropolitana	Programa	Urgente			
Carbono 0	Implementación conectivos ecológicos verdes en las periferias y acciones ambientales que promuevan mayor proximidad en la ciudad compacta	Coordinación interinstitucional. Déficit instrumentos normativos. Atribución política-proyecto	Proximidad urbana	Impulsar propeamente acciones verdes (terceros, estacionamiento abiertos), etc.	Islas de calor e impermeabilización en la ciudad compacta	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Infraestructura Verde	Reservas medioambientales	Mitigación	Tipológica	Municipal	Normativa	Corto			
Carbono 0	Gestión de residuos eficiente	Coordinación interinstitucional. Financiamiento	Empalear basuras a cielo abierto	Estrategia a nivel regional para la gestión de basuras a cielo abierto. Gestión de residuos heterogéneos. Planes de reciclaje, centros empalear, plantas de tratamiento y plantas de transferencia	Basuras a cielo abierto y la correspondiente contaminación de suelos y aguas subterráneas.	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Residuos	Residuos	Mitigación	Sistema	Metropolitana	Plan	Largo			
Carbono 0	Promover desarrollo economía circular y un cambio en el modelo de consumo actual	Paradigma de consumo actual. Poco sector privado. Dificultades sectoriales. Inflación	Plan de desarrollo económico basado en la economía circular	Cambio de modelo que resque el medio ambiente, y que nueva fuerza de trabajo en la economía verde a través del fomento de la economía circular y la simbiosis industrial.	Reducción de emisiones, residuos y materias primas. Optimización de los recursos. Segunda vida a objetos y materiales	Carbono Neutrosidad	Economía/productiva	Residuos	Residuos	Medio	Tipológica	Regional	Plan	Urgente			
Carbono 0	Gestión del carbono e inventario territorial	Resistencia para asumir compromisos. Necesidad de información	Estrategia de gestión del carbono	Cálculo y gestión del carbono a nivel ABA, reducción en la gestión territorial.	Reducción de emisiones de 5 sectores: agua, residuos, movilidad, territorio y educación	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Selección	Otro	Mitigación	Tipológica	Metropolitana	Proceso	Mediano			
Carbono 0	Gestión del carbono e inventario territorial	Resistencia para asumir compromisos. Necesidad de información	Inventario territorial del carbono	Cálculo de emisiones OEI (Bienes y FCCE), basándose en metodología IPCC.	Reducción de emisiones del 50% en 2050 y neutralidad climática en 2050 (AMB)	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Selección	Otro	Mitigación	Tipológica	Metropolitana	Proceso	Mediano			
Carbono 0	Promover desarrollo economía circular y un cambio en el modelo de consumo actual	Paradigma de consumo actual. Poco sector privado. Dificultades sectoriales. Inflación	Acceso a una alimentación más saludable y sostenible, y promover el comercio de proximidad en la alimentación.	Promover una producción sostenible de los alimentos, distribución, gestión del agua, uso del suelo, mochilas, entre otras, generando dieta saludable, sana y de proximidad. Fomentar mercados y ferias locales.	Salud. Reducción de emisiones, residuos, agricultura. Comercio de basureros. Mejor gestión del agua y del suelo.	Carbono Neutrosidad	Economía/productiva	Selección	Agricultura	Medio	Tipológica	Regional	Programa	Urgente			
Carbono 0	Estrategia de descarbonización	Coordinación interinstitucional. Déficit de concertación sector privado	Patronización de áreas centricas, macrozonas y movilidad	Encontrar urbanistas, impulsar la progresiva patronización de las centros urbanos. Impulsar microzonas e incentivos a la renovación	Clasificar y modelar. Espacio público, isla de calor, congestión y contaminación	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Téjpo	Validad total	Medio	Sistema	Local	Programa	Otro			
Carbono 0	Sistema de ciclovías	Ancho de calles	Cuadrantes públicos de bicicletas	Potenciar las 4 guarderías existentes	Reducción uso automóvil. Contaminación	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Transporte	Validad total	Mitigación	Plática	Municipal	Acción	Corto			
Carbono 0	Sistema de transporte multimodal metropolitano	Coordinación interinstitucional, sistema actual de consumos, recursos	Carbono neutralidad	Electrificación FCC. Ciclovías y bicisendas, con ciclovías y guarda en estaciones de FCC. Recuperación de ciclovías e sistema de bicicletas (bicibús, bicicletas de lito, hidrogeno o amonio)	Ineficiencia de transporte público. Obsolescencia tecnológica. Años emisiones. Falta de continuidad entre modos	Carbono Neutrosidad	Multidimensional	Transporte	Ferrocarril	Mitigación	Tecnológica	Regional	Plan	Mediano			
Carbono 0	Modos de transporte eficientes y limpios	Económicos, institucionales, culturales	Transporte público masivo (bicy o conducto) eficiente para mitigar automóvil	Contaminación.	Carbono Neutrosidad	Social	Transporte	Otro	Mitigación	Tecnológica	Metropolitana	Proceso	Corto				
Carbono 0	Movilidad sustentable. Uso de bicicletas	Participación de los estacionamientos de zonas céntricas. Acceso de la ciudadanía	Guaridas de bicicletas en estacionamiento de zonas céntricas	Transporte público masivo (bicy o conducto) eficiente para mitigar automóvil	Contaminación. Puntos de urban y gestión conjunta entre municipios.	Carbono Neutrosidad	Multidimensional	Transporte	Validad total	Mitigación	Plática	Municipal	Programa	Mediano			
Carbono 0	Promoción de la movilidad sostenible	Coordinación interinstitucional. Financiamiento	Desarrollar urban para una movilidad sostenible	Construcción de senderos, áreas peatonales y ciclovías, con la infraestructura gestionando seguridad, y conocimiento. Interconexión entre las diferentes centralidades e escala municipal.	Emisiones GEI del sector transporte	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Transporte	Micro movilidad	Mitigación	Sistema	Municipal	Plan	Mediano			
Carbono 0	Estrategia de descarbonización	Coordinación interinstitucional. Déficit de concertación sector privado	Movilidad sustentable	Reducción transporte público, estado de la bicicleta y estacionamiento de bicicletas. Reducción de emisiones de CO2 por vehículo	Contaminación. Contaminación de aire por exceso de lito automóvil.	Carbono Neutrosidad	Multidimensional	Transporte	Otro	Mitigación	Sistema	Metropolitana	Plan	Urgente			
Carbono 0	Migración tecnológica de fuentes móviles e tecnologías con bajas emisiones	Falta de política sectorial de transporte para el sector tecnológico y migración tecnológica. Incumbentes maso de operación de fuentes móviles	Acceso a nuevas tecnologías de movilidad	Acceso al mercado para nuevas tecnologías de movilidad e innovación. Reducción de emisiones de CO2 por vehículo, e-seguro. Reducción de emisiones de CO2 por vehículo.	Ahorramiento tecnológica	Carbono Neutrosidad	Economía/productiva	Transporte	Otro	Adaptación	Tecnológica	Metropolitana	Programa	Corto			
Carbono 0	Migración tecnológica de fuentes móviles e tecnologías con bajas emisiones	Falta de política sectorial de transporte para el sector tecnológico y migración tecnológica. Incumbentes maso de operación de fuentes móviles	Regulo arbolado unificado a nivel metropolitano	Identificación del parque automotor sostenible para identificar los modelos que generan mayor contaminación y regular la salida de operación.	Control de fuentes móviles del parque automotor.	Carbono Neutrosidad	Institucional	Transporte	Ruta	Mitigación	Plática	Municipal	Normativa	Corto			
Carbono 0	Agricultura urbana e hidropónica	Financiamiento	Agricultura urbana e hidropónica	Producción agropecuaria y sostenible de hortalizas. Cuido urbano en pesticidas y herbicidas.	Falta de suelo vacante. Acceso a vegetales hortalizas. Cuido urbano en pesticidas y herbicidas.	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Uso del suelo	Arbolado	Mitigación	Tecnológica	Municipal	Acción	Corto			
Carbono 0	Sistema de ciclovías	Ancho de calles	Sistema de ciclovías/bicisendas	Incrementar red de ciclovías y bicisendas	Reducción uso automóvil. Contaminación	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Uso del suelo	Ciclovía	Mitigación	Técnica	Municipal	Acción	Corto			
Carbono 0	Vivero municipal	Financiamiento	Cenno de Arbolado	Relevamiento datos básicos censuísticas básicas y de localización de árboles	Falta de información, cantidades y características del arbolado público	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Uso del suelo	Arbolado	Otro	Plática	Municipal	Proceso	Largo			
Carbono 0	Áreas protegidas en humedales	Déficit instrumentos	Creación de áreas protegidas municipales	Clasificación de áreas protegidas municipales en especies abandonadas o sin uso definido.	Falta de información, cantidades y características del arbolado público	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Uso del suelo	Reservas medioambientales	Mitigación	Plática	Municipal	Programa	Mediano			
Carbono 0	Promover la eficiencia energética	Sistema tarifario y subsidios. Déficit instrumentos construcción sustentable. Incumbentes maso general	Promover incentivos, incentivos y estándares de construcción sustentable	Lineamientos nacionales con estándares de construcción sustentable. Capacitación en construcción, tecnología y materiales. Incentivos económicos para acceder a viviendas sustentables desde banca pública a través de créditos para acceder a la vivienda con tasa subsidiada acorde a regiones localizadas. Tener mercado de referencia para actualización de cópulos de edificación locales.	Falta de incentivos (positivos y negativos), estándares de construcción sustentable, que a corto, mediano y largo plazo reducen el consumo energético y de recursos e emisiones	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Vivienda	Residencial	Mitigación	Sistema	Metropolitana	Programa	Mediano			
Carbono 0	Promover la eficiencia energética	Sistema tarifario y subsidios. Déficit instrumentos construcción sustentable. Incumbentes maso general	Impulsar la wabecaudación y retrofit de inmuebles	Impulsar la wabecaudación y retrofit de inmuebles	Edificio y viviendas ya construidos ineficientes en el consumo de recursos (energía y agua), estándares	Carbono Neutrosidad	Territorial/ambiental	Vivienda	Residencial	Técnica	Municipal	Normativa	Largo				
Carbono 0	Fundación ambiental con institucional	Déficit instrumentos y coordinación interinstitucional	Cenno 0	Obtención mínimos de eficiencia energética para infraestructura (Sector público)	Lev Proyocial con criterios mínimos de eficiencia energética para la infraestructura pública	Carbono Neutrosidad	Eficiencia Metabólica	Oficinas	Mitigación	Sistema	Regional	Normativa	Urgente				
Carbono 0	Reducción consumo energético	Déficit instrumentos y coordinación interinstitucional ABA	Obtención mínimos de eficiencia energética en nuevos emprendimientos (Sector privado)	Lev proyocial con criterios mínimos de eficiencia energética para nuevos emprendimientos	Carbono Neutrosidad	Eficiencia Metabólica	Otro	Otro	Sistema	Regional	Normativa	Urgente					
Carbono 0	Eficiencia energética, segura, sostenible y moderna para todos	Difícil acceso a fuentes energéticas en el ámbito urbano	Diagnóstico de suficiencia Energética en el ámbito urbano	Diagnóstico de suficiencia Energética en el ámbito urbano	Carbono Neutrosidad	Eficiencia Metabólica	Economía/productiva	Energía	Accesibilidad universal	Mitigación	Sistema	Regional	Otro	Urgente			
Carbono 0	Fondo territorial para la transición energética	Financiamiento. Energía assequible, segura, sostenible y moderna para todos	Fondo territorial para la transición energética	Contrato un fondo territorial público para la transición energética. Instrumentos financieros	Carbono Neutrosidad	Eficiencia Metabólica	Economía/productiva	Energía	Accesibilidad universal	Mitigación	Sistema	Regional	Otro	Corto			
Carbono 0	Generación y distribución de energías renovables no convencionales	Financiamiento. Energía assequible, segura, sostenible y moderna para todos	Generación y distribución de energías renovables no convencionales	Ordenación y distribución de energías renovables no convencionales (biomas, eólica, geotérmica, solar, hidroeléctrica, geotérmica, aprovechamientos hidroeléctricos (PCH, hidropot)	Carbono Neutrosidad	Eficiencia Metabólica	Economía/productiva	Energía	Accesibilidad universal	Mitigación	Sistema	Regional	Otro	Largo			

Carbono 0

E. Metabólica





# Orden por plazo de la propuesta por objetivo perseguido

## Urgente por Objetivos

Plazo



Urgente

Actor	Nombre	Incumbencia	Objetivo/hipótesis	Estrategia	Problema detectado	Título	Descripción	Problema que resuelve	Objetivo asociado	Dimensión	Sistema	Subsistema	Acción	Tipo de modificación	Escala territorial	Tipo	Plazo	
03	Prizado	Julia Azpiroz (AMR)	Estratégico	Carbono 0	Formar una banda piloto del modelo energético y promover la gestión eficiente de los recursos (energía y agua)	Coordinación interinstitucional. Condiciones de habilitación de sectores vulnerables. Financiamiento. Peso empresas prestadoras de servicios	Reducir la pobreza energética. Reducir un 4% el porcentaje de población que sufre pobreza energética.	Compromiso para disminuir/eliminar la pobreza energética y garantizar el acceso a todos las personas que habitan en el AMBA. Habilitación de los hogares en barrios vulnerables. Informar cómo gestionar la energía, mejorar su eficiencia, etc. Accesorio al suministro eléctrico, a la red de agua potable, a hogares con condiciones de climatización adecuadas y a espacios públicos de proximidad que generen confort térmico.	La inequidad de los hogares y límites de satisfacer los servicios de agua y energía básicos.	Carbono Neutralidad	Multidimensión al	Energía	Agua	Mitigación	Sistema	Regional	Programa	Urgente
03	Prizado	Verónica Zagare (DINADIC)	Territorial Ambiental	Carbono 0	Políticas de incentivo a la reducción de generación de GEI. Sanciones y controles.	Continuación de cuerpos de agua, suelo y aire. Necesidad de reducción de GEI.	Hacia la carbono neutralidad	Políticas de incentivo a la reducción de GEI. Sanciones y controles.	Contaminación de cuerpos de agua, suelo y aire. Necesidad de reducción de GEI.	Carbono Neutralidad	Multidimensión al	Equip. Económicos-productivos	Seleccionar	Mitigación	Sistema	Regional	Normativa	Urgente
03	Prizado	Julia Azpiroz (AMR)	Estratégico	Carbono 0	Promover desarrollo económico circular y un cambio en el modelo de consumo actual.	Paradigma de consumo actual. Peso sector privado. Dificultades de sectores vulnerables. Infracción	Plan de desarrollo económico basado en la economía circular.	Cambio de modelo que respete el medio ambiente y, que genere fuentes de trabajo en la economía verde a través del fomento de la economía circular y la creación de nuevos empleos.	Reducción de emisiones, residuos y materias primas. Optimización de los recursos. Seguridad vida a objetivos y materiales.	Carbono Neutralidad	Económico/productivos	Residuos	Medio	Tipológica	Regional	Plan	Urgente	
03	Prizado	Julia Azpiroz (AMR)	Estratégico	Carbono 0	Promover desarrollo económico circular y un cambio en el modelo de consumo actual.	Paradigma de consumo actual. Peso sector privado. Dificultades de sectores vulnerables. Infracción	Acceso a una alimentación más saludable y sostenible, y promover el comercio de proximidad en la alimentación.	Promover una producción sostenible de los alimentos, distribución, gestión del agua, uso del suelo, técnicas, entre otros, generándose para, sostenible, sana y de proximidad. Fomentar mercados y hábitos sostenibles.	Salud. Reducción de emisiones, residuos, agroquímicos. Comercio de barrio/local. Mejor gestión del agua y del suelo.	Carbono Neutralidad	Económico/productivos	Seleccionar	Agricultura	Medio	Tipológica	Regional	Programa	Urgente
02	Institucional	Fundación CEPA/FLACAM	Territorial Ambiental	Carbono 0	Estrategia de descarbonización	Coordinación interinstitucional. Dificultad de coordinación sector privado	Movilidad sostenible	Propiciar transporte público, el uso de la bicicleta y gestiones de movilidad. Mejorar la relación tiempo-espacio.	Contaminación. Contaminación de aire por exceso de tráfico automotor.	Carbono Neutralidad	Multidimensión al	Transporte	Otros	Mitigación	Sistema	Metropolitana	Plan	Urgente
03	Prizado	MDE URBAN LAS SAS (Jorge P. Acemilo)	Territorial Ambiental	Eficiencia metabólica	Racionalidad hídrica	Cultura de consumo.	Cuencas hidrográficas gestionadas y planificadas	Gestionar las cuencas hidrográficas desde una adecuada planificación ambiental considerando su articulación al ordenamiento territorial.	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 6. Agua limpia y saneamiento	Eficiencia Metabólica	Territorial/ambiental	Cursos de agua	Cuencas y aguas	Mitigación	Sistema	Regional	Plan	Urgente
03	Prizado	MDE URBAN LAS SAS (Jorge P. Acemilo)	Territorial Ambiental	Eficiencia metabólica	Racionalidad hídrica	Cultura de consumo.	Incentivos económicos por la preservación y/o instalación de ecocistemas con altas contribuciones a la humanidad.	Pago por Servicios Ambientales a comunidades propietarias de ecocistemas estratégicos, dado que no pueden ser desarrollados, por lo cual deben ser compensados y a su vez responsables de preservar sus características y servicios ambientales.	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 6. Agua limpia y saneamiento	Eficiencia Metabólica	Territorial/ambiental	Cursos de agua	Cuencas y aguas	Mitigación	Sistema	Regional	Normativa	Urgente
01	Gubernamental	Sar Miguel	Territorial Ambiental	Eficiencia metabólica	Reducción consumo energético	Deficits instrumentos y coordinación interinstitucional (Sector público)	Objetivos mínimos de eficiencia energética para industria (Sector público)	Ley Provincial con objetivos mínimos de eficiencia energética para la infra pública	Falta de objetivos de eficiencia energética para diseño y funcionamiento de infraestructura pública.	Eficiencia Metabólica	Institucional	Energía	Otros	Mitigación	Sistema	Regional	Normativa	Urgente
03	Prizado	MDE URBAN LAS SAS (Jorge P. Acemilo)	Territorial Ambiental	Eficiencia metabólica	Suficiencia energética	Financiamiento. Energía aséptica, segura, sostenible y moderna para todos.	Diagnóstico de suficiencia energética en el ámbito territorial.	Análisis de fajas energéticas en el AMBA, y estudio de estrategias tecnológicas energéticas. Necesidades de la transición energética hacia sistemas renovables, evaluando las energías renovables más adecuadas para el territorio.	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 7. Energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	Eficiencia Metabólica	Económico/productivos	Energía	Accesibilidad universal	Mitigación	Sistema	Otro	Urgente	
01	Gubernamental	Sar Miguel	Territorial Ambiental	Eficiencia metabólica	Reducción consumo energético	Deficits instrumentos y coordinación interinstitucional (Sector privado)	Objetivos mínimos de eficiencia energética en nuevos emprendimientos (Sector privado)	Ley provincial con objetivos mínimos de eficiencia energética para nuevos emprendimientos (Sector privado), comercial e industrial	Falta de objetivos de eficiencia energética para diseño y funcionamiento de infraestructura pública.	Eficiencia Metabólica	Multidimensión al	Energía	Otros	Otro	Sistema	Regional	Normativa	Urgente
03	Prizado	MDE URBAN LAS SAS (Jorge P. Acemilo)	Territorial Ambiental	Eficiencia metabólica	Suficiencia energética	Financiamiento. Energía aséptica, segura, sostenible y moderna para todos.	Empresas con certificación de carbono neutralidad para incentivar a las empresas sostenibles y con avances en el análisis de riesgos	Certificación de carbono neutralidad para incentivar a las empresas sostenibles y con avances en el análisis de riesgos	Multidimensional a los ODS	Eficiencia Metabólica	Económico/productivos	Equip. Económicos-productivos	Industrias	Mitigación	Tecnológica	Otro	Urgente	
02	Institucional	ECOM - Rosario	Territorial Ambiental	Eficiencia metabólica	Ordenamiento y gestión de suelo	Coordinación interinstitucional. Deficits instrumentos normativos	Ordenamiento Territorial y Gestión de Suelo	Clasificación de Suelo y desarrollo normativo metropolitano. Delimitación del suelo urbano y particularmente el problema del suelo de expansión y del desarrollo.	Organización y desarrollo territorial	Eficiencia Metabólica	Territorial/ambiental	Urbano	Validad local	Otro	Sistema	Metropolitana	Normativa	Urgente
03	Prizado	MDE URBAN LAS SAS (Jorge P. Acemilo)	Territorial Ambiental	Eficiencia metabólica	Suficiencia energética	Financiamiento. Energía aséptica, segura, sostenible y moderna para todos.	Incentivos económicos y normativos	Programa de incentivos económicos y normativos para la implementación de tecnologías sostenibles y modernas.	De conformidad al Objetivo de Desarrollo Sostenible 7. Energía limpia y saneamiento	Eficiencia Metabólica	Institucional	Residuos	Residuos	Adaptación	Otro	Municipal	Normativa	Urgente
02	Institucional	ECOM - Rosario	Territorial Ambiental	Inclusión	Manejo ambiental y rehabilitación de bosques	Coordinación interinstitucional	Saneamiento y Rehabilitación de cuencas	Recuperación ambiental de los cursos de agua, control de usos y cambios de asentamientos vulnerables en sus márgenes.	Problemas ambientales y sociales.	Inclusión	Social	Cursos de agua	Cuencas y aguas	Adaptación	Sistema	Metropolitana	Seleccionar	Urgente
01	Gubernamental	Victoria López	Territorial Ambiental	Inclusión	Educación ambiental en T y 2º	Voluntad, coordinación interinstitucional	Educación Ambiental obligatoria incluida en el currículo ediluktario para ser primera como para secundaria.	Es oportuna la educación ambiental. Debería incluirse en la curricula y la formación de docentes y profesores en educación ambiental.	Accesibilidad universal	Inclusión	Social	Equip. Sociales	Accesibilidad universal	Adaptación	Práctica	Otro	Programa	Urgente
02	Institucional	Fundación CEPA/FLACAM	Territorial Ambiental	Inclusión	Estrategia de interculturalidad, dialogo e inclusión social	Coordinación interinstitucional. Población, desempleo, infracción.	Creación de un Sistema de Centros de Inclusión Local	Espacios de formación y capacitación profesional y eficientes. Espacios de información entre sector público/privado y académico. Bibliotecas, comedores, TUM y servicios de asesoramiento a PYMES, jurídico, respuesta de cuidado, orientación y bienestar, etc.	Falta de espacios de formación y orientación comunitaria.	Inclusión	Seleccionar	Equip. Sociales	Otro	Mitigación	Otro	Programa	Urgente	
03	Prizado	Maria Suarez (LOVE 4 CITES)	Estratégico	Inclusión	Cebs completas, intervenciones de más val que con la integración de actividades urbanas en las centralidades	Falta de mecanismos de participación y acuerdos. Desarrollo insuficiente para gestión integrada del agua, la energía, ambiente, movilidad, uso del suelo para promover acciones completas y sostenibles en el largo plazo.	Manual de diseño cebs completas	Continuidad del espacio público y la infraestructura para la movilidad sostenible, segura e incluyente.	Inclusión	Multidimensión al	Infraestructura Verde	Otros	Medio	Técnica	Metropolitana	Programa	Urgente	
02	Institucional	Fundación CEPA/FLACAM	Territorial Ambiental	Inclusión	Estrategia de interculturalidad, dialogo e inclusión social	Coordinación interinstitucional. Territorio público, privado. Población, desempleo, infracción.	Gobernanza, participación social e interculturalidad	Propiciar un espacio de diálogo para priorización de proyectos en territorio, con enfoque de los diversos colectivos representativos de la sociedad civil	Falta de dialogo. Monomodalidad. Modelo de gestión de espacios públicos y en base local territorial	Inclusión	Institucional	Seleccionar	Otros	Medio	Sistema	Local	Normativa	Urgente
02	Institucional	Fundación CEPA/FLACAM	Territorial Ambiental	Inclusión	Estrategia de interculturalidad, dialogo e inclusión social	Coordinación interinstitucional. Territorio público, privado. Población, desempleo, infracción.	Ayudo a los micro, pequeñas y medianas empresas, generación de empleo e inclusión social	Programa de apoyo e incentivo a la micro y mediana empresa, actividades urbanas sostenibles y/o aquellas vinculadas a la adaptación al CC (Inclusión y diversificación de recursos, implica urbana, fuerzas urbanas, cooperativas, etc.)	Falta de inclusión social. Pérdida de capital social. Fomento de las condiciones de pobreza y vulnerabilidad.	Inclusión	Multidimensión al	Seleccionar	Otro	Otro	Sistema	Municipal	Programa	Urgente
02	Institucional	Ciudadanía Metropolitana	Estratégico	Otro: Institucionalidad	Agencia metropolitana, con dispositivos tecnológicos para cada uno de los temas centrales del AMBA, incluye la Planificación y la producción de datos	Vulnerabil política, coordinación interinstitucional	Instituto Metropolitano de Datos	Oficina de Datos Metropolitana entre la CABA y el Proceso de Buenos Aires	Otro	Institucional	Seleccionar	Seleccionar	Otro	Otro	Metropolitana	Programa	Urgente	
02	Institucional	Ciudadanía Metropolitana	Estratégico	Otro: Institucionalidad	Agencia metropolitana, con dispositivos tecnológicos para cada uno de los temas centrales del AMBA, incluye la Planificación y la producción de datos	Vulnerabil política, coordinación interinstitucional	Instituto Metropolitano de Planificación	Oficina regional de planificación AMBA. Construye la TAU y los ODS y los Planes Estratégicos	Falta de visión y planificación de la región	Otro	Institucional	Seleccionar	Seleccionar	Otro	Metropolitana	Programa	Urgente	
03	Prizado	Internacional Metropolitan Institute (Pablo B. Osto)	Estratégico	Poblabilidad	Infraestructura Azul y Verde. Recuperar y poner en valor de los recursos ambientales asociados con la fibra del Río de la Plata, las cuencas y los usos de la geografía metropolitana.	Coordinación interinstitucional. Ocupación inmobiliaria. Contaminación. Financiamiento	Plan integral de saneamiento y puesta en valor del sistema azul y verde del AMBA.	Recuperar y poner en valor de los recursos ambientales. Fibra del Río de la Plata, cuencas y los usos del AMBA. Entender IAV como sistema continuo para organizar junto con la I. Ota el modelo territorial AMBA	Poblabilidad	Multidimensión al	Cursos de agua	Vías fluviales navegables	Medio	Sistema	Metropolitana	Plan	Urgente	
03	Prizado	Internacional Metropolitan Institute (Pablo B. Osto)	Estratégico	Poblabilidad	Infraestructura Azul y Verde. Recuperar y poner en valor de los recursos ambientales asociados con la fibra del Río de la Plata, las cuencas y los usos de la geografía metropolitana.	Coordinación interinstitucional. Ocupación inmobiliaria. Contaminación. Financiamiento	Mazo institucional para planificar, actuar y gestionar IAV en el AMBA. Institucionalidad	Institucionalidad y gobernanza para desarrollar y cumplir los objetivos de los planes.	Deficits institucionales para planificar, actuar y gestionar políticas multidimensionales e interdependientes.	Poblabilidad	Institucional	Infraestructura Verde	Cuencas y aguas	Práctica	Metropolitana	Proceso	Urgente	
03	Prizado	Maria Suarez (LOVE 4 CITES)	Estratégico	Poblabilidad	Red integrada de transporte intermodal	Deficits instrumentos y coordinación interinstitucional	Empresa metropolitana de uso de suelo y transporte	Empresa Objetivo generar valor (no económico) con competencias para generar componentes ambientales, territorio y movilidad. Gestión, planificación, ejecución, operación y mantenimiento.	Competencias institucionales para generar proyectos en el ámbito metropolitano de manera sostenible.	Poblabilidad	Institucional	Tajido	Otros	Medio	Práctica	Metropolitana	Normativa	Urgente
03	Prizado	Julia Azpiroz (AMR)	Estratégico	Poblabilidad	Promover un modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable	Deficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA. Paralelismo de acciones. "Sostenible" y "saludable". Gobernanza	Promover un modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable / Plan de movilidad metropolitana.	Modelo metropolitano de movilidad sostenible y saludable que reduce las emisiones de CO2. Impulsar un cambio en el comportamiento de las personas y redefinirlos. Impulsar la movilidad activa, el uso del transporte público y regular la distribución urbana de mercancías.	Mejoras en la calidad del aire. Mejor verificación del territorio. Reducción de desigualdades sociales y territoriales. Mejoras en la salud, más y mejores espacios públicos.	Poblabilidad	Territorial/ambiental	Transporte	Otros	Mitigación	Sistema	Regional	Plan	Urgente
03	Prizado	Internacional Metropolitan Institute (Pablo B. Osto)	Estratégico	Poblabilidad	Infraestructura Gris - Movilidad. Sistema intermodal de transporte público de vocación de centralidades	Coordinación interinstitucional. Desarticulación modal. Paradigma obsoleto al centrotransporte. Financiamiento	Mazo institucional para planificar, actuar y gestionar el transporte en el AMBA.	Institucionalidad y gobernanza para desarrollar y cumplir los objetivos de los planes.	Deficits institucionales para planificar, actuar y gestionar políticas multidimensionales, multimodales e interdependientes.	Poblabilidad	Institucional	Transporte	Otros	Medio	Práctica	Metropolitana	Proceso	Urgente
03	Prizado	Internacional Metropolitan Institute (Pablo B. Osto)	Estratégico	Poblabilidad	Desarrollo urbano en las centralidades en relación con sistemas de transporte. Definición, compactación morfológica y diversidad de usos.	Coordinación interinstitucional. Instrumentos	Mazo institucional para planificar, actuar y gestionar desarrollo territorial/ambiental del AMBA.	Institucionalidad y gobernanza para desarrollar y cumplir los objetivos de los planes.	Deficits institucionales para planificar, actuar y gestionar políticas multidimensionales, multimodales e interdependientes.	Poblabilidad	Territorial/ambiental	Uso del suelo	Otros	Medio	Práctica	Metropolitana	Proceso	Urgente
01	Gubernamental	Victoria López	Territorial Ambiental	Resiliencia	Sistema de Alerta temprana y plan de ordenamiento territorial sensible a riesgos CC	Deficits instrumentos y coordinación interinstitucional AMBA	Sistema de Alerta Temprana y Señalización - Plan Gestión del Riesgo de Desastres y del CC - Plan de Ordenamiento Territorial sensible a riesgos AMBA. Solo en el Plan Integral de adaptación y resiliencia AMBA.	Unificar estrategias, metodologías, conceptos, herramientas, medidas y de resiliencia. Protocolos de atención, acción y monitoreo territorial, social y económico priorizando a las poblaciones más vulnerables.	Necesidad de Plan y gestión de adaptación y resiliencia territorial unificada AMBA	Resiliencia	Territorial/ambiental	Equip. Sociales	Otros	Adaptación	Práctica	Regional	Plan	Urgente
03	Prizado	Lur Studio Koop EA Telles	Estratégico	Resiliencia	Reducir los riesgos climáticos y la vulnerabilidad	Visión cortoplacista e inversiones de largo plazo	Plan de infraestructura verde regional + implementación desde los barrios	Plan de infraestructura verde urbana regional, e implementación desde la escala de barrio, para reducir los riesgos climáticos y la vulnerabilidad de la población.	Resagos climáticos y la vulnerabilidad de la población.	Resiliencia	Territorial/ambiental	Infraestructura Verde	Validad local	Adaptación	Práctica	Regional	Plan	Urgente
03	Prizado	Maria Suarez (LOVE 4 CITES)	Estratégico	Resiliencia	Diseño de manuales cartillas y guías de diseño. Desarrollo tecnológico para implementar fuentes de energía solar. Disponibilidad de mercado accesible para obtener materiales innovadores, modelos limpios (económicos circulares).	Deficiencia de manuales cartillas y guías de diseño. Desarrollo tecnológico para implementar fuentes de energía solar. Disponibilidad de mercado accesible para obtener materiales innovadores, modelos limpios (económicos circulares).	Desarrollo de comedores verdes urbanos, metropolitanos, interbarrios	Planificación metropolitana. Conectividad ecocívica con comedores verdes como estructura, potencial, funcionamiento como ecosistema, gestión del agua, dimensión del efecto de isla de calor, conectividad de la urbana, energía eléctrica, etc.	Adaptación al cambio climático	Resiliencia	Territorial/ambiental	Equip. Sociales	Agua	Medio	Técnica	Metropolitana	Plan	Urgente
02	Institucional	Fundación CEPA/FLACAM	Territorial Ambiental	Resiliencia	Estrategia de gestión de riesgos, resiliencia, cambio climático y transformación adaptativa	Coordinación interinstitucional, certificación y gobernanza. Planificación y ordenamiento territorial ambiental AMBA	Paseo Urbano Histórico	Impulsar el enfoque del paisaje urbano histórico para la construcción del paisaje urbano como valor de identidad de cada barrio. Fortalecimiento en los centros históricos. Inclusión de pequeño patrimonio. Definición de áreas de protección patrimonial (partes de paisajes) con carácter vinculante al ordenamiento urbano.	Puntos en valor de áreas protegidas y paisajes de riveras. Refuerzo de la poblabilidad.	Resiliencia	Multidimensión al	Tajido	Otros	Medio	Práctica	Metropolitana	Normativa	Urgente







Trabajo Final::

# “Acción Climática y Desarrollo Territorial”

Una aproximación a la complejidad metropolitana

Autor: **Diego Rusticucci**



# ANEXO 06

## SINTESIS GRÁFICA

Año

**2024**

**Maestría en Economía Urbana**

Escuela de Gobierno

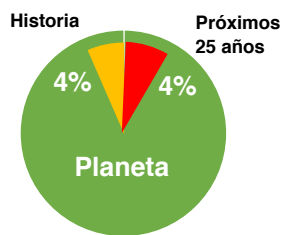
Universidad Torcuato Di Tella Buenos Aires - Argentina

## Tendencias globales / Dinámicas metropolitanas

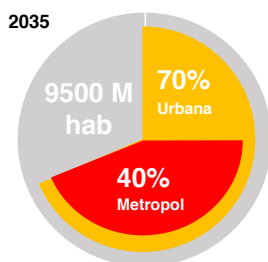
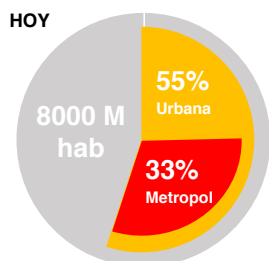
### Población



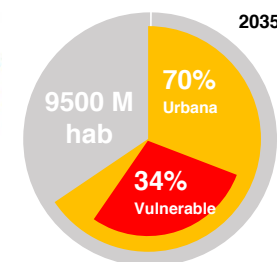
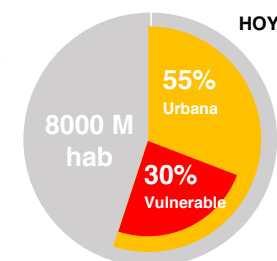
### Superficie Urbanizada



### Distribución Poblacional



### Población Vulnerable



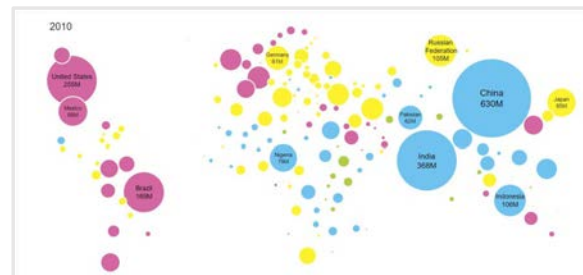
## Tendencias globales / Economía

### Economía / Ranking PBI / Metrópolis como países

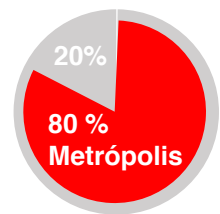
#### The United Metro/Nations

GDP in US Billions (% of National)		Among the top 100, 45 metros	
	(% of National)		(% of National)
0 Europe (Confederation)	18495	74 Washington DC	\$ 433 (2.21%)
1 United States	15094	35 Houston	\$ 420 (2.24%)
2 China	7296	36 Osaka Japan	\$ 417 (2.19%)
3 Japan	5869	37 Austria	417
4 Germany	3569	38 South Africa	408
5 France	2774	39 Dallas-F. Worth USA	\$ 401 (2.27%)
6 Brazil	2476	40 Mexico City Mexico	\$ 390 (2.03%)
7 United Kingdom	2416	41 Sao Paulo Brazil	\$ 390 (1.5%)
8 Italy	2198	42 Philadelphia USA	\$ 388 (2.30%)
9 India	1897	43 United Arab Emirates	371
10 Russia	1857	44 Boston USA	\$ 364 (2.32%)
11 Canada	1739	45 Buenos Aires Argentina	\$ 362 (8.0%)
12 Spain	1492	46 Thailand	345
13 Australia	1483	47 Denmark	333
14 Tokyo Japan	\$ 1479 (25%)	48 Colombia	333
15 New York USA	\$ 1406 (10%)	49 Moscow Russia	\$ 321 (2.7%)
16 Mexico	1154	50 Hong Kong Hong Kong	\$ 320 (100%)
17 South Korea	1116	51 Venezuela	317
18 Indonesia	846	52 Madrid Spain	\$ 308 (2.0%)
19 Netherlands	837	53 Atlanta USA	\$ 304 (2.34%)
20 Los Angeles USA	\$ 792 (2.15%)	54 San Francisco USA	\$ 301 (2.36%)
21 Turkey	773	55 Greece	299
22 Switzerland	637	56 Miami USA	\$ 292 (2.38%)
23 Saudi Arabia	576	57 Seoul South Korea	\$ 291 (2.0%)
24 Chicago USA	\$ 574 (2.18%)	58 Malaysia	278
25 London UK	\$ 565 (2.3%)	59 Nigeria	272
26 Paris France	\$ 564 (2.0%)	60 Finland	266
27 Sweden	537	61 Singapore	\$ 259 (100%)
28 Poland	514	62 Toronto Canada	\$ 253 (1.5%)
29 Belgium	512	63 Detroit USA	\$ 253 (2.40%)
30 Iran	499	64 Israel	243
31 Norway	485	65 Portugal	237
32 Taiwan	467	66 Seattle USA	\$ 235 (2.41%)
33 Argentina	446	67 Chile	234
		68 Shanghai China	\$ 233 (2.3%)
		69 Egypt	230
		70 Philippines	224
		71 Frankfurt Germany	\$ 223 (6%)
		72 Ireland	217
		73 Algeria	217
		74 Czech Republic	215
		75 Sydney Australia	\$ 213 (1.5%)
		76 Mumbai India	\$ 209 (1.1%)
		77 Pakistan	209
		78 Rio de Janeiro Brazil	\$ 208 (2.25%)
		79 Phoenix USA	\$ 200 (2.43%)
		80 Iraq	195
		81 Minneapolis USA	\$ 194 (2.45%)
		82 San Diego USA	\$ 191 (2.46%)
		83 Romania	189
		84 Kazakhstan	186
		85 Istanbul Turkey	\$ 182 (2.4%)
		86 Barcelona Spain	\$ 177 (2.32%)
		87 Peru	176
		88 Melbourne (Australia)	\$ 173 (2.26%)
		89 Qatar	173
		90 New Delhi India	\$ 167 (2.20%)
		91 Beijing China	\$ 164 (2.5%)
		92 Denver USA	\$ 163 (2.47%)
		93 Ukraine	165
		94 New Zealand	161
		95 Kuwait	156
		96 Manila Philippines	\$ 149 (6%)
		97 Montreal Canada	\$ 148 (2.43%)
		98 Cairo Egypt	\$ 145 (6.3%)
		99 Rome Italy	\$ 144 (6.5%)
		100 Guangzhou, China	\$ 143 (2.7.5%)

### PBI global metropolitano

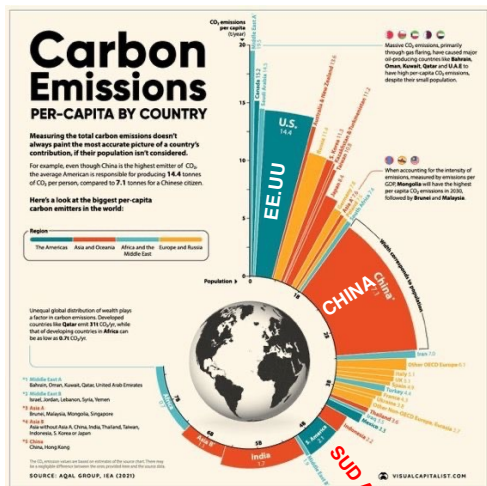


#### PBI DALLAS = ARGENTINA

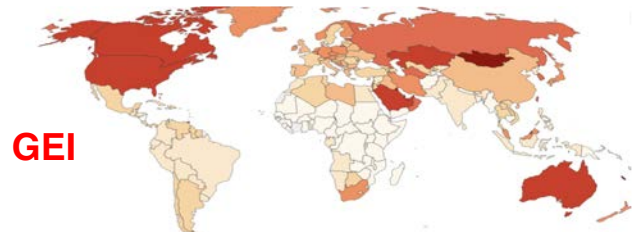


# Tendencias globales / Ecuando el desarrollo

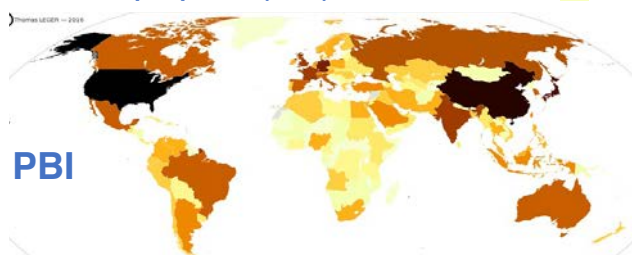
## Correlación entre PBI y GEI



## Emisiones GEI Global por países (2019)



## PBI Global por países (2015)

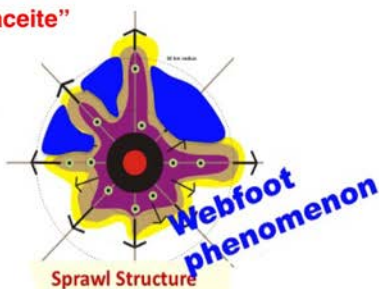


ProSustentia | diegorusticucci

Fuente: Wikipedia

# Estructuración Regional Virtuosa / Multiescalaridad

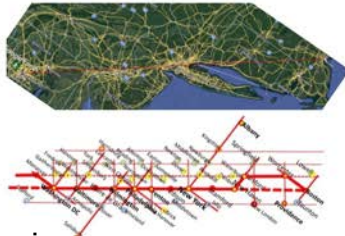
## RGMB I "Mancha de aceite"



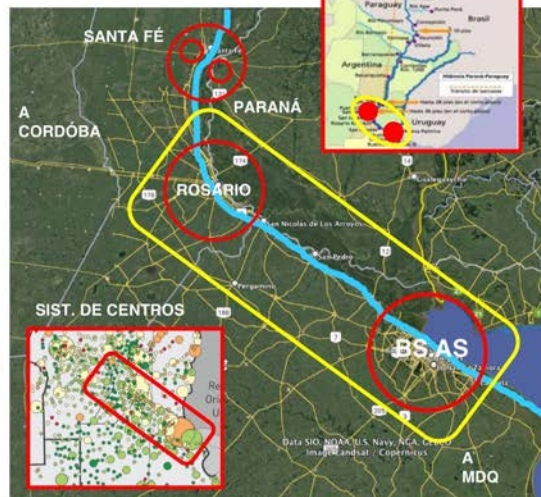
## Megaregiones EE.UU



## Costa Este - TOP 10 PBI



## Megaregión I Hidrovía

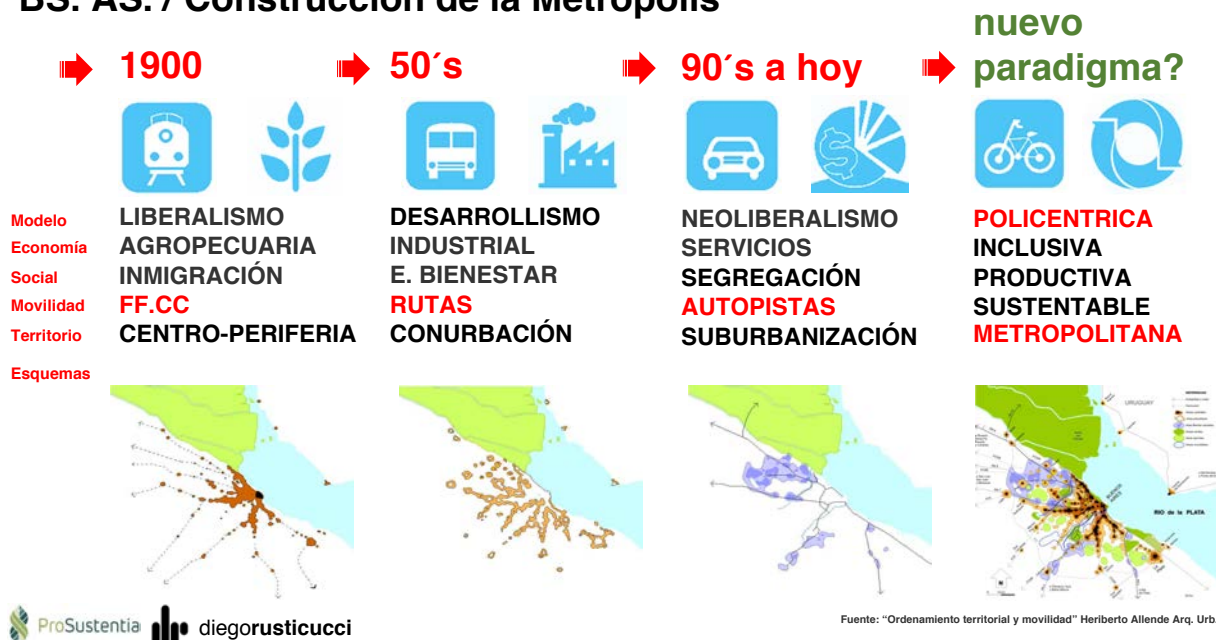


ProSustentia | diegorusticucci

Fuente: Elaboración propia | Google Maps | Internet

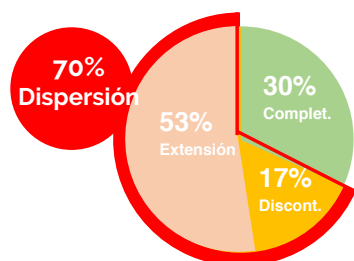


## BS. AS. / Construcción de la Metrópolis

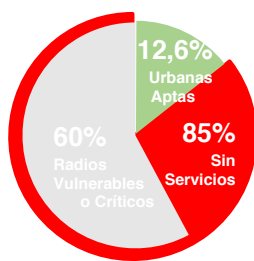


## BS. AS. / Dinámica Territorial

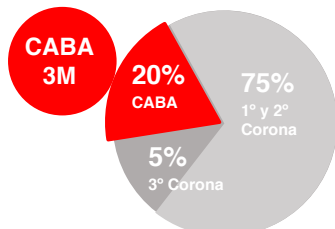
### Cómo creció?



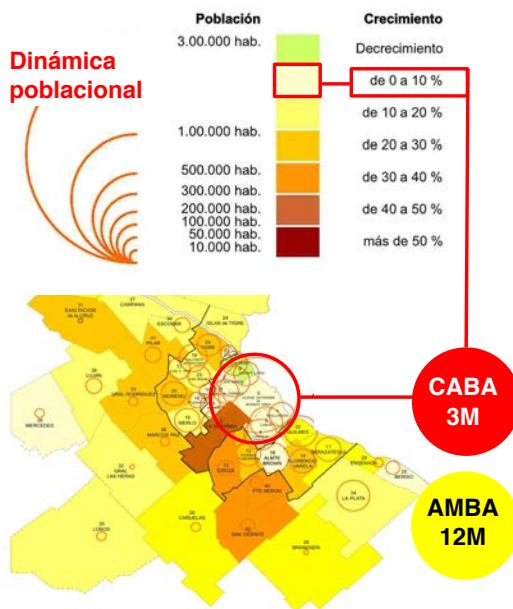
### Dónde creció?



### Dónde vivimos?

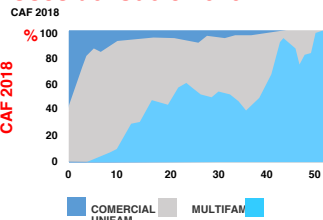


### Cómo vivimos?

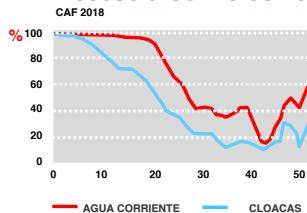


# BS. AS. / Dinámica Territorial

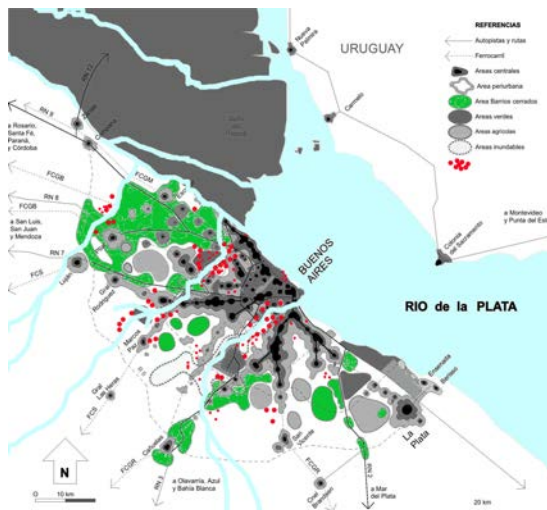
## Usos del Suelo 2010



## Acceso a Servicios 2010



## Estructura de contrastes crecientes



EMERGENTES TERRITORIALES

- Asentamientos
- '81 y '01: **DUPLICÓ POB.**
- '09: **800 AS y 1M HAB.**
- '01: **65 km2 (1/3 CABA)**
- USO INTENSIVO**
- ALTA DENSIDAD**
- VULNERABILIDAD**
- RIESGOS - CUENCAS**

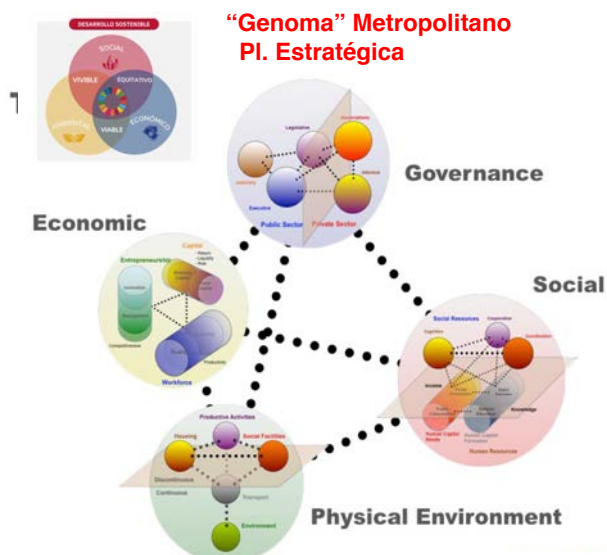
Cravino, Del Rio y Duarte 2009

- Barrios cerrados
- 1996: **155 u**
- 2012: **456 u**
- 400 km2 = 2 CABA**
- USO EXTENSIVO**
- BAJA DENSIDAD**
- ALTO IMPACTO**
- CONSUMO SUELO**

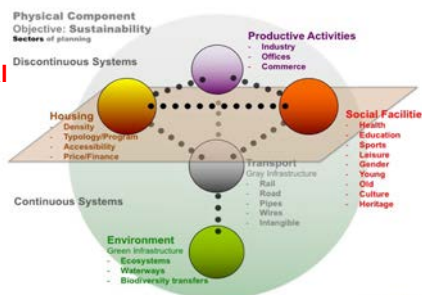
Wainstein-Krasuk y Perahia 2008

Fuente: Elaboración propia en base a "Ordenamiento territorial y movilidad" Heriberto Allende Arq. Urb.

# Abordaje Metropolitano / Planificación como sistema



## Componente Físico PI. Estructural

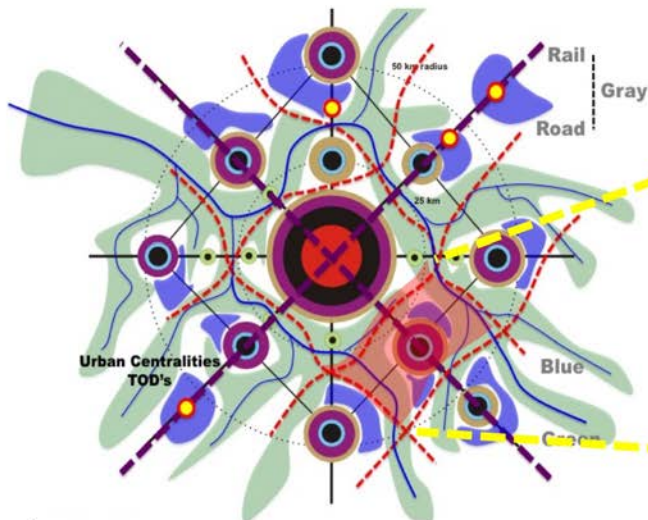


**La acción climática como una nueva oportunidad para enfocar el desarrollo. Un desarrollo metropolitano virtuoso.**

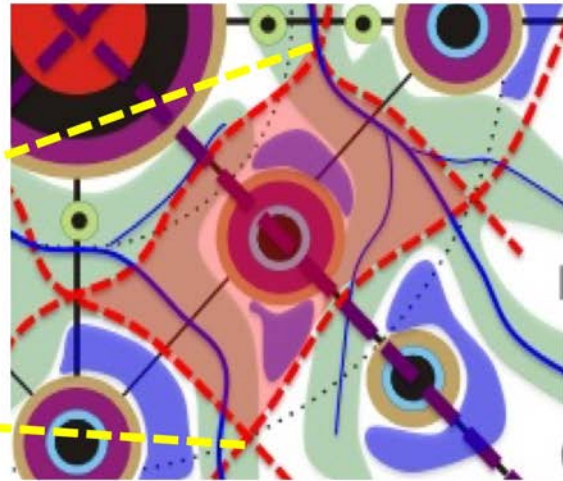
Las metrópolis NO se definen por su población, extensión territorial, ni por el número de sus jurisdicciones locales, sino por SU **GEOGRAFÍA FUNCIONAL** incluyendo ciudades y su zona de desplazamiento, que consiste en áreas suburbanas, periurbanas y rurales vinculadas económica y socialmente. (ONU-Hábitat, 2022)

# Modelo Metropolitano / Multiescalaridad

## Sistema Policéntrico Metropolitano

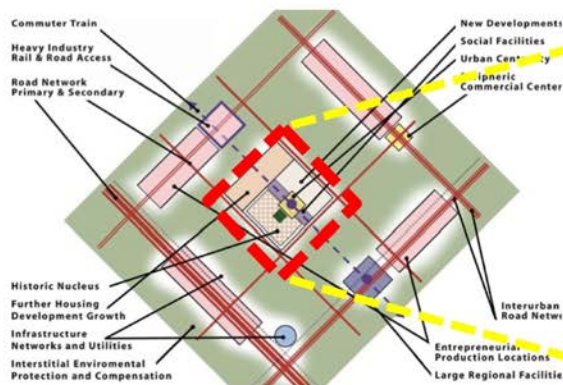


## Municipio en la escala metropolitana

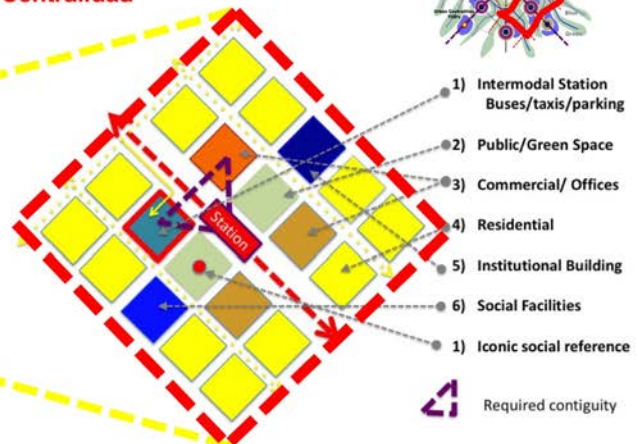


# Municipios y centralidades / Interescalaridad

## Municipio - BUD



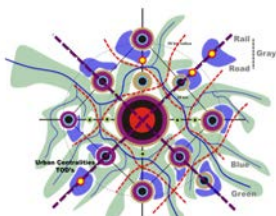
## Centralidad



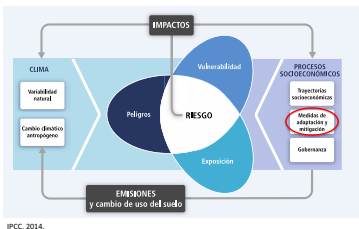
Un modelo policéntrico refuerza y optimiza las posibilidades de las centralidades, las conecta eficazmente, internamente, entres sí y regionalmente de forma multimodal con eje en los ferrocarriles. Potencia su interdependencia cooperando para alcanzar un rol estratégico y pone en valor las infraestructuras verde y azul como ordenadores y reguladores del crecimiento de la metrópolis.

# Acción Climática y Desarrollo / Objetivos - Hipótesis

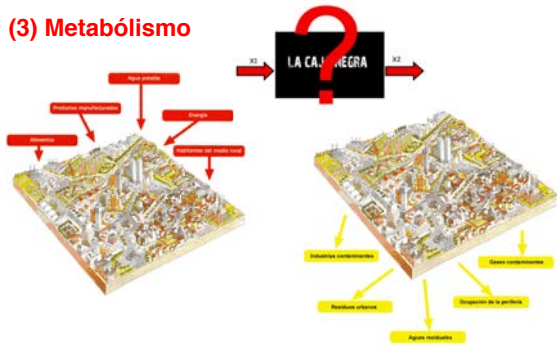
## (1) Policentralidad



## (2) Resiliencia



## (3) Metabolismo



## (4) Carbono 0

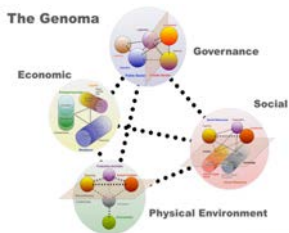


## (5) Inclusión Social



# Abordaje Metropolitano / Sistema de Gobernanza

## Multidimensionalidad



## Matriz de participación multiactoral y multinivel

ESQUEMA DE GOBERNANZA			DIMENSIONES																																	
			SOCIAL	ECONÓMICA	AMBIENTAL	INSTITUCIONAL																														
SECTORES	GOBIERNO	<table border="1"> <tr><th>SECTOR</th><th>ESCALA</th><th>TIPO</th></tr> <tr><td>Estados</td><td>Nacional</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Subnacional</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Municipal</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Local</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Comunal</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Distrito</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Barrial</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Vecinal</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Individual</td><td>Políticas</td></tr> </table>	SECTOR	ESCALA	TIPO	Estados	Nacional	Políticas	Estados	Subnacional	Políticas	Estados	Municipal	Políticas	Estados	Local	Políticas	Estados	Comunal	Políticas	Estados	Distrito	Políticas	Estados	Barrial	Políticas	Estados	Vecinal	Políticas	Estados	Individual	Políticas				
	SECTOR	ESCALA	TIPO																																	
	Estados	Nacional	Políticas																																	
	Estados	Subnacional	Políticas																																	
Estados	Municipal	Políticas																																		
Estados	Local	Políticas																																		
Estados	Comunal	Políticas																																		
Estados	Distrito	Políticas																																		
Estados	Barrial	Políticas																																		
Estados	Vecinal	Políticas																																		
Estados	Individual	Políticas																																		
ACADEMIA	<table border="1"> <tr><th>SECTOR</th><th>ESCALA</th><th>TIPO</th></tr> <tr><td>Estados</td><td>Nacional</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Subnacional</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Municipal</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Local</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Comunal</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Distrito</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Barrial</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Vecinal</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Individual</td><td>Políticas</td></tr> </table>	SECTOR	ESCALA	TIPO	Estados	Nacional	Políticas	Estados	Subnacional	Políticas	Estados	Municipal	Políticas	Estados	Local	Políticas	Estados	Comunal	Políticas	Estados	Distrito	Políticas	Estados	Barrial	Políticas	Estados	Vecinal	Políticas	Estados	Individual	Políticas					
SECTOR	ESCALA	TIPO																																		
Estados	Nacional	Políticas																																		
Estados	Subnacional	Políticas																																		
Estados	Municipal	Políticas																																		
Estados	Local	Políticas																																		
Estados	Comunal	Políticas																																		
Estados	Distrito	Políticas																																		
Estados	Barrial	Políticas																																		
Estados	Vecinal	Políticas																																		
Estados	Individual	Políticas																																		
INSTITUCION	<table border="1"> <tr><th>SECTOR</th><th>ESCALA</th><th>TIPO</th></tr> <tr><td>Estados</td><td>Nacional</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Subnacional</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Municipal</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Local</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Comunal</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Distrito</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Barrial</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Vecinal</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Individual</td><td>Políticas</td></tr> </table>	SECTOR	ESCALA	TIPO	Estados	Nacional	Políticas	Estados	Subnacional	Políticas	Estados	Municipal	Políticas	Estados	Local	Políticas	Estados	Comunal	Políticas	Estados	Distrito	Políticas	Estados	Barrial	Políticas	Estados	Vecinal	Políticas	Estados	Individual	Políticas					
SECTOR	ESCALA	TIPO																																		
Estados	Nacional	Políticas																																		
Estados	Subnacional	Políticas																																		
Estados	Municipal	Políticas																																		
Estados	Local	Políticas																																		
Estados	Comunal	Políticas																																		
Estados	Distrito	Políticas																																		
Estados	Barrial	Políticas																																		
Estados	Vecinal	Políticas																																		
Estados	Individual	Políticas																																		
PRIV	<table border="1"> <tr><th>SECTOR</th><th>ESCALA</th><th>TIPO</th></tr> <tr><td>Estados</td><td>Nacional</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Subnacional</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Municipal</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Local</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Comunal</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Distrito</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Barrial</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Vecinal</td><td>Políticas</td></tr> <tr><td>Estados</td><td>Individual</td><td>Políticas</td></tr> </table>	SECTOR	ESCALA	TIPO	Estados	Nacional	Políticas	Estados	Subnacional	Políticas	Estados	Municipal	Políticas	Estados	Local	Políticas	Estados	Comunal	Políticas	Estados	Distrito	Políticas	Estados	Barrial	Políticas	Estados	Vecinal	Políticas	Estados	Individual	Políticas					
SECTOR	ESCALA	TIPO																																		
Estados	Nacional	Políticas																																		
Estados	Subnacional	Políticas																																		
Estados	Municipal	Políticas																																		
Estados	Local	Políticas																																		
Estados	Comunal	Políticas																																		
Estados	Distrito	Políticas																																		
Estados	Barrial	Políticas																																		
Estados	Vecinal	Políticas																																		
Estados	Individual	Políticas																																		

# Metodología / Fichas de Relevamiento

The image shows a ProSustentia form titled 'LINEAMIENTO PARA LA FORMULACIÓN DE UN PLAN DE ACCIÓN CURRICULAR EN EL SECTOR PÚBLICO - HOJA A INCUBAR'. It is divided into several sections for data collection:

- Datos institucionales:** A series of questions with dropdown menus for selection.
  - 1. (Nombre del actor institucional que representa?)
  - 2. (Sector al que pertenece?)
  - 3. (Subsector al que pertenece?)
  - 4. (Área responsable?)
  - 5. (Escala Territorial / Jurisdicción de incumbencia?)
  - 6. (Dimensión de trabajo de incumbencia?)
  - 7. (Ubicación geográfica [ sede ]?)
- Datos de contacto:** Fields for name and surname, contact email, and contact phone number.
- Área responsable:** Another set of dropdown menus for selection.
- Ubicación geográfica [ sede ]:** A dropdown menu for selection.
- Selección de sectores:** A large dropdown menu with options: Gobierno, Académico, Institucional, Sector Privado.

Below the form, there are several empty tables for recording data, with columns for 'Nombre', 'E-mail', and 'Teléfono'.

# Metodología / Fichas de Relevamiento

## Hoja completa

This section of the form is titled 'Objetivos - Hipótesis' and includes the instruction: 'Complete hasta 5 estrategias. Preferentemente de un mismo objetivo seleccionado/priorizado'. It features a table with the following structure:

#	Objetivos	Estrategia propuesta (Breve)	Problemas/Obstáculos (Breve)
1	Seleccionar		
2	Policulturalidad		
3	Carbono Neutralidad		
4	Eficiencia Metabólica		
5	Resiliencia		
6	Inclusión		
7	Otro		

Below the table, there are several sections of text providing detailed instructions and definitions for the terms used in the table, such as 'Objetivos', 'Estrategias', and 'Problemas/Obstáculos'.

# Metodología / Fichas de Relevamiento

## Hoja completa

INSTRUMENTO PARA LA FORMULACIÓN DE UN PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA EN EL ÁMBITO ACTORES ESTRATÉGICOS - ASESORAMIENTO

ProSustentia

Resumen:

Nombre del proyecto (El proyecto que se está relevando seleccionarlo en la ficha)

Descripción de la propuesta (Breve)

Problema que aborda

Objetivo	Impacto	Medio	Subtema	Característica de la acción
Seleccional	Seleccional	Seleccional	Seleccional	Seleccional

Tipo de modificación

Seccional	Seccional	Seccional	Seccional	Seccional
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

Observaciones

## Desplegables

Resumen:

Nombre del proyecto (Breve)

Problema que aborda

Objetivo	Impacto	Medio	Subtema	Característica de la acción
Seleccional	Seleccional	Seleccional	Seleccional	Seleccional

Tipo de modificación

Seccional	Seccional	Seccional	Seccional	Seccional
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

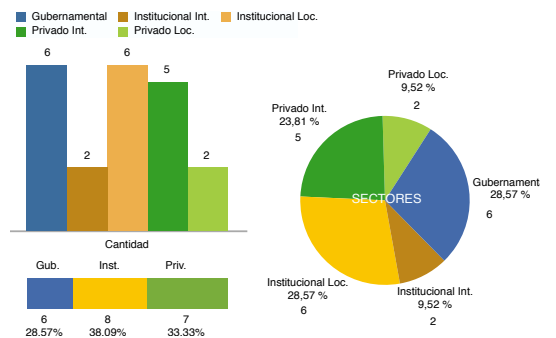
Observaciones

Elaboración propia

# Muestra / Sectores y Actores

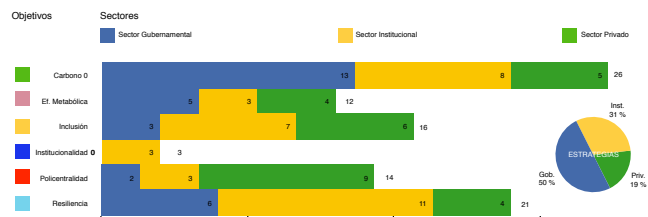
## Actores por sector

Objetivo	Sector	Actores
Carbono 0	Gubernamental	Ministerio de Ambiente
		Ministerio de Energía
		Ministerio de Obras Públicas
		Ministerio de Transportación
		Ministerio de Vivienda
		Ministerio de Turismo
Et. Metabólica	Gubernamental	Ministerio de Ambiente
		Ministerio de Energía
		Ministerio de Obras Públicas
		Ministerio de Transportación
		Ministerio de Vivienda
		Ministerio de Turismo
Inclusión	Gubernamental	Ministerio de Ambiente
		Ministerio de Energía
		Ministerio de Obras Públicas
		Ministerio de Transportación
		Ministerio de Vivienda
		Ministerio de Turismo
Institucionalidad 0	Gubernamental	Ministerio de Ambiente
		Ministerio de Energía
		Ministerio de Obras Públicas
		Ministerio de Transportación
		Ministerio de Vivienda
		Ministerio de Turismo
Policentralidad	Gubernamental	Ministerio de Ambiente
		Ministerio de Energía
		Ministerio de Obras Públicas
		Ministerio de Transportación
		Ministerio de Vivienda
		Ministerio de Turismo
Resiliencia	Gubernamental	Ministerio de Ambiente
		Ministerio de Energía
		Ministerio de Obras Públicas
		Ministerio de Transportación
		Ministerio de Vivienda
		Ministerio de Turismo

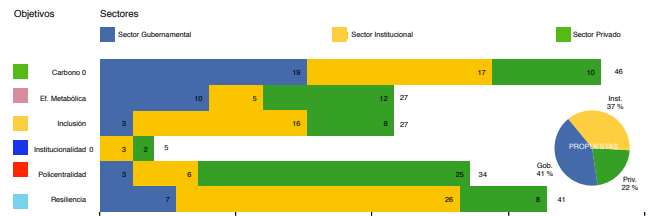


## Objetivos / Hipótesis por actores

Estrategias por Objetivos/Hipótesis. Distribución por Sectores. Estrategias: 92

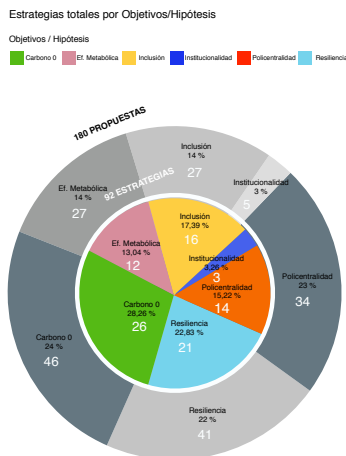


Propuestas por Objetivos/Hipótesis. Distribución por Sectores. Propuestas: 180

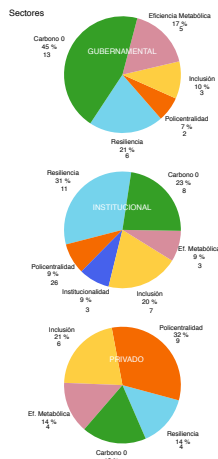


# Muestra / Estrategias

## Estrategias por Objetivos / Hipótesis



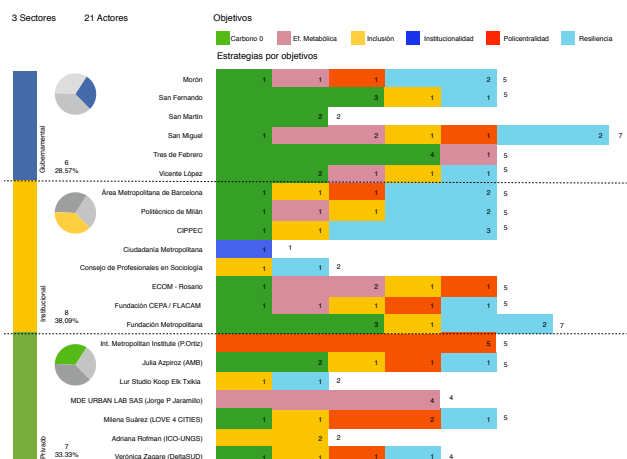
Estrategias. Distribución por Sectores



## Estrategias por actores

Estrategias totales por actores/sectores. Distribuidas por Objetivo/Hipótesis

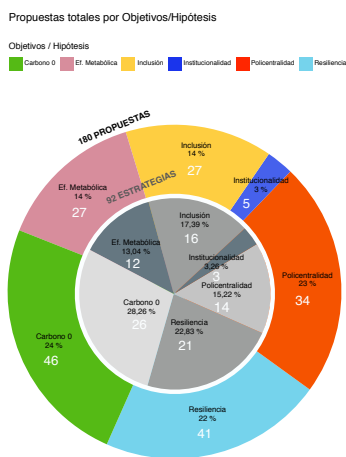
Total de Estrategias: 92



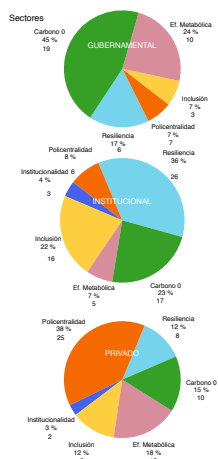
Elaboración propia

# Muestra / Propuestas

## Propuestas por Objetivos / Hipótesis



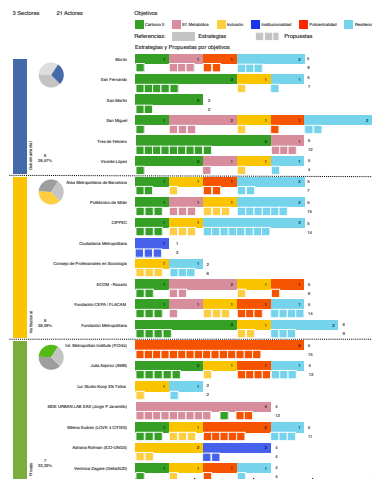
Propuestas. Distribución por Sectores



## Estrategias y Propuestas por actores

Estrategias y propuestas totales por actores/sectores. Distribuidas por Objetivo/Hipótesis

Total de Estrategias: 92  
Total Propuestas: 180

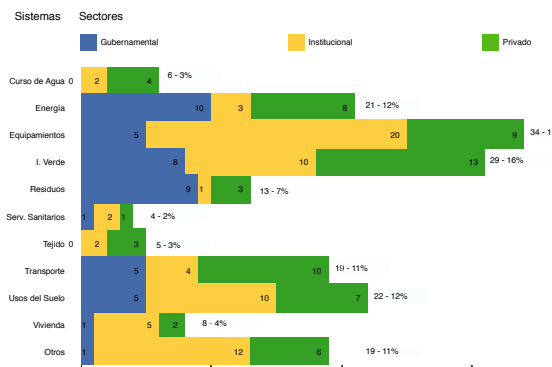


Elaboración propia

# Muestra / Sistemas

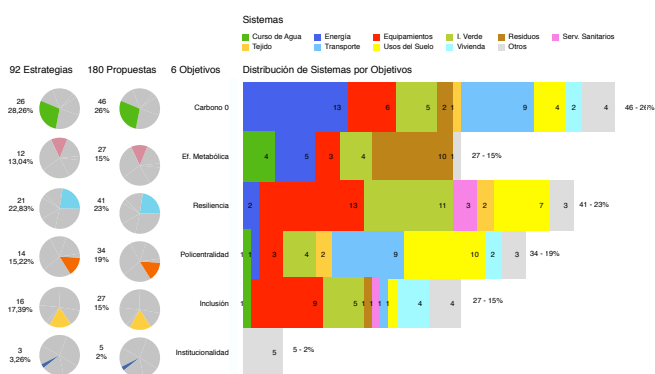
## Sistemas de las propuestas Distribuidas por Actores

Sistemas de las Propuestas. Distribuidas por actores/sectores



## Sistemas de las propuestas Distribuidas por Objetivos / Hipótesis

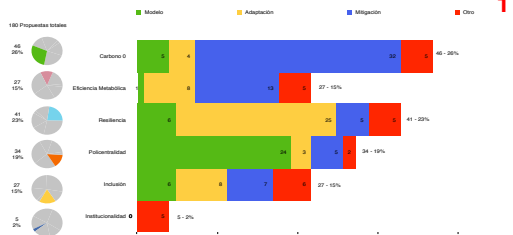
Sistemas de las Propuestas. Distribuidas por Objetivo/Hipótesis



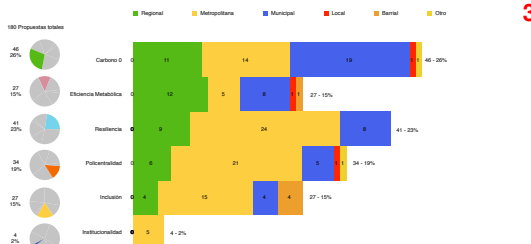
# Muestra / Caracterización de las Propuestas

## Distribución por (1) Tipo de intervención, (2) modificación, (3) Escala e (4) Instrumento

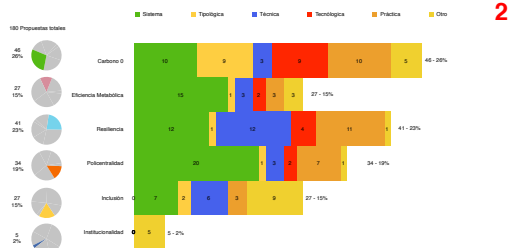
Propuestas. Tipo de Intervención por Objetivo/Hipótesis de trabajo



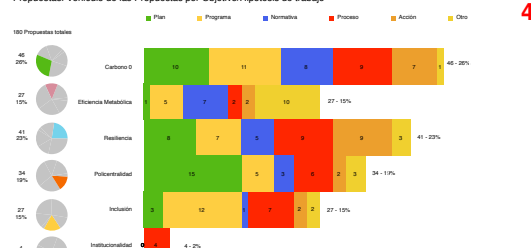
Propuestas. Escalas de las Propuestas por Objetivo/Hipótesis de trabajo



Propuestas. Tipo de Modificación por Objetivo/Hipótesis de trabajo



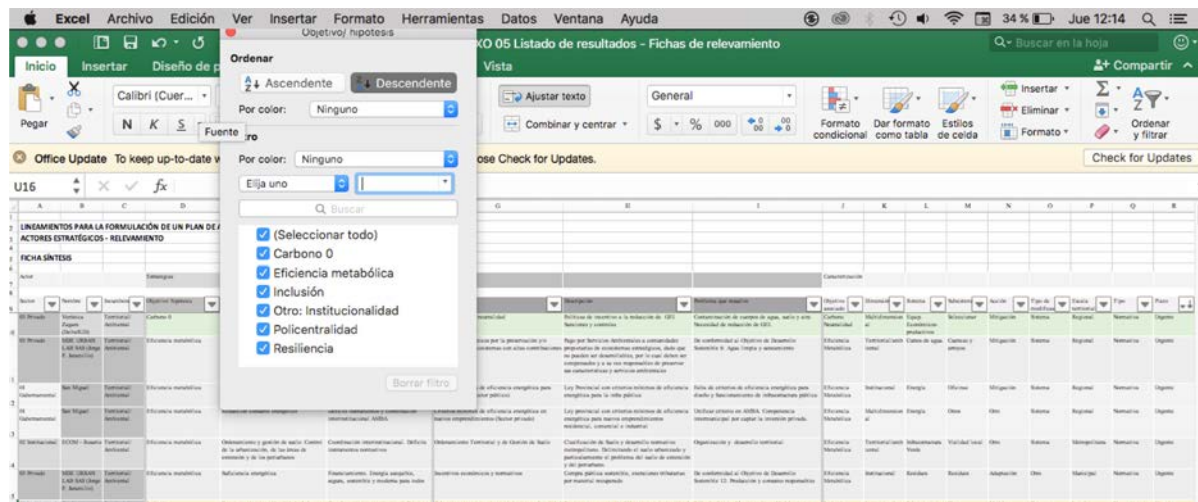
Propuestas. Vehículo de las Propuestas por Objetivo/Hipótesis de trabajo





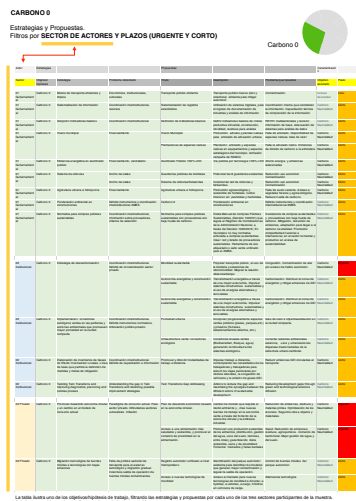
# Muestra / Listado de resultados – Archivo Excel dinámico

## Base de datos – Relevamiento Metodología

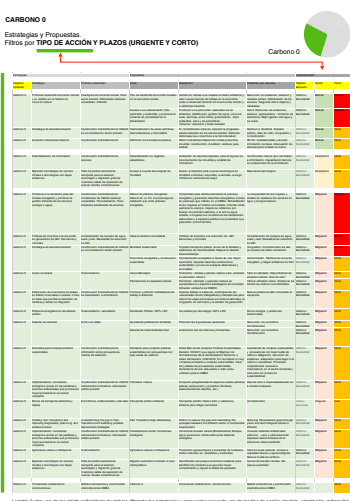


# Muestra / Estrategias, propuestas y acciones

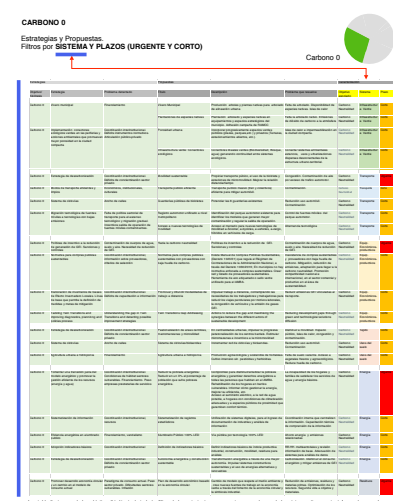
## Análisis por sectores



## Análisis por tipo de acción



## Análisis por sistema



# Propuesta / Esquema síntesis

## Síntesis Estrategias y propuestas



Carbono 0	4	Descarbonización	4.1	Energías alternativas sustentables
			4.2	Incentivo a la reducción de generación de emisiones GEL
			4.3	Movilidad sustentable
	5	Transición Justa	5.1	Eficiencia del modelo energético y gestión de los recursos
			5.2	Transiciones gemelas. Sostenibilidad y digitalización
	6	Adaptación Física	6.1	Infraestructura azul y verde (IAYV) metropolitana
			6.2	Desarrollo urbano y movilidad sostenible
Eficiencia metabólica	7	Racionalidad hídrica	7.1	Cuentas hídricas y gestión del agua
			7.2	Incentivos y compensaciones
	8	Adaptación física	8.1	Redes ecológicas
			8.2	Producción local de alimentos
	9	Economía circular	9.1	Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos. Reducir, reciclar
			9.2	Educación, participación, incentivos
Resiliencia	10	Sistema de alerta temprana y gestión de riesgo	10.1	Sistema de Alerta Temprana. SAT
			10.2	Prevención de riesgos y acción frente a impactos
	11	Infraestructura azul y verde (IAYV) - SBN	10.3	Red de Refugios climáticos AMBA
			10.4	Adaptación territorial
			11.1	Adaptación urbana
			11.2	Adaptación territorial
	12	Educación, concientización y normativas	12.1	Educación, participación, incentivos
Inclusión	13	Educación y concientización	13.1	Educación y concientización ambiental
	14	Participación, cuidados y trabajo	14.1	Participación social, cuidados
			14.2	Trabajo
	15	Adaptación Física - Vulnerabilidad	15.1	Integración sociurbana.
			15.2	Centralidades. "Calles completas".
			15.3	Déficit cualitativo de viviendas
Institucionalidad	16	Institucionalidad metropolitana.	16.1	Espacio para planificar, gestionar, intervenir y controlar sistemas estratégicos para favorecer el desarrollo sostenible del AMBA. Coordinación de dispositivos institucionales sectoriales.
			16.2	Gobernanza
			16.3	Empresa de desarrollo



Elaboración propia

# Propuesta / Esquema síntesis POLICENTRALIDAD

## PROPUESTA

### POLICENTRALIDAD - SINTESIS

Policentralidad

Objetivo	Estrategia	Propuestas	Acciones	Sistema
Policentralidad	Sistema de Infraestructura Azul y Verde metropolitana. IAYV	1	1.1	Componente de un Plan estructural integral de Ordenamiento territorial / ambiental AMBA
Policentralidad	Sistema de Infraestructura Gris - Movilidad	2	2.1	Componente Plan estructural integral de Ordenamiento territorial / ambiental AMBA

Objetivo	Estrategia	Propuestas	Acciones	Sistema
Policentralidad	Usos del suelo, desarrollo urbano, vivienda y equipamiento	Usos del suelo y Desarrollo urbano. Espacios y áreas en relación con los sistemas de transporte e infraestructura azul y verde IAYV. Componente Plan estructural integral de Ordenamiento territorial / ambiental AMBA	3.1	Usos del suelo y Desarrollo urbano. Componente Plan estructural integral de Ordenamiento territorial / ambiental AMBA
			Equipamientos	Equipamientos
			3.2	Equipamientos
Policentralidad	Usos del suelo, desarrollo urbano, vivienda y equipamiento	Usos del suelo y Desarrollo urbano. Espacios y áreas en relación con los sistemas de transporte e infraestructura azul y verde IAYV. Componente Plan estructural integral de Ordenamiento territorial / ambiental AMBA	3.3	Vivienda
			Vivienda	Vivienda

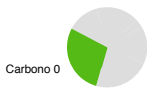


Elaboración propia

# Propuesta / Esquema síntesis CARBONO NEUTRALIDAD

## PROPUESTA

### CARBONO 0 - SINTESIS



Objetivo	Estrategia	Propuestas	Acciones	Sistema
Carbono 0	Descarbonización	Energías alternativas sustentables	Transformación matriz energética. Diagnóstico de suficiencia Energética. Análisis de flujos energéticos en el AMBA. Evaluar e implementar las energías renovables más adecuadas para el territorio.	Energía
			Estimar e implementar las energías renovables no convencionales. Caracterización y distribución de energías renovables (biomasa, solar, geotérmica, eólica, mareomotriz, pequeños aprovechamientos hidroeléctricos (PCH), hidrógeno).	Energía
			Promover paneles solares en el AMBA con subsidios y planes de financiamiento.	Energía
			Alumbrado en vía pública por tecnología 100% LED.	Energía
4	4.1	Incentivo a la reducción de emisiones GEI.	Difusión capacitación sobre Eficiencia energética, uso racional de la energía (acciones) y de energías alternativas.	Energía
			Fondo territorial para la transición energética. Consultar un fondo territorial público para la transición energética. Instrumentar franquicias y/o tributaria.	Energía
			Elaboración de inventario de Gases de Efecto Invernadero Locales. Línea de base que permita la definición de metas y metas de mitigación.	Equip. Económico-productivo
			Políticas de incentivo a la reducción de GEI. Aplicación al ecosistema de empresas, equipamientos económicos y producción del AMBA.	Equip. Económico-productivo
4.2	Movilidad sustentable	4.3	Promover y diseñar modalidades de trabajo a distancia. Impulsar trabajo a distancia. Reducir viajes laborales, congestión de vehículos y la emisión de gases GEI.	Equip. Económico-productivo
			Normativa para comprar plantas sustentables. Región Regional de Combustibles de la Administración Nacional (Decreto 1302016). Red y fideicomiso de proveedores sustentables. Herramienta de eco etiquetado o sello verde unificado para el AMBA.	Equip. Económico-productivo
			Certificación de empresas carbono 0. Crear certificación para incentivar a las empresas con carbono neutralidad y con acciones en el análisis de riesgo.	Equip. Económico-productivo
			Migración de flujos móviles a tecnologías con bajas emisiones en transporte público. FFCC Efectivos, buses (bici-bus, bicicletas de alta tecnología, bicicletas), Privado. Mover al automóvil. Transición en vehículos de carga.	Transporte
4.3	4.3	4.3	Incentivar a las nuevas tecnologías de movilidad como: e-bicicleta, e-bicicletas, e-cargas, bicicletas en vehículos de carga.	Transporte
			Regular automóvil utilizado o nivel metropolitana. Identificación del parque automotor existente para identificar los modelos que generan mayor contaminación y regular la salida de operación.	Transporte

Objetivo	Estrategia	Propuestas	Acciones	Sistema
Carbono 0	Transición Justa	Eficiencia del modelo energético y gestión de los recursos	Reducción de la pobreza energética. Compromiso para disminuir/eliminar la pobreza energética y garantizar derechos energéticos a todas las personas que habitan en el AMBA.	Energía
			Definir incentivos, subsidios y estándares de construcción sustentable. Lineamientos nacionales con estándares de construcción sustentable. Tener manuales de referencia para actualización de códigos de edificación locales.	Vivienda
5	5.1	5.2	Capacitación en construcción y materiales sustentables. Incentivos para construcción y adquisición de viviendas sustentables. Créditos desde banca pública para 1° vivienda con líneas subsidiadas acciones e regiones localizadas.	Vivienda
			Acceso al suministro eléctrico, a la red de agua potable, condiciones de climatización avanzadas y a espacios públicos de proximidad que generen confort térmico.	Energía
6	Adaptación Física	Infraestructura azul y verde (AjV) metropolitana	Cadenas productivas. Normativa para promover construcciones que las incluyan. Energía y verde.	Energía
			Normativa con criterios mínimos e indicadores básicos de eficiencia energética para la infraestructura pública y construcción de nuevos emprendimientos: residencial, comercio e industrial, etc.	Energía
6	6.1	6.2	Sistemización de registros estadísticos y definición de indicadores y criterios básicos. Unificación de sistemas digitales para el registro de documentación de residuos y análisis de información.	Energía
			Mejorar el proceso de diagnóstico, planificación y ejecución. Definición de subejecuciones para la reducción de brechas en los sistemas sociales y económicos.	Equip. Económico-productivo
6	6.1	6.2	Acciones para reducir la brecha y monitorizar las energías entre los diferentes actores del desarrollo sostenible.	Equip. Económico-productivo
			Comprender el impacto de las Transiciones Gamales y definir las brechas que existen en las diferentes zonas dentro del AMBA.	Equip. Sociales
6	6.1	6.2	Selección ecológica verde en las plantas promoviendo la biodiversidad, la preservación de bosques y cursos de agua para generar conectividad entre sistemas ecológicos.	Infraestructura Verde
			Planstadt urbana. Promocionar e incorporar programáticamente espacios verdes públicos (plazas, parques, etc.) y privados (terrazas, balcones, jardines, etc.) y acciones de permeabilización del suelo en las diversas situaciones urbanas.	Infraestructura Verde
6	6.1	6.2	Viveros Municipales. Producción de arboles y plantas nativas para arbolado de abstracción urbana en red de viveros municipales.	Infraestructura Verde
			Arbolado municipal. Planificación, plantación, gestión y protección del arbolado urbano. Evaluar la situación de las infraestructuras urbanas a través (arbolado, cable, telefonía, etc.) para considerar su ordenamiento y sostenimiento.	Infraestructura Verde
6	6.1	6.2	Creación de áreas protegidas municipales. Crear y gestionar redes de viveros municipales en espacios abandonados o sin uso definido.	Uso del suelo
			Incentivar la agricultura urbana e hidropónica. Producción agroecológica y asistente de hortícolas. Cultivo interactivo sin pesticidas y herbicidas.	Uso del suelo
6	6.1	6.2	Desarrollo urbano y movilidad sostenible e inclusiva. Sentencia, áreas peatonales e ciclovías, con la infraestructura debida para garantizar seguridad y fomentar la integración entre los diferentes modos de transporte.	Transporte
			Evaluar implementación de "Supermanzanas", corredores verdes, etc. como topologías urbanas para incorporar espacio público incorporar arbolado y reducir tránsito vehicular.	Equip. Económico-productivo
6	6.1	6.2	Escuelas priorizadas. Construir una red en AMBA articulada con otros modos de transporte. Carbono cero, ejecutivo y salud (rigorizar uso del automóvil).	Transporte
			Quedarse de incentivos en el desarrollo en zonas críticas, estaciones de FFCC y buses. Promover la adopción de bicicletas en el establecimiento privado.	Transporte



Elaboración propia

# Propuesta / Esquema síntesis EF. METABÓLICA

## PROPUESTA

### EFICIENCIA METABÓLICA - SINTESIS



Objetivo	Estrategia	Propuestas	Acciones	Sistema
Eficiencia metabólica	Racionalidad hídrica	Cuencas hídricas y gestión del agua	Cuenca hídrica. Gestionar las cuencas hídricas de manera integral. Implementar planificación ambiental considerando su articulación al ordenamiento territorial.	Cursos de agua
			Ciclo del agua en el Área Metropolitana. Entender y mejorar el ciclo del agua y reducir los efectos negativos de los eventos extremos.	Cursos de agua
			Espacio público. Desarrollar espacios públicos de apropiación pasiva alrededor del agua para fortalecer su calidad y disfrute.	Cursos de agua
			Incentivos económicos. Pago por servicios ambientales a propietarios de tierras en ecosistemas metabólicos, de preservación obligatoria, necesidad de conservación y con responsabilidad para preservar sus características y valores ambientales.	Cursos de agua
7	7.2	7.1	Migración de flujos móviles a tecnologías con bajas emisiones en transporte público. FFCC Efectivos, buses (bici-bus, bicicletas de alta tecnología, bicicletas), Privado. Mover al automóvil. Transición en vehículos de carga.	Transporte
			Incentivar a las nuevas tecnologías de movilidad como: e-bicicleta, e-bicicletas, e-cargas, bicicletas en vehículos de carga.	Transporte
			Regular automóvil utilizado o nivel metropolitana. Identificación del parque automotor existente para identificar los modelos que generan mayor contaminación y regular la salida de operación.	Transporte
			Redes ecológicas. Integración de redes ecológicas existentes. Mapa de servicios ecosistémicos. Diagnóstico ambiental sobre la situación de la biodiversidad, los ecosistemas y el capital natural, incluidos los santos, ríos, bosques y los recursos para bienes y servicios ecosistémicos.	Infraestructura Verde
8	Adaptación física	Redes ecológicas	Planificación de servicios ecosistémicos. Definición de estrategias de fortalecimiento y compensación/mitigación para la mejora de los servicios ecosistémicos.	Infraestructura Verde
			Producción local de alimentos. Red de mercados, articulada con red logística y productiva. Red de plazas de mercado de alimentos de proximidad con distancia reducida y gestionadas; centros rurales para cada ámbito territorial, conectados adecuadamente con redes de movilidad rápida, y centros logísticos verdes.	Equip. Económico-productivo
			Agricultura urbana. Promover huertas verticales, en suelo o terrazas, mediante distintas procesos tecnológicos para fomentar la producción de alimentos.	Infraestructura Verde
			Riesgo de alimentos. Considerar controles de recolección de alimentos de mercados, restaurantes o instituciones para alimentación de población vulnerable.	Equip. Sociales

Objetivo	Estrategia	Propuestas	Acciones	Sistema
Eficiencia metabólica	Economía circular	Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos. Reducir, Reciclar y Reutilizar.	Infraestructura y equipamiento. Purques tecnológicos y áreas para deposición, tratamiento y valoración de residuos con nuevas tecnologías.	Residuos
			Laboratorios y escuelas de economía circular.	Residuos
9	9.1	9.2	Plantas de tratamiento metropolitanas. Plantas metropolitanas para recuperación materiales orgánicos y restos de comida para biogas, compostaje, etc.	Residuos
			Reciclación diferenciada. Reciclación diferenciada de materiales reciclables puerta a puerta. Puntos de Reciclado. Sistema de puntos para la recepción de materiales reciclables. Eco-Parques Móviles. Aumento de espacios metabólicamente donde se pueden llevar materiales reciclables.	Residuos
9	9.1	9.2	Centro de chips y compostaje. Taller reutiliza de punto para obtener chips y compostar la hacción orgánica de dependencias municipales, centros de salud y etc.	Residuos
			Unificación ambiental: contenedores. Cumpir código unificado de colores de contenedores para la disposición de los diferentes residuos urbanos. (Decreto 7752022). Sin adhesivos municipales en cada uno sus propios tratamientos.	Residuos
9	9.1	9.2	Participación comunitaria. Promover la participación activa de la población en programas de concientización de separación de residuos. Reciclación en día de la semana de los residuos reciclables del municipio. Concursación, concientización y educación ambiental.	Residuos
			Registro de recuperadores urbanos y cooperativas.	Residuos
9	9.1	9.2	Intercambio económico y normativo. Compra pública sostenible, exoneración tributaria por material recuperado.	Residuos



Elaboración propia

# Propuesta / Esquema síntesis RESILIENCIA

PROPUESTA

RESILIENCIA - SINTESIS

Resiliencia



Objetivo	Estrategia	Propuestas	Acciones	Sistema
Resiliencia	Sistema de alerta temprana y gestión de riesgo	Sistema de Alerta Temprana. SAT	SAT AUSA. Gestión integrada de riesgo frente a principales amenazas climáticas. Preparación y capacidad de respuesta frente a los tipos de alerta por calor (Verano, verano, verano y frío) o frío. Monitoreo de cadenas de riesgo, que permita emitir alertas tempranas alertas en ecosistemas y poblaciones.	Equip. Sociales
		10.1	Estrategias, criterios, protocolos y medidas para la resiliencia. Unificar estrategias, metodologías, conceptos, herramientas y medidas de resiliencia. Protocolos de atención, acción, y monitoreo territorial, social y económico priorizando a las poblaciones más vulnerables.	Equip. Sociales
		10.2	Formación de organismos de gestión y sensibilización integral del riesgo de comunidades vulnerables en el abordaje de desastres socioambientales. Capacitación de RRHH. Talleres AUSA para identificación y priorización de riesgos climáticos (amenazas, vulnerabilidad y exposición) con sociedad civil y sector privado, para la reducción.	Equip. Sociales
		10.3	Mapeo comunitario para atender a la gestión de desastres socioambientales. APP con mapeo comunitario para la prevención y mitigación de impactos. Conectividad RED en barrios vulnerables. Banda ancha para una conectividad y comunicación eficiente.	Equip. Sociales
10		Red de Refugios climáticos AUSA	Levy provincial con tratamientos y plazos para el registro de indicadores de salud asociados a los impactos del CC.	Servicios sanitarios
			Red de Refugios climáticos. Consultar una red de refugios climáticos en espacios públicos y/o equipamientos que ofrezcan el espacio adecuado frente a riesgos del CC como reducción de olas de calor/humidades.	Tajido
			Compartir usos como refugio para acciones vulnerables.	Equipamiento
			Mapas de ubicación del centro de servicios de equipamiento comunitario que proporcionen servicio a la población más vulnerable (escuelas, bibliotecas, comedores, etc).	Equipamiento

Resiliencia	Infraestructura azul y verde (IAyV) - SBN	Adaptación territorial	Acciones entre IAyV	Sistema
Resiliencia	11	11.1	Acciones entre IAyV: Sistema continuo monitoreo e incorporación de Soluciones basadas en la Naturaleza. Conectividad ecosistémica en corredores verdes como estructura principal, fortaleciendo con emisiones, gestión del agua, destrucción del suelo de las de calor, conectividad de la superficie, energía alternativa, etc.	Infraestructura Verde
			Corredores verdes en ríos y arroyos. Aumentar la calidad y cantidad de la infraestructura verde (sistema de drenaje superficial, integración de los techos de lluvia y arroyos, bordes de ríos, vías firmes y autopistas en un sistema integrado de infraestructura verde). Fomentar la creación de corredores asociados al terreno sustentable y a la recuperación.	Infraestructura Verde
		11.2	Uso sostenible de las humedales. Poner en valor y fortalecer su conservación, elaborando planes de manejo sostenible en coordinación con autoridades municipales y provinciales.	Uso del suelo
			Pequeñas urbanas metropolitanas para favorecer la captura de carbono y mitigar las inundaciones. 3º y 4º corner del AUSA. Planes coincidentes con áreas de conservación de humedales, microcuencas, ríos de fuerza y fauna autóctona en ríos.	Uso del suelo
12	12.1	Adaptación urbana	Conservación de periferias verdes/agroecológicas. Incluir en el borde exterior de la ciudad consolidada y el medio rural. Crear el Parque Agrario en las zonas rurales y periferia verde de AUSA. Espacio para "reducir la actividad de la tierra agrícola, ganadera y forestal. La producción alimentaria y los servicios de los agroecosistemas.	Uso del suelo
		Incremento de espacios verdes públicos. Áreas de oportunidad. Puntos en valor de plazas, parques y otros áreas públicas de oportunidades como áreas de recreación, recreación y provisión de servicios ecosistémicos. Reservas áreas verdes en áreas de oportunidad (infraestructuras en desuso, baldíos, etc). Creación urbanísticas.	Infraestructura Verde	
			Permeabilidad del suelo. Incrementar suelo permeable en zonas urbanas. Evaluar situación y posibilidades según características del área. Crear el caso de la tierra rural, no comprometer la alta productividad, densas funciones. Las intervenciones se complementan con arbolado urbano, parques, jardines de lluvia, hongos permeables, entre otros.	Infraestructura Verde
			Sistemas Urbanos de Drenaje Sostenible (SUDS) para gestión de aguas pluviales por infiltración, retención, almacenamiento, interceptación, evapotranspiración, filtrado (elementos de control de escorrentía en el paisaje urbano).	Infraestructura Verde
			Sensibilización y capacitación sobre IAyV. Capacitaciones para mejorar el conocimiento. Sensibilización sobre beneficios económicos y ambientales de la IAyV/Phonora TVU en planificación y gestión urbana.	Infraestructura Verde
			Actualización de instrumentos de uso del suelo y códigos de edificación incorporando criterios bioclimáticos. Revisión y actualización normativa municipal de acuerdo a criterios a definir en plan metropolitano.	Uso del suelo
			Mecanismo normativo de incentivos. Mecanismo que de incentivos para promover la IAyV y de criterios bioclimáticos.	Infraestructura Verde
			Manuales, guías, catálogos de aplicación de soluciones basadas en la naturaleza. Construcción transversal de instrumentos para proyectos de acción verde y diseño urbano con soluciones, técnicas, tecnología por la conectividad ecosistémica, manejo del agua, suelo, energía, economía circular, etc.	Infraestructura Verde



Elaboración propia

# Propuesta / Esquema síntesis INCLUSIÓN

PROPUESTA

INCLUSIÓN - SINTESIS

Inclusión



Objetivo	Estrategia	Propuestas	Acciones	Sistema
Inclusión	Educación y concientización	Educación y concientización ambiental	Educación Ambiental: Unificar estrategias y metodologías de educación ambiental integradas todas en la currícula escolar/ taller para primaria como para secundaria. Esp. familiares: salud, inclusión, biodiversidad, movilidad sustentable, residuos, energía, salud, compostaje, centros climáticos.	Equip. Sociales
		13.1	Sistema de Centros de capacitación y Noticias Locales. Espacios de formación y capacitación profesional y/o cívico/comunitaria. Espacios de interacción entre sector público/privado y académico. Bibliotecas, comedores, SUM y servicios como asesoramiento a PYMES (juventes, espacios de cuidado, conciliación, violencia, etc).	Equip. Sociales
Inclusión	Participación social, cuidados y trabajo	Participación social, cuidados y trabajo	Participación - Obediencia. Espacios de diálogo, interculturalidad y participación ciudadana. Mesas de discusión temáticas con participación ciudadana. Participación en la toma de decisiones.	Equip. Sociales
		14.1	Centros de cuidado infantil socioambientales. Crear y/o mejorar la calidad de los servicios de los centros comunitarios de cuidado infantil.	Equip. Sociales
	Trabajo	Salud Urbana	Plan de acción de salud urbana (one health) para reducir los riesgos climáticos y la vulnerabilidad de la población. Esp. en (prevención y respuesta), género (personas cuidadoras, migrantes), mejor capacidad económica, diversidad funcional, etc.	Infraestructura Verde
		14.2	Circuitos económicos de economía popular, orientado hacia la economía circular. Fortalecer y fomentar circuitos y emprendimientos económicos de la economía informal, facilitar su institucionalización y mejorar su productividad, en un horizonte de economía circular.	Equip. Económico-productivos
14	14.2		Mejorar condiciones laborales de los trabajadores de residuos. Inclusión social y mejoramiento de condiciones laborales de los trabajadores de la recolección e incorporación de residuos. Fomentar cultura de trabajo con los municipios y estableciendo a la población sobre su importancia. Crear empleos en el sistema de la economía verde.	Equip. Económico-productivos
			Trabajo con población vulnerable. Promoción de trabajo para sectores vulnerables o marginados. Actividades de reciclaje. Crear mejores víctimas de violencia de género.	Residuos

Inclusión	Asignación Física - Vulnerabilidad	Integración sociourbana	Plan de integración sociourbana. Continuar integración sociourbana con Planes urbanísticos. Regulatorio territorial. Proliferación de población en vulnerabilidad ambiental (zonas rurales, empobrecidas, bajo líneas aéreas de alta tensión, etc.). Ampliar redes de servicios urbanos, infraestructuras verde y equipamiento social. <th>Vivienda</th>	Vivienda
Inclusión	15	15.1	Planes en barrios vulnerables. Desarrollo de un sistema plural eficiente en barrios vulnerables para minimizar inundaciones.	Servicios sanitarios
			Intervenciones en la tierra rural y espacio público para su adaptación al CC. Diagnóstico de posibilidades y potencialidades de las tierras de cada área. Promover el diseño bajo el precepto de calveo completo.	Tajido
		15.2	Manual de diseño de "calles completas" y accesibilidad universal. Coordinación e integración de funciones de las calles, respecto a: planeamiento, gestión del agua, energía, actividades urbanas y movilidad, según su escala (topología, ubicación, ciclo climático, etc).	Infraestructura Verde
			Calles accesibles en barrios vulnerables. Apertura de calles y producción de calles verdes en barrios vulnerables para mejorar la conectividad y la gestión de desastres.	Trajero
15	15.3	Apoyamiento energético. Evaluaciones técnicas sobre espacios públicos. Termopantallas solares en viviendas comunitarias, programas de eficiencia energética, participaciones a barrios vulnerables. Construcción auto.	Energía	
		Deficit cuatripartito de vivienda. Realizar y regularizar esfuerzos priorizando la reducción del deficit cuatripartito de vivienda (en lugar del cuatripartito). Equipar 20% del deficit de vivienda en Argentina en ciudades y 10% en zonas rurales. Planear obras de construcción de nuevas viviendas de bajo densidad mas costo que atender el deficit cuatripartito.	Vivienda	
			Coordinación interministerial sobre programas que aborden el deficit cuatripartito de vivienda. Articulación para la eficacia y eficiencia de recursos a nivel territorialidad. Creación de vivienda nueva AUSA, promoviendo la sensibilización y el aprovechamiento de la infraestructura urbana.	Vivienda
			Programas integrales para reducir el deficit cuatripartito atacando la mayor cantidad de deficiencias problemáticas. Programas que apuntan a regiones integrales.	Vivienda



Elaboración propia

# Propuesta / Esquema síntesis INSTITUCIONALIDAD

PROPUESTA

**INSTITUCIONALIDAD - SINTESIS**

Institucionalidad



Objetivo	Estrategia	Propuestas	Acciones	Sistema	
Institucionalidad	Institucionalidad metropolitana	Espacio para planificar, gestionar, intervenir y controlar sistemas estratégicos para favorecer el desarrollo sostenible del AMBA. Coordinación de dispositivos institucionales sectoriales.	Agencia metropolitana. Agencia metropolitana, con dispositivos sectoriales para cada uno de los temas centrales del AMBA. CABA, Provincia, Nación y municipios que se ocupan de los temas metropolitanos. El consenso y el diálogo constante en este trabajo y otros que se concreten oportunamente y pertinencia para favorecer el desarrollo.	Ciudad	
			Instituto Metropolitano de Datos. Oficina de construcción de datos y estadísticas Metropolitanas para la toma de decisiones. Decisiones basadas en evidencia.	Ciudad	
			Instituto Metropolitano de Planificación. Dispositivo institucional para planificar, actuar y monitorear los componentes del Plan estratégico AMBA que incluye el desarrollo de, innovación, salud pública, uso del suelo, centralidad, vivienda y equipamiento económico y social. Ver estrategias objetivas Policentralidad.	Ciudad	
			16.1		
			Gobernanza	Cooperación. Consejo participativo metropolitano. Espacios de participación ciudadana sobre la agenda ambiental, habilitación, infraestructura, residuos, transporte, sostenibilidad, etc.- de escala metropolitana con participación de actores estatales, sociales y de sector privado.	Ciudad
			Espacios de articulación política e institucional entre municipios, en forma a las políticas locales inscriptas en la agenda ambiental.	Ciudad	
16.2	Consejo para la Transición Justa. Espacio multi sectorial que reúne gremios, sindicatos, sociedad civil, academia y gobierno para el diálogo en torno a una transición justa. Identificar acciones con alto potencial de masa por los impactos del cambio climático que la transición hacia una economía baja en carbono. Compromiso para la implementación de estrategias de adaptación, mitigación y recuperación.	Ciudad			
16.3	Empresa de desarrollo	Empresa de desarrollo metropolitana de uso de suelo y transporte. Con el objetivo de generar valor (no solo económico) del conocimiento para gestionar componentes ambientales, territorio y movilidad. Gestión, planificación, ejecución, operación y mantenimiento.	Ciudad		
16					



